

14.08

奉新文史资料

第四辑



58
中国人民政治协商会议
江西省奉新县委员会
文史资料研究委员会编

王德興史料

奉新文史资料第四辑

王德興史料

(内部发行)

中国人民政治协商会议江西省奉新县委员会

文史资料研究委员会编

一九八八年十二月

书名题签：宋名成

装帧设计：邹连德

王 德 與 史 料

中国人民政治协商会议江西省奉新县委员会
文史资料研究委员会编

主 编：宋名成

责任编辑：杨道正 温敦辉 谢华章

开本：787×1092毫米

32/1

1989年1月 第一版

1989年1月 第一次印刷

字数：80000

印数：1—1000

批号：赣出内宣字（1989）第001号

江西省奉新县印刷厂印刷

工本费：2.5元

題王德興同志

江西工商界中
的實業家

戊辰冬沈翰卿時年八十五

亩村

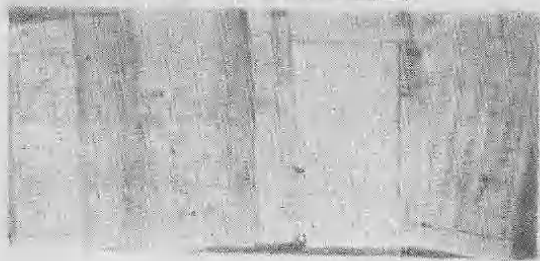
下图：王德與的家乡——奉新县干洲镇洪川七

章翻拍）

上图：王德與像（王兆芬、王兆菊供稿，谢华



下图：《王氏族谱》载王德興家世之一部分
上图：七亩村王德興的故居



下图：洋河堰大坝之一段



上图：南昌市洗马池原源源长银行大楼

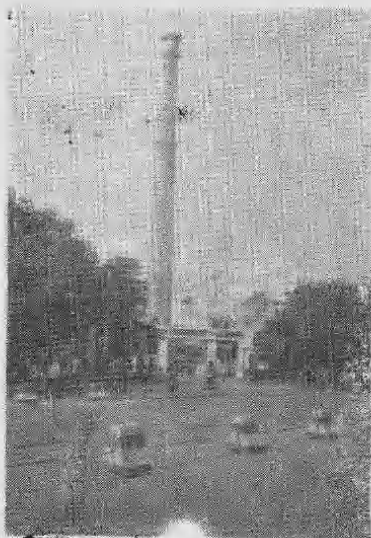


(以上照片均谢华章摄)

下图：江西化学纤维厂内仅存的原新铎纱厂楼房

门一角

上图：由原新铎纱厂发展为现江西化学纤维厂的大



目 录

王德舆先生传略 杨道正 温敦辉 (1)

追 忆

我所知道的王德舆 胡瑞元 (15)

回忆堂伯王德舆 王 毅 (25)

王德舆其人其事 熊 飞 (29)

王德舆轶闻 曾逸凡 (32)

谈谈王德舆的远见卓识 甘 棠 (36)

记德舆先生琐事 赵 宽 (40)

新绛纱厂发展为江西化纤厂经

过 彭嗣昌口述 杨道正整理 (43)

回忆资助奉新同学的义举

..... 谌志谨口述 杨道正整理 (46)

忆王德舆先生一二事 岳仲贤 (49)

记 述

源源长银行店屋是怎样买来

的 王咨臣 (51)

重修洋河堰 有益乡里人·····	肖正根	(53)
干洲通裕商店·····	杨道正	(58)
关心青年 奖学育人·····	温敦辉	(60)
勇敢的决定 明智的选择·····	徐 迅	(64)

转 载

源源长银行与王德舆·····		
·····	周扬禅 彭寿山	(66)
王德舆先生的为人处世和发家之道·····	彭寿山	(76)
记王德舆先生几件事·····	万永福	(81)

附 件

源源长商业银行股份有限公司章程 ···	(85)
源源长银行职员保证规则 ·····	(91)
江西源源长银号职工子女奖学金暂行规则 ·····	(93)
源源长商业银行员工子女奖学金标准表 (一) ·····	(96)
源源长商业银行职工子女奖学金标准表 (二) ·····	(97)
源源长银行总行工作报告 ·····	(98)

中国联业贸易股份有限公司总公司业 务报告	(102)
江西新铨纺织染厂股份有限公司章程 (修正)	(104)
江西新铨纺织染厂三十六年度业务报 告书	(110)
王德興先生追悼会悼词	(113)
编后记	(115)

王德與先生传略

杨道正 温敦辉

王德與先生是享有盛名的实业家和爱国民主人士。他一生致力于发展民族工商业和金融事业，振兴民族经济。中华人民共和国成立后，接受中国共产党的领导，带头实行公私合营，坚持走社会主义道路，并长期担任省、市工商业联合会的领导职务，服务工商各界，为社会主义革命和建设作出了贡献，得到共产党的信任，受到人们的尊重。他的一生的创业精神和聚财、用财之道，不仅对当今改革、开放颇有借鉴作用，而且也将启迪后人。

