



论社队企业

农业部人民公社企业管理总局
中国社队企业报社 编

论 社 队 企 业

农业部人民公社企业管理总局编印
中 国 社 队 企 业 报 社

一九八二年·北京

前 言

为了交流经验和相互学习，现将近两年来一些领导同志关于社队企业的讲话、文章汇集一起，编成这本小册子，供从事社队企业工作和有关同志学习、研究、工作时参考。

由于我们手头的材料有限，很可能有些好文章，这次未能收集进来，希望各省、市、自治区社队企业主管部门随时向我们推荐，将材料寄送农业部人民公社企业管理总局综合处，以便今后陆续编印。

因为时间仓促，这个集子的缺点在所难免，欢迎同志们提出批评指正。

目 录

国务院总理赵紫阳同志谈社队企业要有一个大的发展	(1)
国务院副总理余秋里同志谈地方煤矿	(2)
积极引导社队工业在调整中前进	
中共江苏省委第一书记 许家屯	(4)
中共福建省委常委书记项南谈坚决勇敢地发展社队企业是切实可行的致富之路	(11)
中共安徽省委第一书记张劲夫谈要搞好规划积极发展社队企业	(15)
中共安徽省委第二书记顾卓新谈安徽的社队企业要放手发展	(17)
中共安徽省委书记王光宇谈安徽的社队企业要加快发展步伐	(18)
山东省省长苏毅然谈社队企业	(20)
山东省省长苏毅然再谈社队企业的发展问题	(23)
中共江西省委副书记刘仲侯谈大力发展江西社队企业	(26)
黑龙江省委、省政府关于社队企业工作向党中央、国务院的报告	(30)
社队企业在国民经济调整中要来个发展	
中共黑龙江省委第一书记 杨易辰	(38)
谈谈社队企业的调整和发展	
黑龙江省省长 陈 雷	(57)

中共辽宁省委第一书记郭峰谈农村出现“四多”怎么办？	(67)
解放思想，发挥优势，把社队企业搞活	
.....中共辽宁省委书记、省长 陈璞如	(70)
积极发展农工商联合企业	
.....中共吉林省委书记 张根生	(83)
建设湖北富庶农村必由之路	
.....湖北省副省长 石 川	(89)
社队企业是农村多种经营的一个重要方面	
.....中共湖南省委书记 王治国	(93)
为建设富庶的社会主义新农村做出贡献	
.....原中共辽宁省委第一书记 任仲夷	(96)
社队企业要发展“拳头”产品	
.....中共四川省委书记 杨万选	(102)
振奋革命精神努力把社队企业搞上去	
.....云南省副省长 张 云	(104)
中共山西省委第一书记霍士廉谈社队企业要发挥小	
煤矿的优势	(107)
中共山西省委第一书记霍士廉谈轻工业要和社队工	
业结合起来	(108)
中共山西省委书记王克文谈要积极扶植社队企业发	
展	(109)
社队企业是农业的重要组成部分	
.....河北省省长 李尔重	(110)
甘肃的社队企业要放手发展	
.....甘肃省副省长 许飞青	(115)
中共宁夏回族自治区党委第一书记李学智谈要积极	

发展农副产品加工业·····	(118)
谈谈我国社队企业的几个问题	
·····国家计委经济研究所所长 薛暮桥	(120)
国家科委副主任、中国社会科学院副院长于光远	
同志谈对在我国发展社队企业的几点看法·····	(122)
中国社会科学院副院长兼经济研究所所长许涤新同	
志谈我国发展社队企业和农工商联合企业的问题	
·····	(125)
江苏省社会科学院副院长薛家骥同志谈社队企业如	
何继续前进·····	(129)
江苏省社队机械工业调查报告	
·····国家机械委赴江苏省社队机械工业调查组	(134)
进一步加强社队企业的信贷管理	
·····中国农业银行副行长 王海丰	(144)
中国食品工业协会负责同志谈社队企业怎样发展食	
品工业? ·····	(146)
附录:	
在调整中办好社队企业·····《人民日报》社论	(152)
振兴农业的新课题·····《人民日报》社论	(156)
努力发展食品工业·····《人民日报》社论	(160)

