

东河文史

蒙古文

第八辑

政协包头市东河区文史资料委员会编



7650/02

编 辑：刘逸民 张 驰

主 审：包永芳 吕 杰

文史资料委员会

主 任：傅秉仁

顾 问：马文义 邢有桢

委 员：云昌秀 王绍青 刘志强

马 祥 许 义 张 驰

孙秉智

编者的话

《东河文史》第八辑出版了。

本辑共收入东河区解放前后工商经济、城建交通、教科文卫、社会、人物等史料二十八篇，约十四万字。其中工商经济和教育占很大比重。在教育方面，除本区稿件外，还收录了香港杜学魁先生艰苦办学的辉煌成就及其对教育问题的论述等文稿，有些经验对发展本区教育颇有借鉴作用。杜学魁先生是包头东河人。现任香港公义促进会主席、慕光英文书院校长，是香港著名教育家和社会活动家。这次亲为本刊撰稿，对此我们表示十分感谢。

《回忆建国初期包头封闭妓院、改造游民、禁烟戒毒》一文，记述翔实，不仅具有史料价值，而且在当前卖淫嫖娼活动有所抬头，贩毒、吸毒违法犯罪行为重新出现的情况下具有现实意义。

本辑的出版凝结着不少文史委员的心血。有些委员虽年逾古稀，仍不辞辛劳，东走西访，征集稿件。为本辑撰稿的作者，多数也都白发苍苍或进入耄耋之年。这些老一辈热心文史事业顽强不息的精神，诚难能可贵，令人敬佩。

为了选好稿件，保证出版质量，政协东河区文史资料委员会曾数次召开文史委员会议，在区政协领导亲自主持下，对各类稿件进行甄别，并对采用稿件逐篇讨论研究，对其中的疑点一一查对核实，力求内容真实可靠。但因年代久远，有些稿件多系“三亲”回忆资料，遗漏、错误之处仍在所难免，尚望识者补充、订正。

本辑出版时，承蒙内蒙古教育印刷厂大力支持协助，谨致谢忱。

东河文史第八辑目录

· 工商经济 ·

- 旧包头城市经济发展概况……………刘逸民(1)
- 包头新法制革先行企业——德义隆……………郝秉忠(26)
- 景新池澡堂简史……………韩怀信 李书林(29)
- 清真饭庄义和楼……………韩怀信(32)
- 包头的自行车行业……………贾广贵撰稿 张贵整理(35)
- 一个修表小店铺的变迁
- 东河区钟表眼镜公司与亢效卿……………陈良瑜(41)
- 我是怎样经营药店的
- 从民建工商联药店、工商联药店到新中药店
- ……………马从中(48)
- 在改革中发展的光明皮毛厂……………塞 峰(54)

· 城建交通 ·

- 铁路包头东站简介……………陈本端(59)
- 包头公共汽车发展的回顾……………高清言 周振声(62)

· 教科文卫 ·

- 东河区民办第一中学……………刘威烈 刘凤英(69)
- 活动乐园 成才摇篮——东河少年宫的创建与发展
- ……………武力笑(76)
- 几经辛苦话当年……………杜学魁(82)
- 香港教育上的应变……………杜学魁(86)
- 献给老师们……………杜学魁(90)
- 教师生涯十九年……………黄国英(93)

包头体育运动回忆片断.....范 钧 (99)

和平剧院的创建到公私合营

.....魏 贺 曹万化 郎 润 (104)

红星剧院是怎样建成的.....韩怀信 (108)

· 社会 ·

回忆建国初期包头封闭妓院改造游民禁烟戒毒

.....马涛中 (112)

包头妇女生产教养院始末.....刘友珍 (126)

忆解放初性病防治点滴.....王吉岩 李 岷 (130)

· 人物 ·

我的父亲安玉成.....安思花撰稿 雍杰整理 (133)

缅怀我们的母亲张大中.....邢小军 邢继红 (137)

忆著名画家侯子符先生.....王绍青 (144)

武林前辈李振海.....**郝梦弼** 狄焕明 (146)

· 其它 ·

包头辛亥革命记事.....邢有桢编 (148)

东河区大事记.....邢有桢 李建芳 (153)

