

掌握经济规律 做好银行工作

——中国人民银行广西壮族自治区
区分行建行三十周年纪念

中国人民银行广西壮族自治区分行编印

1979.12.

前 言

中国人民银行广西壮族自治区分行成立三十年了。

三十年来，我区各级银行围绕党和国家各个时期的中心任务，贯彻党的路线、方针、政策，大力组织资金，支持工农业生产发展和商品流通扩大，取得了显著成绩。但是，我们经历的道路是不平坦的，既有过蓬勃的发展，也有过反复和挫折，特别是林彪、“四人帮”极左路线的干扰破坏，使银行工作大大削弱了，银行的作用大大降低了，教训是深刻的。

这个小册子，是由区分行及部分行处就各项专业进行初步的总结，它粗略地反映了过去工作的得失和体会。由于水平限制和时间仓卒，对某些问题的看法和分析，是不够恰切和深刻的，可能还有错误之处。

当前，各条战线正在认真贯彻“调整、改革、整顿、提高”的八字方针，国民经济迅速

发展，形势喜人。在这新的形势下，银行管理体制如何改革，金融工作如何适应新的需要，如何用经济办法管理经济、办好真正的银行，是摆在我们面前繁重而光荣的任务。“前事不忘，后事之师”，回顾以往走过的道路，吸取过去的经验教训，是有利于胜利完成新的任务的。希望各级银行，在阅读这本小册子的同时，结合当前实际，进一步对照自己过去工作中的得失，改进今后工作方法，提高政策水平和业务水平，同心同德，鼓足干劲，为国民经济的调整和“四化”建设作出新的贡献！

一九七九年十二月

前 言

- 三十年来广西银行工作的回顾……………区分行(1)
- 工商信贷工作的一些体会……………区分行信贷处(13)
- 搞好调查研究、综合反映
- 发挥银行的“寒暑表”作用……………岑溪县支行(19)
- 支持工业生产发展的经验体会……………柳州市支行(27)
- 发挥信贷杠杆作用,促进地方工
 业发展……………玉林县支行(38)
- 加强资料积累,做好综合反映……………南宁市支行(46)
- 努力提高农村金融工作水平,全
 心全意为农业基础服务……………区分行农金处(53)
- 搞好会计辅导工作,协助社队管
 好资金……………区分行农金处(65)
- 总结经验教训,掌握经济规律,
- 管好用好农贷资金……………象州县支行(75)
- 信用合作事业在前进……………浦北县支行(85)
- 努力做好货币流通工作,为国民
 经济高速度发展服务……………区分行计划处(94)
- 我们怎样进行货币流通调查的……………灌阳县支行(102)
- 总结历史经验,做好储蓄工作……………区分行信贷处(112)

依靠群众办储蓄，全意为

人民……………柳州市红卫储蓄所(123)

我们是如何做到会计工作无错

帐的……………东兰县支行(130)

加强结算监督，更好地为四化

服务……………桂林市支行(138)

我们是如何坚持柜面收款使用

点钞机的……………桂林市阳桥办事处(149)

坚持党的政策，国外业务大

发展……………区分行国外业务处(153)

努力做好侨汇工作……………容县华侨服务部(163)

三十年来广西银行 工作的回顾

区 分 行

中华人民共和国成立以来的三十年，是光荣伟大的三十年。三十年来，我区各族人民在党的领导下，艰苦奋斗，发愤图强，在社会主义革命和社会主义建设的各个方面，取得了巨大的胜利。以一九七九年与一九五二年比较，工农业生产总值平均每年增加百分之二十点八，其中工业几乎是在一张白纸的基础上建立起来的，一九七九年的总产值比一九五二年增长了十九点一倍，农业总产值增长了一点七倍，商品流通不断扩大，社会商品零售额增长了七点三倍。银行围绕党和国家各个时期的中心任务，贯彻党的路线、方针、政策，大力组织资金，发放各种贷款，运用货币、信贷、结算等经济手段，支持我区工农业生产发展和商品流通扩大，取得了显著的成绩，各项业务都有巨大的发展。一九七九年，全区各项存款总余额二十三亿二千三百九十九万元，比一九五二年增长了二十二点九倍；各项放款总余额四十八亿二千九百四十五万元，比一九五二年增长了一百八十二倍；市场货币流通量六亿二千万元，比一九五五年换发新币时增加了五点六倍。

