



025

人 物 志 頑 氏 家 訓 白 虎 通 德 論  
論 衡 風 俗 通 義



人

物

志

三

卷

四部叢刊初編子部

上海商務印書館縮印明刊本

人物志序

陶逸

撰

人性爲之原而情者性之流也性發於內情蕪於外而形色隨之故邪正態度變露莫狀溷而莫睹其真也惟至哲爲能以材

觀情索性尋流照原而善惡之迹判矣聖

人沒諸子之言性者各膠一見以倡惑於

後是俾馳辨闢異者得肆其說蔓衍天下

故學者莫要其歸而天理幾乎熄矣予好

閱古書於史部中得劉邵人物志十二篇

極數萬言其述性品之上下材質之兼偏

研幽摘微一貫於道若度之長短權之輕

重無銖髮蔽也大抵考諸行事而約人於

中庸之域誠一家之善志也由魏至宋歷

數百載其用尚晦而鮮有知者吁可惜哉

矧蟲篆淺技無益於教者猶刊鏤以行於

世是書也博而暢辨而不肆非衆說之流  
也王者得之爲知人之龜鑑士君子得之  
爲治性脩身之檄括其効不爲小矣予安  
得不序而傳之媿夫良金美玉籯櫝一啓  
而觀者必知其實也

人物志 有序

魏散騎常侍劉邵撰

涼儒林祭酒劉炳注

夫聖賢之所美莫美乎聰明

天以三光著其象人以聰

明郡聰明之所貴莫貴乎知人

聰於書計者六藝之

一術明於人物者官材之總司知人誠智則衆材得其序

而庶績之業興矣是以聖人著文象則立

君子小人之辭

君子者小人之師小人者資相成其來

尚述詩志則別風俗雅正之業

九士殊風五方異俗是以聖人立其教不易其方制其政不改其俗

祗庸之德雖不改其俗常以孝友爲本躬

南面則援俊逸輔相之材皆所以達衆善

而成天功也

繼天成物其任至重故求賢舉善常若不及

既成則並受名譽

忠臣竭力而効能明君得賢而高枕上下忠愛

誘數何從生哉是以堯以克明俊德爲稱舜以登

庸二八爲功湯以拔有莘之賢爲名文王

以舉渭濱之叟爲貴由此論之聖人興德  
孰不勞聰明於求人獲安逸於任使者哉  
采士顧牛羣鶴所以霸西戎一則仲父齊桓所以成九合是故仲尼不試無所援升猶序門人以爲四科泛論衆材以辨三等

舉德行爲四科之首夙生知之門質志氣者爲三等之上明德行者道義中庸之德其至矣乎人鮮久矣唯聖人能之也尚德以勸庶幾之論顏氏之子其殆庶幾乎三月不違仁乃

中庸之德行之門若非志士仁人希邁之性豈能終之

藏在無斷信者露誠藏在無隱此偏材之常失也

思狂狷以通拘抗之材或進趨於道義或潔已而無爲在上者兩順其所能則拘抗並用

難之惡其言而觀其所為則似託不得逃矣

又曰察其所安觀行必契始以要終則中外之情可觀矣

人物之察也如此其詳不詳則官跡失其序而庶政之業荒矣是以敢依聖訓志序人物

庶以補綴遺忘惟博識君子裁覽其義焉

人物志目錄

上卷

九徵一

體別二

流業三

材理四

中卷

才能五

利害六

接識七

英雄八

八觀九

下卷

七繆十

效難十一

釋爭十二

人物志卷上

魏 散騎常侍劉邵 撰

九徵一 體別二

流業三 材理四

九徵第一 微神見貌形驗有九

益人物之本出乎情性

觀人察物當尋其性質也

人性之理甚微而玄非聖人

知無形狀故常人不能覩惟聖人目擊而

照凡有血氣者莫不含元一以爲質

不能涉寒暑歷四時稟陰陽以立性

體五行而著形

量中和最貴矣

中和之質必平淡無味

也

不能甘矣若酸也

故能調成五材變化應節

致用有宜通變無滯是故觀人察質必先  
察其平淡而後求其聰明譬之驥驥雄超  
不和必有駿衡碎首決胷之禍也 聰明者陰陽之精離目  
視聽之所由也 陰陽清和則中叡外明聖人淳耀  
能兼二美知微知章

