

前 言

镇江是历史文化名城。它得天独厚，处于长江与运河交汇的“黄金水道”。唐宋以来，即舸帆满津，商业繁盛。鸦片战争后，镇江被列为通商口岸之一，因而又成为进出口贸易的重要港口。十九世纪六十年代后，镇江经济得到很大发展，成为长江下游最大的米市、木市和糖市；百业兴旺，极一时之盛。镇江地缘经济的优势在于港口。但是，我们的先辈凭藉港口，长期以来精力集中在商品流通领域，而疏于生产领域，以致镇江没有形成完整的港口经济。继之铁路（先是京汉、沪宁，后是津浦）的开通，北方货物直接走铁路而不取水运；加之运河年久失修，南段、北端都有淤塞，致使镇江港口的辐射力大为降低。长江泥沙日积月累于镇江港外，于是本港遂危乎殆哉。形格势禁，镇江工业未振而商业衰落，这不能不是值得注目的历史教训。

正是这种反思，促使我们征集、编成本辑，向研究镇江地缘经济者，向致力于振兴镇江者，提供一些具体的史料，以见镇江畴昔商业兴衰之端倪而有所借鉴。

在编辑过程中，我们得到市工商联、市地方志办公室提供大量资料，以及许多老同志和知情人积极撰稿，特此致谢。

另外，我们过去所出各辑《镇江文史资料》，陆续刊过38篇有关镇江工商及其人物史料，现将目录附后（见272页），以便查考。

镇江市政协文史资料研究委员会

1988年3月

目 录

解放前镇江工商概述——抗战前部份

- 胡鲁璠 杨方益 (1)
- 历经坎坷的大照电气公司..... 杨正光 (29)
- 镇江面粉厂简史..... 汪克俭 高 萍 (50)
- 大中华火柴股份有限公司与镇江荧昌火柴厂
..... 李植中 (56)
- 全省创建最早的镇江自来水厂..... 庄家驹 (71)
- 江南制纸公司高资分厂始末..... 吴慎裕 (79)
- 江苏省农民银行史略..... 陈山洪 (81)
- 近代镇江港口两起重大惨案..... 张德传 陶建华 (93)
- 镇江糖、北货业的百年兴衰..... 市工商联 (97)
- 镇江油麻业忆昔..... 市工商联 (125)
- 盛极一时的镇江米粮业..... 市工商联 (139)
- 记镇江开米市及苏州兵变事..... 柳治徵遗稿 (142)
- “洋油”在镇的倾销..... 任仲人 陈约三 (154)
- 清末明初以来的镇江绸布业概述
..... 杜友梅 陈约三 (164)
- 新药业简史..... 陈约三 (169)
- 镇江照相业述略..... 郑乐生 陈山洪 (172)
- 近代镇江回族经济梗概..... 夏容光 (175)
- 当典内幕..... 曹汉杰 (198)
- 油麻名店吉盈丰..... 市工商联 (204)
- 名噪一时的润大木号..... 陈约三 (207)

镇江旅沪金融界三巨擘·····	蔡墨屏 (210)
徐静仁与镇江·····	谢齐贵 (213)
三位镇江旅沪巨商·····	蔡墨屏 (217)
陆小波与黄静泉的一段纠葛·····	史 勤 (223)
普济轮与陆小波先生·····	闻谅直 (226)
陆小波与镇扬长途汽车公司·····	孙奇峰 陈约三 (235)
胡笔江创办镇江元康钱庄·····	高禾生 (239)
李氏父子及恒顺酱醋厂·····	蔡蔚仪 (244)
回忆祖父郭礼徵·····	郭维森 (251)
郭志成其人·····	老 骥 明 之 (256)
工商资料摘编·····	编 者 (259)
《镇江文史资料》1——13辑已发表的	
镇江工商及人物史料目录·····	编 者 (272)

解放前镇江工商概述

——抗战前部份

胡音瑞 杨方益

镇江地处长江和运河交汇，自然形成大江南北及上下游的交通枢纽和物资集散的重要口岸。唐宋以来即舸帆满港、商业繁盛而博得“银码头”之称。仅漕运这一项，明代镇江即有一万多艘粮船经常进出；清乾隆时，从此北运的漕米达400万担之巨。

