

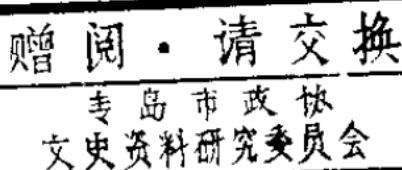
15-2

青島文史資料
第六輯

青島市政协文史资料研究委员会编

青岛文史资料

第六辑



中国人民政治协商会议青岛市委委员会
文史资料研究委员会

一九八四年十二月十日

青岛文史资料
第六辑

中国人民政治协商会议青岛市委委员会
文史资料研究委员会编

一九八四年十二月十日

前　　言

党的十二届三中全会作出了加快以城市为重点的经济体制改革的战略部署。本着文史工作要服从和服务于党的总任务、总目标的要求，我们特编印了以青岛市经济史料为主的本辑《青岛文史资料》。这些史料，从不同的方面反映了解放前殖民地半殖民地的青岛的工业、商业、金融等方面的情况和特点。这不仅为研究青岛近现代经济发展史提供了有价值的资料，并且为宣传教育工作提供了有意义的爱国主义教材。同时，它也为贯彻执行对内搞活经济、对外开放的政策，提供了一些可以借鉴和参考的材料。特别是民族工商业处于当时比较艰难的情况下，如何利用和引进先进技术和外资，如何加强企业管理，如何从无到有、从小到大发展民族经济，其中有些方面是可以供今天参考和借鉴的。为此，特提供给工商企业及其它经济部门的同志们参阅。希望各方面的读者对我们提出批评指导的意见。

编者

目 录

前言

- 德商美最时洋行概貌 王铁群 (1)
德商祥臣洋行概况 张伯敏 于墨林 周伟烈 (4)
我所知道的怡和洋行 王滋骞 (7)
丹商宝隆洋行 毛雍察 (12)
英商汇丰银行概貌 王滋骞 (17)
万国储蓄会的内幕 王宜庵 (20)
我所知道的英美三大公司 王曼卿 (24)
亚细亚、美孚和德士古 白季凯 张凌云 (28)
英商颐中烟草公司青岛分公司史料
..... 田乃权 李树铭 王之千 (34)
英商祥泰木行沿革概况 武 进 周宏杰 (48)
- 青岛取引所始末 苗润屋 失羊 润 宇 (54)
青岛市物品证券交易所创建与结束 戚志诚 (59)
- 我所了解的上海银行 童昌基 (67)
青岛明华商业储蓄银行倒闭之内幕 王经三 (79)
- 冀鲁制针厂创业简史 刘朴斋 (83)
青岛自行车业发展史略 于文卿 (94)

曹海泉与青岛自行车工业	曹海荣 曹宝珍	(99)
茂昌蛋业冷藏公司的历史回顾	刘祖贲	(102)
青岛染料工业的萌芽与发展	王第荣	(114)
青岛火柴工业发展史略	王超凡	(119)
胶县的制毡业	胶县政协文史组	(142)
青岛绸布商业沿革纪略	青岛市工商联	(145)
青岛糕点食品业发展简史	孙兆瑞	(153)
青岛酿酒业简史	王若智	(172)
酱园和调味品业点滴	晁璠	(177)
青岛印刷业的创始与发展	王铁群	(179)
《救生记》补正	崔岱东	(184)

德商美最时洋行概貌

王 轶 群

德商美最时洋行，是德国侵占青岛期间德商经营的洋行之一。在第一次世界大战之前，它就在上海设立总行，在天津、武汉、青岛设立分行。第一次世界大战战败后撤退回国，不几年又卷土重来。青岛崂山汽水公司和美口酒厂，就是美最时经营起来的单位。同时，该行还经营一般洋行的进出口业务，还代理德国北德轮船公司的远洋航运业务。