· 补白 ·

政协东河区委员会四届一次会议 (31)、文史资料要体现统一战线特点 (61)、慈禧太后祖籍山西 (68)、文史资料要坚持“三亲”特点 (81)、林则徐女儿的自挽联 (98)、乾隆帝与铁观音 (129)、夫人河的由来 (132)、吕祖谦论观史 (135)、纪晓岚妙解“老头子” (147)、文史志史撰写特点 (194)

旧包头城市经济发展概况

刘 逸 民

包头地处漠南，北依大青山，南临黄河，铁路、航运横贯东西，交通运输十分便利。解放前素有水旱码头之称，是我国西北地区的商业重镇和皮毛、药材集散中心。

包头建镇始于清嘉庆十四年（1809年），迄今已有一百八十余年历史。早在康熙年间即三百多年前，包头就已成为村落，由口里迁来定居的汉族人民从事农业生产。那时虽有一些旅蒙商人过往包头深入牧区从事物物交换，但多系肩挑小贩。建镇后，座商、栈店增加，出现集市，商业贸易才有了发展。道光三十年（1850年）托克托县河口镇被水淹没，黄河口岸移至包头南海子，包头地区成为河套平原和土默川平原的交通枢纽和皮毛集散地，城镇经济有了进一步发展，出现了欣欣向荣的局面。1923年京包铁路全线通车，包头由镇改为设治局，1926年正式改为县，开始冲破了地方市镇的类型，与北方第一商业名城、国际港口——天津联结起来。从此，包头工商业进入了全面发展的鼎盛时期。

但是，鸦片战争以后，由于帝国主义的侵略和国内的封建统治，包头的经济也和全国其他地区一样，深深地打上了半殖民地、半封建的烙印。加以民国以来军阀混战、日寇侵略，兵连祸结，以及国民党的反动统治，社会长期动荡不宁，包头工商业时盛时衰，经历了一条艰难曲折的发展道路。

商业的发展

蒙古行，亦称**旅蒙商**，是包头起源最早的商业行业。包头形成市镇后，旅蒙商中的一部分转为座商，一部分仍以包头为起落点，深入乌、伊、巴三盟接近内地的边缘牧区进行以物易物交易，用农产品和日用百货换取牲畜产品。这些旅蒙商大多来自山西代县、定襄、河曲等地，春来冬回，尤以代县人居多。清同治年间，蒙古行有了较大发展，除行商人数不断增加外，座商也续有增加，而且有了一定分工，有米粮蒙古行和综合蒙古行。这两类蒙古行资本大，人员多，深入的地区也较远较广，有的甚至远达外蒙古和新疆地区。也有的蒙古牧民用骆驼驮上各种皮张来包头直接换取货物。综合蒙古行多为蒙古行中的大户，从业人员约30人—200人左右。他们除了用布匹、生烟、砖茶、日用百货、鞍辔、珊瑚玉器等货物交换牧民的牲畜、皮毛、药材外，有的还在牧区兼营缸房、油房和米面加工业。蒙古行商人一般会说蒙语，熟悉蒙民的风俗习惯。他们也有自己的行会组织，做外蒙古生意的称为“**集锦社**”，做内蒙牧区生意的叫“**聚锦社**”。牧区地处偏僻，消息闭塞，旅蒙商在与牧民交易时，不等价交换情况严重。当时一块砖茶可换五只羊，或一匹马，或三十多斤羊毛，一个鼻烟壶换一匹马，三斤高粱换一张羊皮，即一元的货物可换五元的东西，有的利润甚至高达十倍。因此许多人竞相投资蒙古行。到满清末年，包头蒙古行大小商号就有三百多户，从业人员2100余人。著名的蒙古行商号有复义兴、大义德、大顺德、大巨德、成记、永和成、大德生、忠厚和、合义隆等。道光年间复义兴还向清政府申请领到“龙票”一张，票价五十两白银，由各商号均摊，执“龙票”去外蒙古进行贸易，收购牛、马、骆驼及各种皮张药材。统计通过蒙古行座商和商贩从外蒙和内蒙各地牧区换回和收购的粗组皮每年达70万张，价值200多万元，绒毛600多万斤，价值600多

