

17.03 41

荆门文史资料

第六辑

(工商经济专辑,)

90

中国人民政治协商会议湖北省荆门市委员会

文史资料委员会编

1990年12月

1037117

荆门文史资料

第 六 辑
(工商经济专辑)

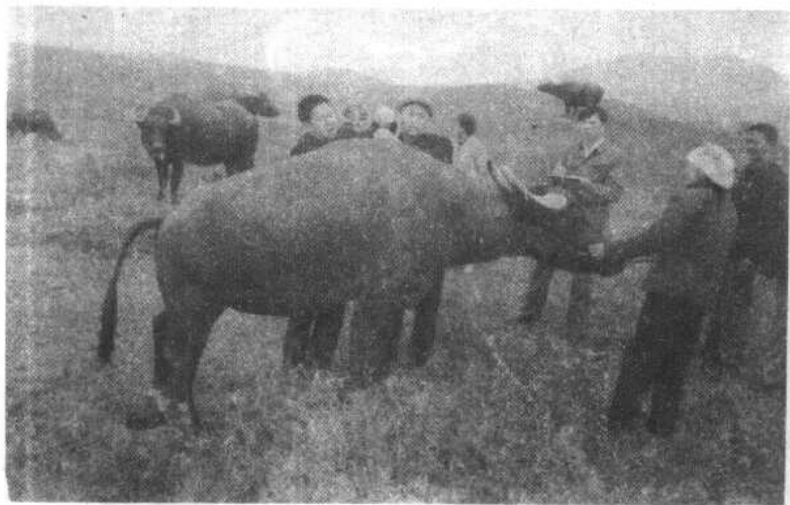
中国人民政治协商会议湖北省荆门市委员会
文 史 资 料 委 员 会

1990年12月



江汉湖区印钞一厂印制发行的边币之一。

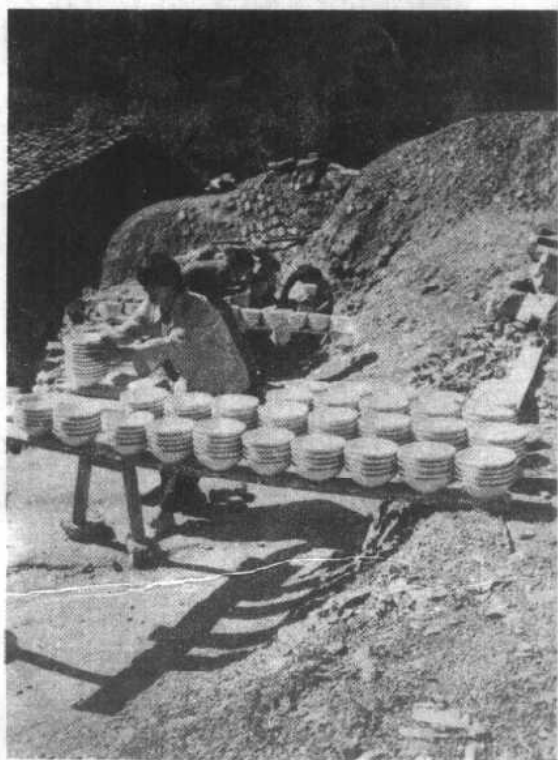
市银行志办 供稿



副市长罗昌斌(左一)在察看双喜水牛生产情况
张望新 供稿

陶瓷厂工人正在装碗坯窑

杨文金 供稿



封面题字：李 谦

封面设计：王先孝

荆门文史资料

(第 六 辑)

中国人民政治协商会议湖北省荆门市委员会

文 史 资 料 委 员 会

钟 祥 县 印 刷 厂 印 刷

开本 850×1168 1/32 字数 160千字 印数5000册

本会地址：湖北省荆门市象山大道 号 邮政编码：434500

电 话： 地区号：07267 本会电话：31856 32567

内部图书准印证〔鄂荆市内〕字第39号

1990年12月

工本费3.00元

主 编:	尹 骐			
副 主 编:	杨禹九	李英杰		
参与审稿:	陈棠生	余来仪	石顺锦	陈广珍
	周先智	王辉斌	刘 兴	古学勤
校 对:	古学勤	李英杰	余来仪	周先智
	王传富	陈广珍	陈荣生	