十九世纪中叶，镇江便为帝国主义者所覬覦。1858年（咸丰八年）英帝强迫清廷订立《天津条约》，镇江被列为通商口岸之一。4年后，英帝在镇江设立领事馆，开辟租界，并设立实际为英籍税务司所控制的海关。因而镇江又成为进出口贸易的重要港口。从1862年开埠到1908年的46年中，是镇江繁荣的最盛时期。

清末，京汉、津浦铁路先后通车，华北诸省土特产品的出口及外货输入，多改陆运，镇江水运优势大为减色，待沪宁线铁路铺成，货物更过而不留。加上镇江附近江面泥沙淤涨，航轮进出不便，于是镇江商业地位一落千丈。民国成立后的十五、六年间，军阀混战，鲜有宁日，工商发展更受打击。其间曾经第一次世界大战有利时机，少数民族工业乘势兴起，但并未能扼制镇江商业的颓势。

1929年，江苏省政府迁来镇江，邑人曾寄托很大希望，冀能借助全省人力财力，谋求镇江的复兴，屡次拟议疏浚江河，并订定整治港埠计划，惜未能实现。只是由于人口增加

和官僚政客往来频繁，使饮服等消费性行业有所发展而已。1931年，苏北大水灾，其受灾最重地区，又恰为镇江商业往来密切区域，各业货款及钱庄放款，损失奇重，以致市面呆滞，银根紧缺，打击极大。数年间，未及恢复，而抗日战争又起。

1937年12月初，镇江沦陷。日寇大肆烧杀，全城几成灰烬。镇江工商业遭到空前浩劫。在敌伪统治的8年期间，汪伪曾发行伪币中储券，旋即因通货膨胀而急速贬值，于是抢购、投机、囤积、跑单帮等一片乌烟瘴气的“繁荣”场面，而实则几无正常营运的商业之可言。1945年抗战胜利，工商业者正欢欣鼓舞，准备恢复旧业或另展宏图，但在三座大山重压之下，仅仅三年半左右的时间，民族资本和一般工商业迭遭横征暴敛，通货膨胀，以及发行金元券，收缴金银美钞，强行限价等等压榨，又使工商业濒于绝境。

甲、开埠后商业蓬勃发展时期（1862—1908年）

一、洋商进入，增加繁荣。

由于1862年开埠通商，镇江进入华洋杂处，商贾云集，市面繁荣，商业兴旺的时期，并逐步成为当时国内有数的繁荣城市之一。

1. 洋行 镇江开埠后，首先出现了“国中之国”的租界。英帝选择银台山及山下江边一带，以低廉代价取得了142亩地皮的永租权，在半山建筑了领事馆，山下建筑了工部局、巡捕房等机构，并于江边一带招来英商开设贸易洋行。随之，美、德、法、日等国商人也竞相来镇设行，最多时达20多家。英商有怡和、太古、亚细亚、德士古、麦迪、华昌；日商有大阪、锦隆、一二、三井、三菱；德商有美最时；美

商有美孚以及其他国籍的祥臣、安利、捷成、沙逊、和记、福来德、东方等。他们大都在江边一带建有码头，停泊趸船上下货物。有的洋行还擅自超越不平等条约所许可的范围，如日商大阪、德商美最时、英商华昌都将码头设在租界范围之外的江边。又如日商锦隆擅自经营内河航运，还在常州境内设立驳运存储处。日商、美商曾擅自经营镇江至淮阴的内河小轮，肆意侵犯我国主权。外侨最多时竟达2000人。由于洋行经营货品大量运来销售，并由此转口，也为镇江商业发展，大大增加了活力。

2. 倾销煤油 开埠后，美国的美孚油、荷兰的苏门达腊油、英国的德士古油以及俄国油等充斥市场，并分别在江边建造了大储油池。本极闭塞的社会，这时有了“洋油”，用于照明；于是形形色式的大小洋油灯、美孚灯、“自来月”（即汽油灯）逐渐普及城镇、农村的大家小户、商铺和公共场所，结束了豆油、灯草时代。镇江逐渐成为大江南北重要的煤油转输基地。

3. 鸦片肆虐 镇江的开埠，本是鸦片战争的苦果之一——准许外商在通商口岸销售鸦片，美其名为“洋药”。从此，鸦片公开进口，成为正当贸易。当时外轮直接向镇江进口洋药，并由此转销附近各县及苏北各地，数量甚巨。据知，仅从1886年（光绪十二年）二月初八到1887年十一月十七日期间，由镇江报关进口鸦片6584担，在当时全疆31个口岸中，仅次于上海和广州，居第三位。县志载：光绪二十九年（1903年）是鸦片进口最少的一年，据海关统计，运入有3500余担。鸦片的大量输入，除了摧残中国人民的健康，吸取了大量脂膏外，还促使商业的畸形发展；公开贩运并趸批鸦片的大“官土栈”盛极一时。其时就有清记、德泰、德泰鸿、郑

