

中共辽宁省委党史资料征集委员会

征集办

东北军区军工部

三年来军事工业发展的总结

(1945·10—1949·5)

归档时的案卷号：

自一九四五年十月日起至一九四九年五月日止

卷内共

份

张

保管期限

卷 内 目 录

順序号	成文机关 (或作者)	文 件 标 题	文件 字号	文件 日期	文件所 在張號	备 考
		东北军区军工部 三年来东北军区工业发展总结 (一九四五、十 —— 一九四九、五)				
		1. 东北军事工业发展的几个阶段				
		2. 各个阶段组织机构及领导系统				
		3. 各个阶段工厂数目 及工厂生产产品种类及类型				
		4. 各个阶段机器职工统计表				
		5. 各个阶段各种生产产品数量统计表				
		6. 三年来材料供应情况				
		7. 各个阶段产品对战争贡献以及情况				
		8. 各个阶段重大会议 及两次的几项重大问题				

所
备
考
表号

東北軍事工業部

二十二年九月八日奉天鐵道工程處總組

5
1940年九月八日
五十年九月八日

三年年底各部軍工生產總量

各部軍工生產總量圖表

一、軍工總量及各部軍工總量 (1945.5.10-1946.2.)

1. 245,100 萬噸(計于11月由蘇聯運回)

2. 245,100 萬噸(當年化製造及貯存)

3. 發化製造及貯存(再計算)

4. 建立產能的生產率(生產率)

1. 諸省區軍工生產率及生產性質的確定。

2. 諸省區軍工生產率及生產性質的確定。

3. 吳山淮木斯地軍工生產率及生產性質的確定。

4. 各軍工勤務部的生產率。

三、一九四七年10月軍工會議至一九四八年9月軍工會議。這段

時期是由分散逐漸走上統一局面，取消各軍工生產第一級

工部領導，擴大與發展軍工生產階段。

1. 各軍工部門及施工的先後順序。

2. 大連軍工生產，由華東到歸北領。

四、全軍北解放軍工生產更加統一的階段。是軍工生產走向整頓、

調整和增強。

1. 現階段 工廠數目及工廠生產率及工廠的統一情況。

2. 現階段 工廠實力情況(人數、資本、工廠面積)

3. 現階段 組織結構。

4. 現階段 生產任務及可能實現的生產性質。

五、各軍工部門及施工的組織情況。

一、各軍工部門及施工的組織情況。

二、各軍工部門及施工的組織情況。

三、各個階段 工業項目及工廠生產品種及產量及質量

四、各個階段 人員配置設置情況及發展對比。

五、各個階段 產品品質及生產率完成情況對比。

六、各個階段 的材料供給及資金收支情況的對比。

七、各個階段 重要會議反映能解決的幾項重大問題。

八、一九四六年四月會議

九、一九四七年十月會議

十、一九四八年三月會議

十一、一九四八年五月會議

十二、一九四八年九月會議

十三、一九四九年五月會議

十四、各個階段 機械及工具情況

十五、各個階段 生產率情況。

十六、各個階段 機械及工具情況

十七、各個階段 生產率情況。

十八、各個階段 生產率情況。

三年來東北軍事工業發展總結目錄

一 東北軍事工業發展的幾個階段

(一) 搜集機器搬家建廠階段 (1945. 7. 10—1946. 7. 10.)

1. 1945. 10月復工部成立並於11月由瀋陽撤出到通化時期。
2. 1945. 12月至1946年2月通化建廠時期。
3. 由通化遷廠至吉東又搬遷到遼春及鶻西佳木斯時期。

(二) 始在本地由小規生產逐漸擴大生產階段 (1946. 8—1947. 10.)

1. 遼春地區勘探經濟能生產性質的確定。
2. 雜山佳木斯地區勘探經濟能生產性質的確定。
3. 鴨西地區勘探經濟能生產性質的確定。
4. 吉林瀋陽地區勘探經濟能生產性質的確定。
5. 各軍械和軍械工具的勘探經過。

- (1) 吉瀋黑工業勘探經過。
- (2) 吉東兵工部及瀋陽軍事委員會發展情形。
- (3) 吉林軍械部動車部機械廠發展情形。
- (4) 東北軍事工業勘探經過。
- (5) 冀察熱軍事工業發展情況。