耳目兼察通幽達微  
官材授方舉無遺失

自非聖人莫能兩遂

雖得之於耳故明白

之士達動之機而暗於玄慮

達於進趨而  
之深慮則抗奪而不入也

玄慮之人識靜

之進趨則欲速而成疾以

之原而困於速捷

性安沉默而智乏應機

止於進趨而無成

猶火日外照不能內見金

水內昧不能外光

人各有能物各有性是

以聖人任明白以進趨

委守成於玄慮然後動

止得節出處應宜矣

二者之義蓋陰陽

之定性況人物乎

若量其材質稽

諸五物五物之徵亦各著於厥體矣

筋骨赤中動

其在體也木骨金箭火氣

血勇色赤中動

其在體也水土水火氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

其在體也土土氣

筋骨赤中動

其在體也火火氣

筋骨赤中動

其在體也水水氣

筋骨赤中動

其在體也木木氣

筋骨赤中動

其在體也金金氣

筋骨赤中動

從之五物之實各有所濟五性不同各有而具則偏性生也是故骨植而柔者謂之弘毅弘毅也者仁之質也木則垂蔭爲仁之質無文理不能成禮體端而實者謂之貞固而朗者謂之文理文理也者禮之本也照察爲禮之本本質不弘毅不能成仁氣清貞固也者信之基也土必吐生爲信之基無文理不能成禮體端而實者謂之貞固信筋勁而精者謂之勇敢勇敢也者義之決也金能斷割爲義之決不勇敢不能成義之決也

之通微不五質悟性故謂之五常矣水火智之原原不能成智通微也者智之原也水流疏達爲物之常行五常之別列爲五德是故溫直能成智五德人天之常行五常之別列爲五德是故溫直而擾教木之德也溫而不直則懦擾塞而弘毅金之德也剛而不塞則决愿恭而理敬木之德也愿而不敬則亂寬栗而柔立土之德也寬而不栗則慢簡暢而明砭火之德也简而不暢則滞雖體變無窮猶依

乎五質人情萬化不可勝極尋常竟源常在於五故其剛柔明暢貞固之徵著乎形容見乎聲色發乎情味各如其象自然之理神動形色誠發於中德輝外耀故心質亮直其儀勁固心質休夬其儀進猛心質平理其儀安閑夫儀動成容各有態度直容之動矯矯行行休容之動作發乎心氣容見於外心氣之微則聲變是也心不變乃夫氣合成聲聲應律呂清而亮者律有和平之聲有清暢之聲有圓衍之聲心氣亦異也夫聲暢於氣則實存貌色以成聲貌應故誠仁必有溫柔之色誠勇必有和聲成則聲發於目爲心候故神之微驗狀夫色見於貌所謂徵神貌色徐疾爲聲疾殊晉故色亦異矜奮之色誠智必有明達之色神見貌則情發於目應心而發故仁目之精慤然以端心不傾倚則勇膽之精眸

然以彊視不衰，則自然皆偏至之材以勝體爲質者也。威能不厲而嚴，故勝質不精，則其事不遂。能勇而不能怯，是故不怒而嚴，故勝質不精，則木失其正直，勁而不精，則力失其正動，發越無成，暢而不平，則蕩好智無涯，是故固而不端，則愚。專已自是，於愚慧氣而不清，則越。

