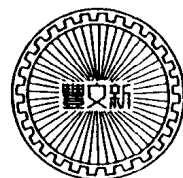


叢書集成續編 第二四三冊目錄

史地類



防務

籌遼碩畫四十六卷(二)(卷二十四至卷四十六).....明 程開祜輯 平圖 一
海防圖論一卷.....明 胡宗憲撰 長恩書室 七四一

籌遼碩畫卷之二十四

天都程開祜仲秩父輯

○戶科給事中官應震題爲經臣出塞有期護送先聲宜震仰祈亟

勅當事料理以壯行色以暢軍威事項開原旣陷慶雲繼之北關已懼而必從西虜且通而爲一遼瀋諸鎮俱岌岌乎殆矣自此而山海都門大堪杞慮

皇上於熊廷弼經畧之請舌敝頭禿乃始賜俞以

籌遼碩畫 卷之二十四

慎重官爵之心貽殘破封疆之局廷弼不辭難苦一當聞命便擬飲水獨騎當先而赫濯聲靈則戶兵大臣不可不急爲之計者先是中府會議添兵七萬見以一萬護送廷弼乃獨以安家粮致戶兵二部畛域各分戶部之言曰往日征倭成例具在矧今年在兵部則有自認奏章咨文在本部則有題奉欽依新旨兵部之言曰計曹總錢糧之出納尚可通融戎曹值馬價之空虛萬難措處以臣愚計之每

兵安家費銀五兩合七萬名共該三十五萬兩內護送兵一萬不過費余錢五萬而止而廷弼所順帶犒賞優恤等銀計當十萬此僅僅十五萬便可無悞行程矣且會議時有水衡問寺銀面許那借卽不然漕折銀聞總督倉場亦肯暫借戶部但移檄支領便足了當目前而何若是濡遲也則

皇上之不可不亟

勅戶部者一夫戶部旣暫有應手則廷弼刻下所

籌遼碩畫

卷之二十四

二

難不在餉乃獨在兵耳兵部不請調各鎮平自宣兵鼓譟宣撫趙士諤實肇釁端顧兵部掌兵當熟料其兵可以卽遣火速催促毋容逗遛不者卽操白簡以抗

旨誤國論如此庶濟燃眉而奈何若此濡滯也則皇上之不可不亟

勅兵部者二抑臣猶有說焉着二部交相關紐計口授餐原合爲一乃戶部設有督餉大臣矣兵部亦當有督兵大臣兵部職方司郎中添

設矣而戶部山東司郎中亦應添設先臣高拱有言兵乃專門之學宜預養以待用又言部宜添設右侍郎二員同額設侍郎協理部事平日則練習本兵政務或欲巡邊關卽以一人往卽便行事又不煩於假借由斯以譚可見兵部該侍郎四員今新推楊應聘祁光宗尚未到任廷弼以侍郎經略正所謂督兵大臣得以督餉遙相表裏此外一面將新推二臣敦催蚤來或令親出募兵調將亦可精銳如意一面夾袋中多訪知兵有才望者以備邊塞不時緩急以充委任用至於山東司原兼管山東遼左軍需與各處屯鹽較之他司煩數倍臣嘗創爲添設之議揭戶部令其上請而該部寂然今日斷當如臣所議添設精敏郎中一員專司遼餉與職方司郎中往復商確凡該兵若干卽該餉若干安家行月糧若干匱乏之作何區處山辦屬何衙門謀議僉同母相柄鑒則今日最急務也嗟乎嗟乎

臣嘗考唐安祿山之變張巡以一縣令起兵李泌以一山人參謀克復大計宋金人渡河宗澤以一郡守起兵李綱以一參謀官料兵食十日而備今部郎無論已各處建牙視山人及參謀官奚若而動言無兵元老巨卿視郡守縣令奚若而動言無策總之未嘗有安天下之志而不以身事視君事家事視國事天下事尚忍言哉