万元，若将金银及贵重药材等计入，总值达一千一百多万元。这些货物除行销国内各地外，并对外出口，有的蒙古行专门经营出口业务，或为外国公司当买办。

蒙古行的发展带动了其他行业的发展，如皮毛牲畜业、货店业、粮食业、药材业等。同时制革、毡毯、靴鞋、铜匠、银匠等手工业也都相应地迅速发展起来。

皮毛业是在蒙古行的带动下发展起来的，在包头经济的发展中占有主导地位，有“皮毛一动百业兴”之说。皮毛牲畜业原为同行业，因营业发展迅速，毛与皮，皮毛与牲畜开始分业经营。也有不分业的，如天顺恒，双顺恒等。分营经营的皮毛店属行栈性质，一方面留住客商，一方面代客买卖、存放、转运。货物的来源，有的来自蒙古行商贩，有的来自甘、宁、青、新西路客商，有的来自伊盟和安、定、靖三边的边客；也有的小皮毛贩子从农牧区收来转卖给皮毛店的。外地客商随同货物住在店内，待价出售，出售后店方收取佣金。佣金普通为二分。包头最早专营皮毛的是公义店，于道光八年（1828年）开业，光绪六年（1880年）分为三家，即明远堂、公义店、恒义德。在光绪年间先后开业的还有广义公、天源恒、广恒西、义同厚等。后来营业最好、资金最大的是广恒西。广恒西光绪十九年开业时，资金只有5850两白银，经营皮毛与牲畜，头三年结账就盈利五万两银子，以后每年佣金收入都达六万两白银。截至1938年，包头大小皮毛店共有二十五家，合计资金十余万元，职工约七百余人。广恒西因财多店大，其经理董五三、覃锡树曾先后担任包头商会会长。据统计，民国十二年京包铁路通车后，在皮毛贸易方面，包头与天津的汇兑总额每年即达二千多万元。民国二十五年（1936年），绒毛集中在包头销售的总量为2617万斤，其中绵羊毛35万斤，白山羊毛3万斤，白山羊绒10万斤，驼毛710万斤。民国二十四年皮张的销售量为：绵羊皮5.693万张，山羊皮8.4978万张，羔子皮10.7613万

张，犊子皮11.7534万张，牛皮911万张，马皮575万张，骡子皮7万张，总计，各旗县在包头集散的大皮约2100万张（《见包头史料荟要》第七期）。皮毛业的发展大大促进了我国西北地区和内地的贸易，促进了包头经济的发展和市场繁荣。

货店业是代客存放货物、介绍交易从中抽取佣金的行业。其组织形式与皮毛店相同，由货栈、旅店、经纪人混合组成。货物的来源，部分从产地和发达地区购进，部分由外地客商发运来包出售。货物品种包括京广杂货、绸缎布匹、糖茶烟酒、服装鞋帽、少数民族用品等。这些货物一部分售给本地中、小商店，一部分批发给省内西部城镇，大部分则卖给甘、宁、青、新的皮毛客商，转运上述地区经销。因此包头不仅是西北地区皮毛、药材的集散中心，实际上也是内地和沿海货物销往西北地区的转运、批发中心。三十年代这种货店曾盛极一时，发展到二十多家，员工共约二百五十余人，年营业额八十多万元。较大的货店有复兴和、义德成、隆裕泰、福巨厚等。资金雄厚的货店除代客存放外，还自营购销业务。较大的货店不但有营业场所，还有设备齐全的大型仓库和舒适的客房，并聘请技艺高的厨师为客商做饭，服务热情周到。货店特别讲究信誉，存放的货物均精心保管，保证不霉坏，不变质，不短缺，如有损坏，按价赔偿。越是信誉好的店铺，生意就越兴旺。1934年复兴和货店起火，烧毁了价值六万多元的货物，店方全部按价赔偿，货主未受分文损失，信誉之佳，备受称赞，因而财源更加茂盛。从1934年到1940年，该店的财产达到三十万银元。

粮店业与人民生活息息相关，与皮毛、药材并称为包头三大行业。包头除有不少专营粮店外，五十二家六陈行中有三分之二兼营粮店业务。原绥远省最大的产粮区一河套地区大部分外销粮食都是通过黄河运到包头经销，每年开河期间，黄河水面上每天都有三四百只木船往返于后套与包头之间，运输粮食和其他货

