

24

貴州文史資料選輯

第三十一輯

- 黔政見聞
- 工商經濟
- 文化史話
- 名人軼事
- 剿匪鬥爭

中國人民政治協商會議貴州省委員會
文史資料研究委員會

贵州文史资料选辑

第三十一辑

中国人民政治协商会议
贵州省委员会文史资料委员会 编

一九九二年九月

贵州文史资料选辑

(第三十一辑)

中国人民政治协商会议贵州省委员会

文史资料委员会编辑出版

贵州省文史书店发行

贵阳黔欣印刷厂印刷

开本：787×1092毫米32K 印张：9.25

1992年10月第1版 1992年10月第一次印刷

印数1——3000

国际标准刊号：ISSN1003—6628

国内统一刊号：CN52—1021

定价：3.85元

前 言

这本集子里收录的，绝大部分是反映解放前贵州政治、经济、文化情况的史料，其中主要的又是抗日战争期间吴鼎昌主黔政时的史料。

抗日战争时期是贵州现代史中最重要的时期之一。在此期间，我国半壁河山沦入敌手，抗战重心西移，对加强贵州建设提出了迫切需要，也为加速贵州建设提供了有利条件，从而使贵州建设在此期间获得了前所未有的进步。特别是这时贵州的现代工商经济在机遇中勃起，在奋斗中发展，其在当时的作用和对以后的影响，都不容低估。

吴鼎昌在黔主政长达七年，几与整个抗战时期相始终。贵州在这段时期中取得的发展与进步，固然主要地是由于上述种种历史与环境条件，但吴鼎昌个人在其中所起的或大或小、或正或负的作用，也是不应抹煞的。

因此，研究抗战时期中的贵州，包括研究这时的吴鼎昌，便成了研究贵州现代史的一个重要内容。这本集子的编选出版，目的正是为这种研究提供一些资料。集中选入的有关抗战期中的贵州和有关吴鼎昌的各篇，都是由当时的当事人或知情者撰写的“三亲”史料，具体翔实，弥足珍贵；虽然多囿于个人角度，难求全面，但仍不失相当的史料价值。

应该指出的是，吴鼎昌其人，作为国民党上层统治阶层

中的一员，自然不可能、事实上也没有超越出其所属阶层和所处环境的局限。姑不论其所代表的政权和他本人的世界观的性质，就是他的某些比较正确的主张和比较好的措施，按其实行过程和最终效果来考察，也常有许多互相分离甚至互相背离的情况。这在本集中的一些文章里已有所反映，读者当不难由此作出自己的正确判断。

贺培真同志曾任贵州省政协副主席，已于1991年去世。黄宇同志是曾参加进军解放贵州的一位老同志，也已于1991年病故。本集特地选编了关于贺老的一篇文章和黄老在病重期间力疾为本刊撰写的一篇遗作，以表示对他们的怀念。

本集各篇文章的征集工作开始得很早，承有关同志热情支持，踊跃赐稿，但由于种种原因，迟至今日才得以结集面世。就此，谨向这些热情作者致歉。

编 者

1992年9月

《贵州文史资料选辑》第三十一辑

目 录

前言

黔政见闻

- 抗战时期贵州的行政概况……………李大光(1)
- 对吴鼎昌主黔七年的回忆……………尚传道(27)
- 吴鼎昌主黔期间的见闻琐录……………李大光(72)
- 忆吴鼎昌治黔……………卜青芳(95)
- 吴鼎昌的用人和对人……………佟亮时(100)
- 吴鼎昌与王激莹的争斗……………竺型熹(109)
- 吴鼎昌对张庆泗的知和任……………林 明(111)
- 吴鼎昌主黔大事记……………聂昭汇(117)

工商经济

- 民国时期贵州(省)银行的经营管理……………钱存浩(137)
- 贵阳一中烟厂的经营管理……………张嘉德(170)
- 我在贵州创办的事业……………伍效高(178)
- 贵阳科达橡胶厂创建名牌的艰苦历程……………刘树基(194)
- 忆裕康猪鬃厂的创业与兴衰……………杨维新(201)
- 我所知道的贵州卷烟工业……………黄英氏(205)
- 我与贵州汽车运输……………毛铁桥(225)