○湖廣道監察御史房壯麗題爲直陳內外懈弛君相優柔怠忽之狀仰祈上下交警改弦易轍奮勵勦勦以遏奴氛以拯危遼以保社稷事蓋自遼左進勦失利三路覆敗奴勢益張我兵益弱賊志不在小欲蠶食全遼窺伺神京情形已著不待智者而後知也經畧督撫道將諸臣當敗衄之後宜何如拮据何如綢繆以全副精神用之於收拾殘局撫恤士卒同其甘苦偵探必預城堡必修猶恐不足以禦凶鋒而固吾圉乃徒滋憂懼竟憚作爲祇

望救於腹裡仰鼻於

廟堂日延一日反類遊釜之魚殊無臥薪嘗膽之志致開原重鎮賊至陷不踰時藉曰孤城難守殘敗之餘人無固志昔齊之莒與卽墨唐之睢陽詎非以敗軍守孤城者哉然一則終不可下一則相持有日由彼時將士有死之心無生之氣厲氣巡城激於忠義士卒傾心故耳假令守開原者能如卽墨睢陽豈遂至一旦陷沒不可支持如此其慘哉由斯以觀外而文武將吏懈弛乎不懈弛乎曩者本兵初聞三路敗沒之報卽約諸臣叩文華門懇請兵餉仍向諸臣云今日遼事急矣一應軍機庶務無不具疏題請得

旨則欽遵行之不得

旨則權宜爲之其言甚壯乃越三月後尚未有一旅出關一兵應募其欽遵者見行有何效驗其權宜者未聞是何事機若以爲李如楨出關經畧贊畫命下調兵之檄發行數道於已

籌邊碩畫

卷之二十四

王

職掌已盡能事已畢者不知調兵未至與無

調同在望救者不啻如緊桑饑夫之待哺在調發者却似畫餅以療饑且不寧惟是司農轉餉固未缺乏似有數米而炊之意司空之甲冑器械有未解者有解而不堪用者總之於拯溺救焚無當也由斯以觀內而當事衙門懈弛乎不懈弛乎平章軍國柄在端揆邊疆失事豈宜槩從姑息三路之沒開原之陷慶雲之搶鎮西之圍何等重大閣臣票擬俱無一語責成督撫道將及本兵衙門其何以悚惕人心而裨其竭力用命哉閣臣豈不知祖宗法紀森嚴無奈持公執法之心不勝其憂讒畏譏之心漫無擔當無足責矣惟是封疆者皇上之封疆大將道臣士卒百姓乃皇上數十年培養而生息之者也一朝陷沒殺掠於逆奴且岌岌乎有社稷之憂邊吏樞臣所司何事而束手無策一至於此亦無一語切責甚至條上封事一切不報

籌邊碩畫

卷之二十四

六

上不關心誰復盡心

上不震怒誰復震悚似乎以金甌之天下漠然置之度外者由斯以觀

皇上與閣臣優柔乎不優柔乎怠忽乎不怠忽乎從茲以後若非上下交警內外同心及其玩愒而毅然振刷召集兵馬厚蓄糧餉卽有十經畧出關賜尚方劍百口亦無益於戰守恢復之數也爲今之計諸臣宜以國事爲家事各盡職業惟力是視勞怨不辭如同舟遇風

籌邊碩畫

卷之二十四

七

濤彼此着力勿相秦越軍馬則問之兵部調發召募期於速應精壯驍勇足堪戰守今新經畧刻期赴任矣隨行一萬兵馬以壯軍容可少減乎勿事調遣空文跡涉西江之水糧餉則問之戶部及督餉大臣海運陸輸各從其便本色折色俱令裕然有餘古有捐數萬金用間諜不問出入者方得成功得無念乎盛甲器械火藥之屬則問之工部擇其堅利堪用者星馳解運如不堪用亟爲改造蓋甲

甯不堅器械不利是以卒于敵也儻各部所司或有違悞輕則降旨切責重則以失悞軍機論罪兵馬發矣糧藹足矣盛甲器械火器具矣外而經畧督撫道將或仍前訓練不嚴賞罰不信撫循不周偵探不預不能保守遼陽恢復開撫失事之誅又何辭焉若夫閣臣勿曲徇體面票擬必嚴以勵精於密勿皇上勿猜疑臣下章疏必通以振飭於朝端所謂戰勝於