青岛美最时分行最初设在冠县路码头附近，经理人先后为德人凯孟、梅雪生、付朗德、白切尔、石德等。他们除直接雇用懂英、德外语的华人为其服务以外，还采用了其他洋行的“买办”制，由买办承包其进出口的全部业务。1932年以后，又取消了买办帐房，直接雇用华人经营，给予一定扣佣。直到1945年该行才结束业务回国。在1928—1932年间，笔者曾在该行工作过一个阶段，对其业务情况，知道一些，现根据回忆所及略记如下。

所谓“买办”就是洋行业务的总代理人，他们的办事处所叫“华帐房”。买办必须懂得商业经营，在商界有一定威信而且有一定的资产作为抵押才行。美最时的买办是田昭麟。买办在当时是所谓“高级华人”。洋行给华帐房提供一定的办公费和办公地点，在总的业务收入中提取一定比率的

佣金。除去必要开支，剩余即为利润，除了年终分红，全为买办个人独得。这些“高级华人”，经常与官僚、权贵往来，过着花天酒地、骄奢淫逸的生活。

美最时洋行从德国进口的主要商品有各种型号的桅灯、铜质汽炉、抽屉锁、缝衣针、绒毛线、染料、摩托车，名贵补品“撒拿吐莲”、“福美明达”，以及从法国进口的世界著名的“4711”各种高级化妆品等，都是一本万利的。

出口则和其他洋行一样，以低价收购我国的土特产如花生油、花生等，然后雇用我们廉价的劳动力为他们精选、打包，运往码头，转销德国及世界各地，如伦敦、巴黎、纽约等大城市。

华帐房为了推广进出口业务，还在省会济南设立了办事处，派专人常驻办事，主要为推销进口染料。当时，山东只有几家能制造青子青染料，其他染料全靠进口。德商的德孚、谦信两家洋行，在我省设立多年，专营染料。美最时洋行就在济南经销大德染料公司的各种鸡牌染料。同是德国洋行，为了利润，他们也彼此展开激烈竞争。美最时在竞争中是经常占上风的。此外，美最时还向济南裕兴、潍县裕鲁等几家染料厂提供德国的制造煮青的化工原料石炭，每年都有几笔大的生意成交。

美最时还代理德国北德轮船公司。这家公司有万吨以上的轮船多艘，航行世界各国重要港口。这是该行的一项重要业务，不经过华帐房，由他们自己经营。这些巨轮装走低价购买的土特产至世界各国，然后再将工业成品由世界各国运到我国以高价倾销。就这样常年累月地进进出出，收到巨额利润。

因为青岛当时被德军侵占，他们凭借军政特权，在经济侵

略上是无孔不入。除了美最时洋行以外，还有哈利、顺和、禅臣、太隆、礼和、吉德、德孚、谦信，鲁麟、世昌、信昌、大成、天利、吉利等许多洋行。他们的经营方式方法大同小异，都是依靠他们的势力，关税优惠条件，以低价收购我国的土特产花生米、花生、牛皮、猪鬃、羊毛等，雇用我国的廉价劳动力，为他们精选加工，运往本国或欧美其他国家，然后再高价倾销成品。这使我们的民族工业遭受了沉重的打击，以致无法生存或发展。

外商和所谓“高等华人”都发了大财，而华帐房的职员，绝大部分都是单身汉，由他们供膳宿，每月十元八元的工资，仅能维持生活。至于作重体力劳动的工人，他们叫做“苦力”，因又受华帐房和把头的层层盘剥，更是衣不蔽体，食不果腹。尤其是那些参加劳动的女工，因那时没有公共汽车，有的住在吴家村，不管严寒酷暑，披星戴月，步行几十里来市里上班，为了一天几毛钱的工资流尽血汗，还要忍受把头一类爪牙的欺弄。

青岛港的初期发展

从一八九八年九月至一九〇六年是青岛建设及贸易发展的基础时期。这期间德国帝国主义边建港、边使用、边筑路、边通车，港、路交互支持，加快了建设速度，降低了建筑费用。到一九〇六年，港湾码头设施基本完成，铁路已经开通，城建初具规模，同外国及近海航行有了发展。因此，到一九一〇年，青岛港已超越芝罘（烟台）港，而到一九一三年，竟跃居国内第六大港口的地位。

