

13.01

倉山文史資料

第三輯

司

编 者 话

《仓山文史资料》自一九八五年五月创刊以来已出版两期，并得到广大读者的好评。两年多来，先后收到各方作者寄来有关文教、宗教、经济、社会等方面的稿件和照片，我们认为这些资料都有一定的价值，且十分宝贵，值此特表谢意。

今后，将陆续刊出《仓山文史资料》，为此，殷切期望区政协委员、各界人士、党内外老同志继续发扬爱国主义的精神，发掘仓山的文明史，回顾一百多年来，有关外国人在仓山开设的领事馆、教堂、教会学校、洋行等方面的材料，以及近一百年来，仓山在各个历史时期发生的重大事件等等。以记事本末体为主，辅以编年、记传、不定纲目，能较完整地反映社会的发展。文章力求精炼，望知情者积极支持，踊跃投稿，共同把《仓山文史资料》办得更好。

一九八七年六月

仓山文史资料

第三辑

福州市仓山区政协文史资料委员会
福州市仓山区文物管理委员会 编

一九八七年六月

目 录

编者话

忆经济侵略的英美烟草有限公司

卢明达

洋行与茶行

赵炳光

忆在福州英商义和洋行任职期间

陈承志

忆经济侵略的英美烟草有限公司

卢明达

一、沿革简介

早在鸦片战争，福州被列为五口通商口岸之一，帝国主义国家的垄断资本势力逐步伸入中国境内，进行资本主义经济侵略。英美烟草有限公司就是英国在远东地区的一个大企业，总公司设在香港。

初期，以商品输出为主，英国烟由香港运进中国市场，继之，输入资本，在上海办厂开业，涌有工人成万，采用机械化生产。有的掠夺我国原料，低薪雇工，香烟倾销全国各地。

在一九〇〇年前后，英美烟草有限公司香港总公司委托福州大兴洋行（现断桥南茶厂附近）承办代销业务。随后在福建设立福州、厦门两个分公司，以经销为业务。约于一九一〇年，随着产品日渐畅销，取消大兴洋行代销关系，租赁该行的仓库和办公室。办公地址曾几度迁移，首迁仓山大岭顶东南银行楼上（现交警三中队），继移太平巷一所华侨住房（现农贸市场）。抗日期间，再迁中洲华南道，与仓库相连，面临码头，交通方便。解放后，于一九五四年上海公司由政府接办，英美烟草有限公司在中国的一切机构宣告撤销。分公司的全体职工由福州市中百公司和烟酒专卖公司统一安排继续留用。

二、组织人事

福州分公司所管辖的地区：闽北的南平、建阳、松溪、政和、建瓯、崇安、浦城、邵武、洋口、沙县、永安、建宁、泰宁等县；闽中的柘浦、江口、涵江、莆田、仙游；闽东的三都沃、赛歧、霞浦、福安、福鼎、沙埕、宁德县等一带。

公司的人事编制精干，职责明确。福州分公司成立时任广东人梁恒先为经理，后改英国人，另设副经理、会计、出纳、秘书、广告员各一人，仓库管理、勤杂人员数人。所管辖地区均设特约经销店，配推销员二十余人，并备汽艇一艘，专供推销业务。

公司的洋经理善于钻研业务，可称“中国通”，经常走访内地调查动态，绘制地图视察工作。对福建各县、乡、镇的人口、里程、国产香烟供销量、烟铺布局、抽烟人数等基本情况均收集有详细资料。或向海关、税务等有关部门索取国产香烟进口牌子及数量作为营业竞争对策。

三、经营手段

英美烟草公司出产的香烟商标名目繁多，有老刀牌、大前门、小前门、大哈德门、小哈德门、大中国、加力克、红锡包、白锡包、三炮台、大炮台、双刀、五华、延年、使馆、司令牌等十多种。为霸占中国市场，搜括其巨额资本，图谋掠夺中华民族资本企业，极力并吞我国南洋兄弟烟草公司的白金龙、红企龙、长城、喜鹊、锦

标、百雀、红双喜牌和风行全国的华成公司美丽牌香烟的销路。他们不顾血本，大减价。大拍卖，有的沿街叫卖，免费赏试或分赠美人画、风景图，有的仿制国产装璜，到处张贴广告，迷惑群众，招揽生意。

在上海办厂后，洋公司即勾结我国旧社会腐朽的官僚资产阶级搭上关系。旧政府官员常向公司商借巨款，以印花税票凭证作抵偿。烟酒统税是国家一笔重要国库收入，每年烟税均有调整，比如一级香烟税收每箱（五万支）为一百元，调高后为一百二十元，出厂价即随之抬高，并以预领的印花税票，套用于同等级香烟，从中逃税二十元。公司既不择手段，减价或提价，操纵市场，挤垮同行，致使民族工业遭受严重打击，不少国产烟厂被迫破产而倒闭。