一、大力开展农村金融工作，促进农业社会主义改造，发展农业生产

农业是国民经济的基础。建国以来，银行一向把支援农业放在工作的首位。解放初期，党在农村进行一系列的社会改革，发展互助合作组织，推动了农业生产迅速发展。银行一方面发放大量的农业贷款，大力支持农民组织起来，发展生产；另一方面，组织信用合作，动员与调剂农村资金，打击高利贷，帮助农民摆脱贫困。在实现农业合作化时期，还专门发放了贫农合作基金贷款，帮助贫下中农解决交纳入社股份基金的困难，提高了贫农在政治上经济上的地位，推动了全区合作化运动顺利进行。人民公社成立以后，特别是党中央颁布人民公社六十条，坚持了“三级所有，队为基础”的管理体制，各地银行和信用社以更大的热情，动员更多的资金，帮助这一新的生产组织不断改变生产条件，改进耕作技术，开展多种经营，把我区农业生产提高到一个新的水平。到一九七九年止，全区银行发放各种农业贷款累计达三十三亿四千多万元，一九七九年的发放数相当于一九五二年的十八倍，同时信用社也发放了各种贷款十三亿四千多万元。各地人民公社和生产队在银行、信用社的贷款支援下，因地制宜，兴修小型水利，购买各种排灌机械和拖拉机，修建猪牛栏、粪房、氨水池、仓库，以及购买化肥、农药、种子等各种生产资料，夺得了农业增产丰收，提高了各种农产品的商品化程度。

农村信用合作社是集体所有制的经济组织，又是银行在农村的基层机构。我区从一九五一年开始试办，到一九五六年达到乡乡建社，实现了信用合作化。目前全区信用社拥有一万一千多个机构，组成了以国家银行为主体、信用社星罗棋布的农村金融网，对于帮助社队聚集资金，动员农村闲散资金，用于支持农业生产，解决社员家庭付业生产和生活上的困难，起了积极的作用。七八年，全区信用社发放的贷款相当于同期银行农贷的百分之五十以上，吸收存款三亿五千七百万元，相当于贷款余额的百分之九十。

一九六五年以来，我区银行还接办了社队会计辅导工作，先后制订了生产队和大队企业的会计核算制度和财务管理制度，使生产队和大队企业的会计人员有章可循。自一九七二年以来，每年培训社队会计人员一至二次，同时开展会计辅导网组活动，按月集中会审帐目。

全区银行、信用社在组织资金，支持农业生产的同时，每年还抽调大批干部，深入生产第一线，蹲点帮队。这些同志，急社员之所急，想社员之所想，有事同社员共同商量，帮助生产队改变经济面貌，而且通过典型示范，解剖麻雀，了解情况，推动了各项业务的开展。博白县支行十年来蹲了八百一十个穷队的点，有七百二十六个队不同程度地改变了经济面貌，四百零三个队还清了历年积欠的贷款。

二、发挥信贷工作的杠杆作用，促进工农业生产迅速发展和商品流通扩大

建国初期，党和政府为了稳定金融物价，为迅速恢复和

发展生产创造条件，一九五〇年三月颁布了《关于统一国家财政经济工作的决定》，积极争取实现财政收支、物资调拨、现金收支三方面的平衡。我区银行和全国兄弟行一样，

“收存款，建金库，灵活调拨”，并对国家机关、企业等单位实行现金管理，把分散在各单位的资金、现金，集中到银行，转变为生产和流通资金，从各方面支持国营贸易掌握物资，活跃城乡交流，确保国营经济对市场的领导作用，迅速制止了通货膨胀，有效地打击了投机倒把，稳定了金融市场。