国务院总理赵紫阳同志谈 社队企业要有一个大的发展

(三) 社队企业问题。社队企业要有一个大的发展。但三级都搞确实矛盾很多，大队有条件的当然也可以搞，重点还是搞公社和生产队的。一个是把生产队多种经营搞好，一个是公社企业搞好。另外还有一种设想，也是一种试验，就是除了办好现有社队企业以外，今后兴办社队企业，应当多提倡生产队联办的形式，不要脱离生产队这个基础去办公社企业，而是要把公社企业建筑在生产队的基础上。这种生产队的联营，可以是公社范围的，也可以跨公社，一个区范围内几个公社联办。一个是生产队内部搞“四专”，专业队、专业户、专业组、专业人员；一个是生产队以上搞生产队联营，需要联合多大规模就联合多大规模，可能开始范围小，以后范围大，不受行政区划的限制。这也是个新问题，应当很好研究。原来设想生产队通过发展社队企业过渡为大队所有制，然后又过渡到公社所有制，这个设想究竟怎么样？将来还要实践来作结论。这是个设想，也可能将来不是这个形式，而是在生产队这个基础上联合的形式。看来今后搞农、工、商一体化、专业化的形式，很可能是生产队联营的形式。要注意解决与生产队的利益联系起来，使生产队得到实惠的问题。社队企业要通过整顿，改进经营管理，挖掘潜力，努力增加产量，提高质量，降低成本，创造更多的利润，并尽量从利润中提取一部分，给生产队纳入分配，使生产队和社员增加收入。

(摘自 1980 年第 1 期《红旗》)

国务院副总理余秋里同志

谈地方煤矿

目前雁北地区的地方煤矿，已经不是过去概念中的小煤窑，不能拿小煤窑的概念来衡量。经过多年的技术改造，现已建成一批骨干矿井，年产三十万至六十万吨的有十个，年产十五万至二十五万吨的有十一个。这些矿井产量占到地方煤炭产量的一半以上，安全状况、工作面单产、资源回收率等逐步接近大矿水平，全员效率高于大矿，生产成本、非生产人员比重则低于大矿。预计经过三、四年的努力，这些矿井的产量将占到总产量的百分之七十以上，生产基础将更巩固，生命力更强。可以说，雁北地区的地方煤矿有着广阔的发展前途。

雁北地区的地方煤矿为什么发展这样快？主要是三条：一是国家对地方煤矿采取了积极扶持的政策，如调出一吨换油煤国家补贴二十七元；二是各级干部看到了办煤矿的好处，办矿的积极性很高；三是找到了一条正确的路子，积累了一套有效的办法。

雁北专区、大同市和一些县社干部，充分利用煤炭资源丰富的优势，以煤支工，以煤支农，以煤带动地方经济的发展，增加财政收入，改善人民生活，收到了显著的效果。左云县就是一个例子。一九七八年以前，这个县是全省有名的穷县之一，每年平均每人收入只有五十七元，每人平均欠国家贷款三十八元。近几年办起了四十四个社队煤矿，生产、

生活面貌发生深刻的变化。一九八〇年每人平均收入一百七十一元，比一九七八年增加两倍。近两年新买拖拉机和汽车一百一十六台，今年还准备买推土机一百台。一九七八年国家财政补贴一百五十万元，一九八〇年不需国家补贴，还上缴二十二万元，并有机动财力四百五十一万元，成为雁北地区的一个富县。

尤为可贵的是，通过这几年的实践，雁北各级干部已找到一条自力更生发展地方煤矿的路子。这就是：采取队队联营、社队联营、县社联营等方式，集中较多的资金，建设比较正规的矿井，防止各生产队自行办小矿，乱采乱挖。在建矿过程中，他们又采取以矿养矿、逐步改造、从小到大的办法，不断提高煤炭产量。如大同市姜家湾煤矿，从恢复一个小古窑起家，一九六四年生产能力只有五万吨，后来用自己积累的资金，不断进行技术改造，一九七〇年达到三十万吨，一九七六年达到六十万吨，现正扩建为九十万吨的规模。事实证明，这是一条投资少、见效快、效果好的正确途径。

现在雁北的地方煤矿，与山西其他地区一样，不仅在生产上已占举足轻重的地位，对国家的贡献越来越大，而且直接关系到广大人民群众的利益。山西人民有很长的采煤历史，如果不让办小煤矿，那就端了农民的“饭锅”，势必得罪山西的人民。因此，国家只能采取积极引导和扶持的政策，一是统一规划，划分好矿界，合理利用资源；二是在技术上进行指导，帮助搞好改造；三是在经济上给予一定支持，对调出省外的换油煤，继续执行每吨补贴二十七元的规定。