籌邊碩畫

卷之二十四

八

廟堂之上實不外此何憂奴酋不蕩乎哉不然上下內外仍復泄泄悠悠瞬息之間遼左必非吾有遼左失而山海一關決不能保其不攔入金元之禍殷鑒不遠諸無死所固不足惜乘輿將安之乎克勿金寶亦何術以携乎典言及此真可痛哭流涕不止長太息也職目擊時艱事迫不忍以祖宗櫛風沐雨百戰之天下爲小醜洴食憤氣填胸語多愚戇倘芻蕘可擇伏乞

聖明留神省覽採納施行

○遼東經畧熊廷弼謹揭項接撫院周毓陽年丈書詞旨懇切無字無句不中遼左機宜與當事諸公之情弊謹將原書發抄請主以遼守遼之說者細看此書請主貴精不貴多之說者細看此書請主調兵騷擾之說者細看此書請各鎮動阻部文之詞者細看此書周毓陽書曰遼事之壞已至不可救藥而兵餉二事尤須發明以遼一日尚存一日不可無此

籌邊碩畫

卷之二十四

九

二事也剿奴用兵三十萬弟未出都門已頌言於當事非臆說也照征播例也兩年以來調兵幾何欲以五六萬烏合之卒當強奴二十餘年訓練之兵勢已不敵且奴結連諸虜各助兵一萬而我約一北關尚首鼠觀望而欲聲罪致討堂堂正正一鼓而殲之何可得乎不得已用以遼守遼之策弟亦曾具疏然而召遼兵亦未易言也弟及劉賡畫各道共招過二萬無馬匹盛甲固矣而舊軍以糧薄

紛紛棄伍投充新兵舊營伍無一處不亂各營衛批拿逃軍赴弟衙門掛號者日不下四五起彼皆變名易姓難以盤詰此不便一也又奴之奸細無處無之往往投入新兵中更難物色見捉獲者三四人俱係新兵審稱奴酋差伊打探兵馬城池意在長驅由此言之招兵而引盜入室更爲可慮其不便二也議者率曰調兵不免騷擾不如就近召募夫召募之不便已若此矣乃若湊處錢糧比之招兵較易而大司農動以兵貴精不貴多爲言夫此語誰不知之今承平日久人不習戰兵多猶可寒奴之膽兵少祇以填餓虎之吻卒之兵連不已究竟不免於費何如早破拘孿之爲愈也今開原旣失鐵嶺瀋陽人民逃竄已盡不過空城耳遼陽已爲孤注廣寧患在剝膚遼左危亾將在旦夕不知當事者更有何術能止奴不直抵都門此時卽欲照弟之言多調兵多湊餉亦無及矣向之爲騷擾之

籌邊碩畫

卷之二十四

十

說者不知何詞以謝

九廟而大司農愛金甌不若愛金錢不知留閭閻之蓋藏供誰氏之徵發此弟所爲痛哭流涕盡而繼之以血也尤可慮者老年丈新

命不下軍心渙散人無固志軍無戰心宜兵未出門而鼓譟既至關而鼓譟甚且有欲甘心于弟而射入經略輿中者此時不但憂外訌且慮內潰揆其始由于經略太存易心而當事者誤聽之不肯多調兵多積餉兵寡糧盡

籌邊碩畫

卷之二十四

十一

倉皇出征遂至大敗後來人人股慄莫可收拾耳追思弟之言然乎否耶事勢至此死生已置度外何虞嫌怨故不禁喇喇若此伏惟垂察幸甚周毓陽之書止此記職初入都門時當事者問職用兵幾何職應之曰聞賊有敢死兵四萬我兵卽少亦應三倍之而當事者駭然以職開口太大今周毓陽援征播三十萬例不令當事者見而嚇死乎然不如此必不足以濟事若使遼失而賊逼京師他日

