

# 武漢錢在史料

《武漢金融志》編寫委員會辦公室編  
中國人民銀行武漢市分行金融研究所

# 武汉钱庄史料

《武汉金融志》办公室  
中国人民银行武汉市分行金融研究所 编

# 编辑说明

## 一、指导思想：

(1) 运用历史唯物主义和辩证唯物主义的观点，力求比较系统地反映汉口开埠后至完成社会主义改造止，武汉钱庄的历史演变过程。

(2) 历史上武汉是内地贸易集散中心，作为地方金融业的代表，武汉钱庄的发展也有其特点，如放款全凭信用，深受社会欢迎；钱庄信誉主要取决于股东个人的财力和名望；资本小而家数多，易受政治经济影响，兴歇频繁等等，均着重予以反映。

(3) 金融市况与钱业活动息息相关，择其主要方面专列一节，以便与有关章节相互参见。

(4) 通过对钱庄在金融业、工商业中的地位和作用及其发生发展过程的反映，使对研究半殖民地半封建的旧金融有一定参考价值。

## 二、资料搜集：

根据编纂地方志的要求，尽可能广泛搜集资料，并以当时的资料、当地的资料为主进行选编，除查阅中国人民银行武汉市分行所藏的档案书刊外，并搜集了省、市档案馆、图书馆及其他城市档案馆、图书馆所藏史料，均注明出处。

## 三、内容编排：

本书共分八章，即：(1) 清末武汉的钱业，(2) 辛亥革命后，钱庄迅速发展，(3) 大革命时期的钱庄，(4) 1928年至1938年钱庄兴歇频繁，(5) 武汉沦陷，敌伪政权下的钱庄，(6) 抗战胜利后的钱庄，(7) 钱庄的经营管理，

(8) 武汉解放后，国家对钱庄的社会主义改造，一般按时间先后和演变过程，分列节、目、子目，标题均为编者所加。

#### 四、其他事项：

(1) 所辑资料，均系原文，对于关系不大的繁文缛节则有删节、整理。

(2) 有些资料由于原作者的历史条件、政治立场，其观点可能有错误，为了保存原貌，未予改动。

(3) 由于钱庄本身的封建性和保守性，其内部情况不易掌握，又以经过抗日战争的散失和“十年内乱”的影响，搜集资料比较困难；加之编者水平有限，畸重畸轻，不妥之处在所难免，敬希读者批评指正。