（摘自 1981 年 9 月 10 日在国务院全体会议上的发言，原载《煤炭工业动态》第 51 期）

积极引导社队工业 在调整中前进

中共江苏省委第一书记 许家屯

江苏省在党的十一届三中全会和五届人大二次会议精神指引下，遵循调整国民经济的八字方针，着手进行国民经济的调整工作，一九七九年全省工农业均获增产，社队工业也在调整中发展，在整顿中提高，一至十月社队工业产值达五十五亿一千三百多万元，比七八年同期增长百分之十五点一。许多地方适销对路产品增长幅度较大，花色增加，质量提高，而且逐步出现了由分散到联办和相对集中的趋势，劳动生产率有所提高。

在调整之初，曾经有些同志担心，认为社队工业过去是“乱中取胜”，现在会在“治中淘汰”。还有些同志认为无锡等县发展社队工业是“条件特殊”，别的地方“欲学不能”。不错，在林彪、“四人帮”横行期间，国民经济被搞乱了，不少大中型工厂停产或减产，社队工业因之乘机崛起。无锡等县经济、技术、交通等条件比较优越，发展得更快一些。但是社队工业的兴起和发展，有其更深刻的内在因素，反映了农业生产发展到一定阶段的客观经济规律的要求。二十年来几经曲折，实践证明要建立发达的农业和富庶的农村，必须走农副工综合发展的道路。社队工业方兴未艾，有强大的生命力。

我省社队工业萌芽于一九五八年。一九七〇年周总理亲自主持的北方地区农业会议以后，农村大搞农田基本建设，农业本身积累有限，我们提出要“围绕农业办工业，办好工业支农业”和“以工养农，以工促农”，使社队工业有了较快的发展。但是，由于林彪、“四人帮”极左路线的干扰，把社队工业说成是什么“集体经济内部的资本主义”，使社队工业一度又受影响。粉碎“四人帮”以后，我们总结和推广了无锡县农副工综合发展的经验，认为发展社队工业不仅在资金、技术、设备等方面支持了农业，而且在不增加全民职工、不增加城市统销人口、不增加国家投资和不增加城市厂房和其他生活设施的条件下，发展了工业生产，有利于从根本上改变城乡关系，有利于改造农业和改造农村，是在今天新的条件下，城乡关系和工农关系的新发展。指导思想明确以后，社队工业从一九七六年到一九七八年，平均每年增长幅度超过百分之四十，大大高于国营工业和县以上集体所有制工业的递增速度。社队工业对农业和整个国民经济的促进作用，也日益清楚地显示出来。

现在，社队工业已经发展成为一支相当可观的生产力。一九七八年拥有固定资产二十亿零五千万万元，占全省工业企业固定资产的百分之十四。拥有金属切削机床近六万台，棉纺锭二十四万枚，布机三万台，织绸机一千七百合等专用与通用设备，提供了占全省总量的百分之七十一一点四的中小农具，百分之六十点九的半机械化农具，百分之七十七点三的农机具配件，百分之七十三点四的砖，百分之五十点一的瓦，以及四十七万千瓦的电动机，十六万千伏安的变压器，五百七十一台工业锅炉，等等。在农村中出现了一支有一定文化科学知识和技术水平的、亦工亦农的劳动大军，一九七八年

社队工业职工近二百五十万人，相当于全省城市集体所有制职工数的总和。去年社队工业总产值达六十二亿六千万元，占农业总产值的百分之三十八点五，占工业总产值的百分之十七点二。它是农业生产的重要经济后盾，是大工业的重要助手和补充，是轻工市场产品和外贸的重要基地，是整个国民经济中一支不可忽视的生力军。