文化史话

我编《贵州民意月刊》的回忆……………丁道谦（245）

贵阳社会服务处概况……………李 实（253）

名人轶事

毛泽东与贺果……………姜道友（263）

我所知道的张学良将军关押情况……………郑蕴侠（271）

剿匪斗争

对紫云三区土改清匪工作的回忆……………黄 宇（276）

抗战时期贵州的行政概况

李大光

抗日战争时期，我在贵州县市任职，有关行政措施，无论是平时的，或是战时的，我大都经历过，照理可以写出一篇详尽的回忆录来。可是近年来精力与记忆力锐减，很多经过的或者见闻听及的事，已经难以详尽记忆了。过去的笔记或资料，在10年动乱中也已焚弃无遗。现在要写一篇比较像样的东西，实在力有未逮。然而，重视史迹，为文史资料工作服务，又是我义不容辞的任务，因而尽量掇拾旧闻，兼阅少得可怜的记载，不揣简略，写出这篇文稿来。

一、贵州省级组织情况

贵州全省面积，据贵州省社会科学院、贵州省计划委员会、贵州省统计局1984年9月编印之《贵州经济手册》《自然地理》分册统计为17.61万平方公里，约占全国总面积的1.84%。全省人口据前贵州省民政厅民国26年（1937年）编整保甲统计数，约为10302507人。

在抗日战争的八年中，全省行政由贵州省政府主持；全省的治安由省保安司令部主持；全省驻军指挥调动，由滇黔绥靖副主任公署主持；全省壮丁编训及兵役征调由贵州省军管区司令部主持。这四个机构的负责人都是吴鼎昌。

关于绥靖副主任公署与省保安司令部的情况，本文不拟

叙述。省政府的组织，规定为委员制，设主席一人，委员九人组成之。其职权大致为：（1）监督县行政；（2）指挥县执行中央委办事项；（3）指挥县执行省委办事项。其组织为民政、财政、教育、建设四厅，秘书、保安二处，然由于地方情况和实际需要，经呈准行政院，可另设置其他附属机构，推行其特有的任务。在抗日战争期间，贵州省政府除设立以上四厅二处之外，还设置了卫生、合作事业和动员、协济、省会粮食调剂等委员会和农业改进所。1940年10月，省会粮食调剂委员会改组为省粮食局，1941年10月复改为粮政局。合作事业委员会改组为合作管理处。卫生委员会改组为卫生处。省政府为了统一政令、实行合署办公，一切政令，均以主席名义行文，各有关厅处长副署。

二、贵州省的行政督察专员区

在省与县之间，还设置了行政督察专员区公署，为省政府对县督察的补助机构，补助省政的推动，监督县政的进行，有点像前清“道”的设置。贵州的行政督察区的划分，始于1935年5月，分划为11个区，次年3月合并为8个区。1937年10月又改划为5个区，省会贵阳县及邻近14个县直辖省政府，不设行政督察区，1942年，由于各县区划调整完毕，乃于1943年2月，再次增设第6行政督察专员区，将原有5区的辖县，予以调整，最后经过调整的行政督察区辖县如下：