国家进入有计划地进行经济建设以来，银行根据国家计划发放贷款，保证国家生产和流通计划的实现，不断发展壮大国营经济，加快建设速度。在党对私营工商业进行社会主义改造时期，还根据党对私营工商业利用、限制、改造的政策和各个时期的具体安排，通过信贷管理，有张有弛，促使其接受改造。一九六二年，国家对国民经济进行调整，执行调整、充实、巩固、提高的方针，银行严格信贷和现金管理，加强结算纪律，划清财政资金和信贷资金的界限，对一些应该关停并转的企业，管紧贷款，暴露矛盾，促进调整，使国民经济由比例失调较好地转入恢复发展的轨道。三十年来，随着国民经济的发展，我区用于工业生产和商品流通的贷款，逐年增加，余额已达四十多亿元，相当于一九五二年的二百五十倍。近几年来，我区轻纺工业发展较快，银行把支持轻纺工业革新技术，扩大再生产作为工作的一个重点，从去年起发放了中短期设备贷款，目前轻工贷款相当于整个工业贷款百分之三十左右。可以说，没有银行信贷资金的支持，我区工业建设和商品流通的扩大是无法进行的。

银行资金参与到企业的生产、流通过程，信贷资金使用

的效果，在企业经营管理的成果上体现出来，从这个意义上讲，把银行与企业的“命运”联系在一起了。银行在供应资金的同时，关心企业的经营管理，促使其提高管理水平，挖掘内部的物资和资金潜力，降低成本，增加盈利。南宁、柳州、桂林等地银行多次深入企业，调查研究，帮助建立群众理财，加强内部核算的制度，为协调工商关系，疏通产销渠道，协助处理积压物资，做了大量的工作。近两年来，各地着重抓紧协助企业清理不合理的资金占用，处理超储积压物资，据不完全统计，一九七九年，全区工商企业处理积压物资和有问题的商品，搞活资金一亿六千七百一十四万元，清理收回被挪用挤占的资金三千五百八十五万元，占被挪用挤占资金三分之二。地方工业每百元产值所占用的流动资金由上一年的三十五点七一元下降为三十四点八六元，下降了八角五分。

银行与各部门都有联系，成为联结国民经济的枢纽。各个单位的经济活动，都要以货币形式在银行的帐簿上反映出来，银行有条件通过信贷、结算、现金等业务活动，对社会上各种资金的来龙去脉，进行统计分析，调查研究，发现国民经济中的某些薄弱环节，向党委请示汇报，以利于党委了解情况，采取措施，促使各部门改进工作。一九七二年，全区银行曾组织七十一个市县支行和基层营业所二千六百九十多人，集中力量调查全区小农具的生产和供应问题，发现产需之间，缺口很大，在原材料的供应、农具价格和亏损补贴等方面，存在着政策不够落实的情况。当时向区党委和有关部门汇报以后，经过区计委、区财办召开会议，专门研究，采取措施，促进了问题的解决。历年来，各行所对当地货币

市场变化、产销衔接以及物资调拨使用等方面的情况，做了大量的调查研究工作，向党委请示汇报，得到应有的重视，有利于党委和有关部门调节计划，调节市场，改进工作，起到了“寒暑表”的作用。

三、努力组织各项存款， 扩大信贷资金来源

银行的主要职能之一，就是动员社会上的闲散资金，使之转变为生产和流通资金，变暂时的无用为有用。动员社会闲散资金的方法，一是执行现金管理，把分散在各单位的闲散资金组织起来；二是开展人民储蓄，把个人手上暂时不用的钱聚集起来。自一九五〇年前政务院发布关于实行现金管理的命令以来，全区银行作为执行现金管理的机关，核定各单位库存现金的限额，并进行检查，对超过库存限额的现金，及时组织归行；同时根据国务院规定的用现范围，大力推行转帐结算，节约现金使用，并使企业单位销售的货款及时收回来，贯彻“钱出去，货进来；货出去，钱进来”的结算原则，禁止商业信用。以一九七九年与一九五二年比较，全区企业存款、储蓄存款、农村存款占存款总额的比例，分别由百分之三十四点六、百分之一十四、百分之零点二上升为百分之四十点六、百分之一十六点九、百分之一十四点一，而同期财政存款则由百分之五十一·二下降为百分之十五点四，说明三十年来，全区组织存款的工作是有成绩的，依靠财政存款作为信贷资金来源的比重减少，依靠社会存款作为