在国民经济的调整中，必须正确认识和对待社队工业，促使农业经济各个组成部分协调发展。社队工业是向农业提供资金、技术和某些装备，吸收农业机械化程度提高后腾出来的劳动力的重要经济阵地。一九七八年，全省社队工业利润用于农业机械化和农田基本建设的达二亿二千万元，相当于国家对我省农业投资的百分之八十八；支出工资九亿四千万万元，相当于每个农业人口增加收入十八元。因此，它的前进和发展，与农业生产息息相关，血肉相连。我们要走中国式的社会主义现代化道路，就不能使大批农业人口涌入大城市，而须逐步地有计划地建设星罗棋布的小城镇，使工业布局逐步向广大农村集镇展开，更好地和原料产地、销售市场结合起来，促进城乡的共同繁荣。尽管在调整中，社队工业的某些方面有所压缩，但总的还是要有进有退，有上有下，保持一定的增长速度，并且通过调整使布局更合理，水平有提高，为尔后的大发展打下坚实的基础。

很久以来，人们一直要求把社队工业的产供销纳入各级计划的轨道，社队工业的同志，也一直为争取定点纳轨而奔忙，但年复一年，社队工业计划程度仍然不高，多的地方，直接间接纳入计划的部分也只占产值的百分之四十左右。这迫使人们重新考虑和对待这个问题。社队工业植根于农业之中，是人民公社集体经济的一个重要的组成部分。它独立核

算，自负盈亏，面广量大，小型分散，行业众多，品种复杂，国家计划不可能也不必要把它统统包下来，基本上只能自行组织原材料、自订计划生产。这些，决定了它基本上属于市场调节的范畴。看起来似乎是它的弱点，实际上正是它的优点。自负盈亏，促使它从经济利益上去关心经营成果，从而精心选择经营项目，妥善地支配人力物力，合理地贯彻按劳分配原则。面广量大，小型分散，也就有其灵活性和适应性，促使它在产品陈旧过时、不为社会所需要时适时调整生产方向，实行以需定产，以销促产。“船小掉头快”，不象某些大工业那样“尾大不掉”。无锡县社队工业发展所以比较快，走在全省的前面，就是因为他们敢于冲破旧的思想牢笼，较少条条框框，较早地按照市场调节规律的要求来指导工作。现在，越来越多的地方认识了社队工业的特点，比较自觉地利用市场调节提供的广阔舞台，社队工业的发展越来越兴旺。

实行市场调节，要求及时了解市场动态，掌握需求变化，这就需要发挥社队工业灵活性大、适应性强的特点，主动满足社会各方面的需要，不墨守陈规，拘泥一格。江苏社队机械工业约占社队工业总产值三分之一左右，属于长线，被人当作包袱；但是凡能根据需求变化调整生产的地方，却化为财富。无锡、靖江等县的社队机械工业，从一九七八年下半年以来，停产了普通机床等一般机械产品，利用其技术较强，设备较好的优点，转产了矿山机械、石油开采机械、建筑交通机械及其零配件，努力提高为社会所需要的产品质量，力求精益求精，建立良好的信誉；淘汰过剩的机电产品，改为轻型机械制造。这样，就赋予了社队机械工业以新的生命力。无锡县的60/80吨米的塔吊、一吨翻斗车，靖江的

煤矿链条、装载机、电扇等，都接受中央有关部或外地的加工订货，产品供不应求。实行市场调节，一定要考虑价值规律的作用，增强竞争能力，这就要提高产品的质量，降低商品的劳动消耗量。不少企业制订了新产品试制和老产品升级换代规划，给自己提出了在一定期限内赶超省内、国内以至国际先进水平的规划，并努力促其实现。不少企业坚持质量标准，坚持检验制度，甚至把已出厂的不合格产品收回来，不惜全部敲掉，一道道环节检查毛病，堵塞漏洞，使产品达到规定的标准，重新取得用户的信任。不少企业用各种办法鼓励职工学技术的积极性，提高职工的技术水平，发动职工动脑筋，想办法，革新旧设备、旧工艺，把各项消耗降下来。这样在竞争中就处于主动地位。实行市场调节，要求冲破商品流通过程中的各种藩篱，让产品长上腿，越出县界、省界，以至进入国际市场。在国营商业不能完全满足社队工业产品销售要求的情况下，开展社队工业自己的供销活动，增加一些渠道，有利于把城乡市场搞活。全省已有六个地区、六十个县市以及相当一部分公社建立了供销经理部，业务越来越精，生意越做越活，许多产品面向全国，一些用户信得过的轻纺产品十分畅销。