物，一派繁忙景象。运进的粮食，每年约十二、三万石。后山和伊盟各地的粮食也都运来包头销售。包头每年存粮不下三十万石，油三百万斤。这些粮油不仅远销山西、陕北等地，火车通车后，北京、张家口等地的粮商也纷纷前来贩运。

粮店的组织形式，各个时期有所不同，有市口店（俗称倒粮盘）、河口店（专做后套河运粮食买卖）和现粮店之分。市口店主要是买空卖空，一般不动用粮食。交易的货物是糜子、高粱、麻油三种，按标（一季度）、骠（一个月）期粮食价格涨落论赔赚。乾隆初年由山西祁县乔家在包头开设的广盛公粮油店，后来为了赚大钱就做起了买空卖空的市口店生意。做市口店生意的先后有复盛公、复盛全、复盛西、通和店、公义合店、广生店等。由于1932年米价大跌和1933年废银两改元的影响，不少市口店倒闭。有些老号如复盛西、通和店和新开设的吉履谦、复巨谦等虽继续从事市口店生意，但做了新的规定，只限于糜子一种。市口店一直延续到1937年日寇侵占包头，以后就消失了。

从事河口店的有三合元店、集义公、义和永、永和长、履新和等。大的河口店全年经营的粮食达两三万石。1928年包头大旱，后套地区粮食丰收，河口店乘机高抬粮价，大发横财。日寇侵占包头后，水路交通停滞，河口店亦相继歇业。

现粮店的经营方式是自购自销，除供应本市市民需要外，还供应牧区牧民，也从事经纪人业务，为买卖双方从中介绍，索取佣金。较大的现粮店有复盛西、通和长、广顺长、恒兴长等。总的来说，粮店业在沟通粮食产销，满足人民生活需要方面起了有益的作用。但是在粮店、六陈行中，掺假弄虚、斗秤哄人欺骗顾客和农民的情况也是严重的。过斗作秤的店员都经过专门训练，过斗时进多出少，一出一入每斗（三十斤）相差一升（三斤），打油打酒每百斤相差二斤。有些粮店、六陈行还乘农民之危，在农民青黄不接急用钱之际，以半价购买农民未成熟的禾苗（即卖

青苗，秋后交粮，俗称“卖树梢”），盘剥之重，较高利贷者可谓有过之而无不及。一些粮店大户还凭恃雄厚实力，囤集居奇，把持行市。如广生店经理胡振业买下葫油数千斤，适葫油落价，胡即派人四出收购葫油，并将部分葫油倒入黄河，以抬高葫油价格。胡振业不断翻滚粮盘，倒来倒去，最后终因失算使广生店破产，落了个尽产还债，把店院和铺面卖给了屯垦督办公署（地址在今东河区胜利路中间路北）。

随着蒙古行、皮毛业、货店业、粮店业的发展和市镇规模的逐渐扩大，包头工商业如雨后春笋地发展起来。清末民初（1911年前后）河北和京、津等地商业资本继山西资本之后，纷纷来包组织分支联号和开设门市，经营丝棉、百货等批发零售业务，规模较大、名盛一时的德华兴、通彩华、大德成、恒巨兴等，就是在这时期开设的。当时在包头“大行”（商会）之下，组织有九行十六社，拥有工商户一千一百余家。九行是商业性行业，即米面（包括粮店、六陈行）、皮毛、牲畜、旅蒙、杂货、货店、纸烟煤油、药材、钱当。十六社是各种手工业行社。商业在整个工商业户中约占半数以上，每年进出口总值约为白银一千万两，占全市流通总额的80%左右。1923年京包铁路通车后，包头商业急遽发展。商业行业拥有钱当、京货、棉布、杂货、皮毛、牲畜、货店、药材、粮店、纸烟、运输、镶牙、钟表、照像、理发、浴池、饮食、肉业、旅店等二十二个行业，大小商号一千多户，特别是中间性的皮毛行栈更为活跃。1934年——1936年，包头工商业臻于极盛，工商户发展到二千多家，进出口总值增至三千万元以上。城内商店林立，摊贩处处，客商云集，货物充沛，人群熙来攘往，一派繁荣景象。