辭不清順，是故中庸之質異於此類。其體兩兼，故爲衆材。之五常既備，包以澹味，而以無味爲御。五質內充，五精外章，是以目彩五暉之光也。

心清目朗，五質澹凝，是以目彩五暉之光也。粲然自耀，故曰物生有形，形有神精，不問賢愚，皆受氣質之稟性。陰陽但智有精粗，形有淺深耳。舉其精色，視其儀象，下至早謙牧圉，皆可想而得之也。能知精神，則窮理盡性；形容，故能窮理盡性；以至於命性之所盡，九質之徵也。陰陽相生，數不過九，故然則平陂之質在於神。

平則實，實明精濁，則實暗。是故精者實之本，故精惠無德，凝然平淡，與物是故兼德而至謂之中。

勇怯之勢在於筋，筋者勢之用，故筋勁彊弱之植在於骨，骨者植之基，故骨剛柔之決在於氣，氣者决之地也。氣盛於躁，氣弱於靜，躁者情慄色慄，由情慄而衰，正急緩懌者，形之表也。故儀袁態度之形在於儀，儀者形之表也。故儀袁態度之動在於容，容者動之符也。故衰動緩急之狀在於言，言者心之狀也。故心惄其爲人也。質素平澹，中叡外朗，筋勁植固，聲清色懌，儀正容直，則九徵皆至，則純粹之德也。孰能與於此？其九徵有違戾也？則偏雜之材也。或聲清色懌而質不平淡，三度不同其德，異稱德儀之目，兼德體中庸之度，故偏至之材以材自名。猶百工聚伎，兼材之人以德爲目，仁義禮智得其一日，兼德之人更爲美號。道不可以一體說德，不可以一方待育物，而不爲仁齊衆形，而不爲德。凝然平淡，與物是故兼德而至謂之中。