1. 省政府直辖县（不设行政督察专员）：贵阳市、贵筑、惠水、安顺、龙里、修文、息烽、开阳、贵定、清镇、平坝、瓮安、长顺、麻江、平越。计1市14县。

2. 第一行政督察区专员公署（驻镇远）辖：镇远、黄

平、天柱、台江、锦屏、余庆、炉山、施秉、岑巩、三穗、剑河。计11县。

3.第二行政督察区专员公署(驻独山)辖:独山、从江、都匀、榕江、黎平、罗甸、平塘、荔波、三都、丹寨。计10县。

4.第三行政督察区专员公署(驻兴仁)辖:兴仁、兴义、盘县、郎岱、关岑、镇宁、普安、晴隆、普定、安龙、贞丰、紫云、望谟、册亨。计14县。

5.第四行政督察区专员公署(驻毕节)辖:毕节、大定、黔西、威宁、纳雍、织金、金沙、赫章、水城。计9县。

6.第五行政督察区专员公署(驻遵义)辖:遵义、桐梓、正安、赤水、仁怀、婺川、湄潭、凤岗、习水、道真、绥阳。计11县。

7.第六行政督察区专员公署(驻铜仁)辖:铜仁、思南、松桃、沿河、石阡、玉屏、印江、江口。计9县。

最初,行政督察专员要兼任公署所在地的县长,用意是起示范作用。诂知,县政工作是不易做好的,别说是专员兼任县长,就是省主席兼任县长也未必能做好。过了一段时期,所辖县的工作没有进展,想要进行督察,就会有人发出请专员所兼县示范给我们看的声音。因此,到了1948年9月,就将专员兼驻在地的县长这一规定撤销,改设专任县长。关于行政督察专员这个制度,据说是蒋介石南昌行营秘书长杨永泰所建议。他这个建议有两种作用:一是操纵各省的选举,一省百把个县,由一个主席来控制比较难,分为若干专区,由一个专员来控制十把个县就比较容易;二是专员的地位

高，可以安插若干年资较高的士官生、保定生和当过军、师长之类的闲散高级军官。

在战时，行政督察专员大多形同赘疣，对各县多有掣肘，不但不能帮助各县推行政令，有时还会给各县带来不必要的麻烦。吴鼎昌在手著《花溪闲笔》中说：（以下凡引吴鼎昌的言论，皆引自《花溪闲笔》，不再注出处）“行政督察专员设置问题，闻省制设计委员会拟议于省区缩小后，实行省县两级制，不另设专员。……就现时情形论，一面诚有确得裨益者，一面又诚有形同虚设者，是在地方长官善用之为何如耳。若任用得人，运用得法，实可补助省政之推动，监督县政之进行。”就从侧面反映出这种情况。

三、贵州的县及县政府组织

贵州在抗日战争以前，原区分为81县，县以大小分为三等。1941年实施调整为78县1市。从1941年起分三期实施新县制：第一期为贵筑等12县，于1941年实施。第二期为盘县等26县，于1942年实施。第三期为岑巩等40县，于1943年实施。

1940年以前，各县县政府的员额编制，一等县为56人（县长以外，设专任秘书一人，科长四人），二等县为48人（以建教合为一科，其科长一人必需由秘书兼任），三等县41人。1941年开始实行新县制，员额编制逐渐充实。各县政府员额编制如下表：

等 编 制	级	一等甲级	一等 乙级	二等 甲级	二等 乙级	三等 甲级	三等乙级
县 长		1	1	1	1	1	1
秘 书		1	1	1	1	1	1
助理秘书	1—2	1					
科 长	5	5	5	5	5	5	5
合作主任	1	1	1	1	1	1	1
会计主任	1	1	1	1	1	1	1
警 佐	1	1	1	1	1	1	1
指 导 员	2—6	2—6	2—5	2—5	2—4	2—4	2—4
督 学	1—3	1—3	1—3	1—3	1—3	1—3	1—3
技 士	1—3	1—3	1—2	1—2	1	1	1
科 员	14	12	10	10	8	8	8
合作指导员	2—5	2—5	2—5	2—5	2—5	2—5	2—5
会计助理员	2	2	2	2	1	1	1
事 务 员	12	10	9	8	6	6	6
雇 员	10	8	7	6	5	4	4
公 役	11	10	9	8	7	6	6
合 计	64—78	59—70	52—61	50—59	43—50	41—48	

1941年5月，贵州省政府主席以尚未施行新县制各县，秘书兼任科长势难顾及，遂一律改为专任。为统一起见，以原一、二、三、四科及兵役科，分别改称为民政、财政、教育、建设、军事科，建教未分科的县，称建教科。从1942年起，各县复增设粮政科和社会科。从1943年2月起，县政府机构复加调整，设立民政、财政、建设、教育、军事五科及

秘书、会计二室，各县原设社会科、粮政科、警佐室、统计室、合作室、征收处、指导员室，一律分别裁并，各项业务并入相应科室。

关于各县政府每月经费及员役工薪，1942年核定数与1940年以前相比较，如下表：

年 份	县办公费	县长薪	县长特别办公费	科秘薪	科员薪	雇员薪	工役薪
1940年以前	400—850元	180—204元	30—50元	57—76元	26—30元	20元	20元
1942年	2500—5000元	400元	300—500元	200元	120元	70元	50元