(三) 一九四七年八月復工會報至一九四八年九月底止，組織機構改變 由分廠成總廠走上統一局面，成軍各軍械軍事委員會一於軍工部領 導大與發展軍工生產所採取的個人、種群經驗總結。

(四) 全東北解放後軍工生產更加擴大階段

1. 軍工部組織機構示範圖。
2. 各地國營軍械所廠工廠表。
3. 大連軍械廠。
4. 吉瀋黑各地區機器設備統計表。
5. 軍工部所屬各單位主要產品及生產能力表。
6. 對於軍工發展的建議。

二 各個時期組織機構及領導系統。

三 各個時期工厂数目及工廠生產品種別及類型。一、二、各個階段機器廠工統計表。 四、各個階段各種生產品數量統計表。

五、全年來材料供應情況。

六、各個時期產品對外銷售與對此及銷量。

七、各個階段重大任務及解決的幾項重大問題。

1. 1946年6月復工會報
2. 1947年7月10日（瀋陽、軍械部及軍械總局）
3. 1948年3月10日（瀋陽、軍械部及軍械總局）
4. 1948年5月10日（瀋陽、軍械部及軍械總局）
5. 1948年10月10日（瀋陽、軍械部及軍械總局）
6. 1949年5月（瀋陽、軍械部及軍械總局）

軍
三年來東北軍事工業發展總結(1945.10—1949.5)
一、東北軍事工業發展幾個階段。

(一)搜集機器及材搬家建廠階段(1945.10—1946.7)

在這一個階段是初到東北各項工作都是草創。由於當時的形勢和環境軍事工業處於穩定隨着戰爭的變化而經常轉移地方，在這不到十個月的過程中就遷移了四次的地。由於初到東北對整個東北的估計不足沒有明確分析當時最為明白的一個問題就是使軍械工業的建設受到影響，經過到一連的變動。由於當時敵軍威風凜冽，對全東北軍區及各地方武器彈藥所急需的武器彈藥數字不了解內外當時各單位都未能實向上級報告，加以本位工級作為根據當時的數字，計算工生產任務的要求也就更不正確。這樣不正確的數字各級試驗室的工級即將初到西陽後受了東北唯一有名的大兵工廠，但因平時的教育和先輩以身作則，到處東北不難遇到的數下，承認相應的工廠並非很多。這些即日當初的前三天下在拉工廠機器。由交通局來城，那時我們手中有以前的計劃其後即不難再遇，故其後尚少數的機器。但工廠已不復存在了，誰還可以去了共工廠，東北算得到開始了由到有，由小到大，以至大的人以至的小大工廠。《紅書》的謀求出現在低微的生產是由於多機的頭腦者如頭腦一頭蛇，如蛇，我們始終將其稱為作頭腦以前生出一部份你弱但大半是頭腦者，頭腦的頭腦，自事實形勢的變化之後，不得不改擴首頭腦多化頭腦工廠的體制總結。把這次成功的經驗作為一下三有的功勳來說明這一個階段的工作的成績吧。

（二）九月八日軍工部派員到遼寧用過的幾個問題。

一九四五年十月八日軍委會派員到遼寧東北搞軍事工業的工業尤其軍械工業的問題。但，此時我們軍械工作的幹部都已到東北搞軍事工業，但沒到過工廠幹部很少，能夠到的，多數是從前工作的很少，只管這軍工部有七個幹部合組成軍工部的建設委員會的組成員有劉少奇，王首道，黃克誠，鄧子恢，張聞天，任弼時，胡耀邦，周錦南，江澤，龐叔芳，周長德，布丁等均返回東北；郭沫若，楊尚昆，陳毅，胡適，蔣光慈，李锐，徐悲鴻，許麟英，周鑑雲，錢鍾書；方正，範春，華廷，錢鍾書，范斯年，夏志清，周揚，臧克家，有朱申，周濟群，先後由十餘人。

到六十歲了。

于到海關第二日（10月12日）即成立軍工部，東北局抽王達原為副部長，李長偉為政治主任，成立時只有八名幹部，第三天高長久、馬文等同志十餘人到軍工部，一屆內即有四十餘幹部，當時因爲工作對象日本人故東北局決定由遼寧省政府外務長事處派同志任軍工部部長，並與日本技術人員進行工作實際來到軍工部辦公。（撤出瀋陽後即不駐軍工部工作了）初期雖已成立，因幹部缺少，機關只有少數同志支持工作，李長偉同志及李大連（秘書長）方堯（秘書主任）伍子玉（總務科長）周海組織股長，陳國衡（秘書）是僅同志在部內工作，而工作點即放在工廠，故當時幹部配備放在各區三建、試驗中。