泰盛、裕康、泰和等十余家。清记还有上海最大的潮帮土栈郭德茂参加股份。其他经营门市零售以至以“跑土”为业者，更不乏其人。所谓“跑土”，竟成为一种职业，这是由于当时尚无公路汽车，船行又缓慢，应运而生了跑土行当。他们向土栈赊批鸦片，以肩背负，并以部分绑裹两腿上，多时可带百斤。他们练就飞腿，专跑附近县、镇销售。如清记官土栈一个重要的股东即以此起家；他专跑100余里外的金坛县，能一日夜来回，休息一日，一月可赶15趟左右，因而积累起资金，参股开设官土栈。以后改称钱土店，禁烟后改为注记钱庄，而腰缠百万。别的官土栈，也于辛亥革命后被禁，其资金大多转入铺庄、当典、糖栈等行业。如民国初年的源记糖栈，长江下游最大的油饼厂大源，其资金均来自官土栈。故在清末，洋药——官土栈是镇江资金雄厚的大行业之一。

4. 洋票、洋旗 清政府在太平天国战争时，军费支绌，乃于征税的常关之外，又在全国各地设立厘卡约3000处，征收相当于通过税和货物税性质的“厘金”。于是商贾运输货物，必须逢关纳税，遇卡抽厘，负担很重。他们为减轻负担，往往托庇于洋商，向其购买“洋票”，挂上“洋旗”，凭藉外商特权，沿途关卡即不收税厘，验票后立即放行；只须到达镇江时，向海关报税一次，即可报运出口。镇江20家外国洋行，均可向华商出售洋票、洋旗。这也是当时镇江能吸收大批南北客商来此经商的一项特殊条件。这种特殊形式的“商业”行为，更为外商提供了额外的惊人财富。单以木业一业而言，每次纳银38两，自1897年（光绪二十三年）起至1931年国民党政府裁厘加税时止，历时34年，共计购洋票不下一万次，即向外商供银38万两之巨。至于其他行业购洋

票的数字，尽管无法统计，但数量之大更是不言而喻的。

二、五大行业兴旺发达

镇江开埠后，外商洋行相继而至，倾销洋货，收购北货，国内南北各帮客商也纷来交易。本帮行栈商号，亦逐步发展；因而逐步形成了几个资金雄厚、生意兴隆的主要行业。数十年来，早有钱、木、江广、江绸、绸布“五大业”之说。此外，米粮、航运等也大有发展，又由于市面日益繁荣，商旅往来频繁，自然也刺激了饮食、服务和娱乐等行业的兴起。当时镇江商业被视为“百业兴旺”，是名实相符的。所以，镇江虽因开埠而进入半封建、半殖民地的屈辱地位，但就镇江商业而言，却步入“黄金”时代，一跃而为当时全国有数的重要商埠之一。兹分述较重要的商业于下：

1. 江广业 此业经营范围大，资金雄厚，是镇江当时最大的行业；它执镇江商业之牛耳60年而不坠，即至其衰落，仍在镇江商界居举足轻重之地位。它所经营的，最主要是糖与北货，次则洪油与麻、香、南货等。因业务广，行号与从业者多，后来在1930年组织同业公会时，分组为南北杂货与糖香油麻两个公会。

糖来源于台湾（当时尚未被日本强占）、广州、顺德等地的国产糖和荷印、吕宋及古巴等洋糖。北货则是北方诸省的土特产，如豆饼、芝麻、金针菜、生仁、麻油、红枣、柿饼等20多种。当时外商，大量收购北方土产。国内南方广潮各帮客商也带着糖和南方杂货接踵而至，如檀香、胡椒、苏木、桂元、荔枝、茴香等。他们推销糖与南货，然后带走北货。又有北方较大客商和漕运粮船合伙经营，利用漕运粮船可免征税厘，于放空南下时顺带北方土特产到镇江南运。于是，镇江就成为糖、南杂货和北杂货互换贸易的中