庸

居中履常故謂之中庸

中庸也者聖人之目也

仁

不可親大義不可報無德而稱寄名於聖人也

具體而微謂之德

行德行也者大雅之稱也

施仁以親物立義以利仁失道

而成德抑亦其大也

一至謂之偏材偏材小雅之質

通而齊各守一行是以名不及大雅也

謂之依似依似亂德之類也

非直純宥似胡可擬議

無恒依似皆風人

也無恒之操

善惡參澤心無定是教化之所不受也

末流之質不可勝

未流其心孔艱者乃有

論是以畧而不槩也

蕃徒成羣可數哉

體別第二

稟氣陰陽性有剛柔拘抗文質體越各別

夫中庸之德其質無名

汎然不槩一貌故人無得而稱焉故

誠而不謙

謂之醜耶無謙可容公成百鹵也與誠同

味復不饋

贊耶無饋素文之際是以望之儼然卽之

謂之文耶能威能懷能辨能訥

居醜淡之和處質文而文言滿天下無辭費

而文言滿天下無辭費

而文言滿天下無辭費變化無方以達

爲節

應變適化

是以抗者過之

屬然抗奮

於進趨之

而拘者不逮

屯然無爲

夫拘抗違中

於外高門懸

故善有所章而理有所失

養形至甚則虎

於剛厲柔順安恕每在寬容失在少夬

慢

許

於剛刺生

彙順安恕每在寬容失在少夬

慢

於忍懦雄悍傑健任在膽烈失在多忌法

於堅勁

於忍懦雄悍傑健任在膽烈失在多忌法

慢

於桀悍精良畏慎善在恭謹失在多疑

於生於

於桀悍精良畏慎善在恭謹失在多疑

於生於

於畏強楷堅勁用在楨幹失在專固

於堅勁

於畏強楷堅勁用在楨幹失在專固

於堅勁

於論辨理繹能在釋結失在流宕

於機辨

於論辨理繹能在釋結失在流宕

於機辨

於博周給弘在覆裕失在溷濁

於周普

於博周給弘在覆裕失在溷濁

於周普

於廉潔節在儉固失在拘局

於拘局生

於廉潔節在儉固失在拘局

於廉潔

於落業在攀躋失在踰越

於踰越生

於落業在攀躋失在踰越

於落業

於精在玄微失在遲緩

於遲緩生

於精在玄微失在遲緩

於沉靜

於沉靜樸露徑盡質

於樸露生

於沉靜樸露徑盡質

於沉靜

於在中誠失在不徵

於不徵生

於在中誠失在不徵

於不徵

於謗畧失在依違

於隱違生

於謗畧失在依違

於謗畧

於及其進德之日不

於及其進德之日不

於及其進德之日不

是以守窩而指人之所短以益其失抗者愈拘  
或負石沉軀視楚則笑其在左自楚視晉則笑其在右  
或抱木燒死左右雖殊各以其用而不達理者橫相誹  
皆不異此晉猶晉楚帶劙遞相詭反也  
自晉  
戒其彊之擗突而以順爲撓厲其抗以柔  
撓弱抗其  
擗突之心是故可以立法難與入微根強  
何機微  
入柔順之人緩心寬斷不戒其事之  
不攝而以抗爲劙安其舒以狃抗爲劙傷  
是故可與循常難與權疑狃心寡斷何雄  
是故可與循常難與權疑狃事之能權  
悍之人氣奮勇决不戒其勇之毀跌而以  
順爲恆竭其勢以順忍爲恆怯而  
增其疑以勇翹爲輕侮而是故可  
與涉難難與居約約之能居何懼慎之人  
畏患多忌不戒其憚於爲義而以勇爲狎  
難與立節畏患多忌何以勇翹爲輕侮而  
增其疑節義之能立凌楷之人秉意勁  
特不戒其情之固護而以辨爲僞彊其專

以辨博爲浮虛而  
證其專一之心 是故可以持正難與附衆  
執意堅持何辨博之人論理瞻給不戒其  
人衆之能附其流宕是故可與汎序難與立約  
其之心能立約之弘普之人意愛周洽不戒其交之溷  
雜而以介爲猶廣其濁 以拘介爲猶戾而  
是故可以撫衆難與厲俗 廣其溷雜之心  
介之人砭 反清激濁不戒其道之隘狹  
而以普爲穢益其拘 以弘普爲穢雜而是  
故可與守節難以變通 其拘局之心  
之人志慕超越不戒其意之大猥而以靜  
爲滯果其銳 以沉靜爲滯居是故可以進趨  
難與持後志在超越何 沉靜之人道思迴  
復不戒其靜之遲後而以動爲疏美其悞  
以躁動爲巖跛而是故可與深慮難與捷  
速思慮迴後何 樸露之人中疑實硝不戒  
羨其悞弱之心 以躁動爲巖跛而