四、抗战时期的经常行政

抗战期间，贵州与各省施政情况大致相同，除战时行政工作外，还有经常行政工作。所谓经常行政，主要是指民政、财政、建设、教育等项日常行政工作。关于整顿保甲、人口异动、税收整理、预算确定、农林事业、学校设立、合作社组织等，无论是平时和战时，都须按照计划进行，本文不拟加以详述，只将几件较为重要的事项叙述如下：

（一）整顿各县行政区域。贵州各县区域，存在两种不正常状态：一是县的区域差距过大；二是多数的县有插花或瓠脱的地区，甚至有本省的辖地插入邻省，或邻省的辖地插入本省的情况。举几项为例，如：清镇县城东门外里许之毛栗山，归贵阳县辖；贵阳县狗场（今金华镇）西端之蒿枝塘，则归清镇县辖。又如：青溪县之小青溪，插至一百二三十里外之天柱县附近，而小青溪之汪家镇，更飞至湖南省晃

县。再如：玉屏县有几块飞地在湖南晃县，晃县亦有许多飞地在本省玉屏。这种情况，不胜枚举，其治理之不便，是很显然的。民初经过调整，但不彻底。针对这两种情况，贵州省政府乃于1938年成立整理各县行政区域委员会，进行研究，拟订调整方案，建立了调整、筹商、改革的三种原则。所谓调整，就是在清理瓯脱、插花地的基础上，根据疆域大小，截长补短，使之调和整齐；所谓筹商，就是对于邻省沿边各县互相瓯脱之地，不问涉及若干县，一律以省为单位，商请互换；所谓改革，就是按照新拟定的设县标准，面积在1000平方公里以上，人口在万人或万户以上者，方可设县，凡不宜设县者，应行裁废、合并。地广民众，而不便治理者，分设新县，使之各成为一健全之县治，经过十个月的时间，翻阅史乘，检查旧档，参酌舆图，考究形势，实地勘察，使这一区域整理方案，臻于完善。并经贵州省临时参议会于1939年通过。1940年省政府设立整理各县行政区域实施委员会。是年3月，先拆贞丰县西境置望谟县，设治于王母。1941年1月，全面开始整理，于年底完成。其中裁废、合并、拆置之县如下：

- 1.裁废省溪、青溪、丹江、后坪四县。

- 2.合并永从、下江两县为从江县；合并三合、都江两县为三都县；合并平舟、大塘两县为平塘县；合并长寨、广顺两县为长顺县。

- 3.黔西之北境，置金沙县；拆大定之西南境，置纳雍县；拆正安县之东北境，置道真县。

- 4.将原贵阳县分为贵阳市与贵筑县。

- 5.筹备设立赫章县，以原威宁县属之赫章属之（1945年

1月，县始成立）。

6.更定番县名为惠水县，更安南县名为晴隆县。

1944年复拆丹寨县之东北境，置雷山设治局。至此，贵州共有1市、78县、1设治局。

此外，关于瓯脱插花地域之调整，截至1942年底止，调整完毕者，计有惠水县等48县，其余各县，仍继续进行调
整，先后陆续完成。

经过这次彻底调整之后，贵州各县的疆域，始得比较调和整齐。

（二）办理土地陈报。贵州田赋，明清两代都因兵燹频仍，册籍散失，户地多不可考。或有田无粮，或有粮无田，所据册籍，多数失实；且科则亦有畸轻畸重之弊。全省粮额，虽有70余万元，而自1911年以来，逐年短收，从未足额。收入最多之1927年，亦才55万余元，仅及赋额七成有奇。贵州省政府为整理地籍及粮则计，乃于1936年开始举办土地陈报，先以贵阳一县试办，后复加办安顺等三县。1938年起，乃将全省各县分期办理，于1941年5月底全部办理完毕。