由於初到海關主要是接收工作，因瀋陽北之軍工幹部少，而其他工業幹部更少，政府工業部門幹部沒有幾個老同志滿工廠很多故當時與省、市長官、政府，共同組織工業管理員會，並成立各區管理員會，負責接收工作。

各區管理員會，暫由軍工部派員與負責幹部（府只派少數人員參加工作，當時我們都是以兵工處爲主），如瀋陽萬大東、盧兵工廠，文官屯坦克修理廠及孤家子火藥廠，茲將各區城幹部民輔工作情況及主要負責人列表如下：

一九四五年瀋陽工作佈置及幹部配備表

地區	主要負責人	工作幹部配備	工作概況
軍工本部	副部長王遵 原政治主任 李長偉	秘書長李大璋秘書主任方琛 秘書陳鴻勳、總務科長伍子玉和機械科長周海、吳德培、等（李大璋工作不久即調走）	主要工作、分配幹部、佈置各地區工作、與軍區後勤部、密切聯繫，收集綜合材料。
大東區兵工廠 （管理委員會）	劉成一 陳亞萍 （劉成一工作不到一週即到北瀋）	秘書李興、總務科長楊錫海 、政治幹部王杰、柳善、張部戰犯，抓起三個、由區政府會同工會修造、技術幹部、王浩然、 潘寶貴、韓劍水、王鳳山、 軍事幹部李光輝、黃彥明、 復子彈廠裝備機步槍。	初到即接收兵工廠當時將原日本主要幹部戰犯，抓起三個、由區政府會同工會組織公審大會，其餘人員進行教育，組織工人進行恢復整理工作十天後先後恢復子彈廠裝備機步槍。
鐵西區管理委員會	高長久 馬文	秘書挑各分會負責人皆為 分會主任、因人數少、每分會只有一個主任其他幹部皆無、計有：陳全、隋繼、羅光澤、李福光、伍應民、郭英、劉兆榮、陳繼忠。	首先調查工廠數目生產性質、工廠設備人員情況以便劃分領導系統，召開各級負責人開會進行宣傳教育使之了解我們政策，由於我們組織嚴密，防止偷盜破壞，並抓小偷使鐵西秩序較好，並與蘇軍建立聯繫，故當時各工廠對管理委員會很信任，表示願與我們建立聯繫。
皇姑市區委委員	孫貴芳 薛文	其他幹部由省政府派 人，該地區比較分散。	進行了調查工作，並進行登記，審查那些是官僚資本那麼是私人經營，以免處理時發生偏差。
北門區大西區南關區文官屯	徐紀綱 江森 麻寶成	" " "	與上同
（九一八工廠）	馬樹良	秘書孫德山、石玉申、政治工作張修竹。	接收敵工廠、職班保管工作、修理一部份戰車、開封使用三輪、對日本人進行教育工作。
孤家子火礮廠	周明	工務科長李延林、工會幹部朱滿堂。	清理半成品修復工廠準備開工。包裝一部份準備移出機器物資、裝一部份手榴子彈。

此時期工作重點即進行接收工廠了解情況除軍工生產之工廠準備開工其餘所有工廠皆已準備就進行了部門劃分以便科學工廠件質和歸各企業系統管理，例如，兵工廠接收總部召集工人開大會並宣佈入廠上班並行整理廠房機器，職員進行造冊清點登記工作，兵工廠由七百名增到三千餘名到廠進行工作子彈廠已開始復裝過去半成品的子彈每日萬個發增至三萬發工作有五天產品十餘萬，步槍機槍也進行了工作裝備已有了之各種零散成好槍，其他水暖工人進行造水燒暖氣機器作業大部開動，其他機器也在準備開動了，如不撤出再有半月，該廠即能恢復工作部份製造。