目 录

北山解放区财政经济工作.....	孙昌炎 李英杰 (1)
在荆钟宜县收税的岁月里.....	胡家元 (10)
战斗在江汉湖区的印钞一厂.....	李维龙 (16)
沙洋抗战前的杂货业.....	冯锦卿 (28)
荆门民间金融和信用合作社.....	市金融志办 (37)
荆门地区历代流通的货币.....	市金融志办 (47)
荆门历代工商组织概况.....	石顺锦 (55)
竞争有术经营有方的陈大兴匹头店.....	祝新民 杨明华 (76)
沙洋陈致大 和顺祥两大商号.....	李仲宏 (87)
“嘉惠士林”傅梅生.....	薛 勤 (93)
黄裕泰酱园的兴衰.....	黄 彬 (101)
土布老号“陶万盛”.....	陶炳年 (105)
马良福兴号木行.....	杨宗诚 (108)
拾回桥的“彭贵记”.....	陈鹤亭 (111)
我家的织布经历.....	胡庆国 (114)
小资料：商业广告商标浅录.....	石顺锦 (118)
各行业祖师传说.....	石顺锦 (120)
牲畜交易六十年.....	张立华 (126)
“鱼米之乡”话渔业.....	樊哲海 (130)
坛子坡的陶瓷业.....	杨文金 刘定帮 (133)
荆门木炭.....	傅忠辉 王谦光 (138)
罗汉坡下的石灰窑.....	王会川 (140)

从郑家榨坊到小磨麻油厂.....李万鹏 唐贤贵 (146)
沙洋方家榨坊简史.....刘 坤 (149)

荆门烟草的种植加工和烟具.....尉书盛 (152)
荆门城区烟草市场拾零.....刘声远 (156)
鸦片烟毒在荆门的泛滥及禁绝.....陈广珍 (160)
禁烟中的沙洋烟土商.....李仲宏 (165)
吸烟卖妻 岳父遭殃.....靳继礼 (170)
小资料：烟业轶闻六则.....陈广珍 (172)

忆民华烟厂始末.....尉书盛 陈广珍 (175)
由小农具厂发展起来的汽车缸盖厂.....黄 彬 (178)
在改革中发展的荆门市农机修造厂.....沈集镇 (183)
双喜水牛.....张望新 (185)

荆门优质米.....钟守刚 (187)
楚地之宝——纪山龙米.....郑祖德 (191)
荆门“金龙泉”啤酒..... (193)
荆门化工产品..... (194)
荆庄大布.....赵振业 (196)
荷花牌被絮.....赵振业 (199)
中华可乐饮料.....杨文金 (200)
八角雪枣.....廖国凤 (201)
拾桥板鸭..... (203)
蛟尾无铅松花皮蛋..... (204)
象河蜜桔.....钟守刚 (205)

北山解放区财政经济工作

孙昌炎 李英杰

北山，位于荆（门）钟（祥）两县边界地区，包括荆门城北的几个区和钟祥河西的部分乡，方圆五十多公里，山峦叠嶂，森林密茂，有利于军事上分散隐蔽、回旋游击。

北山解放区，是抗日战争时期，中国共产党在襄西抗日前哨建立起来的敌后根据地，坚持到解放战争时期。抗战胜利后，以蒋介石为首的国民党反动派疯狂抢夺抗战胜利果实，积极部署反革命内战。1945年冬，中共江汉区委员会遵照中原局指示，针对国民党军队象洪水一样从山上冲下来的形势，决定荆南解放区党政军全部人员和北山大队随同襄西地区主力撤往襄河以东地区。1946年5月，江汉区党委又派李家漠、毕明率两个排重返荆门，开辟荆南游击区。6月，国民党集中30万兵力围攻中原解放区。中原军区发起了中原突围战役，英勇冲破重围，胜利实现战略大转移。接着，江汉军区主力亦奉命飞渡襄河，挺进至鄂西北山区，与中原南路突围部队胜利会师，创建鄂西北解放区。自此，北山成为党在江汉地区唯一保留的战略支点。从1945年12月到1947年12月的战略坚持阶段的两年间，北山是个独立作战的战略单位，一直处于敌人的军事包围和经济封锁的困境，与上级党委和主力部队相隔绝，无法得到人力、财力和物力的支援。北山军民的坚持斗争非常艰苦，经济生活极为困难。