心。广潮帮收购的北货，很大部份是出口，洋行直接收购，就更不用说了。北货来源很广，有由山东、苏北沿北运河直驱镇江；有由河北、皖北经淮河渡洪泽湖，再取道北运河向镇江集中。而南货也或由海轮直运镇江，或经上海过载江轮而来。因此，镇江南北货物交流，十分繁盛。1906年前后，北货年销量合纹银2000万两，其中出口占50%以上；糖年销量达27000余万斤，其中国糖占54%。在鼎盛时期的20多年间，除了直接经营门市的20多家以及专营代客买卖的很多行家不计外，其兼营糖、北货的大行栈，资本在白银10万两以上的达30余家。清末，镇江商会初创之际，任会长的吴泽民（承恩），连任至民国五、六年间，前后达10余年之久；当时被视为镇江商界不争之领袖人物，他们经营的德新源糖北货行，业务也曾煊赫一时。

江广业中的油麻业务。油，是洪油，是湖南洪江出产的桐油。桐油的主要产区分布在湖南、四川、贵州等省，其内外销市场大部集中汉口。洪油以江苏、浙江为主要销区，而适当江河要冲的镇江，很自然地成为洪油的唯一转输市场。经营油麻的行号由原来两家发展到30余家，极盛期每年销售或转输的洪油达20余万桶。至于麻，主要货源为安徽产的黄麻、线麻、青麻和少数湖北产的白苧麻，主要销路则为大江南北农村，间或也有出口贸易。麻的年销量达4—5万担。而兼营油麻的吉盈丰号，是本业中闻名遐迩的大型行号。（见本辑《油麻名店吉盈丰》）

江广业成为镇江最大的综合行业，关系着镇江市面荣枯达半个世纪之久。他们的公所即新河街的安仁堂，也是行业中最有名气的。

2. 江绸业 江绸是“京江绸”的简称，约百年前即是镇

江手工业特产，主要有线绌、缣丝、官纱、塔夫绸4个品种。当时畅销苏北、山东、安徽、江西、河南一带；东南至广东，西至两湖、川贵，北至蒙古、西北、东北，都有一定销量。初期的线绌还曾行销俄国、印度和南洋，后来塔夫绸也行销印度和朝鲜，专为朝鲜织的“朝鲜披风”料，发展到每年40万件。到清末10年左右间，是江绸兴旺的高峰期，年销量达26—27万匹，约合白银450万两。且利润丰厚，有时高达20%。从事织造的机房（小业主）有1000多户，织机3000多台，加上车房、染坊等有关工人约16000—17000人，还有以络丝为家庭副业的妇女2000余人，再加上绸号、绸庄职工、从业人员，直接依江绸为生者不下20000户。故江绸业是当时对镇江繁荣极有影响的一个突出行业。从事收购和销售江绸的绸庄、绸号，获利甚巨。自太平天国战争结束到光绪末叶的三四十年间，积累资金雄厚的绸号有陶、毛、陈、蔡“四大家”，陶姓子孙繁衍，以后分为7、8户，各自加记，独立经营，其中有3户各积累资金达二三十万两，毛姓在辛亥革命后分家时，单现金一项即有40万两。陈姓号称“百万”。蔡姓最少，财产亦在10万两以上，江绸业之兴隆，于此可见一斑。

3. 木材业 远在清道光前，就有外帮客商贩运木材扎篷运镇，放在镇江鲇鱼套待售。鲇鱼套是镇江上游的港口，西至龙门口，东至王家港，长达10余里，港阔水深，外有芦滩屏蔽，无风浪之险。隔江对岸即运河苏北口门的瓜洲，便于货物转输。镇江正式开埠以后，各路客帮由上江运木材来镇的渐多，来源大多是两湖、赣、皖等省，因地域而分帮，最多的是临江帮、湖南帮（南帮）、湖北帮（汉帮）；其次为安徽帮、江西帮（西帮）、龙南帮。各帮来篷大小不同，其木

码自数百以至一二千两不等，麋集镇江转口销售。1887年（光绪13年），木材来源曾高达6万两木码，营业额达480万贯（木材业这时以制钱折算计价，每贯1000文），鲇鱼套十分繁荣，河下停泊各种船只常以千计。

