

工业普查试点收获一百例

湖南省工业普查领导小组办公室

工业普查试点收获一百例

湖南省工业普查领导小组办公室

一九八五年八月

前 言

为了取得组织和领导工业普查的经验，根据国务院1983年185号《通知》的精神，我省今年上半年在湘潭市进行了全省工业普查的第二次试点。在此期间，各地、市、县也选择了若干个企业对甲、乙、丙三类普查表进行了试填。由于各级领导的重视和支持，各试点单位的积极努力，使试点获得圆满成功。大家一致认为收获很大，不仅取得了一个市、一个企业组织和领导工业普查的经验，而且通过试填进一步认识到工业普查的重要性、艰巨性和复杂性。同时，初步摸清了企业家底，查定了生产能力，找到了薄弱环节，加强了管理基础的整顿，促进了经济效益的提高。湘潭市化工设备厂的领导说，工业普查好比一场“及时雨”。现将各地对工业普查的感想及试填中的收获，收集整理编印成《工业普查试点收获一百例》，印发供参考。由于时间短促，在收集的范围、内容方面还不够全面，编校中也会出现这样那样的问题，请批评指正。

湖南省工业普查领导小组办公室

1985年8月30日

目 录

一、各级领导对工业普查的看法和评价·····	(1)
二、增强了搞好工业普查的信心·····	(8)
三、整顿和加强了企业管理基础工作·····	(12)
四、改善了计量管理工作·····	(18)
五、看到了整顿基础工作的重要性·····	(24)
六、找出了薄弱环节明确了整改重点·····	(26)
七、查定了生产能力·····	(30)
八、掌握了厂情厂力·····	(35)
九、通过实地丈量查清了占地面积和建筑面积·····	(38)
十、分析价格差异弄清了盈亏底细·····	(41)
十一、对提高职工素质有了紧迫感·····	(42)
十二、为企业培养了一批经济管理人才·····	(46)
十三、获得了普查生产双丰收·····	(50)
十四、处理了多年的悬帐悬案·····	(54)
十五、为推行现代化管理创造了条件·····	(56)

一、各级领导对工业普查 的看法和评价

湖南省人民政府秘书长卢会云说：关于工业普查的重要性，国务院文件和领导同志的讲话从理论上讲了很多，我想大家也都比较熟悉。湘潭试点的经验又用事实说明了它的重要性。湘潭市化工设备厂把工业普查比作“及时雨”。为什么这么讲呢？因为他们要从法国引进一套纸浆模塑包装生产线，正苦于厂里基础工作不扎实，没有一个关于企业详细情况的资料，而这次试点却帮他们查清了家底，掌握了大量的基础数据，解决了他们急需解决而又感到难于解决的问题。所以，该厂厂长高兴地说，工业普查好比一场“及时雨”。湘潭市矿山电器厂6月30日通过了企业整顿验收，获得了1,066分的好成绩，副厂长说：“要不是工业普查试点，我们整顿不可能搞得这样快、搞得这样好，负责工业普查的同志为我们厂立了功”。许多企业通过这次试点，查清了生产能力，看到了企业的潜力；查清了设备状况，明确了技术进步的主攻方向；了解了职工的素质状况，感到了提高职工文化技术水平的迫切性。有的企业过

去对家底若明若暗，通过这次试点，摸清了家底。很多同志感慨地说，工业普查不但是国家的需要，也确实是企业自身发展的需要。

省工业普查领导小组副组长、省经委主任许有发说：
为什么国务院要下这么大的决心，耗费这么大的人力、物力、财力，兴师动众来开展这次工业普查呢？我想这主要是因为这项工作非常重要，迫切需要。它的重要性和必要性主要反映在三个方面：

1. 进行这次工业普查，是贯彻执行党的十二大提出的战略目标和调整、改革、整顿、提高方针的需要。它对于从我省实际出发，搞好工业经济体制改革，编制长远规划，编制行业技术改造规划，提供比较全面的、详细的基础资料，以便有计划、有重点地进行技术改造，有着重要的指导意义。

2. 进行这次工业普查是提高企业管理水平和企业素质的需要。通过去年工业普查第一次试点来看，我们的工业企业的管理基础很薄弱，很不平衡，企业素质也不高。这是历史遗留的，并不可怕，也无可指责。只要我们承认事实，面对现实，把情况了解得更清楚、更透彻，就能有计划、有目标地改变这种现状。