俗话说：“兵马未动，粮草先行”。保证革命战争的给养与供给，是夺取斗争胜利的重要前提。为了战胜包围与封锁，北山工委在与国民党军队进行政治军事斗争的同时，还积极开展了财

政经济战线上的艰苦工作，针对北山孤悬江汉、独立作战的具体环境，坚持了财政经济工作立足于独立自主、自力更生的基础上，服务于争取革命战争胜利这一中心任务，始终把“发展生产，保障供给”和“广开财源，节约支出”作为财经工作的总方针。同时，北山工委还把武装斗争同财经工作结合起来，以武装斗争促进财政收入，以保证给养与供给促进武装斗争的胜利，从而粉碎了敌人的频繁“清剿”与经济封锁。党在北山解放区开展的财政经济工作，积累了比较丰富的经验，造就了一批财经管理干部；不仅对保证北山解放区斗争的胜利起了极为重要的作用，而且也是荆门地区解放后胜利地恢复国民经济，开展大规模的社会主义建设的重要条件之一。

一、北山的财政收入

为了战胜严重的财政经济困难，保证革命战争的给养与供给，北山工委依靠艰苦奋斗，自力更生，克服困难。自力更生的根本办法是发展生产，广开财源，增加收入。北山工委为此发动解放区军民贯彻执行财政经济工作的总方针，并组织财经工作专门班子，经过艰苦斗争，逐步开辟了以下主要财政来源。

田赋税：按各保所管辖的田亩来摊派。由于敌人的频繁“清剿”和抢掠，造成北山人民的生、生活极端困难，所以，田赋税在山内征收的数量极少，主要是到边缘地区、游击地区，有时也到敌占区征收。1946年年底的一天晚上，北山山内区中心乡乡长张明卿带领7名北山手枪队员，由山内出发到游击区尤家集南面一个保长家征收田赋税。走进湾子来到保长家门口，一摸，门虚关着，未上栓。轻轻推门进屋，透过灯光，只见保长和敌乡公所武装人员正在吃喝。手枪队员冲进屋，大喊一声“不准动！”敌人对着这突如其来的7条手枪都吓懵了，乖乖的把3支步枪、一

支手枪交给北山手枪队。保长这时才清醒过来，一面指着敌乡丁和乡财经股长向手枪队员作介绍，说他们是尤家集乡公所来提取田赋税款的，一面讨好说：“贵先生们大概是北山游击队的人，既然能在我家巧遇，都是我的客人，您有什么训示指教，我们一定照办。”张明卿当即指出：“我们是北山手枪队的人。国民党乡公所的人整日花天酒地，吃饱喝足没有事干，就搜括着百姓的钱财来打内战，你积极帮助他们收田赋税，实际上就是帮助他们打内战，为什么山内给你们保摊负的田赋税款长期拖欠不交？我们今晚就是来提取田赋税的。如果不交，就请你们几位跟我们到山内走一趟，看看山内军民吃的是什麼。”敌乡财经股长听后感到情况不妙，为了脱身保命，就主动地说：“山内先生们是远道来的客人，就把我们收的田赋税款先给先生们带回，我们的税款就近好办，待保长将来收齐后给我们送去就行了。”保长也连忙点头说：“很好，很好！”敌人的这种做法虽然出于怕死，但总算表示愿意合作。张乡长趁此机会又给他们上政治课，讲了蒋介石打内战不得人心，以及我军在各个战场击败蒋军进攻的大好形势，要他们认清形势，不要反共反人民，只要弃暗投明，我军现在、将来都欢迎。事后又把枪交还他们。敌人连声感谢救命之恩。敌乡财经股长说：“贵军一向宽大为怀，不咎既往，把武器退还我们，就是给我们留了一条生路，今后一定按您的指教做人，如有事需要我们出力，一定与贵军合作。”就这样，北山手枪队带着国民党乡公所帮助收的田赋税款胜利地回到山内解放区。