四、管理制度

公司管理制度严格，奖惩分明。年终发给职工奖金一次，相等一个月薪金。一般一年加薪一次，对特殊有成绩者，则半年加一次，每次五至十元不等。派驻外县分销店的推销员，每天补贴膳宿费七角至一元。凭到达乡镇时寄回报告信件邮戳日期核对报销，不许虚报。

分公司和经销商之间，平时交往密切，每逢春节或圣诞日，经常相互宴请款待。年终时按代销营业成绩，颁发优厚印奖金数十块至一二百块银元。

总公司设立储金部，专营投资其他行业，购买证券、股票等业务。储金由职工每月薪金扣留百分之五，加上公司另拨百分之五，留作职工离职或退休时一并发还。据我所知公司的马会计，工作达二十多年，离职时就领到一次性的退休金，银元约七千块。

对职工中犯有贪污行为或不称职的，则无条件开除或解雇；病患者医药费自理；长期病假，另行招聘。总公司时常派员突击核对帐目、清点仓库、检查工作。

随着中华民族的爱国热忱日益高涨，人民的政治觉悟不断觉醒，爱吸国产香烟者与日俱增，“打倒英美烟公司，请吸中国烟”的竞争口号时有所闻，英美烟公司生意越来越不好过。约于一九三五年，英美烟草公司乘内部改组之机，为达到把“英美”洋货招牌搞掉来蒙混人民群众的视听为目的，改为有中国商号似的“颐中烟草运销公司”。继续实行经济侵略将达半个世纪，延至一九四九年福州解放，“英美烟”终于日落西山，全面崩溃。

一九八七年四月

洋行与茶行

赵炳光

一八四二年，腐败的清廷和帝国主义签订了丧权辱国的《南京条约》，开放厦门、福州、宁波、上海、广州为对外通商口岸。外国在仓山设立许多领事馆、学校、医院、教堂、银行、洋行等企事业单位，成为帝国主义进行政治、经济、文化侵略的基地。

一、洋行、银行。

仓山地处福州市南台岛北部，交通方便，五口通商后，英、美、德、法、日、沙俄、荷兰等七个国家相继在这开办洋行。银行达三十多家。

(一)。英商：以出口茶叶为主的有：“天祥”（并代理银行业务）“裕昌”、“德兴”、“乾记”、“英和”、“协和”、“太兴”，出口茶叶，（并代理荷兰领事馆业务）；“义和”（怡和），出口茶叶，进口布匹、糖、杂货、水泥等，并代理外国轮船公司业务，（“义和”代理德忌利士轮船公司）；“太古”，出口茶叶，进口白糖、冰糖，代理外洋轮船公司业务，后期专以进口各类洋糖为主；“兴豫”搞外汇行情，兼拍卖业务；“和记”等洋行，进出口及兼营囤栈；亚细亚火油公司（后改称壳牌公司），进口煤油、汽油、飞机油、滑车油、洋腊、洋烛；卜内门洋碱公司，进口硫酸铵肥料

等；汇丰银行；渣打银行；英美烟公司，（后改为颐中烟草公司），进口香烟；大东电报局，有关海底电缆，通往国外各地，收发电报。

（二）、德商：禅臣洋行，出口茶叶；爱礼司洋行，进口肥料。

（三）、法商：泰博洋行，进口杂货；中法银行。

（四）、美商：美孚火油公司（原称三达美孚火油公司）进口煤油、汽油、飞机油、滑车油、洋脂等；德士古石油公司，进口煤油、汽油。

（五）、沙俄商：阜昌洋行，制造茶砖出口。

（六）、日商：台湾银行；大阪洋行，舱船业务；三井洋行、进口杂货；公隆洋行，进口杂货；“常盘”和“笹乃家”（御料理）；太和馆（旅馆）；庐山轩（照相馆）；闽报馆（报社）、广贵堂药房。

二、茶行、数量、品种

福建是著名的产茶中心之一，仓山的各洋行又是以茶叶出口为主要业务。约在一九二〇年，英商以“裕昌”、“天祥”两家洋行的茶叶出口数额为最高，各有百万元（指银元），其余各家每年仅有十多万元，有的数十万元。