太平天国战争后，两江总督曾国藩为恢复南京繁荣，强令木簰停泊南京上新河，不准下驶，但木商并未完全遵办，仍以停泊鲇鱼套为主，后来鲇鱼套一次民房大火，波及河下木簰，延烧三日夜，损失甚巨。南京督署立碑重申禁令，严禁木簰到鲇鱼套停泊，镇江木材贸易，骤然中落。到1889—1890年，各木帮因上新河销路隔阂，渐次分散，少数木簰放到镇江停泊于金山以东新河一带。以后本地木帮及客帮均陆续迁集新河两岸，逐渐趋向繁荣。有些客帮仍到鲇鱼套停泊，到光绪末叶，镇江各帮木材来源木码达10万两，营业额约近银200万两，镇江木业可谓“中兴”。

4. 绸布业 鸦片战争前后，镇江原有绸缎店和布店各为一业。绸缎主要货源是苏杭与本地江绸，布则来自苏、松、常熟等地，销售范围除本地外，并有苏北及北5省（山东、山西、河南、河北和安徽）客商来镇采购。鸦片战争后，镇江一些大绸缎店又到上海贩售“洋”货。所谓洋货，是指国外输入的棉、毛织品，如斜纹布、绒布、漂布、洋纱和粗毛织品、哔叽等。接着，镇江又有了专营“洋货匹头”的商号。所谓匹头是只卖整匹而不拆零之意。由于长江轮运便利，各种货品和洋货匹头源源而来，一些绸缎店、布店也经营洋货匹头。到光绪末年，洋货和绸缎业共同成立了洋货公所。本来绸缎店可以参加以江绸为主的景福堂，即绸业公所，以后经营洋货即又参加洋货公所。布业本身有布业公所。故绸、布、洋货匹头，虽原分3业，以后互相兼营，不易截

然划分，绸布业实泛指3业而言。

由于洋货呢绒、布匹销路日广，品种也愈来愈多，主要棉织品如各式花线缎、罗缎、花样标、葡萄绉等，非常畅销，一些洋行又大做广告，还附有赠品，销售范围也扩展到山东、河南和皖北等地。而这些地区都是大量北货产区，于是北路客商运输北货来镇销售后，利用其回空洋票船，大量装运洋货匹头北回，因而洋货匹头生意更加兴隆大发。这时也是绸布业营业的高峰期，每年达500万两之巨。

5. 钱庄业 自镇江开埠，南北商品进出口大增，金融活动也随之日趋活跃，被称为“百业之首”的钱庄应运而生。1891年（光绪17年），镇江钱业公所成立，称为辅宜堂。到1906年，资金雄厚的大钱庄达32家，总资金超过30万两。同业间曾共同厘定业务规章、帐务制度和同业信约。这期间的放款对象，除本地及苏北淮河流域外，还远及安徽、山东、河南等省以至汉口；放款金额最高时达1500万两以上。至于其周转资金来源，绝大多数系吸收上海、苏州等地大量短期存款，如非信用卓著，是难以想象的。镇江钱庄最重信用，而且互相协调，顾全大局；各庄每天上午派人到公所“轧公单”，轧平各自多头、缺头，互相调拨头寸；互相磋商，随即拍板，从不互取凭证，各自回庄转帐，所谓“一句话算数”。参加轧公单时，多数系各庄年资较深者参加，亦从无错帐、赖帐，更无反悔情事。镇江钱庄的信用，不仅在同业之间和本地各业往来如此；其汇划方面，近则苏南、苏北，远及全国许多城市，特别是芜湖、安庆、蚌埠、汉口、长沙等地金融界，对镇江钱庄信用有很高评价。尤其在上海金融界，更是有口皆碑。他们为了首先巩固对上海汇划的信用，所有各庄驻申庄客，都集中在上海福州路润昌栈。各庄都开

润昌栈汇票，共同负责，几十年来都是如此。故上海中外厂商、银行，对润昌栈所出票据非常信任，可凭以出货、转帐，也从无退票之事。他们确立了持久不堕的信誉，对本行业的发展固然具有决定作用，而且对镇江商业之发展也起了良好影响。

镇江人善于理财，闻名遐迩，有“无镇不成庄”之誉，而且出过不少著名的金融界人物，如镇江钱庄习业出身的李锡纯、陆小波、严惠宇等，在上海银行界极知名的有倪远甫、陈光甫、唐寿民等人，甚至清朝大清银行董事长严炳生也是镇江人。他的儿子严菊甫在北京创设大有银行都很知名。