勤王之師雖幾倍三十萬亦復何益又問徵

調便召募便職應之曰遼亦難募不如用見在兵將可以應急而當事者又謂職專主調兵且謂周毓陽曾主以遼守遼之說而今旣明言其難矣當事者可終藉口地方之說而不急急多行調處耶總之今日之事主兵者一味優柔主計者一味執拗承調者一味阻攔看來遼左京師必喪于諸公之手謹揭

○錦衣衛都指揮使張懋忠揭爲奴志日橫邊疆

籌邊碩畫

卷之二十四

十一

日感

宗社日危懇乞立決防勦之策以遏兇鋒併採愚慮以求實效事慨自三路喪敗我已慮在目下頃開原又陷此城一破內撤遼瀋屏藩外絕北關聲勢河東必不可保由此而河西而山海豈丸泥可封乎禍種于遼行且移之宗社勢切燎原調將募兵直西江之水耳爲目前計止有速下

明詔令沿邊各鎮移兵而東廣寧趨遼瀋山海趨

寧前昌保趨薊永宜大趨居庸首尾聯絡張聲勢以遏其兇鋒仍火速徵調近鎮邊兵併力戰守再行招募實用兵將徐圖進剿此間不容髮時或亦次第當如是也况賊已稱朕

改號勢同騎虎譯其移書朝鮮隱伏挑弄是以烏祿自況而徽欽我是以南北朝平等我是以朝鮮例我誠謀深志橫是豈可以泛常語言忽之哉遼人謂女直滿萬則不可敵今已十倍遼金同一虜也猶畏其強况我以前

籌邊碩畫

卷之二十四

十三

後敗衄之餘左方右圖之畫而僥倖於方張之賊必無幸矣經略已奉新命防勦畫一付托有人且經略逆覩遼事於十年前爲通國所倚藉此實轉敗爲勝之會職猶謂遼非春初之遼賊非舊年之賊而我兵餉又非東事初起之兵餉人心又非勇往直前之人心此莽舉動如琴瑟不調起而更張宏濟時艱固在經略同心戮力務求實效則在閣部臺省內外響應凡利害關係安危而必不得之

皇上者廼知而行可也專之可也矯之可也不然相與痛哭於

闕下以必得

亡而後已亦可也舍是他何賴焉憶昨奴初發難時職倉卒拜疏悞蒙當事採擇十九見諸行事今更竭愚陋敷爲十款開後以俟採擇

一曰經略主捷伐移駐瀋陽統制征奴兵將基布撫順清河沿邊一帶以戰爲主以守爲用申明號令鼓舞士氣奴至或迎敵或堵截或

籌邊碩畫

卷之二十四

十四

設伏出奇奮擊之奴退或擣其虛或綴其勢或散其黨或反間使離或設疑使分撓其耕作繩其貨易察其窺探阻其勾引坐困之遼撫鎮統制原額兵將備他虜他虜犯塞經略一矢不加遣卽清撫原額兵將責其城守亦無與征進脉絡旣清人各奮勵功罪有歸迄無牽纏之病矣至於戰守雖若兩岐初非二事能戰始能守守固戰必勝頃三路敗後有云及時收拾散亡戰雖不足守則有餘者是

戰難而守易也何前此城堡陷失曾不移晷
敗今欲以威國雪耻惟有選調強兵簡用智
勇兼資之將振其敵愾而已昨年十月兵將
雲集至今春二月奴伏而未敢先聲奪氣此
其明驗也欲爲牢不可破之計則有薊撫築
邊牆乘障烽臺號火之議在實大有益於積
衰之遼固力行何如耳

一督餉已專設重臣及新餉司矣以折色言內
帑難必部寺已罄如派有定額事例若零星

籌遼碩畫

卷之二十四

十五

一不接濟脫巾枵腹種種可慮奴事日長灌
輸日急舍鼓鑄制錢極力清查鹽課搜括布
政司之舊積題知扣留各內監之稅銀無大
款目也以本色言海運陸運登萊天津已有
成議此外自當附近并草束平價收買專官
分投收受押解隨援兵所在支放一應腳價
船隻車牛經費准支新餉與遼之舊額餉無
與第兩運經過地方檄行該路遣兵護送屯
貯倉廩本道設法修葺