出口茶叶中以红茶为主，绿茶、花茶居少，直至空白。在红茶中以工夫和小种首屈一指，乌龙茶次之，白毫茶又次之。当时福州有茶栈多家，由山区采购茶叶来榕，以供应各洋行。

三、茶价、外汇、押汇。

茶价的高与低同外汇的汇率有密切的关系。当时兴豫洋行每日按海外来电报导汇水行情，各洋行根据所报的汇率作为茶叶价格的标准。同样的茶价，往往因为汇率高而不能成交。

押汇，乃是本地洋行于茶叶出口时，把轮船运载的提货单及发票、保险单据等交给福州银行，取得相当款额，以应付出口之茶货，而银行则把各项单据寄给买主（收货人）所在地的报行，届时买主按应付款额交给该有关银行，取得提货单等文据，然后向轮船公司提货。这样，福州方面的洋行不必于购茶叶时立即筹款付给所购的茶款，而除外买主也不必成交时立即汇款，双方都方便。收受押汇的银行则从中收取佣金若干。这项业务，福州汇丰报行独家经营。

• 四、茶师、茶楼、茶仓库。

洋行雇有专人看茶，其职务由洋人担任，名曰茶师，亦有洋经理自兼茶师者。茶叶买卖由茶师亲自看茶，除用眼力和嗅觉外，并冲茶品赏，茶叶之色、香、味三者均合格作为标准。

洋行设有茶楼，天窗明亮，利于看茶，并配备职员数人，负责办理有关茶务（如储藏茶叶），邮寄茶办（即样本）。

茶叶仓库，除贮存茶货外，凡打堆、包装等均属仓库业务范围。所谓打堆，即把茶栈进库的茶叶翻装新箱，茶箱用铝桶密封，外加水箱，再用草席、铁线包装，外刷标货，以待外运。

五、茶客、茶栈、“茶经纪”、

茶客即茶商，一般茶客多来自产茶地方，茶季开始时，他们把采购到的茶叶运至福州，投进同他们有联系的茶栈，找经纪人持茶叶样本向各洋行兜售。洋行经理认为茶样适合海外买主需要，即去电报同海外联系，待买主复电后即可成交。同海外联系时一般不用书信，以免延误时间，或被他人抢先。

茶季结束时，茶客向茶栈索取一笔款项作为翌年向产地采购茶叶之用，此项须付款，不需要担保，只靠信用。茶客得款后，即大办年货或山区需要的物品到内地销售，从中取利，然后，用这笔款采购茶货，一举两得。

茶栈，是为茶客提供住宿。当时福州有茶栈多家，各茶栈均有他们自己往来的茶经纪。

茶叶经纪人，英译“马千”，他们往来于茶栈与洋行之间，争取多收入佣金或外快。是洋行买办的主要助手。各洋行均有它们自己信用的一批人。

一九八六年八月十二日

忆在福州英商义和洋行任职期间

陈承志

福州仓前山泛船埔海关埋岸侧一座两层浮基长方型大洋楼，门口挂着一面“英商义和洋行”牌子，总办公厅设在底层，楼上是经理住眷，仓库五、六座，可存货二、三万吨。

于一九三七年“七七”沪沟桥事变后，我由香港返回福州，不久，就到洋行任职。现把经历几十年的所见所闻分述如下：

（一）

洋行大楼分为洋行办公室和买办房两机构。洋行内设经理总办公室、打字室及档案室、财会科，配经理、办公厅主任、财会、打字各一人，办公厅一般职员七人，勤杂员二人。经理是英国人，掌握行政和业务大权，负责全面管理工作。

洋行下设六个办事机构。

船务科：专管船舶电讯、调度、进出口船只航期货载数量联系安排工作；办理船舶进出口及有关公司来往信件、货物装货清单、提单和国际联运、海上货物中转手续，交接送等外勤工作。

业务科：经办商品货物进出口买卖函件、单据、货物品类发票、装货清单、结核算货价；处理进出口货物货差货损理赔，海损事故

等事宜。

外事科：办理领事馆签证，及有关货物品种规格、等级等商务出口证明；航政处申请船舶进出口航行签证，递送进出口货物清单，申请结关文件；向闽海关先递送船舶进口报告，货物进口装货清单，以同一船舶出口报告，装货清单，向该关办理出口结算手续。检查每船舶吨钞税，及各有关便费结算核销等工作。

翻译科：为中国政府来往文件翻译、抄写、校对等工作。

保险科：经办代理外国几家保险公司业务。如香港渣打，大平洋等保险公司，有货物海上运输平安、水渍、破损、战争、舱面、人寿、房屋、仓库、动产及不动产等保险业务；在香港承接代购飞机、轮船客票业务。每日办公时间六小时半。

货运科：货运科（俗称写载科），业务人员二人，协办货物托运手续，订舱写载，缮写出口装货单连签发，打制出口货物载货清单、提货单、出口货物运费清单、画制货物积载图，结算运费等工作。