三、市面繁荣，带动各业全面发展

1. 各项贸易都得到增长。除上述五大业外，在镇江占重要地位的米市，也相当繁荣。其他如航运，包括长江、内河的运输业以及与之配套的仓库、堆栈等，都兴隆起来。饮食、服务、娱乐等行业，也随着市面的兴旺而发展。根据镇江海关部分税收资料，在未开埠通商前的咸丰6年（1856），海关征收各项税银只有18500两关平银，而光绪15年（1890）则征收税银达562000两，次年又上升为615000两，到光绪21年（1895）竟再升为1412000两，即40年间，税银增长80倍。1896年因米市移芜湖，米税大半转芜湖征收，镇关税收大为减跌，但仍有855000两，至1906年，税银又增至1250000两。由此可想见当年镇江贸易之发展了。

2. 米市 镇江并非粮食产区，开埠前，苏北及淮河产区大宗米粮，原在邵伯、仙女庙、高邮3地进行贸易。开埠后，江海大轮开通，沿海几省客帮纷纷来镇江设庄收购米麦杂粮，因而上述3地米粮交易，大都转来镇江市场。1866年

(同治五年)成立米业公所时,镇江已成为长江下游最大米市(详见《盛极一时的镇江米粮业》)。

3 航运、仓库、堆栈、报关行 既然各种商品的集散运输业务大增,自然带动了航运及有关事业的相应发展。在江运方面,其时有了国营招商局和商营洪安公司。外商有英国的怡和、太古、华昌,日本的大阪,法国的东方,德国的美最时等,盛极一时。1898年(光绪二十四年),镇江开始有了航行内河小轮,最初为外商所垄断,有德商时为美、美商丰和、太昌生,日商大东、戴生昌等;华商只顺昌一家。1910年(宣统二年),国营小招商局成立,外商大部停业,华商内河小轮得以逐步发展。另外还有包揽大量木船驳的船行,参加运输。起初洋行、商号行栈,多自建仓库堆栈,以后又出现专营仓库堆栈的行业。规模较大的商号向之租赁堆栈,如广帮的成隆号一家就有20多个堆栈,本帮许和泰并兼营堆栈业务,并有很多新设备,这就是著名的许谭记大楼。由于进出口业务需要,又出现转运公司(行)、报关行等新兴服务行业,专为客商代理运输和货物报关缴税等业务,一时成立各十几家,而且生意兴隆。

4. 会馆、公所以及饮服、娱乐等行业 镇江逐步成为进出口和国内转运重要港口,各路客商云集,川流不息,尤其是大行业为了便利,就抽收会厘,兴建同乡会性质的会馆或公所;不仅可供同乡聚会、住宿、堆放货物、办理乡友间的互助,而且可以互通信息,对贸易也大有裨益。先后建起而比较有名的是河南、河北、山东、山西、安徽的北五省会馆(现综合工厂),福建会馆(现黑桥小学),古闽会馆(在曹家坡),广东会馆(在中华路),广肇公所(在伯先路),江西会馆(在小码头),庐州会馆(在小街附近),全浙会

馆等。同时各行业除在外地设庄外，还在外地成立了各自的公所，如北京、广州、上海都有京江公所。这都说明当时镇江和各地有广泛的经济联系。在这许多公所、会馆，公举有资望的领袖和常驻执事，有的还带来家属。有的会馆还辟了同乡公墓，如广东山庄（在黄山附近）。许多外籍人并即在镇江定居。当时镇江流动人口，每天有3、4万之多，每年一度的农历四月“都天会”，并非全系迷信活动，它兼有借庙会为本地招来客商，洽谈生意的作用。四月是农村入忙而商业转为淡季之时，这时客商来镇看都天会，同时洽谈业务，往往有较大成交额，可解决一年之计；这时各业成交拍板总额常达6、7百万两；而这个月的流动人口在20万以上。

同时旅馆、浴室、茶坊、酒肆等业也大兴起来。当时旅馆业中的大观楼、六吉园、万全楼、万亿楼（均在江边）是其中翘楚。茶坊中有中华园（日新街内）、万华楼（天主街内）、华阳楼、天乐园称4大名馆。其他如朝阳楼（伯先路口）、顺兴楼（大西路）、一枝春（柴炭巷）、永源楼（四牌楼）、春生园（五条街）、大兴馆（小天主街）、顺兴园等，也都有名气。西餐馆的品芳、美丽等，也常年座无虚席。浴室遍布城厢，还有近百家的旅馆客栈，莫不生意兴隆。至于娱乐事业，当时只有京剧与扬州评话两种，城厢有京剧院4所，这也是其他城市所少有的。书场往往和素茶坊结合，也有专营的如五条街旧参府巷（今五条街小学西）、松花巷（今万祥号西）两家专营书场，对门相望，相距不足二丈，都是午后、晚间两档开讲，场场满座，日日如此，城厢内外共有说书场近30家。于此也可见市面活跃之一斑了。