孤寧子火藥廠工人有二百餘技術工人全部留在廠內進行恢復每日半廟的無煙藥的設備，大型的設備未有動當時有存留的手槍子彈，故附帶復製手槍子彈，在該廠我們做了準備工作，估計可能在瀋陽不能長期生產預先把所有設備二英以上的，拆卸一部份但想起的便移因故沒有預先準備，故在撤出時帶出的東西多一些，文官也工作即修理坦克，保證廠房其他工作停止。鐵西區是瀋陽軍工廠地區各種大工廠皆設於此地因而幹部配備上也比較多，開始管理委員會集中辦公，集中住，但因幹部少，工廠多工作進行困難，故後一時期即以街道劃分十餘個小區域，每個小區域設管理委員分會，總有二三十個工廠這樣工作就比較容易了，也有貼紙，在接管當中各工廠都自動找管理委員會登記要求派人住在廠內，因管理委員會都很認真的負責，並抓被擴工廠及職工廠的人，處理了少數人，則鐵西的秩序就比較好了，特別當時我們對各工廠進行了政策使他不怕，敢與我們接洽，並未發生沒收攻亂抓現象當時各企願主及私人私本家，對我黨我軍的態度很好。

這一個時期我們進行工作有二十餘天，由於當時環境，決定退往瀋陽，但事先思想沒有準備，臨撤下令限三天退出，軍工方面，確定拉出一萬挺子彈的機器及做槍的拉來複線機，因無交通工具，退時混亂，大車也找不到，僅由司令部撥四台汽車，子彈專門機只拉出七部其他機器共二十全部化學廠因事外有準備拉出二百餘噸機器物資，大型的機器搬不動，故未能拉出。

這一個時期的經驗教訓：

- (1) 對東北形勢估計不足，過高估計了我們的力量，強調獨佔東北，在瀋陽是長期打算最後想撕一腳的方針，雖然提出認為是暫時的，蘇聯紅軍撤退即進瀋陽，在這樣的思想領導下故各單位都未有撤退準備，假要不是這種錯誤，到瀋陽即進行撤退的準備，那麼我們在二十天內很能將兵工生產的機器大部份運出瀋陽，雖然當時鐵路是蘇軍管理而我們用大車搬運，每日是能動員一百輛至二百輛大車，那些輕型的機器和材料都運出，因此領導的重要就在此，領導未掌握住東北形勢，預先沒有預見沒有準備故造成軍工生產很多困難。

開埠軍工部比其他地區要大一些，但到現在來的幹部中工兵的幹部是不多的，尤其是軍工幹部更少，因此在接收工作恢復工作是感受到幹部的缺乏，雖然有一些幹部過去有時工兵如辦營隊幹部作工業工作，但在工作過程中，而辦實業工業發生無理而中途，離開軍工部的不少，即以上開初到軍工部幹部名單中就十餘人轉入其他工作部門了。在日戰工作中需要更多的軍工幹部參加工作，延安當時幹部很多，未能早抽出大批幹部到東北，這對軍工建設上也有很大影響。

(3)由於工兵幹部少而政府中幹部更少，不得不一概子樣都作，這樣使軍工工作力量分散未能集中力量進行軍工工作，這也影響當時軍工建設與搜集機器材料的工作。

(4)技術技術工人很多，但由於當時一般思想正統觀念恐嚇工人不肯離開，未能動員工人造成以後工作上很多困難。

2. 1945. / 12月至1946年4月，通化建廠時期。（由瀋陽到通化至瀋陽到吉東）

由瀋陽再一步到瀋陽，首先派人到通化準備工務地址機關駐地，同時即到遼陽化學廠了解工廠情況進行接收當時由王述原率領陳文、江研等共七八人到遼陽佈置一廠即接收了工廠，留陳文當廠長江述為政委，陳維忠為工務科科長，工廠組織系統當即確定非宣傳工作幹部服務，安定了日本技術工作者，並即與教育了工人，該廠已接收人員六百餘人繼續停產工作。至即原即由遼陽返瀋陽主持向通化建廠工作。

十二月初即向通化轉移了軍事幹部取得密切那系并存，堅持依舊材料等工作，在機關設一辦事處，孫貴芳為主任，石玉申為辦主任，王杰為支部書記，諸多貴希實等在機關辦事處，共十餘人。其餘幹部於十二月十號到達通化，通化二道江為敵偽時期燒磚廠區，現仁宏大之東洋道開發株式會社與省委，而確二道江歸軍工部接收，原政府只派一個老幹部在該社，因政府無人故將礮山林場發給所領有林工廠皆由軍工部管理之，軍工部所以該社為基礎進行建構兵工廠，將該社之工房改稱兵工廠，機械由軍工部幹部重新組成，兵工廠分三個分廠硝廠子彈廠修理廠，將原有礮山修理廠機器，撥歸兵工廠共有五十餘部，該社原有機關改為辦務局，管理各礮山生產，原純鐵廠做為煉鋼廠，營造所與通化市電業局原為一個單位，劃分二個單位，一為生產機關一為企事業機關，同時軍工本部到通化即辦理組建軍工幹部，整頓債務