行商税：三两个同志集中行动，在边缘地区或通往集镇的大路上，向来往商贩酌收。这些地方离周围敌人据点较近，需要经常转换收税地点，一般在一个收税点呆一两个小时就转移到另一个地点，以避免遭受袭击。收税的对象都是肩挑和用牲口驮的小商贩，他们得利不多，收税较少，加之收税人员也容易暴露，风

险大，只是在生活实在无办法时，才征收这类税。

工商税：我军攻进敌占区小集镇，临时找工商户征收。1948年以前，北山孤悬襄西，敌强我弱，我军能控制的小集镇不多，征收较少。1948年以后，我军反攻不断取得胜利，控制的小集镇越来越多，征收的工商税也随之增多。

捐献款：在北山处于坚持斗争的困难时期，我军的一些统战朋友曾经慷慨捐献，支援北山斗争，如张葆初、刘旭东等都曾多次捐献钱和医药，每逢节日还派人挑送猪肉、瓜菜等物品进山慰问。部分比较开明的地主、绅士、资本家以及国民党少数有正义感的军政人员也曾为我军做过一些有益的事；尤其是在1948年以后，见我军转入反攻节节胜利，主动捐献一些钱和物，以示对我党、政、军的拥护与支持。

捉坏蛋罚款：把反动的恶霸地主及国民党军政人员中的首恶分子抓来罚款，没收其部分财物。当地群众把反共反人民的顽固分子称作坏蛋。为了扩大教育面，缩小打击面，以利于团结一切可以团结的人共同反蒋，北山解放区的民主政府曾明确规定：除对罪大恶极的顽固分子没收其本人财产外，对一般胁从者，只要愿意悔改，应保护其财产，不得侵犯。根据这一政策，我军对于证据确凿、民愤很大，经说服教育仍然顽固者，择其首恶，政治上给予坚决打击，经济上也予以适当制裁。如陈王家集乡杨氏三兄弟，人称三霸。老大杨治鄂是联保主任，老二杨治湘是汉留大哥，老三杨治邦是三青团区队长。这三个是陈王集一带最大的恶霸和富豪，控制着敌乡、保政权，横行乡里，鱼肉百姓，无恶不作。杨治邦曾勾结敌乡长汪道孔和土匪张宪伟将我方乡长魏执中夫妇杀害。群众对“三杨”无不切齿痛恨。1947年2月，鄂西北主力撤到外线作战，为保存有生力量，大量干部、战士转移来北山隐蔽，给养十分困难。这时，南（漳）远（安）县的李正乾也率领一支武装约六十人转来北山。北山工委负责人丁锐便组织一支武装

约百余人枪，长途奔袭陈王集，抓来杨氏三霸，没收他们的浮财，并罚款五千银元。罚款交清后，将罪大恶极的杨治邦就地镇压，其余两汤教育释放。这一行动既打击了敌人的反动气焰，也缓解了当时财经上的困难，还起到了打一儆百的作用，迫使冷水铺、尤家集敌乡公所不敢再与北山军民为敌，并能为北山提供情报、筹集粮款等。这类抓坏蛋罚款的事例在荆南游击区也有多起，是当时解决财经困难的重要手段。