丰富的皮毛等物产资源，引起外国帝国主义垂涎，光绪十年（1884年）以后，帝国主义经济侵略的魔爪逐渐由沿海和内地伸入到西北边陲地区。它们勾结天津的一些新兴买办资产阶级，纷

纷来包开设洋行，凭藉“三联单”的特权，不受管卡税收的限制，横行无阻地大肆掠夺包头和西北地区的皮毛等畜产品，通过天津港口运出国外。统计，到民国元年，当时只有四万多人口、十几平方里土地面积的包头城内，外国洋行就有十四家。其中有英商平和洋行、慎昌洋行、聚立洋行、安利洋行，俄商隆昌洋行、美商怡和洋行，还有日本和德国的洋行等。光绪十八年（1892年）天津的英国仁记洋行派人来包一次就收购羊毛绒三十万斤。天津新泰洋行的的买办组织天泰公在包设立了三处支号（天仁长、天聚长、天泰合）。在“五四”运动前夕，帝国主义洋行在包头收购的皮毛就占市场总销售额的一半以上。另据民国二十五年到民国二十八年的统计，四年内外国洋行从包头外运的皮毛总量为：

驼毛	120万斤	羊毛	1000万斤
角羔皮	10万张	狐皮	10万张
山羊拔绒皮	15万张	山羊板皮	20万张
牛马皮	10万张	狗皮	3万张
猞猁皮	2000张	扫雪皮	3000张

外国洋行多雇用华人经营联系业务，这些华人被称为买办（有大小之分），当时包头较大的买办有广东人林左承，他还一度借名开设林和洋行，并在包头买下房产。第一次世界大战后，资本主义国家遭受战争创伤，经济萧条，接着又发生世界性经济危机，洋行业务缩小；加以当时绥远土匪已多，“哥老会”变为土匪组织，抢劫、枪杀事件时有发生，运输货物不能保证安全，洋行遂纷纷撤离包头。

金融业发展概况

从民国八年到二十六年的十八年，是包头金融业发展的黄金时代。那时商业发达，市场繁荣，公私银号和钱庄就有三十多

家，存贷汇兑业务十分活跃。

早在清朝嘉庆年间包头就有了私人钱庄，距今已一百九十余年。最早的钱庄是复盛公。据说复盛公有两位东家，一位姓乔，山西祁县人，一位姓秦，山西榆次人，他们二人于乾隆年间即合夥来包经商。先是开设广盛公店，从事米面加工、倒贩粮油和杂货等业务，嘉庆六年改为复盛公，开始经营典当与银钱兑换业务。由于经营得法，生意兴隆，数十年内积累了大量资本，复于同治年间增设复盛全、复盛西，经营钱当业务。从此，复盛公、复盛全、复盛西三足鼎立，执金融业牛耳，成为包头首屈一指、举足轻重的商业大户。复盛公还插足粮油加工业、粮店业、房地产业和农业等领域，它的连号有十五处之多，今东河区解放菜园中间，即当年的复盛园，就是复盛公开设的。

经过数十年的嬗变，随着工商业的发展，钱庄的数量也不断增加。从同治年间继复盛西之后，先后开设的钱庄，截至1927年达到二十余家。计有复盛公、复盛全、复盛西、公和源、公和泰、恒源长、广顺长、广顺恒、宝昌玉、复聚恒、兴盛号、兴隆元、谦和诚、天兴恒、广义贞、广恒源、宏义和、复兴恒、懋和允、聚兴钱庄、广和永、汇通银号、和记钱庄等。其中有70%为山西祁县人所开设。资金最多的是乔家独资经营的三家“复字号”，各为白银三万两。广顺恒亦为祁县乔家堡右中堂独资经营，资金白银五万两。其余的六千至一万两不等。这些私人钱庄除办理存贷业务外，每年汇兑总额达二千万元。

民国以来官办银行和官商合资银行亦纷纷来包设行，使银行、银号数量增加到三十多家，汇兑总额增加到三千多万元。先后来包设行的有山西晋胜银行、中国银行、交通银行、丰业银行、平市官钱局、西北银行、山西省银行、山西垦业银号和屯垦银行等。