局充實軍工本部當時本部設立各處政治機關為政治處。

（四）新設及既存各種生活必需品（乾糧、信函、郵資等項）

新編
王氏遺集

(此时即来到留在鞍山主持搬运工作)

明	政治局	教育局	長	財政局	農業局	工務局	衛生局	司法局	外事局
曉	政治處	教育處	校長	財政處	農業處	工務處	衛生處	司法處	外事處
股	政治股	教育股	秘書股	財政股	農業股	工務股	衛生股	司法股	外事股
長	政治科	教育科	秘書科	財政科	農業科	工務科	衛生科	司法科	外事科

— 7 —

處長學玉

主任方
秘書張捷
秘書姚可

兵工廳
長陳亞桂
委局樹良
任張安國
副理員石
欽

總務科 // 長楊鈞海
工程科 // 扶徐紀編
材料科 // 嘉何振邦

總務局
局長馬文
主任周灝

金計處長
鐵廠子礦長視勤懇
石人八寶礦長賴光燦
五道礦長
大選子辦事處主任趙

(劉西山城內竹琴) 一林竹琴

增補東坡

藥科

王鳳山

作戰指揮一方面積極動員，一方面由各地搜集機器轉運。一九四五年十二月初由東北任命爲軍事工業部長，當時來到本部即直接到南滿鐵山、遼陽等地、鑛煤機器、林資局化學廠印南機由臧振紀同志指揮領導搬運工作，並由本部派出周明、李延林、李景昭、蔣錫青、孫楨山、李達光、等十餘人到南滿加強搬運工作。此時總部長帶有軍大分校廿餘人學員、及總政派幹部莫文禪等五、六人，這樣南滿搬運的幹部已有五十餘人，退出機器二百餘部、鋼材萬餘噸。交通不便未能從鐵路上運輸運至田師付一帶僅有四十餘部，小型機器運到通化，其餘留在田師付。已丟掉此時搬運到通化機器一百餘部，五金材料約三百餘噸。陳全同志到韓安將敵僞時由日本運東北來之飛機修理廠之機器九十一台運回通化，通化共收到二百餘台工作機。此外由軍區直撥派出葉林、周繼皓、孫桂英等六名負責搬運本溪的機器退出縣延機一部其他工作機五十餘台與宮原田師付機器放在一起。

此時在生產方面通化由於工作機械不斷增加故生產從低速的建廠生產混淆在一起，逐漸向上提高，當時不久又因情況變化而確定搬移至東滿吉東一帶，通化期間生產彈藥廿餘門子彈卅萬發、手榴彈十二萬發、生產方面由於離總部距離遠故不能取得聯繫任務未確定，只是按照通化的機器工具的條件生產的土三種產品，手榴彈生產因爲當時各軍區自行製造，軍工部不擔任此項任務，但由於四平戰役缺少手榴彈，後一個時期才開始生產（通化生產八萬多、韓安生產四萬共十二萬多）

通化時期生產設計表

(1946.1—1946.7)

產品種類	數量	備考
手 榴 弹	121000發	由四月才開始造，因四平戰役缺手榴彈在通化做八萬韓安四萬
子 弹	300000	保複裝（由瀋陽帶出半成品）
榴 弹 管	20 門	從頭設計製造的