一、家世源流

王德與原名良信，字立人，生于清光绪二十一年（乙未）五月初七日（公元1895年5月30日），是奉新县干洲镇洪川七亩村人。据《奉新县地名志》记载：“七亩村位于洪川西南2公里田垌中，以村址占用7亩农田而得名，21户，124人，王氏由本县罗市迁此。”据《王氏族谱》记，他的高祖父王光兴是“清封中议大夫”，可见他的旧居“中议第”是他高祖父兴建的。

他的祖父王运初，号晓亭，父亲王元芳，号兰甫，均出身于商业；母亲闵氏，靖安香田人，生育他们兄弟姐妹9人，他排行第三。长兄王良修，原是当铺学徒，后升店员，1939年日

寇侵入南昌时，避难乡村侍奉母亲，不幸被日寇杀害；二兄王良信，幼殇；大弟王良恂、二弟王良儒，均在青年时期病故；三弟王良佳，商业学徒出身，原与他一起工作，后往江西裕民银行衡阳分行任职；妹王良芹、王良英，均出嫁在本乡（王良芹之姐幼殇）。

他的原配李彦凤，干洲镇柅下村井头李家人，于1938年因夫妻意见不合而离异后出家为尼，并带走她的独生女儿王兆娇（早已亡故）；侧室洪珍兮，是广丰县农家女子，私塾2年文化，于1928年王德舆在广丰县任烟酒税分局局长时结婚，1950年起，她先后任南昌市工商联执行委员，市工商联家属委员会主任委员，市政协委员会委员，江西省妇女联合会执行委员等职，1980年9月18日在南昌病故。她与王德舆生育了4男7女，其中有3男2女幼殇，现有1男5女：儿子王兆继，现名王坚，43岁，大学文化，现任中国民主建国会中央对外联络部副部长；长女王兆梅，56岁，中华高商毕业，中央交通部远洋局翻译，已退休；次女王兆芝，44岁，高中文化，在浙江省嘉兴县南湖工艺美术厂工作；三女王兆芬，41岁，中专文化，在南昌柴油机厂职工医院工作；四女王兆萍，39岁，中专文化，在南昌市工艺美术厂医务室工作；五女王兆菊，37岁，中专文化，在南昌轴承厂门市部工作。

王德舆的祖上亦从商业起家，在乡遗产有住屋一幢和学屋、仓库、厨房等共20余间，农田近百亩。后因其父商业失败，久赋闲居，坐吃老本，加之吸食鸦片，致使家口嗷嗷，入不敷出，遂将祖遗田产陆续出卖，以继日食，所剩无几。幸其母贤能慈爱，苦心孤诣，节衣缩食，才将其兄妹抚养成人。兄

弟分家时，他只分得2亩田与3间房屋，直到他在南昌从业后，才陆续在乡购买农田90余亩给人耕种，并委托堂叔王久安代管，每年收取租谷，交纳田税，维持在乡家用或借贷乡邻。1950年农村开始土地改革，他的家庭划为工商业兼地主成份。

在工商、金融方面，他于公私合营前在源源长银行有股份人民币14亿元（旧值人民币，亿元等于今万元，下同），新胜纱厂有股份7亿元，南通农产运销公司有资本3000万元；不动产方面，有座落在南昌市南湖路西式住宅、桂旺厂旧式住宅、棋盘街店屋和米市街店屋各一幢，直冲巷店屋一幢半，土地庙厚成染厂地基和都司前、阳明路、章江路等处地基各一块，君子巷堆栈一所，庐山河南路住宅一幢。其源源长银行、新胜纺织染厂分别于1950年和1951年在全省领先地实行公私合营，纳入了社会主义轨道，王德舆成为公私合营的私方代表之一。

二、发迹之道

王德舆从9岁起，在本村读私塾5年，因病休学，其父歇业，家境清贫。1911年他16岁时，恳求父亲戒绝鸦片，其父不听，致使他愤然离家去南昌当学徒。1911年至1913年，在其父的朋友张家行先生经营的恒谦钱庄当学徒3年。由于他勤劳、灵活、听话，张师傅非常喜欢，故从第二年起破例获得了一点资补费，满师后于1914年至1916年在本店当店员，从此揭开了他金融生涯的序幕。1917年至1918年在协顺祥钱庄任职员2年，负责管帐工作。1919年至1925年在恒安钱庄连续任职7年，曾任过副经理。这时，他感到长此帮人做伙计不合算，便毅然辞去了恒安钱庄副经理职务。

建立金融

1928年王德舆与友人林金藩、周际唐、邓少斋等人集资组织义盛和钱庄正式开业，由周际唐任经理，王德舆任副经理，资本总额为银洋6万元，其中邓少斋占半数，王德舆只有5千元，而且来源于15年来的工资和奖励金的积蓄，还从张建一处借了9百元，这是他最初凑成的自有资本。