3. 进行工业普查，也是我们各级领导特别是直接抓工业的领导实现正确领导、提高工作效率的需要。一个主

管工业经济的领导同志，要把自己的工作搞好，把工业生产搞上去，必须对自己所领导的企业了如指掌。搞工业普查就可以帮助大家做到这一点。

湘潭市工业普查领导小组组长、副市长王宋大说：这次工业普查试点，涉及面广、工作量大、技术性强，要完成这样一项艰巨而细致的任务，我们体会到必须切实加强领导。接受工业普查试点任务后，市政府就把这项工作列入了重要议事日程，要求各主管部门、各工业企业把试点工作作为当前十分重要的工作来抓，按照张劲夫同志讲的八个字：“重视、支持、关心、过问”工业普查。

株洲市市长周吉太说：工业普查是全国统一部署的一次重大国情国力调查，是一个规模大、范围广、十分复杂的系统工程，必须在市政府的领导下进行。市政府由龙德发副市长负责，经委牵头，计委、统计、财政、税务、劳动、工商等有关部门密切配合，要认真地把这件事情办好。要在全省争荣誉，不准拖后腿。

株洲市副市长龙德发在全市有大型企业的厂长（经理）、局长和分管工业的县长、区长参加的上半年工业经济活动分析会上，反复强调要把这次工业普查搞好。他说：搞好工业普查是提高企业素质的需要，是企业自身发

展的需要，是提高经济效益的需要。这次试点试填工作是关系到工业普查的成败问题，只能搞好，不能搞坏。

澧县工业普查领导小组组长、副县长宋叔尔概括工业普查是“四个需要”、“三个有用”，即：是贯彻十二届三中全会精神的需要，是搞好工交企业技术进步的需要，是提高企业素质的需要，是编制计划实现我国奋斗目标的需要；搞好工业普查，对国家、地方和工业企业本身都有很大用处。

株洲电力机车工厂领导认为：（1）工业普查是制定工厂发展规划的需要；（2）工业普查是评价企业经济效益的需要；（3）工业普查是巩固和发展企业整顿成果的需要。工业普查是关系到工厂发展前途的大事，与全厂广大干部职工的切身利益息息相关，决不能掉以轻心、草率从事。一定要借工业普查东风，摸清家底，慎重决策。

湘潭市化工设备厂副厂长蒋剑锋说：我厂目前拟从法国引进一条纸浆模塑包装生产线，正苦于基础工作不扎实，没有关于企业全面情况的材料。工业普查工作犹如“及时雨”，解决了我们急于要解决的问题，为引进新技术作了一个良好的准备工作。

醴陵机器厂领导小组组长陈家凡说：工业普查是企业本身必须做的基础工作，现在实行厂长负责制和经济责任承包制，不论搞哪种经济责任制，都离不开坚实的基础工作，而普查正是为加强企业基础管理，为今后生产技术改造、制定长远规划提供完整的数据。普查不是与企业无关，而是关系重大。这次试点就是对我厂管理工作的一次全面的检验，全厂都有责任支持普查工作。

泸溪县机械厂建于1958年，这次试填，查明20多年来，盈亏两抵共亏9万多元。厂长深有感慨地说：工业普查帮我查清了家底。原来我以为对国家有蛮大的贡献，这一查，才知道我们还是个亏损户。我们决心以此教育全厂职工按照设备生产能力，努力搞好挖潜、革新、改造，为四化作贡献。

（湘西自治州工业普查办公室）

吉首市乡镇企业工业普查试填单位雅溪水泥厂过去水泥标号老是在300号以下，通过试点工作组具体帮助，加强了管理，严格了制度，水泥质量提高到400号左右，按质计价，增加收入12,700多元。该厂领导尝到了甜头，感慨地说：我们原先认为工业普查就是填填表了事，谁知还有这么大的作用，真帮我们解决了大问题。

（湘西自治州工业普查办公室）

湘潭市包装厂党支部书记陈建军说：“厂里人员有困难，但工业普查非搞不可。要忍痛，忍不得也要忍一下。”
厂长邓德林同志说：“工业普查关系到我们厂的切身利益，加强企业管理基础工作是我们当务之急，我们要把工业普查工作摆到重要议事日程上来。”