实行市场调节，不等于不要国家的方针政策和经济计划对社队工业的指导；相反，为了克服市场调节带来的某些消极面，这种指导和正确的引导是十分必要的。一九七九年，社队工业已着手编制发展计划，强调新办企业要有规划，经过由下而上，由上而下的综合平衡，使重点项目都是社会确有需要，人力物力确有可能，投产后确能迅速见效，并直接间接纳入各级计划轨道；使新办企业有利于发展各地的特色。发展与养殖业、种植业相结合的加工工业，发展短线产

品，逐步形成合理的布局，避免产生新的盲目性。

社队工业立足农村，应当与农副业生产密切结合。我省山林不多，但水面广阔，沿海有大量待开垦的滩涂，平原地区也可以充分利用十边隙地，种植林木和经济作物，发展养兔养牛等饲养业，在这个基础上发展食品加工、编织和手工艺等社队工业。原来社队工业基础很差的金湖县，近两年在大力发展猪禽、蚕桑生产的基础上，办起了羽毛工艺、鸭绒加工、猪鬃、蚕蛹等社队工厂，打开了社队工业的新局面。事实证明，在这方面是大有可为的。

调整社队工业，还要在管理体制和经营方法上作必要的改革。要经过调查和试点，取得经验，积极改革工商管理体制。社队工业属社会主义集体所有制，应该按照“统筹兼顾、合理安排”的精神，予以积极支持。在原材料供应上，来自农副产品的原材料，除了保证城市现有大工业正常需要外，增产部分应多留在农村让社队加工。来自工业的原材料，也要在贯彻择优供应的原则中，一视同仁地照顾那些质量好、消耗低的社队工业的需要。在定点安排上，要重视社队工业已经形成的生产能力，只要社会有需要，产供销有可能，就要尽量给予定点。现在已经出现了一批县社联办的企业。有的搞“一条龙”，有的搞县社合营或几社联营的“股份公司”，还有与外市外县搞“补偿贸易”的。这些形式有利于生产的社会化、联合化和专业化，有利于增加品种，提高质量，降低消耗，显示出优越性。这类多种渠道的专业化协作，要大力提倡，逐步形成更加合理的工业布局。还要在积极发展农副产品加工的基础上，积极试办农工商一体化的联合企业，为更快地发展农业生产，实行农业现代化，改革农业经济体制和商业体制，摸索一条道路。结合社队工业的发展，要积极

规划并建设好农村小城镇。一九七八年全省社队工业产值在一千万元以上的公社已近一百个，现在一些地方已经出现了工农结合、城乡结合的新型小城镇的雏型。我们打算先把这些地方的社队工业办好，形成一批产供销稳定、水平逐步提高的骨干企业，同时结合农村的全面建设、对农业、工业、商业、交通运输、文教卫生、福利设施、居民点等等统一规划，主要依靠社队工业的积累认真建设，使之成为改变农村面貌的前进基地，成为对城乡居民的吸引中心。

在全省各级党委的共同努力下，经过两、三年的调整，可以设想，全省社队工业将有长足的进步。原来基础较差的地区将逐步赶上先进地区，先进的地区将更上一层楼，社队工业在实现四个现代化中，必将发挥更大的作用。

(1980年《农村工作通讯》)

中共福建省委常务书记项南谈 坚决勇敢地发展社队企业 是切实可行的致富之路

项南同志首先以他的亲身经历，讲了社队企业与农业机械化相辅相成的关系。他认为：没有社队企业为农业积累资金，就不可能加速实现农业机械化；没有农业机械化，也就很难腾出大批劳力搞社队企业。他形象地把社队企业和农业机械化比作是一对亲兄弟。

方针是上不是下

项南同志说：福建省的社队企业，总的来讲，不是下而是上的问题。他论证了致富之道靠单一的农业经济行不通，靠发展大工业投资多，一时也难以做到，只有发展社队企业才是切实可行的致富之路。他说：第一，社队企业是一种群众性的经济工作，是人人都是可以参加的。第二，它不需要国家多少投资，当然国家贷一点款更好，就是没有多少投资还是可以搞起来的。第三，社队企业见效快，可以当年搞起来，当年得到收益。第四，社队企业门路广，办法多。

谈到福建社队企业的发展前途，项南同志把福建和全国社队企业的先进省份江苏作了比较。他分析了江苏的优越条件是大城市比较多，技术力量强，基础好；福建省虽不具备上述条件，但自然条件比江苏好，一年四季植物都能生长，面积也比江苏大；而且福建是侨乡，把华侨工作做好了，利