土地陈报完成后，即按田亩收益之多寡，并参酌地价之高低，定科则为甲、乙、丙三种，每种之中，又分为三则，是为三等九则。兹录其最高及最低科则列下：

等	则	每 亩 地 价			每 亩 税 率		
		甲种	乙 种	丙种	甲种	乙种	丙种
1	1	200元	100—200元	120元	0.68元	0.60元	0.56元
3	3	30元	6—20元	6元	0.14元	0.08元	0.04元

土地陈报结果，全省耕种之土地共为18516333亩，新定税率有产价2%左右，计年征赋额为5265270元5角7分，较之未办土地陈报前的年征赋额732282元1角7分，增加七倍有奇。

在土地陈报完成之后，全省各县的耕地才有了比较确实的土地册籍，有田就有粮，有粮也就有田，免除了过去田与粮脱节的情况。此后，各县县政府都设立了田赋征收处，即以办理土地陈报的人员调充，专司田赋与契税之征收事宜，仍受县政府财政科之指挥。田赋征收处除办理田赋与契税之征收外，规定办理的事项还有：①厉行推收过户，换发管业执照，以免日久又发生田与赋脱节现象；②合理调整新定赋率，使征率与地价之比，确实均在2%左右；③分配解留标准，按照行政院颁布之陈报纲要的规定，省保留40%。在省得的40%，再按省得40%县得60%分配。

贵州各县的地籍，经过此次土地呈报，虽然还不算十分完善，但土地与田赋，都能有所改善，赋则也还订定合理，使缴纳田赋者，没有负担过重之感，而乐于缴纳。在抗战期间，改征实物，因有赋额可以依据，因而征收也甚顺利，易于推行，不能不说是此次办理土地陈报的功效。

（三）修筑公路，贵州是一个号称山国的省区，地处西南高原，平均海拔1000公尺以上，峰峦重迭，山地面积约占全省总面积的70%。过去由于交通不便，行旅与物资几乎全靠肩挑与马驮。到了1926年6月，当时的贵州省长周西成组织部分士兵、学生与城市居民，修筑贵阳市的环城公路，同时开拓三桥至南明区的通道，是为贵州兴建公路的开始。1927年成立公路局，正式开始征集民工，修筑公路，截至1937年止，实际修筑公路为1693.91公里，《黔政五年》

谓民国27年（1938年）以前完成1557.92公里，数字稍低。

据吴鼎昌《花溪闲笔》称：“贵州交通亟待开发，自不待言。就公路说，除已完成的川黔、黔湘、黔滇、筑毕、南龙及贵番等专线外，拟再修筑干路十条，其中有完成一部分者，有尚在计划中者，各路名称如下：⑦、川滇公路（赤水至威宁一段）；⑧、兴江公路（由兴仁、兴义以达昆明）；⑨、安渡公路（安龙至广西百色至龙州）；⑩、玉松公路（由玉屏经铜仁达松桃）；⑪、定罗公路（由定番至罗甸红水河边）；⑫、都三公路（由都匀至三合达榕江）；⑬、遵平公路（由遵义通平越接马场坪）；⑭、遵松公路（由遵义经思南达松桃）；⑮、穗榕公路（由三穗达榕江）；⑯、桐赤公路（由桐梓达赤水）。”吴氏计划修筑的十条干路，仅述其七，且多未完成。据《解放前贵州公路运输》一文载，民国26年以前，修筑公路共计为1693.91公里，民国27年至民国34年，共修筑公路2062.72公里。民国35年修筑242.00公里，民国36年修筑500公里，合计修筑的公路为4498.63公里，改造公里数不包括在内。

公路修多了，管理与保养，甚为重要。民国27年，贵州省政府奉令将黔川、黔滇、黔桂、黔湘四大干线移交与交通部西南公路管理局接管经营保养。川滇公路赤水段自竣工后，亦由交通部川滇公路管理局接管保养。其他各支线及重要县道，则由本省公路局接管保养。当时贵州各县，除40多个没有公路的县外，其它的县均可行驶汽车。

民国31年，贵州省政府复发动各县修筑县乡道，以期各县及重要乡镇都能通车。开发交通，是各县人民的一致愿望，只要县政府知道顺应民意，修路是轻而易举的事。我在