一征奴設兩大將自撫順中分畫地而守烽火
相接壁壘相望每營設副將一偏裨二大將
建旗鼓立標兵優養廉專斷斬體統隆則威
立供億厚則衆附權重則下不敢蕞任專則
心志不搖經略卜大將而令大將舉副將副
將擇裨偏裨選中把中把挑士馬務使上
下相習臂指適用既立兩軍當設兩監軍如
征倭例若曰有贊畫在贊畫參贊帷幄者也
一援遼騎兵自鼓譟他鎮趙起調之一議大費

籌遼碩畫

卷之二十四

十六

唇陷不得已而議募募又可泛及哉宜註定
固原延寧宜大寧武此六鎮通融招募每鎮
以五千爲率號曰援遼新丁兵部發餉移會
院道卽就本鎮起平日慣戰廢將二員聽其
挑選統領合得三萬人馬匹隨在買補及安
家行月糧通如近例嚴限起行或仍照昨年
調兵事例題差本部司屬每鎮一員親齎餉
銀前往督理催促押兵出關復命尤爲切當
步兵遼鎮募新兵二萬五千薊保永昌天津

沿海募新兵二萬糧賞如例每五千人統以一將嚴加簡練此合騎步七萬五千人爲十五營各將親丁降夷隨其多寡一槩給糧從征不入新丁新兵數內鄉導哨夜選川遼人每營三十五人糧賞倍于軍丁哨探的確登時重賞虛報者立斬不幸而奴卽未速滅各鎮兵十月一更如入衛故事卽以新丁頂補各營舊額而以額兵應調奴事一平或汰舊留新或分隸各營或散使自便每鎮纔五千

人留之不多銷之亦易所謂議調于募者也不更番則援兵懷永戍之苦不厚餉則募兵乏直前之氣註募六鎮以邊產能禦虜參用遼兵以其知地利嚴簡練伴一人當十人之用數止七萬有奇則餉易充而士馬騰飽亦在精不在多之義起用廢將以其人幸赴功之會而省見任者之規避他如陝西魯李等姓土兵宜鎮史二等拔升夷丁庚寅鄭經略西征因其驍健調取隨營或當行文兩鎮查

實行取其見在遼各鎮前調援兵敗亡之餘氣已不振俟新丁至日准與更番浙兵楚兵南京山東等兵人地原不相宜一槩撤還既不損威且以省餉甘肅遠塞往返虛糜免其募調各省募兵驟合難齊再聽緩急

一王者之師動出萬全非正無以持久非奇無以制勝所謂正步兵車兵是也所謂奇騎兵是也步兵卽車兵每營車五百輛合用三千人車非今之京營沿邊所製武剛輜重雙輪之類乃單輪輕車名曰鐵衝前列遮牌上施銃砲山川險夷通行無礙每車六人二人擁輓二人持鈎鑱爲左右翼二人司火藥止則成城行則成壘蓄騎兵于營內伺便而出推演陣法不一而足我兵恃以無恐虜之智勇俱拙法所謂奇正相須爲用者也若用以進征必步三騎二合五千人爲一營挨營而往聯絡而入左右相關首尾相應尺寸寸環而逼之機當迅發卽出突騎少不如意歛使

歸營若用以城守一城止駐一營賊至出城
扎營先期立營盤至期營外設拒馬槍刺馬
蒺藜火器之類與城中相犄角毋輕戰傳烽
左右隣堡俟兵至便擊之合營之法必平日
勤加操演坐作擊刺進止精熟然後施之戰
陣伸縮自如金人謂撼山易撼岳家軍難以
其堅也竊計奴寨原有程期奴衆亦有限量
偵探既明動藏合法摧鋒搗穴豈異人任也
一騎兵全仗馬馬必用重價收買于宣大市口