战利品：战斗胜利，除缴获敌人的武器弹药外，有时还缴获一些钱和物。北山的干部、战士都能自觉遵守“一切缴获要归公”的纪律。1947年2月以后，敌人调集10万兵力“围剿”鄂西北解放区，鄂西北军区主力奉命转移外线作战以吸引敌军南下；鄂西北区党委还根据中央指示，转移隐蔽一大批干部，以保存有生力量。此时，只有北山是进出鄂西北的唯一通道，区党委便把收容转移人员的艰巨任务交给北山工委，并就收容从鄂西北来的转移干部规定了三原则：一是对县团级以上干部要安全转送外地；二是对营以下干部就地安置隐蔽；三是被打散的零星部队收容整顿后送交主力部队。北山工委为圆满完成这项紧急重要任务，一面抓紧进行群众工作、统战工作和安全保卫工作，一面千方百计筹集大量的经费，以保证大批转移人员的供给。为了搞钱，北山工委派康大发、毕明、萧怀远分别率领3个手枪小分队，分途在荆钟公路、襄沙公路和襄河一带，配合荆南和北山游击队以及当地反蒋“十反会”的同志，袭击敌人的车、船和仓库，搞到一些钱和物，也付出血的代价，手枪小分队先后有5位同志牺牲。1947年10月，获悉国民党有一个武装班押着汽车于襄樊开往沙市，护送重要物资和人员。北山王委派丁锐带领40余人在紧贴襄沙公路的丽山桥附近埋伏。当敌人汽车进入埋伏地点时，我军的机枪、步枪一齐开火，敌人不待汽车停稳，争先恐后跳下车仓惶而逃，缴获一批武器和其他军用物资。这一仗打得好，

引起国民党军队和地方政府混乱，互相扯皮指责，军队要地方政府赔偿损失，胡集和双河两个敌乡长被撤职，钟祥县县长受到处分。1948年9月，我江汉独立旅派来一个营在盐池地区活动，准备赶制冬装。忽接侦察员报告，敌军需车1-2辆运送冬装沿襄沙公路线各据点发放。北山党组织立即派一个中队协同主力部队埋伏于公路两侧，以三垱铺为中心伏击区。上午7时，敌人进入伏击区，战斗打响后，南桥方向截断敌人退路，石桥驿方向炸断公路大桥，砍断电话线。敌人无法同外地联系，被围困于公路上，暴露在我军火力网前。战斗一个多小时胜利结束，缴获大批被服，为我军解决一个团和一个区中队的冬装问题，还缴获一些枪支。同志们愉快地唱起了《游击队之歌》：“没有吃、没有穿，自有那敌人送上前；没有枪，没有炮，敌人给我们造。……”

发展经济：财政是庶政之母，经济建设又为财政的基础，发展经济是解决财政困难、改善人民生活的根本途径。北山山大人稀，森林密茂，只能以发展农副业生产作为经济建设的中心。北山的干部、战士时时关心人民群众的生产和生活，维护群众利益，并依靠群众力量发展经济。他们按照北山工委指示，一面发动群众对国民党开展抗粮、抗税、抗丁、抗伕的斗争，保护群众利益；一面领导群众发展农业，搞好副业，开展多种经营，如砍柴、烧木炭、烧石灰、打蒲席、造纸、养羊等，以增加收入，改善人民生活。在发展生产的过程中，调整和改革生产关系，实行变工互助，解决农村劳力不足的困难，这些具有社会主义因素的互助合作形式，对生产力的发展起了很大促进作用。为了减轻群众负担，实行生产自给，根据北山工委决定，安排隐蔽下去的干部、战士与群众同生产、同生活，以减少开支。留下坚持斗争的人员，在战斗频繁、环境恶劣、生活艰苦的情况下，抓紧战斗间隙，自己种地生产，仅1946年在杨家集种公田十余亩，就收稻谷6千余斤，解决了部分吃粮困难。1948年转入反攻后，北山又

成为我军解放襄西的坚强基地。这里有简易的卫生所，是治疗伤病员的唯一所在；有小型被服厂，专为部队制作服装；有修械所，为部队修理武器。这些都为解放荆门乃至鄂西广大地区提供了有利条件。

二、北山的财政支出

北山解放区的财政支出，始终坚持统筹兼顾，全面安排，精打细算，厉行节约，量入为出的原则，有效地使用人力、财力和物力。在毫无外援的极端艰难的情况下，做到了自筹自给，并挤出资金，支援主力，保证大批来北山隐蔽人员的供给；转入反攻后，又为支援大军胜利前进作出了贡献。