晋胜银行：山西官商合资银行。1915年来包开设分行。1926

年因军阀混战溃退的国民军经包头西撤，局势混乱，该行见势不妙，席卷大量财物撤回太原。

中国银行：最初为上海劳宣德组织的官商合资工商银行，清同治时收归国有，更名为大清银行，民国初年重新改为官商合资，改名中国银行。后为南京国民政府收归国有，并发行钞票，称为“拉马票”。该行于1916年来包设立分行，主要办理存款、贷款、汇兑、抵押贷款等业务，由于储备资金充足，发行的钞票可随时兑换，受到工商户和百姓的信任。当时有些皮毛店和货店银根紧缺，该行及时给以贷款，予以扶持，对促进贸易、繁荣市场起了积极作用。1931年该行在胜利路中间南面兴建了三所大院，南大院为库房，中为营业厅，后院为办公室，这条街道遂改名为“中行街”。该行共有职工五十余人，并专门雇用武术家保镖。行长郑相臣。

交通银行：1918年夏来包设立分行，为国民党政府四大银行之一，发行的火车图案钞票称为“交通票”，在办理存、贷业务中亦有良好信誉。1937年夏抗日战争爆发，平绥铁路沿线已是炮火连天，该行发行的“交通票”与中国银行发行的“拉马票”均未发生挤兑现象。全行职工约二十余人。

丰业银行：1918年来包设立分行，名为官商合办，实际由军阀和官僚所把持。总行设在归化城（今呼和浩特市）。该行在当时绥远省都统、皖系军阀蔡成勋支持下发行钞票。据说包头分行的基金只有三万元，而市面上流通的“丰业票”却有四十万元。抗日战争爆发，该行因信誉不佳，发生挤兑现象，负责人遂匆忙宣布歇业，一跑了之。据估计，市面流通的“丰业票”约有三十万元未能兑现，变成废纸。

平市官钱局：1920年由绥远省都统马福祥设立的官办银行，发行“平市官钱票”，包头设有分行。以后在绥远省各大县均设有分行或办事处。包头分行每年营业额约二百万元，约占全省营

业额的三分之一。市面流通的“平市官钱票”，信用比中、交两行钞票差，票值每元低五分至一角。因系地方银行，倡导扶持地方工商业，办理低息长期贷款，但却凭恃官方特权滥发纸币，大搞投机倒把，与民争利。抗日战争爆发后，李大超、李英夫率领的国民兵退驻包头，以武力胁迫将该行库存的银元和烟土拿走做了军饷，该行借口停止兑现，并于八月间迁至陕坝，改名为绥远省银行。当时流通市面未能兑换的“平市官钱票”数额很大，商民损失严重。

西北银行：1925年随“西北督办公署”移设包头。发行的钞票称为“西北票”，流通全绥和察哈尔、陕西、宁夏管区内。1926年西北军撤退时，即不收兑，估计在包流通和作废的“西北票”约八十万至一百二十万元。不仅如此，西北军撤退时，还胁迫商会和大、中富户捐助军饷约六百万元；商会为供应军需，又以麻纸印发五百万元“临时流通票”，这些流通票并不兑现，旋即作废，群众斥之为“阴府钞票”。西北军撤退时，还抓走大量车辆和骡马，巩步奎的西北第一军和孙岳第三军的士兵，甚至白天闯入民房抢劫。总计这次大兵灾给包头工商业造成的损失约达三千万元（见《包头工商史料》173页），是包头历史上空前未有的一场大灾难，从此包头经济元气大伤，经过多少年才逐渐恢复过来。

山西省银行：1928年张作霖奉军撤走后，阎锡山重新统治了绥远，山西省银行在归绥设立办事处。当时国民党政府已废两改元，发行统一的货币一法币，但山西省银行仍继续发行货币，在阎锡山统治区内流通使用。“山西票”从不兑换，流通在包头作废的“山西票”约十六万元。

山西垦业银号：1934年来包设立分庄。伪称以“山西实物库为基金”、资本五十万元，欺骗人民周使其印发的钞票。抗日战争爆发后撤离包头。两三年内获取的利润达五十多万元。