邵东县塑料厂在试点之前，顾虑重重：一怕增加麻烦，二怕影响生产任务完不成，三怕国家摸去老底之后回过头来打企业的主意，四怕带来意想不到的麻烦。因此，想方设法婉言谢绝。试点后，他们从几件事例中尝到了甜头：一是该厂自建厂以来，历史上的月产值均徘徊在8万元以下；试点中的五月份，产值一跃突破8万大关；六月份生产形势更是喜人，从而扭转了怕影响生产的看法。二是试点过程中，通过对设备能力的查定和估算，年生产能力可达到300万元，远远超过了现在年产值120万元的能力，看到了生产潜力。三是通过设备普查，查明共有设备60台，比账面45台超出15台。四是摸清了家底，为领导制订计划、正确指挥生产提供了可靠的数字依据。厂党支部书记郑发韧同志深有感慨地说：“开初听说要到我们厂搞普查试点，我们几个领导脑壳愁成钵子大，想以种种借口推辞。通过近两个月来的普查，不但没有影响我们的生产，反而促进了生产的发展。更重要的是，现在我们家底

清，眼睛亮，指挥方向明，说话胆子壮，真正掌握了自己的命运，真正成了企业的主人。”

（邵东县工业普查简报第三期）

吉首市印刷厂厂长陈先富说：“只要能把普查搞好，要几个人抽几个人，需要谁就抽谁。”副厂长张世方说：“这次工业普查搞得很及时，我早就想把我们厂里的机械设备来一次全面清查，始终未能实现，这次普查是摸清家底的极好机会。只有掌握机械设备的生产能力，才能指挥好生产；不了解家底，是当不好家的。”他亲自参加普查，并主动承担机械设备部分的资料搜集任务。

（吉首市工业普查简报第七期）

二、增强了搞好工业普查的信心

湘潭市工业普查办公室主任宋道荣在湘潭试点工作会议上说：工业普查开始时，我市存在各种各样的模糊认识：认为工业普查不过是填几张表的“简单论”；认为工业普查对当前生产没帮助的“无关论”；认为工业普查表格多、计算繁的“难搞论”。针对“简单论”，我们就讲工业普查范围广、指标多、内容新、计算繁、技术性强等特点，使之明了工业普查的艰巨性。针对“无关论”，我们反复宣传工业普查与生产的一致性，说明它不仅是当前经济体制改革的需要，而且是制订长远规划、进行技术改造的需要，我们不应该把它与当前生产对立起来。针对“难搞论”，我们就大摆有常州的经验、有前段的企业整顿基础、有懂业务的骨干队伍、有国务院关于工业普查的有关文件等有利条件，增强大家搞好工业普查的信心。

湘潭锰矿在试填时，发现有个别科室按兵不动，在那里唱“埋怨歌”，认为是“额外负担”。针对这种情况，他们在全矿各工区车间书记、主任、工会主席和主任工程师会上，从实际工作需要出发，提出一些与普查内容有关

的问题，如：建矿以来，全矿共征收了多少土地？为什么发生边界纠纷时拿不出准确的数据？本矿主要产品的年生产能力究竟有多大？全矿职工年龄、文化程度构成情况如何？为什么有关科室上报的青工人数相差1,100人？通过摆事实，讲道理，大家统一了认识，感到搞好工业普查不仅是国家的需要，而且也是矿山的需要和各部门工作的需要，从而使大家对搞好普查工作产生了责任感和紧迫感。为保证完成普查任务，全矿35个有关科室、工区、车间都成立了普查小组或配备了专职普查员，全矿的专职或兼职普查员共有275人。

国营江麓机械厂总经济师高渭民说：随着普查工作的逐步深化，特别是从查出的一些问题中，使我们受到了深深的触动，仅举两例：（1）全厂114块生产用水表完好率只有45.6%；8个水泵站总水表只有1块转，7块不转；有的电表建厂以来从未鉴定，有的还倒转；28套空气和蒸汽表购进已两年，至今尚未安装。真是不查不知道，一查吓一跳。（2）原材料利用率这个指标，我们从未测算过，这次抽查了4个月，仅从1984年10月份的一个产品领用的295笔料单计算，板材超定额消耗即非工艺消耗高达31.2%，再加工艺性消耗，利用率只有42.6%。当前原材料这样紧缺，使用中仍存在着如此惊人的浪费。学习使我们提高了认识，事实又教育了我们。工业普查不仅是国家的

需要，也是企业的需要；我们的基础工作不是很好而是有差距，急需加紧整顿；普查工作和正常工作不是对立的而是统一的。因此，投入一定力量摸清家底，为企业作出正确决策，提高经济效益是值得的。