德商禅臣洋行概况

张伯敏 于墨林 周伟烈

一九〇二年，德帝修建经营的胶济铁路开始部分通车。市区尚未建设完整，中国商人多数在天后宫，老衙门附近，即现在常州路一带。当时的洋商，主要是德商，有顺和洋行、哈利洋行，开设在兰山路，专门零售百货。货物多由其国内运来，如罐头、食品、洋酒、小五金及一般日用品等。同时开设的还有禅臣（亦在兰山路）、礼和、瑞记、捷成、德威、盎斯等洋行。其经营性质是整批货物进口出口，有的还代理德国和英国的轮船。其进口货物为机器设备、五金器材、化学颜料等，多由德国运来。由日本运来棉纱、棉布，由香港运来糖类、杂货，由美国运来面粉、木材等，均通过胶济铁路倾销我国各地。出口货物主要为山东特产的花生、花生米、花生油、生牛皮、头发、大麻、猪鬃、草辫及核桃、乌枣等山货。这些货物不仅运往德国，还运往美、法、英、意等国。总之，他们做的是世界贸易，年复一年，不知剥削榨取了我国人民多少血汗。

禅臣洋行总行在德国汉堡。一八四六年先在广州设行，后迁上海，成为在中国的总行。后又陆续在香港、广州、汉口、天津、北京、太原及青岛设分行。它在中国经理以下各厂企之产品和业务：德国亿利登化学工厂、普达钢厂、OTK

铁路工厂、柴油机厂、西米耳香料厂、美国旧金山通用油漆厂、橡胶厂（汽车轮胎等），法国棉纱及线车，德国汉堡水上保险公司，柏林水火保险公司。

青岛禅臣洋行当时由丁敬臣包帐房作买办。即由丁出具房产或现金作抵押，洋行每月给他一定的“帐房费”作为固定开支。该行出进口货物，全由买办代为买进卖出，买办从经手买卖中取得佣金。第一次世界大战爆发后，这些德国洋行也就随着德国的战败而告结束。

一九二八年，青岛禅臣洋行又卷土重来，在馆陶路取引所内赁房开业。德人海勒为经理，中国职员李国贤为进货售货员，即买办，管帐是曾熊铭，跑码头是刘雨亭。还有个东北人李宗尧，管专门推销德国普达钢厂的工具钢。中国职工除买办李国贤外，工资均甚低，不足养家，因而生活很困难。特别是曾熊铭，子女多，又常有病，生活经常不能维持。刘雨亭父子两人，因生活困难，其子后来成了神经病。在当时来说，禅臣洋行对职工的待遇，在全市洋行中是最高的。

禅臣青岛分行于1930年由取引所迁于商河路，又于1933年迁于广东路，到1945年日本投降后停业。

这个行的流动资金为一万元。临时用款由天津分行调拨或由本市银行贷款。往来银行有英商汇丰、麦加利和日本正金等银行。和中国银行、上海银行的往来很少。

1933年，李国贤当该行买办，当买办都是拿佣金的。而德国负责人杜兴不按数给他佣金，于是他就挪用了该行的进口货款一两万元，被杜兴发现后，他就弃职潜逃了。这时，潍县德盛福号卖给该行一批猪鬃，货收库后，借口这笔货款（约9400元）已被李国贤带走，拒不付款。德盛福和该行打

了几年官司，也没得到这笔货款。杜兴背信弃义，竟达如此程度。

禅臣洋行多年来以低价收买我国土特产，加工成工业品后又高价向我国倾销。它经理德国亿利登化工厂的漂粉精（氯化石灰），每桶（112磅）进口底价为15元，在青售80元。1936年英、美猪鬃大涨价，青岛每担价360—450元，该行收购后转销英、美，每担售价1000—1200元。