其實之野直而以譎爲誕露其誠以權譎  
而露其誠浮譎

信之心浮譎是故可與立信難與消息實猶  
之能量輕重韜諸之人原度取容不戒其術之

離正而以盡爲愚貴其虛以教盡爲愚直  
心直是故可與讚善難與矯違謂離正  
情也推已之情偏材之性不可移轉矣固

性分間通物之性雖教之以學材成而隨之以失剛  
義不徒順屬雖訓之以恕推情各從其心守

之性已成激許之心彌篤雖信者逆信推已之信謂人皆  
意之所非不肯是之於人信者逆信信而詐者得容爲  
也詐者逆詐推已之詐謂人皆詐則信者或受其疑也以故學不

入道恕不周物備材之人各是已能何此  
偏材之益失也道之能入何物能周也此

用人之智去其詐然後羣材畢御而道周萬物也矣

蓋人流之業十有二焉性既不同染習又異枝流條別各異

流業第三三林爲源習者爲流

蓋人流之業十有二焉性既不同染習又異枝流條別各異

志有清節家行爲有法家立憲有術家智

無有國體三材工巧有器能三材垂制有微有減否分別

方有國體三材錯意有口辨應對有文章屬辭有

儒學道藝深明有口辨給捷有雄傑過人若夫

德行高妙容止可法是謂清節之家延陵晏嬰是也建法立制彊國富人是謂法家管仲商鞅是也思通道化策謀奇妙是謂術家范蠡張良是也兼有三材三材皆備德興法術皆純備也其德足以厲風俗其法足以正天下其術足以謀廟勝是謂國體伊尹呂望是也兼有三材三材皆微不純其德足以率一國其法足以正鄉邑其術足以權事宜是謂器能子產西門豹是也兼有三材之別各有一流三材爲源則清節之流不能弘恕以清爲理好尚譏訶分別是非已不寬恕是謂臧否子夏之徒是也法家則是非生

之流不能創思遠圖  
法制於思不及遠而能受一  
官之任錯意施巧  
務在功成故巧意生是謂伎倆張  
敵趙廣漢是也術家之流不能創制垂則  
以術求功故不垂則而能遭變用權權智有餘公正  
不足長於權者必短於正是謂智意陳平韓安國是  
也凡此八業皆以三材爲本  
非德無以正法非法無以建常以三材爲本故雖波流分別皆爲輕  
事之材也耳目殊晉其用同功羣材雖異成務一致能屬文著  
述是謂文章司馬遷班固是也能傳聖人  
公是也辯不入道而應對資給是謂口辯  
之業而不能幹事施政是謂儒學毛公貫  
樂毅曹丘生是也膽力絕衆材畧過人是  
謂駢雄白起韓信是也凡此十二材皆人  
臣之任也各抗其材不能兼備保守一官故爲人臣之任也主德  
不預焉主德者聰明平淡總達衆材而不  
以事自任者也日不求視耳不參聽各司其官則衆材既達