信贷资金来源的比重增加。

党和政府一向鼓励城乡人民参加储蓄。宪法明文规定保护储蓄所有权。储蓄利息是人民的合法收入。银行和信用社在开展储蓄工作时，坚持“存款自愿，取款自由，存款有息和为储户保密”的原则。随着农村商品化程度的提高，城市就业人口增多，人民货币收入增加，三十年来，城乡储蓄都有很大的发展。一九七九年，全区城镇储蓄余额三亿九千四百四十八万元，比一九五二年增加二十七点九倍。农村社员储蓄一亿二千六百九十万元，比一九五七年增加七点四倍。城乡合计，储蓄存款五亿二千一百多万元，平均每人有十五元存在银行和信用社。全区有百分之八十以上的工厂、商店、机关、学校以及一些街道办起了互助储金会，解决职工居民生活上的临时困难，减少以致杜绝私人借用公款，又为国家积聚了建设资金，对于培养人民勤俭节约的良好风尚，回笼货币，推迟一部分购买力的实现，都有积极的意义。

三十年来，全区银行工作是有成绩的，这是主要的。但是任何事物都不是径直发展，而是有曲折、有反复的，银行工作也不例外。我们有成功的经验，也有失误和挫折。三十年来，我们组织了大量的信贷资金，支持工农业生产发展，支持商品流通扩大，促进企业完成国家计划，毫无疑问，这样做都是对的，而且有成绩。但是我们做经济工作，不懂得按经济规律办事，不理解斯大林揭示的社会主义基本经济规律的伟大意义和作用，没有按照生产和商品流通的最终目的是满足人民日益增长的物质和文化生活的需要的原则来调节经济。当企业盲目生产、盲目收购时，我们照样盲目支持。社会主义经济是计划经济，我们应当按计划办事，但是当计

划明显的不切合实际，比例失调，盲目计划时，银行可不可以运用自己的经济手段对国家计划起一定的调节作用呢？我们连想也没有这样想过，反正有计划就得给钱。而且在一定时期内，还错误地提出过贷款“要多少给多少，什么时候要什么时候给”，不仅放弃了银行应有的监督作用，而且助长了当时“高指标”“瞎指挥”的错误，使成千上亿元资金白白浪费掉。目前全区农贷资金有将近百分之七十呆滞，七九年工业信贷资金周转还低于全国平均水平，这主要固然与国家的经济管理体制和其它各种因素有关，但我们自己检查，应当说，是违背客观经济规律而受到的惩罚。这是一。

第二、习惯于用行政手段管理经济，管理银行业务。特别在吸收存款和收回贷款上，习惯于单纯依靠当地党政领导发指示，下任务，作报告，用行政命令代替银行本身应有的调查研究和宣传服务工作，党政与企业的界限划分不清，不少地方批条子强令银行贷款，随便向银行派款，挪用银行信贷资金搞基本建设或其他财政性支出，在这些问题上，往往体现了中央与地方的矛盾，我们不能坚持政策原则，屈从于地方的习惯势力，破坏了银行工作的集中统一，迫使总行多发票子。另一方面，因为习惯于按行政手段办事，又养成了银行干部单纯依靠当地党政的心理，在许多工作上放弃自己的责任，不努力钻研业务，不提高自己的业务理论和技术水平，不少基层干部不懂银行业务，长期甘当外行，“以其昏昏，使人昭昭”，贻误了工作。

第三、现行的管理体制，也不利于发挥地方和基层银行的积极性。各项存款放款都由总行统收统支，地方和基层行不负经济责任，更不涉及银行干部职工个人的经济利益，存

款任务完不成，可以不关心，放款超过指标，找分行要。说起来，银行经营信用业务，是企业性质，实际上，只有总行一家讲经济核算，分支行所都不讲经济核算，分行满足于每年有大量利润上交，其实掩盖了经营管理上的千孔百疮。这种落后的管理制度，既不利于金融事业的发展，也不利于锻炼提高干部。

当前，我国国民经济正面临着调整、改革、整顿、提高的重大任务，我们银行工作一定要鼓足干劲，力争上游，发扬成绩，克服缺点，为祖国的“四化”建设和当前的调整工作贡献力量。

首先，必须实行银行工作的集中统一。为了确保货币发行权集中于中央，国务院规定要坚持银行工作的集中统一，在业务上以总行领导为主，做到统一政策，统一计划，统一制度，统一资金调度，统一货币发行。五〇年统一国家财政经济工作，六十年代初期调整国民经济，银行作为经济杠杆，为党的中心工作服务，指挥如意，成效显著，主要就是实行了党中央、国务院强调的集中统一。反之，在林彪、