籌邊碩畫

卷之二十四

十九

分遣府佐偕司馬收買向監軍經略烙驗各
營充用虛冒者重罪之車輛發式各營自造
介冑火銃兵仗等項立局遣官監造不如法
重罪之太僕寺寄養馬匹絕不堪戰陣不必
兌給京庫盛甲神器揀選實用者先行支用
一知彼知己法所重也奴之長在騎戰我每以
騎應之我之長在火器在輕車或每設而未
必用用而未必當是以我所短犯彼所長必
敗之道也彼勅也我以柔制之彼迅也我以

籌邊碩畫

卷之二十四

二十

遲受之彼躁也我以靜持之彼不得持久也
我以從容誤之彼進也我堅壁清野設三伏
以待之彼情也我挑之彼歸也我躡之奴雖
狡豈其難知如陰哉第我未嘗深思極慮以
應之耳且奴自襲撫順攻七堡迎戰三路一
次戰勝一次整頓一次尅城一次退斂婉脫
伎倆如此其了然也而我當其來則未之前
聞去則苟安如故此可盡委之天數究竟奴
之情形亦易知也地不當我一郡內有仇讐
勿解援兵尅堡不守初無略地之心築城自
衛已呈穴鼠之技卽其建號稱國亦華人士
命教獯升木敢肆猖狂以至於觀虎酋之
受欺豈甘心奴之狂僭哉設使我能隨其出
入挫其兇鋒彼亦少斂戢而無奈遼之兵將
心膽墮地任其屠戮囚繫以長戎心也事急
矣請自今絕謝一切浮議一意以閫外便宜
付經略惟言是聽經略執出疆之義隨宜措
畫期于奏績若更執其柄肘復中掣一誤再

誤枝節橫生事愈久而禍愈深矣

一刑賞馭世之大權一不當則人心立解今賞格專重首功如將士偶有斬馘一經監軍驗實不時請爵于朝頒賞于軍不必候另勘不必待類奏戰沒將士尤宜及時優恤如近日劉杜諸將例則人人思感憤滅奴矣邊事更嚴欺隱此弊不止將官饒爲之而本道亦間有扶同者在兩臺隨報精數加以重典無少姑息可也尤當嚴討者如背叛兇監李永芳佟養性等不急購不連坐則叛者既可緩死族類亦復相安偷生輩有不相率而爲永芳之續者幾希其害可勝道哉

一聞遼將嫌客將無非嫉其敢戰立功耳曾不思彼之死遼者何爲師克在和此其責在經略撫道不受約束者更置之共事交歡者獎勵之古有先國家之急而後私怨與夫一言感悟卽並車而出結友而去者可法也又遼人苦援兵蹂躪此其責在將領凡各兵恃衆

用強因辱地主聽被害處據實稟理隨卽審明繩以重法及本將地主儻妄生挑激故因客將者罪無赦如援兵某營終始安靜本將以馭軍有法薦擢著爲令古有師人而市廛不變取一笠覆鎧卽斬以徇者重有制也

一北關兵力雖能自支朝鮮武備雖極脆弱然俱與奴酋爲難者也我若不極力撫恤加意激勸彼非自固不爲我用且將輸款于奴酋矣虎酋宰煖款關不足憑羈縻目前亦可以渙奴之交殺奴之氣不必以媚虜加邊臣而灰其酌時任事之心至于與虎酋訂盟使其討奴自效以夷攻夷此救遼急着亦奇着也然李唐趙宋往往行之取捷一時第虎酋亦狙狡一介之使一紙之詔能取必乎虜欲無厭預有要求何以應之既就戎索飽則颺去何以制之今部覆行督撫僉議必得當以報然職確謂奴所畏忌虎酋爲重以其爲遼虜雄長也河東危急欲牽制奴酋我亦倚虎酋

爲重以其不甘奴之強大也無論合從之成與否此時遼鎮當立遣能事通官招搖虜庭往來講說風聲一播奴必遲疑觀變少假月日而我援兵四集矣此亦緩奴一着也謹揭○江西道監察御史唐世濟題爲武備事事單虛招募須求實用乞

