

宋大家蘇文忠公文抄卷之二十一

歸安鹿門茅坤批評

蘇庠吳紹陵士繩重訂

策

省費用

子瞻論節財處甚工而所舉郊之賞與夫宮觀使及都水監數者蓋冗員之一耳子瞻必有忌諱而未盡之說

夫天下未嘗無財也昔周之興文王武王之國不迺

原

遂長諡

百里當其受命四方之君衣交至於其廷軍旅四出

以征伐不義之諸侯而未嘗患無財方此之時關市
無征而山澤不禁取於民者不過什一而財有餘及
其衰也肉食千里之租外收千八百國之貢而不足
於用由此觀之夫財豈有多少哉人君之於天下俯
已以就人則易爲功仰人以援已則難爲力是故廣
取以給用不如節用以廉取之爲易也臣請得以小
民之家而推之夫民方其窮困時所望不過十金之
資計其衣食之費妻子之奉出入於十金之中寬然
而有餘及其一旦稍稍蓄聚衣食既足則心意之欲

東本朝配人
前既許此處
通

日以漸廣所入益衆而所欲益以不給不知罪其用
之不節而以爲求之未至也是以富而愈貪求愈多
而則愈不供此其爲惑未可以知其所終也○缺○才蓋亦反
精○神○其始而思之夫嚮者豈能寒而不衣飢而不食乎今

天下汲汲乎以財之不足爲病者何以異此國家創
業之初四方割據中國之地至狹也然歲歲出師以
誅討僭亂之國南取荆楚西平巴蜀而東下并路其
費用之衆又百倍於今可知也然天下之士未嘗思
其始而喘喘焉患今世之不足則亦甚惑矣夫爲國

有三計有萬世之計客有一時之計有不終月之計主古

者三年耕必有一年之蓄以三十年之通計則可

九年無飢也歲之所入足用而有餘是以九年之蓄

常閒而無用卒有水旱之變盜賊之憂則官民自

辦而民不知如此者天不能使之災地不能使之貧

四夷盜賊不能使之困此萬世之計也而其不能者

一歲之入纔足以爲一歲之出天下之產僅足以供

天下之用其平居雖不至於虐取其民而有急則不

免於厚賦故其國可靜而不可動可逸而不可勞此

亦一時之計也。至於最下而無謀者，量出以爲入，用之不給，則取之益多。天下晏然，無大患難，而盡用衰世苟且之法，不知有急，則將何以加之？此所謂不終月之計也。今天下之利莫不盡取，山陵林麓莫不有

黃取

禁，關有征，市有租，鹽鐵有權，酒有課，茶有算，則凡衰

就譬喻上收極好

世苟且之法，莫不盡用矣。譬之於人，其少壯之時，豐

健勇武，然後可以望其無疾，以至於壽考。今未五六
十而衰老之候具見而無遺，若八九十者將何以待
其後？聖然天下之人方且窮思竭慮以廣求利之門

且人而不思則以爲費用不可復省使天下而無鹽鐵酒茗之稅將不爲國乎臣有以知其不然也天下

何○等○類○推○

之費固有去之甚易而無損存之甚難而無益者矣

臣不能盡知請舉其所聞而其餘可以類求焉夫無

益之費名重而實輕以不急之實而被之以莫大之

名是以疑而不敢去三歲而郊郊而赦赦而賞此縣

官有不得已者天下吏士數日而待賜此誠不可以

卒去至於大吏所謂股肱耳目與縣官同其憂樂者

此豈亦不得已而有所畏耶天子有七廟今又飾老

佛之宮而爲之祠固已過矣又使大臣以使領之歲
給以巨萬計此何爲者也天下之吏爲不少矣將患
未得其人苟得其人則凡民之利莫不備舉而其患
莫不盡去今河水爲患不使濱河州郡之吏親視其
災而責之以救災之術顧爲都水監夫四方之水患
豈其一人坐籌於京師而盡其利害天下有轉運使
足矣今江淮之間又有發運祿賜之厚徒兵之衆其
爲費豈勝計哉蓋嘗聞之里有畜馬者患牧人欺之
而盜其芻菽也又使一人焉爲之廐長廐長立而馬