义盛和钱庄的营业，本来很得手，收益也较大，由于当时军阀祸赣，邓如琢等头目操纵的江西省银行滥发“复兴隆”字号的纸币，义盛和钱庄被他们空头纸钞套骗去银洋10万余元，致使元气大损。接着又被林金藩私人陆续挪扯头寸去缴他承包的江西烟酒税，致使资金周转不灵，无法收拾，于1929年惨告倒闭。所欠债务，成立了债权团，由王德舆负责出面清理。历经3年，克服重重困难，直到1932年才全部清结。结果多数由邓少斋垫拔，少数由王德舆借款偿付。在刚进行债权清理时，竟被军阀债权人管世英勾结苏州法院，不按法律程序将他拘禁过3个月零1天。

义盛和钱庄倒闭并偿还债务后，他意欲东山再起，但苦于无本，只好在家呆了一段时间。1933年适逢宜黄人邓襄藩、谢辰生等在南昌直冲巷开设的源源钱庄因经营不善想改组，并托王德舆的好友潜玉斋、张树斋劝邀他参加，王德舆趁此良机重操旧业，大显身手。他参加后，将牌名改为“源源长钱庄”，资金总额为银洋2.4万元，其中他本人1.2万元，一部份是从邓少斋、熊云藻、万洪度等人处借来的，另一部份是将其母亲和妻子的首饰变卖才凑成的。谢辰生任经理但不管事，王德舆任副经理负责实际业务。他从此时起认真汲取了初次钱庄失败的教

训，货不离钱，钱不离货，循此渐进，节节上升，每两年分红一次，每次红利均达原股金的百分之百以上。因日本帝国主义入侵，1939年春撤退到吉安。当时，“源源长钱庄”的公积金和全部资财已达银洋13万元之多，为后来的迅速发展奠定了良好的基础。1940年谢辰生在吉安退股退职后，改由王德舆任经理，并以经营食盐为副业。

源源长钱庄搬迁到吉安后，在法币贬值、物价暴涨的情况下，王德舆采取果断措施，决定在抗日战争时期，一方面暂不吸收存款，已存的限1939年6月底一律提回，过期停息。直到1943年才通融了当地20家商店短期存款，以便利划拨，从而博得了信誉，逐步展开了各地的汇兑网。同年，经呈报财政部核准，进行了“源源长”增资登记（新股东有部份是源源长职工），将“源源长钱庄”改称为“江西源源长银行”，成立了董事会，王德舆任第一任董事长兼总经理。为了扩大银行的金融业务，除总行外，还设立了分支机构。其中1946年间设有吉安分行和赣县、屯溪、浮梁办事处，共有职工129名。1949年1月1日起又更名为“源源长商业银行”，打破“江西”的局限，面向全国，并将总行改为“总管理处”，增设了南昌、上海分行，从而大大地扩大了金融业务，集中了更多的社会资金。

注 重 商 业

王德舆为了利用源源长银行所集的社会资金，更快地扩大资本，他又建立了与源源长商业银行相辅相成的商业实体“联业庄”或“联业贸易公司”，一手抓金融，集资金，一手抓实物，做生意，以金融带商业，以商业促金融，二者密切结合，

互为因果。他自装电话，及时掌握信息；自备车队，随时运输货物，搞活本身资金的周转。从1943年至1948年他先后建立了上海的中益贸易公司、衡阳的衡业贸易公司、长沙的中业贸易公司、重庆的三业贸易公司、吉安的业务木号、屯溪的茶庄、修水的茶庄等，极盛时期在全国各地发展到几十家这样的联业商号，而且普遍经营汇兑业务，经济效益甚高。1946年3月在南昌成立“江西联业贸易股份有限公司”，在上海、汉口、长沙、重庆正式设立分公司，九江、樟树、吴城、山下渡、修水、屯溪及南京、常州设立了办事处。为适应遍布各省、市的业务范围，于1947年春呈报经济部核准改称为“中国联业贸易公司”，业务迅速发展，为他的金融和商业集团大大地充实了资本，也是他成为亿万富翁的主要生财之道。

创 办 工 业

王德舆先生通过经商、开办钱庄、银行，获利甚巨，拥有较多的资本之后，他决定变部份金融和商业资本为工业资本，创办一些能获得更多利润的民族工业。从1941年开始，先后积极投资扶助发展了吉安、泰和、赣州和他的老家干洲等地的地方工业，如燕延骏主持的包括铁工、酒精等厂的江西企业公司，余行鲁主持的民生火柴第二厂，周文德主持的干洲镇通裕机器碾米厂等。

他1941年开始募股于吉安梅林渡筹建新姓纺织社，投资法币6亿元，1942年宣告成立，同年冬建成投产，有工人454人，职员34人，董事长王德舆。因日寇侵犯吉安，1945年初曾一度搬迁永丰。抗日战争胜利后，为了扩大生产，1946年10月在南昌市永外王家庄（即今青山路南端）购土地300余亩，筹建新