勅樞臣悉心計慮以羅將材以保疆圉事竊自奴酋狂逞再陷開原盈廷合謀調兵遣將乃言將無將言兵無兵以熙明全盛之朝有空虛

籌邊碩畫

卷之二十四

三

匱乏之笑職蒿目而憂仰屋而慨大都內外之病有二焉封疆之臣急則連篇累牘號泣呼天請餉請兵若瞬息不能忍死以待者迨烽煙稍息便已弛然解體士卒不練偵探不設未有開原一大鎮城總帥副將各官文武林集賊至濠邊尚冥然罔覺一時奔逸一矢一石不敢加遺且塘報屢聞徒云嚴行申飭不知申飭果何事也此任封疆者之失其緩急也樞筦之臣急則要大小臣工上書伏

闕若捧漏卮沃焦不可頃刻濡遲者迫遼報稍緩便已頓然解嚴未聞講求戎器未聞諮諏將材直至臨期欲調則憂脫巾欲募又苦不及遼警一年有餘爲時不爲不久病痼而猶忘蓄艾亡羊而猶未補牢此任樞筦者之昧于緩急也卽如近日募兵一節會議已經數月初意以科臣往欲復改爲部臣職聞江南大俠及豪有力之人有蓄養結交死士數十人多至百餘人者以臺省之臣設法招徠必

籌邊碩畫

卷之二十四

三

有嚮應卽不然而所遣司官亦必生長斯地或宦遊斯邦交遊知識以類旁求庶幾猶得中材若不過費一紙之符付之撫按便可了事則與昨歲調兵同一局耳又何煩司馬之屬銜命而四出也至于通州爲神京門戶數百萬軍儲在焉且自喜峯等路入至州皆大道而極易達者故庚戌虜變御史王忬首先提兵據守識者臆之職曾議及于此幸樞臣已採擇而行起李懷信駐劄練兵

爲肘腋犄角之勢乃不旋踵而改陞薊鎮矣
爲懷信計便安則得而曲突徙薪之言竟成
畫餅亦且奈之何也募兵之道先在擇將將
不得人以卒予敵頃科臣官應震條議欲以
罷閒將領中令其自帶家丁赴京聽用仍編
入京營卽將卽兵極爲善策職愚以爲凡各
邊廢將蓄有家丁者令其自報本處撫臣卽
爲咨送出關至關驗其士馬精強卽以原官
超陞一級爲援遼之用其不願出關但閱其

家丁堪用者卽以原官起用爲防備各邊之
需設此二科應有望風而至者近來起用廢
將賄賂低昂皆有定價與其用之于倖門孰
若用之于養士所謂破拘攣以鼓舞羣心莫
善于此若京營冷地陞官難于轉石恐豪傑
之士裹足未肯入耳科臣祝耀祖條議欲抽
選運軍一節卽可雲集此先臣于忠肅嘗行
之就近遴選計誠便速第一船旗甲正身僅
一二人餘皆僱募名曰外水每船不過七八

人皆盜賊亡命之徒職僨漕時擒獲大盜數
十人訊之俱此輩也凡所至之地村落雞犬
爲之不寧且烏合獸散最難齊一若欲用之
須擇一素有紀律賢將嚴爲約束而訓練之
求膂力過人投石超距者數千人可立而致
且聞奴酋大造戰船則天津水道漕運咽喉
不可不預爲水戰備卽募運卒爲水兵驚濤
駭浪固此儕所素諳人地相宜用之最當此
亦目前至要之着也職在營在漕皆身所經
歷故與二臣共爲參酌總期爲國家收實用
至于設誠力行喫緊全在樞臣頃讀詞臣張
鼐一疏慷慨激烈中所云奮發忠勇勵氣治
兵彈壓輦下督率九門大事請旨小事專決
呼吸行便宜爲根本作柱石者非樞臣豈異
人任乎主上旣漠然高拱若置金甌于度外
大臣身肩重任者動輒以候旨爲辭背秦時
待詔司馬門三日不報遂至喪亡當此存亡
呼吸之時人人動色相告奈何不悚然思懼