(四) 故將當時各廠機械器皿目及負責人概況列舉如下：

各類機械器皿數目表

地 區	廠 名	負 責 人	機 械 器 皿 數 量	形 狀	機 器 數 目	機 器 收 到 數
通化朝安	本溪材料處及全同吉	通化就地接收礦務局 50 餘部及陽逕出 20 餘部機器，並有 9 / 台舊機器由日本遷移到朝安之鐵道的工程勞動員一批技術工人	160 餘部 (使用的有 80 餘部)	機器	160 餘部	160 餘
撫順	孫景芳	由市政接收的工廠中發給日人公私合營工廠中搬出的鋼金屬及其他工級	110 餘部	機器	110 餘	
南 鞍 山	魏振新同志與南浦建資驗山由李廷林同志負責	由鞍山搬出機器 100 餘部，其當時工作面防擴銅材，尤其是鋼彈筒，迫擊砲各種鋼管道通化派人在田園村一帶搬出保存。	機器 130 餘部 皆在田園村等地	機器	共 40 餘	
錦 遼 瀋	白文、齊海二同志與齊復明周樹明同志也到此地協助工作	初到化建廠由於當時猶占東北的想法未到達鞍撫但因故而一時期準備恢復思想上不打算搬出廠長親自督促開始搬出鐵器物質、棉花、油鹽等，並動員工人技術人員。	機器 60 餘部 建築 200 餘 其中研安多 其他 80 0 餘	機器	40 餘	
地 區	本 溪	高林、周福林、孫景芳三人負責	主要工作對象：煉鋼廠、因爐體笨重不能搬運只得堅壁拆運出，飛輪搬不動其他如小工廠的機器材料運出一些並轉給人材參加工作。	機器 60 餘部 · 路延機一台	機器	60 餘
此時期軍工部原有機器（南滿渾川的機器因交通不便未能搬出丟掉了）						310 餘部

此時期重點經驗：

(1) 通化有個工業部歸軍工部管理，在建設軍工事業上是有很多影響，力量不集中，但在其有兵工基礎而利用其他工業為基礎，採取集中統一，管理統一領導是最好的形式，只有統一領導則使用廠房機器，建設器材才能集中使用到軍工建設方面，否則各單位有本位主義，會使建設兵工事業很大障礙的。通化建設所以能迅速順利建設還不能不說當時組織形式是最好的，雖有人認為軍工管的太寬力量分散不應散但從經濟主義上看，並未有更大妨碍兵工管理，並且逐漸減去其他非軍工生產單位，礦務局劃歸省政府，林業局劃歸省林業局。我們認為這是初建設的好經驗。

(2)通化機關搬運機器極壞，其主要原因是由於接收了過去東遼通關公司會社那種帶頭主導那樣的機關搬運。正由於這一原因，舊的機器不能接收後即宣佈發歸敵人而是首先了解情況，逐漸瞭解，不能趕之過急，當時不是採取有步驟的進行堅絕那麼會造成人心不安，發生騷動的，通化二、三事件二道江的日本未動作起來這不能不說與當時處理沒有關係。況當時所謂機關搬大主要是礦務局的機器。而軍工部本部按當時工作情況並不算壞大，這一點值得我們研究的。

(3)在搬運機器。材沒有周密計劃性及專門技術人員負責管理運送則所得的成果是不會好的從搬運搬出的機器大部份是不完整了，因從搬運的機器要經過二次裝卸，中途無懂得機器的人，把一個機器放二處甚至拿一半丟一半，使機器殘廢了，這一個錯誤以後搬家所吸取了改正了這一工作。到通化310餘部其中百餘部需要修理，配零件。

(4)南滿機器的搬運，使耗費很多幹部人力財力，而所得到的機器并不多，特別是把主要負責幹部在外搬運機器，得不償失。主要是當時對情況，敵力量估計錯誤，再加游擊戰爭的經驗，認為山地保險而不利用鐵路運輸，如果將南滿的東西用火車經遼陽轉本溪向安東運送則還蠻快而不會讓情況緊急來不及搬運而丟失，使前功盡棄。事實後期的東西還是經過本溪向安遼輪經過朝鮮邊北邊的如耐鐵坦克和駁船，皆由這條路線運出的，如果早這樣做則所有機器不會丟掉的這一條是當時領導機關應引為經驗教訓的。

(5)我們接受了滿的教訓，技術工人缺，到通化即設法搜集工人，但當時通化技術工人很少，而南滿技術工人很多，未能把鞍山、遼陽一帶工人動員出來，這一原因主要因交通不方便，本部與前邊搬運人聯繫不上特別是幹部長與本部一直沒有聯繫，在幹部長未回通化前本部大部人不了解搬運是軍工部長（總部未發命令，也未通知通化，二月底到搬運開會才知的）。前邊會問需要人不？當時秘書主任方琛同志不了解軍工生產，只看一般工人多而忘了技術工人奇缺，他就回信說，通化工人多不要動員了，動員來通化住地成問題，因此就把動員技術工人的機會錯過去了。此時只在二道江搬運一些日本技術工人道證明不軍工生產是害死人的。