总之，禅臣洋行青岛分行自1902年在青岛设立至1945年结束，18年期间，利用特权在我市肆意剥削掠夺。它雇用的工人待遇，最低的10元，最高的30元，就以30元来算，还不及德人大班的百分之一。据不完全统计，他们低价进，高价出，仅漂粉精与猪鬃两项，即获得暴利二千余万元。

日本第一次侵占青岛时期输入鸦片

1916年 11,714斤 折价937,120元

1918年 55,000斤 440,000元

1921年 3,720斤 297,600元

注：据胶海关1912—1921年十年报告载，官方固定的鸦片售价是每两五元。

我所知道的怡和洋行

王 滋 寮

英商怡和有限公司又名怡和洋行，一九〇六年，上海怡和总行派英人魏德迈来青岛，在北京路河南路口设立分行，经营航运和进出口业务。一九一四年增设机器部，迁至河南路保定路口。一九二六年随着业务的发展，迁至馆陶路十六号营业。

说起怡和洋行的发家史，应追溯到一六〇〇年，怡和洋行的前身东印度公司开始侵入印度，利用商业进行经济侵略，一六九〇年东印度公司由单纯的经济侵略变为政治侵略，印度的税收和军队的大权均操在该公司之手。至一八五七年终于使印度成为英帝国主义的殖民地。一八三二年英国在香港设立了怡和洋行，开始向我国内地渗入。英国为了推行毒化政策，由印度运销我国大批鸦片，怡和洋行是参与了这项罪恶活动的。在鸦片战争后，一八四二年（道光二十二年），中英签订《江宁条约》，清朝政府被迫将上海等地开为商埠，怡和洋行捷足先登，首先在上海设立总公司，随后在天津、北京、青岛、烟台、宁波、福州、广州、汉口等地设立分公司。其登记的资本总额为港币一千六百零二万元。总公司与各地分公司的资本未曾划分。总公司的主要董事有英国人颇乐客、康乐丝、兰代尔、高登、瓦丝、巴登六人。

因怡和洋行在汇丰银行有较大的投资，所以兰代尔还兼任汇丰银行董事，怡和洋行需用资金时，汇丰银行则全力支持，以增强其竞争力量。

上海怡和总公司的业务有航运（分内江、沿海、远洋），码头仓库，另外有进口和出口贸易。它的轮船名字都带一“生”字，如福生、春生、永生等。英国帝国主义利用不平等条约，攫取了我国内河航运权，怡和洋行的船只可以停泊沿海沿江码头，上下乘客，装卸货物。它和英商太古船行的船只均可溯江而上，深入我国四川境内。以后又加上日商船行，几乎垄断了我国沿海沿江航运业务，致使我国自办的招商局营业奄奄一息，难以开展。

上海怡和总公司投资经营的工厂有纱厂、毛纺厂、麻纱厂、缫丝厂、啤酒厂、药厂、胶合板厂、冰蛋厂等。它利用我国的廉价劳动力，经营短期内即可收回投资的轻纺工业，而且上述工厂所需用的机械设备，均由怡和洋行从英国进口，用小量投资掠取了高额利润。怡和洋行还将它所投资开设工厂的股票，投入证券交易所的股票市场，并提高股票的票面价值一至两倍抛售。当时我国的富商巨霸，认为购置外国工厂的股票比较稳妥可靠，趋之若鹜，这实际上帮助外商扩大了经济侵略的力量。以怡和洋行所办啤酒厂为例，它投资五百万元，在啤酒厂建成后，即将百分之七十五的股票以一倍至二倍的高价在证券交易所抛出，所得款额达一千万元，相当于两个啤酒厂的投资。其他各厂也如法炮制，再加上多年来剥削所得，怡和洋行掠夺我国的资财相当惊人。

怡和洋行在人事方面，充分暴露了对其他种族的歧视。董事会成员，各部门的经理、各所属单位的负责人和各地公

司的经理，基本上全是英国人。在第二次世界大战前，上海怡和总公司和各地分公司均设有华人买办和华人账房，买办须交一笔相当大的押金，并于需要时垫付款项办理业务，由洋行按时付给押金利息、华人账房费用以及买办经手业务应得的扣佣。