“四人帮”极左路线的干扰破坏下，把集中统一当作“条条专政”来批，把行之有效的规章制度当作陈规陋习来砸，把银行管资金诬之为资本主义的“管卡压”，人妖不分，是非颠倒，责任不明，后果是极为严重的，教训也是极为深刻的。那些乱批条子，强令银行贷款，阻挠银行收贷，侵占挪用银行资金，实际上是破坏了中央的货币发行权，顾了小局，忘了大局，顾了地方，挤了中央，是应当坚决纠正的。

第二，要学会用经济办法管理经济，按经济规律办事。银行虽然有金融管理机关和经营信用业务的两重性质，但就

其业务活动和作用于国民经济的效果来说，基本上是国民经济体系中的一个经济组织，而且它的许多金融管理的任务也是通过经济手段或日常的业务工作来执行的。因此，必须学会自觉地运用社会主义的经济规律来指导我们的工作，特别要学会用斯大林揭示的社会主义基本经济规律来指导我们的工作。如果我们连社会主义生产和商品流通的目的都不明确，怎么可以断言我们所支持的生产和商品流通是于社会主义建设有利，于人民生活有益呢？这些年来，我国国民经济比例严重失调，固然有多方面的原因，而银行工作不按经济规律办事，盲目支持生产，是起了推波助澜的作用的。我们应当吸取教训，引以为戒。

多少年来，我们越来越习惯于用行政方法管理贷款，吸收存款，越来越寄希望于用党委作报告、发指示的方法来代替银行深入细致的业务活动。今年四月一日调整储蓄利率给了我们以深刻的教益。利率本来是一个经济杠杆，国家银行可以用调整利率的方法来调节资金使用和流动的方向，可以动员更多的更稳定的信贷资金来源，也可以用“区别对待，择优供应”的贷款原则来调节社会生产。国家鼓励什么，限制什么，可以用行政方法，也可以用经济手段，实践证明，在经济生活领域，在社会再生产的全过程，用经济手段管理经济，利多弊少，可收事半功倍之效。可是我们过去对这方面体会不深，今后要加强学习，努力实践。

第三、银行的管理体制必须改革，使银行的业务经营同地方、基层行所和干部职工的利益挂起钩来，使地方和基层行所、职工干部从关心本身的经济利益来关心银行的业务经营，使基层行所在集中统一的原则下有一定的机动权和自主

权。今年二月分行行长会议决定的“统一计划，分级管理，存贷挂勾，差额控制”的管理体制，以及由此而产生业务考核制度，在区内应当通过试点，积极推行，还要总结流动资金管理的经验，打破财政信贷分管的界限，积极稳妥地发放中短期设备放款，以有利于现有企业特别是轻工业挖潜、革新、改造，使银行发展经济、革新技术方面起经济杠杆作用。通过体制改革，调动大银行干部的积极性，走出柜台，积极主动地开展业务，做到存得进，放得出，收得回，资金周转快，把工作做活。

第四、必须加强对银行干部的管理教育，加强银行干部队伍的建设。工作是要人做的，人的行动是受各自的思想支配的。要做好银行工作，必须有一支好的队伍。各级行既要有好的领导班子，也要有好的职工干部队伍。建行初期，分行设有银行学校，各级行都比较注意抓干部的培养教育，学政治，学业务，学文化，扎扎实实地做工作。进入六十年代，尤其是林彪、“四人帮”的十年破坏，把一整套好的学习制度都当作“业务挂帅”“单纯业务观点”批垮了，分行银校停办，短期训练班几起几落，而无政府主义和空头政治家则泛滥于一时，败坏了干部作风，降低了工作质量，贪污挪用，差错事故，屡见不鲜，以致银行的作用降低了，名誉搞坏了，不仅落后于外国几十年，而且许多老同志都叹息现在的工作大大不如五十年代。从分行到支行都有青黄不接的感觉。必须发聋振聩，使大家清醒起来，加强管理教育，加强学习，建立工作责任制度和考核制度，有奖有罚，提高质量，恢复名誉。不仅分行办银校，中市支行县支行都要创造条件，加强对干部的短期训练和业余学习，以适应形势的发

展。还要采取有效措施，用以电子计算机为标志的现代化技术武装银行，把现在的手工操作逐步改变为机械化半机械化操作，迅速赶上世界水平。