3. 由通化搬廠至吉東又還廠到琿春及鶴西佳木斯建廠時期。

1946年3月末東北局彭真同志在梅河口召集研究軍工基地問題，由於當時情況，四平開始第一次準備保衛東北而敵人已佔據，通化已感受威脅，故決定把機器搬到東江深水後方同時在通化準備手榴彈以供給前方堅斗用，同時到吉林省府參加財務會議了在延吉一帶有以偽兵工廠，但情況不明，故即決定移延吉建廠。

四月初即決定移，于四月七號由通化即開始向延吉移，第一列車由王達原同志帶蘇文、孫景斌、楊岳、莫文祿（在松河口由總政回來）劉金積等共七人到延吉，路經濱河口到西安一次，由省司令員令西安給一批日本技術工人當時把過去日本航空修理大隊給軍工部，共三百餘人同我們到吉東，這批工人成爲在吉東一帶工作中的主力如沒有這批工人吉東找工人是很困難的，中國工人就沒有專有和歸人但也非軍工工人。

同時後勤也派幹部到延吉，決定在延吉設後勤部辦事處，由王達原兼辦事處主任，副主任牟正茂同志、後勤部幹部有四人，到延吉後即與分省委交涉並出發各地有工廠地址，首先到圖門、看好以合水坪（距圖門十里）原系吉東之機械工廠有機械三十餘部，該地有膠材廠并有倉庫、可以改爲倉庫，到石峴造紙廠，看了廠址，適合將來化學廠用，延吉東盛溝（距延吉20里）原敵人飛機廠，改爲子彈廠交軍工部，石峴工廠歸軍工部管理，但造紙部份不能取消，由分省委投資委託軍工部代管後來交東北局報社投資管理，創一牛棚房由軍工部建設，當時該地因有亞硫酸製造的設備故以做三酸廠，當時不能馬上修建，因前方需要手榴彈、故決定先做手榴彈，子彈廠的機器已費盡光了所剩下的大型機器搬不動的彈壳五八道及三四道床子二十餘部，都是殘缺不全，實際都是從頭起，當時日本技術人員未離開此地會分散到龍井炭礦去了，我們由于過去未找到技術人員，此次有機會故派人到鞍山交涉收集回來，故在子彈廠建設上有很大方便，各種技術人員共四十七個人，造成建廠有利條件。合水平的工廠過去是礦山修理廠有三十餘部機器，解放後吉東改爲母機廠，因廠房小故把精米仓库改爲廠房，圖們有兩個小廠也歸該廠管理，一個是白沙廠、一個是機器廠（七噸機器）這兩個小廠係兩家私人的廠子，由我們收買過來以合水平爲基礎是今天長春八廠的前身。

機器裝箱由通化運來除選擇精密的給子彈廠三十餘部，其餘皆給合水平先後由通化到十三列車機器及材料共一百八十餘車皮，在東城溝、合水坪石峴三個地點佈置安裝計劃修理廠房，確定各廠生產性質。

我們到吉東不久司令部派參謀帶彭政委呂副司令員的信向我們要子彈，並下達各種子彈生產數量的命令及做槍的任務，當時我們覺得前方需要彈藥很急，而吉東又沒有什麼工廠，無法完成任務，在這種情況下，王達原即赴長春一會報情況，並決定今後生產方針，當時東北局在長春（1946年5月1日到長春）確定迅速建子彈廠、生產八一、八二迫擊炮彈，在長春當時利用很短時間收存三十二部，沖床，指定任克派人送吉東。爲了爭取時間把通化的機器送至吉東王達原由長春即返通化。此時通化已用全力逃脫，由通化返回濱河口時情況已變化西豐東豐已失，當時馬上與鐵路局聯絡並與貿易公司接頭買一列車糧食帶回吉東，如無糧則工廠很難支持，當時他們

得匆忙，所於廿一號拂曉五時半由滿洲金礦運銷負責辦理，總理大人負責辦理廿二號由滿洲出發，至吉林時吉林已解放，吉林通航尚未恢復；順利到達延吉，此次返回通化於後河口滿洲帶的糧食足支持了五個月之久，否則吉林即由綏芬河倉糧大成問題，這批糧不僅供給吃的而且從中作爲四個月的費用。（從通化到吉東貢帶五十萬石長春帶二百万）