常宁县印刷厂经过初步试填普查表，感到亲口尝到了梨子的滋味，认识到工业普查工作的复杂性，发现了不少问题，总结出一些经验。从试填的实践中体会到，要想保质保量按期完成普查任务，试填好普查表是十分必要的。

（常宁县工业普查简报第四期）

沅江造纸厂通过整顿基础工作，体会到工业普查不仅在于为填表提供几百个或几千个精确数据，更重要的是为国家、为企业今后发展起着不可估量的作用。企业的经济结构、产品结构怎样才能合理，技术装备、经济效益怎样才能尽快地赶上世界先进水平，职工队伍的素质怎样才能迅速提高……，这些都迫切需要通过普查，摸清家底，理顺内部结构关系；只有情况明、方法对、决心才能大，才能为实现新时期总任务作出正确决策。所以，搞好工业普查是利国利民的大事，企业有责任完成这项光荣的任务。

（摘自湖南省沅江造纸厂汇报材料）

汉寿县在四个企业中进行了试填，其中：甲表3个、

乙表10个、丙表1个；实填表303张，占应填91%；实填指标2,397个，占应填79%。其中：直接从帐表中取得的指标1,288个，计算整理取得的指标953个，实地盘点取得数据114个，通过估算取得指标42个。通过试填，对工业普查工作的难度心里有了底，看到一般的工业企业只能顺利地填出工业普查指标的30%左右，进一步地认识到普查的艰巨性；同时也找到了企业管理基础工作的薄弱环节，从而又进一步增强了企业领导对搞好工业普查的信心。

（汉寿县工业普查办公室）

邵东县牛马司镇建材厂会计姚玉详说：“原来认为工业普查很麻烦，没油水，不想搞，后来通过普查，清出了1台价值700多元、积压已久而又多余的电动设备，使死物变成了活物。过去因计量测试手段不健全，84年购进的原材料——石灰石，由于人情面子关系，亏吨位千余吨，损失金额6,000多元。现在看来，工业普查不是可搞可不搞的小事，而是非搞不可的头等大事”。

（邵东县工业普查办公室）

三、整顿和加强了企业管理基础工作

湘潭市工业普查办公室主任宋道荣在湘潭试点工作会议上说：在工业普查试点中，由于认真抓了各种原始记录的清理，许多工业企业新建了职工、设备等多种卡片，做到了帐、卡、物（人）相符，使原始资料和各种台帐条理化、系统化。据统计，全市到1985年6月为止，共清理各种原始记录8,124种（本），增设1,978种（本），清理台帐3,832本，增设1,316本，有些企业还搜集了建厂以来或解放以来的各种历史资料。市彩印厂发动群众翻箱倒柜，搜集整理了解放以来的各种数据7,000多个，使工业普查的数据建立在可靠的基础上。

湘潭锰矿工业普查办公室副主任徐文辉说：通过工业普查和基础工作整顿，我厂标准化工作得到了加强。在原有的212项技术标准和管理标准的基础上，这次又新建了1项经济效益计算标准、5项原材料核算标准、4项产品内控标准和5项生产工艺标准，并制定了产品采用先进标准的计划，为企业争上游、产品夺一流打下了基础。

湘潭锰矿在普查中，发现过去原始记录和台帐不全，工作很被动。如查定能源消费情况时，由于从各地购进的原煤发热值数据不全，企业无检测手段。又如原材料价格情况只有年报数，没有月报数，也无台帐可查，这次只好从头查起。针对这些薄弱环节，矿里对全矿各部门、各车间、各班组的原始记录和台帐进行了一次全面清理，按照“缺什么补什么”的原则，在原有416种原始记录、122种台帐的基础上，新建了9种原始记录，新建和补充了22种台帐，并且统一序号，编制了全矿原始记录和台帐目录，绘制了统计资料流程图，从而形成了一个自下而上的信息反馈网。

国营江麓机械厂总经济师高渭民说：基础工作的整顿和各种资料的收集，这是整个普查中工作量最大、投入力量最多的一项工作。据统计，全厂共有224人参加，总工作日达2,595个，收集和计算数据达98万多个。

计量检测手段不完善，一直是我厂的薄弱环节，也是整顿的重点。在试填时，机动处组织水、电两个专业组共15人，负责计量仪表的检修和新表的安装工作，加强了计量工作。

益阳氮肥厂通过试填，发现企业内部的许多原始记录和台帐不真实、不准确，有相当一部份是“估数”，厂部