在供给方面，北山的干部、战士长期过着低标准的生活，尤其从1946到1947年两年间，北山处于坚持斗争的最困难时期，斗争环境恶劣，生活更为艰苦。当时规定每人每天供给标准四钱盐、五钱油（均为16两制）和少量菜金，但实际上维持不到这个标准。因为解放区的人民经常遭到敌人劫掠，生产、生活十分困难，不能增加群众负担；同时，北山又被敌人重重包围，财政来源极少，还要作长期斗争的打算，所以，只好过低于供给标准的生活。除上述生活费，还有必要的医药费和统战费开支，其他费用尽量节约，能免则免，以减少开支。如擦枪用布，擦了洗，洗后再用，一直到不能用才买一点布；办公用的墨水，是将紫色膏子放进钢笔的橡皮管内吸水溶化而书写；纸张是在打开敌人据点后，把收集到的户口册、文件翻过面写字；粮食不够时，稀饭加野菜；经济困难时，停发津贴费，曾有一年半未发津贴。但是，北山的干部、战士始终保持艰苦奋斗和克己奉公的高尚精神，财政困难时，同舟共济，顽强坚持斗争；财政好转时，顾全大局，把困难留给自己。1947年2月，北山游击队长途奔袭陈王家集，抓

来杨治鄂、杨治湘、杨治邦三大恶霸，获得罚款五千银元后，同志们高兴地说，这次该发津贴了。接着，有的说洗脸毛巾烂的不能再用了，有的说刷牙牙粉没有了，有的说好久没有吸烟了。工委书记丁锐耐心开导说：“同志们望发津贴的想法合理，摆的困难也是事实。但我们的眼光不能只看到北山，只看到我们自己，要看到整个鄂西北，要看到所有的干部、战士。他们的困难比我们更大，我们应该节省经费支援主力作战。对这几千元的罚款，我们只有保管的义务，没有动用的权利。从目前全国各个战场的形势看，我相信不要很长时间，我们的军事、政治、经济情况都会有大好转。我劝同志们还要暂时忍受一些困难。”大家明白道理后，视野开阔了，不再提发津贴费的事了。

1947年7月，刘邓大军千里跃进大别山，揭开中国人民解放军转入战略大反攻的序幕。9月初，中共中央上海局派李炳南化装来到北山，向北山工委传达解放战争转入反攻的胜利形势和上海局对北山当前任务的指示。根据上海局指示，组成新的中共北山工委，扩大武装力量，发展游击战争，配合主力反攻。

1948年以后，随着革命形势的发展，北山的财政收入逐渐增多，我行政人员和部队的生活供给好转。根据“取之于民，用之于民，收支有据，用之得当”的财经政策，规定了相应的具体供给标准。当时经费开支分两大项：一项为经常费，包括伙食、出差、会餐、休养、津贴、办公、马料、擦枪布；另一项为临时费，包括被服、医药、招待、运输、优抚、情报、赔偿、杂支、安葬等费用。经常费按供给标准报销，临时费在节约的原则下实报实销。北山的干部、战士深知这个供给标准来之不易，不少同志和战友尚未享受到这一供给标准就为革命牺牲了宝贵的生命，活着的同志在享受这一标准的时候，很自然地怀念起牺牲的同志和战友，表示要加倍努力，完成革命先烈未尽的事业。

1949年2月，北山军民以大量人力、财力、物力支援江汉军

区部队发动荆门战役，解放荆门县城，歼敌 8 千余名，取得重大胜利。7 月，荆门全境解放，根据中共湖北省委、湖北省人民政府关于归还原县区建制的决定，北山地区党、政、军组织撤销，所辖部分行政区并入荆门县建制。8 月 1 日，成立中共荆门县委和荆门县人民政府。至此，北山党、政、军、民胜利完成了光荣的历史使命。党在北山解放区开展的卓有成效的财政经济工作，不仅对保证供给、促进政治军事斗争的胜利发挥了巨大作用，而且在财经工作中有些带规律性的历史经验，如“发展经济，保障供给”、“艰苦奋斗，自力更生”、“把农业作为经济建设的中心”、“关心群众生活，依靠群众力量进行经济建设”等等，都可以作为今天建设有中国特色的社会主义的历史借鉴。