益癘今爲政不求其本而治其末自是而推之天下
水盡之意
無益之費不爲不多矣臣以爲凡若此者日求而去
之自毫釐以往莫不有益惟無輕其毫釐而積之則
天下庶乎少息也

蓄材用

欲募天下之將材而歸之於治兵治兵固一
說然其本尤在君相之一心與一氣

夫今之所患兵弱而不振者豈士卒寡少而不足使
歟器械鈍弊而不足用歟抑爲城郭不足守歟廩食
不足給歟此數者皆非也然所以弱而不振則是無
材用也夫國之有材譬如山澤之有猛獸江河之有
蛟龍伏乎其中而威乎其外悚然有所不可狎者至
於鰕魃之所蟠將豚之所伏雖千仞之山百尋之溪

而人易之何則其見於外者不可欺也天下之大不

可謂無人朝廷之尊百官之富不可謂無才然以區

區之異此

區之一二虜舉數州之衆以臨中國抗天子之威犯天

下之怒而其氣不嘗少衰其詞未嘗少挫則是其心

無所畏也主憂則臣辱主辱則臣死今朝廷之士不

能無憂而大臣恬然未有拒絕之議非不欲絕也而

未有以待之則是朝廷無所恃也沿邊之民西顧而

戰慄牧馬之士不敢彎弓而北嚮吏士未戰而先期

於敗則是民輕其上也外之蠻夷無所畏內之朝廷

無所恃而民又自輕其上此猶足以爲有人乎天下
未嘗無才患所以求才之道不至古之聖人以無益
之名而致天下之實以可見之實而較天下之虛名

二者相爲用而不可廢是故其始也天下莫不紛然

奔走從事於其間而要之以其終不肖者無以欺其

上此無他先名而後實也不先其名而唯實之求則

來者寡來者寡則不可以有所擇以一旦之急而用

不擇之人則是不先名之過也天子之所嚮天下之

所奔也今夫孫吳之書其讀之者未必能戰也多言

卷二十一

之士喜論兵者未必能用也進之以武舉試之以騎射天下之奇才未必至也然將以求天下之實則非此三者不可以致以爲未必然而棄之則是其必然者恐不可得而見也往者西師之興其先也惟不以虛名多致天下之才而擇之以待一旦之用故其兵興之際四顧惶惑而不知所措於是設武舉購方略收勇悍之士而開猖狂之言不愛高爵重賞以求強兵之術當此之時天下囂然莫不自以爲知兵也來者日多而其言益以無據至於臨事終不可用執事

無實

之拔韓
小澤之拔
飛又何假
治兵

之。臣亦遂厭之。而知其無益。故兵休之日。舉從而廢之。今之論者。以爲武舉方略之類。適足以開僥倖之門。而天下之實才。終不可以求得。此二者皆過也。夫又從前一細既已用天下之虛名。而不較之以實。至其弊也。又舉而廢其名。使天下之士。不復以兵術進。亦已過矣。天下之實才。不可以求之於言語。又不可以較之於武力。獨見之於戰耳。戰不可得而試也。是故見之於治兵。子玉治兵於蔿。終日而畢。鞭七人。貫三人耳。爲賈觀之。以爲剛而無禮。知其必敗。孫武始見。試以婦人

本無新
自一隊將始

而猶足以取信於闔閭使知其可用故凡欲觀將帥之才否莫如治兵之不可欺也今夫新募之兵驕而難令勇悍而不知戰此真足以觀天下之才也武舉方略之類以來之新兵以試之觀其顏色和易則是

實

以見其氣約束堅明則足以見其威坐作進退各得其所則足以見其能凡此者皆不可彊也故曰先之以無益之虛名而較之以可見之實庶乎可得而用也

縛軍實

欲爲擇兵而募而又限以年 精悍之識博

達之才

三代之兵不待擇而精其故何也兵出於農有常數而無常人國有事要以一家而備一正卒如斯而已矣是故老者得以養疾病者得以爲閑民而役於官者莫不皆其壯子弟故其無事而田獵則未嘗發老弱之民兵行而饋糧則未嘗食無用之卒使之足輕陰阻而手易器械聰明足以察旗鼓之節強銳足以

犯死傷之地千乘之衆而人人足以自捍故殺人少而成功多費用省而兵卒強蓋春秋之時諸侯相并

天下百戰其經傳所見謂之敗績者如城濮鄢陵之

役皆不過犯其偏師而獵其游卒歟兵而退未有僵

尸百萬流血於江河如後世之戰者何也民各推其

家之壯者以爲兵則其勢不可得而多殺也及至後

世兵民旣分兵不得復而爲民於是始有老弱之卒

夫旣已募民而爲兵其妻子屋廬旣已託於營伍之

中而其姓名旣已書於官府之籍行不得爲商居不