材理第四

材既殊全理亦異趣故講羣材至理乃定

理之家也

以道爲理能通自然也

質性警徹權畧機

夫建事立義莫不湏理而定

言前定則不曠

及其論難鮮能定之夫何故哉蓋理多

事

品而人異也

事有萬端人情舛駁誰能定之

夫理多品則

難通人材異則情詭情詭難通則理失而

事違也

情詭理多由而得

夫理有四部

道義事情各有部也

明有四家

明通四部各有其家

情有九偏

以情犯得失有九

流有七似

似是而非其流有七

說有三失

離勝理滯失者三

難有六構

彊良競氣念構有六

通有八能

聰明達能通者八

若夫天地氣化盈虛損益道之理也

以道化人

而有九偏之情以性犯明各有得失

明出於真

性機解推情原意

原物得意

能適其變

以情爲理故能極物之變

情理之家也

以義爲禮故能於得失也

中辯其得失義禮之家也

以義爲禮故明於得失也

而公正

性厲則理教

而公正

性厲則剛則志

歷織理則宕往而疏越

疏遠志遠

抗厲

抗性則志

機理則穎灼而徹盡

性確則言盡

涉大道則徑

徑直則潔

堅勁之人好攻其事實

用意端確言不虛徐

指

而章明待質而行是故質於理合合而有

觀物之情在於言語

四理不同其於才也湏明

進止得宜人情樞機情之

理也

觀物之情在於言語

四理不同其於才也湏明

進止得宜人情樞機情之

明足見理足成家

道義與事情各有家

是故質

容不躁擾詳審能通自然道

性平淡思心玄微

其心詳審能通自然道

而章明待質而行是故質於理合合而有

與時法制正事事之理也

事

理

即大義則恢憴而不周

浮沉之理細故遺大

人不能沉思

用意虛廓志不淵密序疏數則豁達而

傲博

性浮則志微立事要則燼炎而不定

志傲則理

疏淺解之人不能深難

用意淺晚思不深熟聽辯說

則擬鍔而愉悅

性淺則易悅易

審精理則掉轉而無根

易悅故無根

寬恕之人不能速捷

用意徐遲緩思不徐

疾論仁義則弘詳而長雅

性怒則理雅趨時務

則遲緩而不及

徐雅故遲緩

溫柔之人力不休

理順則依違

彊志不美

溫潤味道理則順適而和暢

性和

順擬疑難則濡慢而不盡

理順故依違

好奇之人橫逸而求異

用意奇特志不同物造權謫則倜儻

而壞壯

性奇則尚麗案清道則詭常而恢迂

奇

似若可行有理少多端似若博意者

辭繁贍

似若

浮漫流雅

有理少多端似若博意者

辭繁贍

似若

可

行

有理少多端似若博意者

辭繁

不說也。彼俟他日，傍無聽達，則不難也。凡難譏爲連者，聽爲以馬彼意大同而說以小異。說之以雜，反則不入矣。以入圖理，終不可善。喻者以一言明數事，則言寡而事明。不自昭見，百言不明。一意則辭遠乎理，則言寡而事明。不善喻者，百言不明。一意則汎濫多言已。他人生人乎？是說之三失也。善難者務釋事本，而理未則辭構矣。不尋其本理，而善攻彊者下其盛。統對家彌梁始氣必盛故止。佐而不善難者舍本而理未，逐其言而接之舍本而理未，則辭構矣。不尋其本理，而善攻彊者下其盛。統對家彌梁始氣必盛故止。扶其本指以漸攻之。三鼓氣勝，不善攻彊者引其誤辭以挫其銳意。擊誤挫銳意，辭或暫誤，遂至動其聲色，善躡失者指其所跌。彼有跌，不屈而抵其性，陵其屈，跌者指不逼，不善躡失者因怨構矣。非徒聲色而已，怨恨逆結於心，或常所思求久乃。

得之倉卒，諭人人不速知，則以爲難諭。已夕思而以爲難諭，則忿構矣。非徒怨恨夫，不憇人以爲難諭，則忿構矣。遂生忿爭夫，盛難之時，其誤難迫。氣盛辭誤，則妄構矣。縱橫恣口，凡人心有所思，則耳目不能聽。思心一至，是故並思俱說競相制止，欲人之聽已。止他人之言，人亦以其出言由彼方，恩故人不解。人情莫不諱不解，謂其不解則性諱怒。謀不聞雷震，則忿構矣。凡此六構變之所由興也。然雖有變構猶有所得，各陳所見，則莫知所由矣。人人競說，若不知何者可造事立義，當湏理定故難。有若說而不難，莫肯執其咎。必也聰能聽序，鑒高能賦，未

回聰哭蒼思能造端子展謀侵晉乃明能  
審量衆觀得諸侯之盟

見機

史騎觀目動即知秦師退辭能辯意

伊藉荅吳王

足爲郭淮荅魏帝曰自

捷能攝失知必免防風之誅

守能待未

攻墨子謂楚人吾弟

已學之於宋攻能奪守毛遂進曰

今日從爲

窮楚不爲趙也楚從而謝之

奪能易予以子之矛易子

之盾則物主辭

窮兼此八者然後乃能通於天下之理

通於天下之理則能通人矣不能兼有八美

適有一能

所謂偏材之人則所達者偏而所有異

目矣而立其名是故聰能聽序謂之名物

之材思能造端謂之構架之材明能見機

捷能攝失謂之權捷之材守能待攻謂之

持論之材攻能奪守謂之推徹之材奪能

易予謂之貿說之材通材之人既兼此八

材行之以道與通人言則同解而心喻

即同

相

是

是以

與衆人言則察色而順性

下有

盛色

所短

雖明包衆理不以尚人

恒懷謙下

審賚給不以先人

故在物上

善言出己理

足則止

不務煩辭

鄙誤在人過而不迫

見人過

足則止

過則轉

當避

寫人之所懷扶人之所能

扶贊人

足則止

當避

寫人之所能

扶贊人

足則止