屯垦银行：是屯垦贸易商行派生的一家银行。1934年由阎锡山组设的绥西屯垦督办公署（地址设在包头），在富三元巷兴建一所大院，开设屯垦贸易商行，名为供应屯垦军及其家属所需生产、生活物资，实际上利用军车（屯垦军有一辆专用火车，七节车皮）从太原、北京、天津等地大量贩运各种货物在市场上倒卖。因经营范围广、数量大，时感资金不足，便另开设屯垦银行，发行“屯垦钞票”。屯垦银行经理由绥西警备总司令、绥西屯垦督办公署坐办王靖国的外甥女婿张圣舆担任。为使“屯垦钞票”在市面周使、流通，张圣舆竭尽拉拢、贿赂地方官绅之能事。当时广恒西因皮毛外销不畅，负债十万多元。该店经理董五三担任包头商务会会长。为了拉拢董五三，张圣舆慷慨答应贷给广恒西长期无息贷款“屯垦钞票”十万元。作为回报，董五三以商会名义发出“转牌”（通告性质），通知全市大小工商业户一律周使“屯垦钞票”，勿得抗拒。“屯垦钞票”在包头流通使用后，后套、后山、伊盟、萨县等地也纷纷流通使用。为避免滥发钞票遭到地方反对，“屯垦银行”以请客送礼、吃喝玩乐、赌博、嫖娼、吸毒等各种手段拉拢地方官、绅、豪、商。平康公司的西小院和马王驼社大院内，就是他们经常寻欢作乐的聚会地。屯垦银行究竟有多少储备基金，印发了多少钞票，该行一向秘而不宣，地方官绅亦不闻不问。估计发行的钞票约有五百万元。抗日战争爆发后，该行准备撤离包头，群众闻讯后纷纷前往挤兑。该行为了稳住阵脚，开始时也兑换了一些，中间又改为用烟土与实物折兑，但玩弄花招，经常改变兑换地址和限制时间，群众连夜排队，拥挤不堪，八月间该号索性撕下假面具，停止兑换，席卷财物溜回太原。估计未能兑换作废的“屯垦钞票”约二百万元（后套、后山等地未计在内）。总计，由外号“绥西王”王靖国直接经营控制的“屯垦银行”和“屯垦贸易商行”这两家官僚企业，通过滥发纸币、倒买倒卖，不到两年半时间，搜刮的民财即达一千万

元。

综上所述，金融业对促进生产建设事业的发展和市场调节起着积极的和有益的作用。但是，民国以来，由于不少官办和官商合办银行滥发纸币又屡屡停兑给人民带来的损失也是巨大的。从这里也可以看出封建军阀和官僚资产阶级只顾搜刮民财，不管人民死活的反动本质。民族资产阶级也深受其害。

手工业的兴起

包头手工业产生的时间，大约在满清初年。那时就有山西一带的技术工人经过包头深入牧区承揽加工、修理和制作畜牧业生产用具和牧民生活用品，每年春出冬回，叫做“走青生意”。随着包头市镇的形成，这些技术工人有些逐渐定居下来，开设座铺，但规模不大，多系“父子班”、“兄弟班”。到咸丰、同治年间，才有了较大发展，相继产生了一批手工业作坊，并收授学徒，雇用工人。清末民初，手工业已发展成为一个门类齐全包括铜匠、铁匠、银匠、砖瓦匠、皮匠、毡毯、缝纫、柳制等各种手工制品的行业。这些行业的组织称为“十六社”，即：1、金炉社（包括银匠、铁匠、铜匠），约有67户，年产金银首饰800余两，各种铜铁制品3万5千余件。2、鲁班社（包括木匠、砖瓦匠），约有40余户，年产木器1万余件，砖瓦120万块。3、义合社（黑皮匠），约有30余家，年产各种皮件5000套。4、毡毯社（包括毛毡、毛鞋、毛帽）约13户，年产毛毡300方丈，毛鞋1万余双，毛帽3000余顶。5、公义仙翁社（包括干货、点心、糖业），约20户，年产14万斤。6、清水社（制粉），约10余户，年产粉条18万斤。7、裁绒社（包括地毯、毛单、口袋），约37户，年产地毯2万5千方尺，毛单1000块，口袋6500条。8、集义社（靴鞋），约20户，年产皮靴、布鞋3万双。9、义仙社（洗染）约30余户，年产色布7000匹。10、威镇社（包括白皮、缝纫），约120