恐也詞臣徐光啓所條上練兵守城之策悉中機宜皆寔可見之行者連疎不報卽當事者未聞虛心採擇見之施行奴酋兵行詭道變幻恍惚所用皆中土人謀畫故大入大利小入小利已有橫行不可遏之勢堂堂

聖朝豈乏智謀奇偉之士披肝瀝膽之談乃一切厭棄言者與行者兩不相關任者與議者毫不相顧天下事豈堪再壞耶職積久病乞身未蒙允放方伏枕間念主憂臣辱復爲此痛

籌邊碩畫

卷之二十四

二十七

哭流涕之苦詞困憊中語無倫次不勝激切待

命之至

○國子監署監事司業張鼐題爲朝論日紛國事日迫懇乞

聖明獨斷以救危邊事職聞救焚者必須汲拯溺者必待飄遲之頃刻失將不救故曰時至不旋踵者機也遼東之事日壞一日患在不能赴其機去年以空虛無備而清河陷矣今春

以輕出寡謀而王師衄矣乃者又以廷臣補救無方坐談束手而開原破矣職仰見

皇上速下經略熊廷弼而催令星夜前去是

皇上今日誠急之也然而廷弼之未能卽去者議兵不至議餉不給也夫廷臣急之而

皇上緩之在昔已失先事之機矣乃

皇上急之廷臣緩之於今不已失後事之機乎本

兵曰募兵未集且去而當有兵也司農曰措餉未辦且去而當有餉也廷弼不前去而聲

籌邊碩畫

卷之二十四

二十八

實喪於害成之口廷弼前去而孤身馳於草創之場爲廷弼者且奈何哉然而廷弼身受特簡仰慰

聖衷則其出關當不俟終日固廷弼分也職則以爲廷弼此去其成敗利鈍非獨係其一身蓋社稷同安危而舉朝共禍福也豈可不示之成畫而聽其浪然一出哉夫人將擁百萬之衆而制鐘鼓號令者其威靈聲望誠重而拱護誠尊外以威敵而內以齊耳目故爲今日

計先當予之帳下親兵而令有所擁衛乃者
間諜獲而聞賊且以船入犯也則是曩者但
求足步兵今者又須添水兵矣前者止聞戰
於陸今且又欲防之海矣支左不能應右保
首不能全尾廷弼不早去一日而何以整頓
備禦鎮遼中軍民之心哉夫空手而入虎穴
雖裴度韓琦亦不能職願

皇上速下一

明旨諭京管提督速同熊廷弼於大教場內點閱

籌遠碩畫

卷之二十四

壬午

選鋒挑揀三千名爲經略帳下親兵而統以
叅將分以把總等官其三千人安家則於太
倉內支米或半年或一年以安其內顧之心
且米有用而銀不費又命戶部卽多方那借
數萬金付熊廷弼爲三千人口糧之費以壯
其行色使人皆知有從軍之樂而忘其出塞
之苦且天子之親軍而遞之經略則權重於
賜劍兵士屬帳下調度而又非驅之危地而
鼓舞於道途使四方聽召募者聞風而知新

經略之兵有安家有口糧有犒賞將人人樂
赴而集懷門也夫然後經略可以發號施令
展布壯猷戶兵二部亦且速以兵餉應遼急
而全遼布置有法矣此今日第一急着也第
此着戶兵大臣皆不能主張惟

皇上能獨主張之此機豈可再失哉夫漢以羽林
擊匈奴唐以神策征藩逆此古來舊事可行
也經略既有頭緒出關而後固京師重根本
皇上可以次第議行矣抑職更有進焉

籌遠碩畫

卷之二十四

壬午

皇上四海華夷所稟奉其威光者也其手中之魁
柄未嘗不操也意中之神斷未嘗不運也但
願每事卽顯然與諸臣共見之而喜可勸怒
可威以光明世界成振作朝廷夫然後爲諸
臣者躍然奮悚然懼散小羣以汲引人材合
大羣以扶助天子而天下治其不然者日復
一日上下相諉而天下亂職切靜夜思之
皇上奈何以至神極聖之君託聰明於不見不聞
而置羣臣於無可奈何之地諸臣在白晝青