5. 华洋杂处 镇江开埠设租界，接着又聚集了不少外侨。为了传教，前后在西门大街、堰头街、五条街、南门外、南马路

(今伯先路)共设立了10处左右的教堂，分属于天主教会、长老会、美以美会、浸礼会、内地会等。又开办了四所教会中学，即美以美会的崇实女中（今市二中）、长老会的润州中学（登云山）、浸礼会的明治中学（京几岭）和崇德中学（大西路）。许多外籍传教士、教师及其家属，在太古山、怡和山及市内建造了住宅楼和高尔夫球场等。英人除在租界内建筑三条马路外，并建筑支路直达云台山、宝盖山等处，以便利西人往来。据记载，最盛时代，镇江外侨共达2000余人。另还有流动人员，如海关记载：1891年，“洋人进口者有374名，出口未计其数”；又1896年“进口洋客计350余人，出口洋客计160余”，这都是统计的由大轮往来的数字，实数尚不止此。这些侨民中，以经商者居大多数，辛亥革命后外侨才渐少。

乙、铁路通轨商业衰弱的时期（1908—1937）

一、铁路通轨的影响

1907、1908年京汉（芦汉）铁路通车，立即改变了河北、河南平原大量土特产的集散方向，1908年津浦铁路和沪宁铁路先后铺成，山东、安徽一带土产也转移运输路线，从而镇江货运再度大减。同时，镇江江面沙滩淤塞日甚，江海轮停靠不便，更使镇江市场的转输机能受到限制，即从原来一个远距离、巨大的集散中心，降为一个以近距离贸易为主的集散地。从此，各路客帮及外国商行已无驻守镇江之必要而纷纷迁往上海。甚至本帮较有实力的商号，如经营糖、北货的元生东，经营洋货匹头的新义和、协和等都以迁到上海经营为主；镇江仅留一个象征性字号作门面而已。

但“百足之虫，死而不僵”，镇江毕竟是由一个名城重

镇而辟为商埠的，它仍有居于水陆要冲的优势，还有作为近距离（主要是苏北）货物集散地的条件。故虽然一些重要行业趋向衰落，但都仍在挣扎中求生存并相机发展；还有些新兴行业应运而生。及至第一次世界大战发生时，也有少数民族工业的兴起；并有极少数进出口行业获得暴利。1929年江苏省政府迁治镇江，使饮服娱乐等消费行业有所发展。1391年苏北大水灾，影响到镇江许多工商业受到致命打击。故由1908年至1937年沦陷时的约30年时间内，镇江商业在衰落的总趋势下是有起有伏的。

二、五大业各有兴衰

1. 江广业 京汉铁路通轨对镇江的影响，江广业首当其冲，因江广业所经营的北货，其广大产区又都是进口的一切洋货和华南物产（包括本糖、洋糖在内）的主要销区。镇江关《华洋贸易情形论略》曾说：“北路所产各项货物，本口向恃为贸易来源”，所以，以往北货一直带动着进口行业形成如火如荼的交流。这时北货既大部分改道，镇江的北货主要来源，只依靠鲁南和苏北接近运河流域的一部分地区了，营业自必大幅度下降，一般仅及1906年以前高峰时期的十二、三了。本来，最发达的江广业以糖、北货为最活跃，这时业务已大为减色了；乃又遭逢了1906年的苏北大水灾，帐款难收，真是“屋漏偏逢连夜雨”，一些行号不得不相继收歇。到民国初年，所剩下的大型老店，虽在勉强挣扎，多已了无生气了。1914年第一次世界大战发生后，风传海运不通，糖价暴涨；加以参战国家币值、汇率纷纷贬跌，因而一些糖行都获得厚利，这是一服强心剂。但为时甚暂，大战结束，糖、北货业则仍处在不景气中。到1927年后，江心沙滩，直向下游伸展。瓜洲出口较大船舶，不能直