在吉東一帶建設一個月餘，子彈廠已將廠房修好，於舊修好的四十餘間，做了一些技工車間和工，並已裝了十餘萬發。手榴彈製造工作已就緒各項工具準備好，只差翻砂。尚未設備起，機器廠廠房已修理好，並做一批工具，機器全部卸車進入工房，此時期是將建廠工作初步階段完成即待生產，但因長春吉林省被敵人已進佔拉赴新站，對吉東也有威脅，總部派周主任余部長到吉東一帶負責安撫後方，當時共同研究工廠最移地點如北遷因牡丹江尚未修好，不易通過，即決定遷往琿春，從六月廿四日起開始選址物運完，這一個緊張工作便開始了。

從延吉回們運往琿春是經過朝鮮鐵路，爲了保守秘密白天不能運而夜間運在這個禮拜的時間把通化運來之一百八十條車及機器材料和在延吉、白山一帶收集之機器材料共三百餘車及除手榴彈廠因輕便容易轉移不搬，其餘全部運到琿春，當時因車皮少；而是兩節車上運到琿春即卸下車及當天帶回，再裝，兩邊裝卸都非常忙，在這個一個禮拜之內全體幹部工人，都沒有睡好，累壞到極點，大都機器不少比較笨重不僅裝卸軍工本身的東西，當時還有兵站部的砲彈一百餘車由各工廠裝車。當時大家認爲可以比驗蘇聯考驗機工廠那種情況了，這確是一次考驗，我們順利的完成了這個繁大的任務。

搬移完畢即進行建廠安裝機器，當時由於戰爭緊急需要彈藥，故各廠在安裝機器工作上也是很迅速，確定一個月安裝完畢各廠都提前完成安裝工作，並於半月中即部份機器動轉起來，機器廠在偽通縣燒磚倉庫建廠，子彈廠在琿春西北的門頭子建廠是礦山宿命煉鋼廠在英安東站建廠，當時機器廠是由舍水平搬移過來加上一總隊西安修機廠移到吉東與該廠合併定名爲八廠，專門生產八一、八二砲彈、并製迫擊砲，煉鋼廠在未安裝煉鋼爐以前專門翻砂，首先翻制彈壳，子彈廠開始復裝子彈壳以上三個廠子由八月即開始正式生產。九月成立裝備廠（七廠）和木工廠。當在琿春工廠搬移時通化已緊張了，後河口切斷了通化到吉東的交通，韓部長被關在通化道時把通化的工廠移到鶴安并在科安設一個總廠轄三個分廠，由馬樹良同志負責，機構有六十八部，生產八一、迫擊砲彈和手榴彈，通化未到吉東的東西，皆運到鶴安由鶴安再經朝鮮運回們。韓部長倚靠委員會，即由路上趕長白安圖帶幹部到琿春，八月中旬到達，在韓部長未來到琿春前，道時幹部很少，因大部幹部留通化處理運輸工作，本部各處無多

輪轉，總務處幹部全部未到，工程處只有楊兆慶到達奉材料處也無幹部臨時由李國林，李昇財二人搞材料，本部秘書處缺勤。其餘幹部皆在廠口工作，幹部長宋雨林幹部們如下表。

吉東時期幹部配備表

工廠地址	生產性質	幹 部 配 備	工 人 數 目
圖 個	本 部	王遼原、秘書陳鴻勳、檢驗科長楊兆慶、王敷鑑會計等衛隊長：黃芳明、李景陽、劉全利。	工程處技術人員及工人 260 人，板土二個班。
東 楊 潤 子 張 廠		廠長孫立斌、政委吳文祥、秘書林發生、科長李知林、其他幹部皆為日本人。	日本技術人員 5 名工人 200 人，板土 20 人（在東濱海招集動員的）
石 制 六 廠	平 槍 弹 廠	廠長：首文、副廠長周明、政委江海、總務幹部李廣才、材料科長李永成、工務科長鄧英。	工人共有 180 人其中日本人絕大多數，幹部除 20 人。
合 水 平 八 廠	機 器 廠	廠長孫立芳、政委：楊岳經務科長：劉廷芳。	

其中在本部尚有將由通化來此地尚未分配工作的幹部周繼綱、葉修青。