青岛怡和洋行历任经理有葡萄牙人柯克，英国人康乃培、满理、罗斯等人，华人买办是牛辑五。到三十年代，青岛怡和洋行为利用青岛市商会会长宋雨亭的声望扩充业务，拟聘请宋雨亭为买办。宋以本身兼职太多，不克分身，遂交纳了一笔押金，由何永生负责买办业务。

青岛怡和洋行的业务是以航运为主，每月有船来往于港青之间，间或也有远洋轮船来青装卸进出口货物。进口有五金、机器和零件等，出口有生米、生油、羊毛、猪鬃、冰蛋等。另外还代销上海怡和总公司附属工厂生产的毛纺织品、麻纺织品、啤酒、药品、胶合板等。

一九四五年日寇投降，青岛怡和洋行复业后，不再设华人账房，改任何永生为华人经理。我于一九四八年由天津来青，专门负责机器部业务，后来才兼管进出口和航运业务。

解放前夕，英国人经理罗斯被调往香港，由何永生和我二人代替他的职务，被任为联合经理。青岛解放后，我得到人民政府的指示，嘱加强出口和外运业务，旋即有怡和洋行的船只作为第一艘外轮由香港来青装卸货物，以后逐步恢复出口生米、冰蛋和其他进出口业务。上海怡和总公司鉴于业务有了开展，用不着“替身”经理，于一九五〇年冬季派英国人华德来青岛担任经理，改任何永生为顾问，我为华人经理。至一九五二年结束时，上海怡和总公司又派英国人马克

斯接替华德为青岛怡和洋行经理。马克斯原是福柏医院的业务经理，并曾一度在犹太人石德商行帮助工作，上海怡和总公司对他并不完全放心，又派米华人袁澄协助，袁澄系广东梅县人，曾任我国海关副税务司，与上海怡和总公司董事凯瑟克是要好的朋友。在青岛怡和洋行结束期间，我因患病卧床不起，所有结束工作完全由马克斯和袁澄二人办理，至一九五二年底结束完毕，马克斯和袁澄都离青去香港。

青岛怡和洋行对待华人职工苛刻，工资也比其他洋行低，英商洋行一般都有养老金的办法（每年在每个职工的名下存放一个月的工资，到离职时一次发还），青岛怡和洋行亦有。但是，该行一九四〇年被日寇没收，于日寇投降后复业时，对三位未召回复工的职工不发给养老金，到了一九五〇年，经过多次函电交涉，上海怡和总公司才勉强允许两位职工复工，另一位发给了养老金。尤其令人愤慨的是经理华德来青后不久，怡和洋行的业务日见繁忙，华德不仅不考虑增加职工工资，反而提出要降低工资，经过全体职工多次与之争辩，方始作为罢论。

我被任为华经理时，上海怡和总公司主要董事凯瑟克曾来信说，凡是进出口业务和沿海航运都有我百分之二的扣佣，冰蛋出口例外。我打破了何永生独自占有的旧例，将所得扣佣的百分之一分配给职工。到了一九五〇年底，怡和洋行出口花生的数量较大，华德提出要取消百分之二的扣佣，将我的工资改为金本位，每月合一千元左右。我当即说明我不能变更，因这二分扣佣中有职工的一分。至一九五二年结束时，职工的一分扣佣得到上级海员工会支持，分得了一万四千元左右。而我应得的一分扣佣，怡和洋行竟赖帐拒不承

认，几经交涉均无结果。最后得到有关部门的支持，把我的遣散费增加了两千元。我随即将这两千元捐献出来，支援了抗美援朝。

1913年至1921年胶济铁路客货运输量

年 度	旅 客 人 数	货 物 吨 数
1913	1,317,438	948,610
1915	1,117,760	874,896
1916	1,666,860	1,074,196
1917	2,065,654	1,287,902
1918	2,159,495	1,511,057
1919	2,545,268	1,733,373
1920	2,945,132	1,904,229
1921	3,451,165	1,971,304