洋行工作职责分明，各司其责，上下左右互不干扰。对外文件往来，一般业务性事务，概由各科华人经办者自拟自签署发行；凡属对外重要函件，就得送到经理或主任处签署发行。

洋行的薪金待遇，高级职员以英镑制，折合港币支付。外国籍职员则以港币发给。中国职员以国币支付。高级职员另有

离家费，特别津贴费和一般津贴费。经理还有优厚的特殊照顾。如房屋、傢俱、水电、厨工、阿妈、缝工、服务员、花匠、车夫、跑差打杂工等。费用均由洋行支付。

享受特殊待遇者，英国人洋行每月代付节约金若干元，至遇休时一笔交还本人。外籍职员不享受节约金。华人员工薪金低且公务颇重，不享受节约金，但在年终发给年奖，一般以半个月工资的数额，以作酬劳。

(二)

鸦片战争后，中国辟为五口通商，洋人在华设立企业机构，找中国人当代理人——经理，产生了买办制。买办制发源于广东，成立买办公会组织，世袭性传统势力。经介绍承担洋行买办者，应先提供现金几万元（数额面议）及动产或不动产均可。一般寄向当地汇丰银行存押，作为担保金，方能取得权益买办席位。买办（华人经理）有正、副职，分工明确，洋行经理不加干涉。买办的职责范围是承办洋行主要事项，代理其进口货物向外经商开盘业务，统交买办房掌握。还有洋行进口一批货品，公司核定货品价值，交办房限期销售。买办即将全盘货种价格、样本提交与经纪人，加强与经纪人联系，经纪人要灵活把握手中现货，于每日上午通过市行业亮价，在上杭街、下杭街和中亭街之行业公会开盘成交。当时，出市

面货源多寡，深入了解现货源量，要灵活把握开拓销售，如属奇货可居，就应势高抬时价达5%至10%左右，洋行都不过问，只要争取如期限脱售，及时报价，老实结帐，迅以如数收款，向洋行的银行结帐。办房扣除其应得利润，作为其合法手续费所得者。

办房机构组织，系传统老化旧式商业机构，总务兼文牍，财会连出纳，雇员、勤杂员、厨师若干人，其工资均由办房开支。办房还拥有一批经纪人，不给予工资，其收益按成交货物总值回扣，以百分之几提成收益。

(三)

义和洋行的出口业务以茶叶为主。茶叶品种繁多，有工夫、白毫、绿茶、红茶、乌龙茶、花茶、铁观音等，运往欧洲、澳洲（澳大利亚）等国家。

收购茶叶，按闽北山乡茶农惯例，年前向茶农预购茶叶品种及数量，预付定金，待翌年来春，按时按量收购茶叶。

洋行建有一座加工制拣茶叶楼房，雇女工二、三百人。加工茶叶由选种加拣、分门别类，至蒸干等一条龙生产线。

楼房里设有茶楼，供中外茶师随时联合鉴定、检验、品质合格产品。每逢茶叶旺季，洋行还从英国派来茶师参加鉴定。

洋行进口物质和代理业务方面，有卜内门洋碱公司的肥田粉，

意大利国产肥田粉，每季度输入数量颇巨，每次进口约二、三十吨，还有，代销外国酒，英国产白马牌威士忌，杜松子酒，怡和啤酒。替英商怡和公司在上海的怡和几家工厂产品销售业务。如棉纱纺织厂、蜜蜂牌羊毛线纺织厂，呢羽哔吱制造厂、机械生产厂等。其产品均由怡和公司自己轮船输运往沿海各港埠，后由公司另设机构推销发放市场。

洋行还代理其他公司船舶业务。它拥有庞大海上运输船队，有班轮定期联营快轮国际航线，渣甸公司代理五红、兰烟商船船队，川航于中国沿海港口及内河商港航线。联营快轮有客货班轮从英国大陆驶往中国、马来西亚、泰国、菲律宾、香港、日本、锡兰。

在福州代理的有印度支那轮船公司船只；香港德忌士轮船公司船舶前后三艘。定期航行往返于香港、汕头、厦门、福州。有三、四千吨吨位有“海宁”、“海阳”及“海澄”等客货班轮。控制和垄断我华南港口航线。日本大阪船只经常在港口争夺市场业务。

※ ※ ※

后记——火焚福州英商义和洋行

在一九四四年十月间，福州第二次沦陷，当日本军队撤退时，社会形成无政府状态，治安混乱，难民遍处，泛船浦海关埋边沿，

住有水上船民，洋行周围沿江岸基无栏干，进退自如。某一晚上，楼上屋顶着火，火势甚猛，一刹间整座楼房付之一炬。据说：自云是当时日军撤退时，附近游民乘夜因抢劫洋行经理财物引起火灾。有的传说，是坏人行劫之后，放火焚烧而尽！

一九四五年五月，日本无条件投降，英商义和洋行旧址重建一座小楼房，暂作办公楼，聘任澳利华（葡籍人）为代理经理，直到福州解放。

一九八七年五月廿三日