(4) 本书编纂人员：赵自明、马友三、唐孔智、吕心来、骆进。

(5) 在编纂过程中，得到上级单位及有关部门的具体指导和大力支持，谨致谢忱。

1985年8月

# 目 录

## 编辑说明

## 第一章 清末武汉的钱业

### 第一节 汉口票号的兴衰····· ( 1 )

#### (一) 票号的兴起····· ( 1 )

##### 1. 以经营汇兑为主的山西帮票号····· ( 1 )

##### 2. 光绪年间票号掌握汉口的金融····· ( 3 )

##### 3. 光绪初年票号的名录····· ( 5 )

#### (二) 票号的组织····· ( 6 )

##### 1. 票号的资本····· ( 6 )

##### 2. 票号的内部组织····· ( 6 )

##### 3. 票号的帮别和票帮公所····· ( 7 )

#### (三) 清末汉口票号的分布情况····· ( 8 )

附：票号分布示意图

#### (四) 票号的衰落····· ( 9 )

##### 1. 光绪末年钱庄倒欠票号大量贷款····· ( 9 )

##### 2. 汉口票帮力谋票号合组银行，未能实现····· ( 10 )

##### 3. 票号相继倒闭，仅存几家····· ( 12 )

### 第二节 钱业逐渐扩展····· ( 14 )

#### (一) 道光末年汉口钱店经营活跃····· ( 14 )

#### (二) 钱庄发展变化较大····· ( 14 )

##### 1. 光绪初年吉安帮大钱庄兴起····· ( 14 )

##### 2. 适应贸易需要小钱铺剧增····· ( 15 )

##### 3. 在发展中钱庄有兴有歇····· ( 15 )

4. 张之洞限制钱庄家数·····	( 16 )
5. 光绪末年饬禁中钱庄仍有续开·····	( 17 )
6. 汉口的官银号·····	( 17 )
(三) 光绪三十三年汉口八大行业中钱业获利最多·····	( 18 )
(四) 江西帮“三怡”钱庄倒闭引起市面震动·····	( 18 )
1. “三怡”钱庄周转不灵倒闭·····	( 18 )
2. “三怡”钱庄亏欠银两二百多万·····	( 19 )
3. 倒欠汇丰银行款项成为地方政府外债·····	( 20 )
4. 源茂隆等钱庄又相继破产·····	( 20 )
5. 汉口银根愈紧影响市面·····	( 21 )
(五) 钱庄经营的业务·····	( 23 )
1. 钱庄以经营兑换为始·····	( 23 )
2. 对工商行业发放信用放款·····	( 24 )
3. 发行庄票，钱票终被禁止·····	( 24 )
4. 钱庄向外国银行借款·····	( 25 )
(六) 辛亥革命前钱庄名录·····	( 25 )
1. 汉口钱庄名录·····	( 25 )
附：清末汉口钱庄分布示意图	
2. 武昌钱庄名录·····	( 28 )
附：清末武昌钱庄分布示意图	
第二章 辛亥革命后，钱庄迅速发展	
第一节 民国初年，钱庄尚处恢复状态·····	( 29 )
(一) 武昌之役，钱庄经营困难·····	( 29 )
(二) 钱庄业务仍有局限·····	( 29 )
(三) 1914年钱庄名录·····	( 30 )
第二节 第一次世界大战后钱庄重新发展·····	( 30 )
(一) 各帮竞相在汉设立钱庄·····	( 30 )

(二) 钱庄收交业务日繁·····	( 32 )
(三) 钱业资本和存款的统计·····	( 32 )
(四) 钱业营业概况·····	( 37 )
1. 营业活动及金融行市·····	( 37 )
2. 钱业的盈亏·····	( 42 )
(五) 钱业在商会中占重要地位·····	( 43 )
第三节 1922年后钱庄极盛·····	( 45 )
(一) 武汉两镇钱庄增多·····	( 45 )
1. 钱庄的家数·····	( 45 )
2. 钱业中的银号·····	( 46 )
3. 钱庄和银号的异同·····	( 47 )
(二) 1921年及1925年各帮钱庄及资本数额·····	( 49 )
(三) 1923年钱庄盈余数·····	( 49 )
(四) 1925年钱庄资金概况·····	( 51 )
(五) 钱庄营业在金融业中占优势·····	( 51 )
第四节 钱庄在1924年金融恐慌中的维持措施·····	( 54 )
(一) 金融恐慌的起因与金融界的应急措施·····	( 54 )
(二) 钱业发行“流通券”维持市面·····	( 56 )
(三) 1924年金融市况·····	( 64 )
第三章 大革命时期的钱庄	
第一节 钱庄受时局影响面临危机·····	( 67 )
(一) 北伐军未抵武汉前, 军阀强征勒索, 钱业损 失巨大·····	( 67 )
(二) 北伐军进入汉口后钱业的情况·····	( 68 )
1. 初时, 钱业全未开市·····	( 68 )
2. 汉口钱业九月十七日现盘开市·····	( 68 )
3. 外国银行和外埠钱庄等收回在汉放款, 钱庄活	

动困难	( 69 )
4. 在对英经济绝交中, 钱庄停止与英国银行往来	( 71 )
5. 钱业支援罢工斗争, 拒用外国银行钞票	( 72 )
6. 1926年底前后钱庄收缩	( 72 )
第二节 武汉“集中现金”措施对钱庄的影响	( 74 )
(一) 武汉国民政府宣布“集中现金”	( 74 )
(二) “集中现金”后的金融市况	( 75 )
(三) 钱庄的变化	( 77 )
第三节 铜元缺乏、钞券贬值中的钱业	( 80 )
(一) 以兑换为业的钱商极盛	( 80 )
(二) 合资的小钱庄崛起	( 82 )
(三) 国民政府财政部限制钱商	( 82 )
(四) 钱业买卖国库券, 中交钞票与官票	( 83 )
(五) 现金解禁后钱庄操纵“汉钞”、申汇行市	( 84 )
第四节 钱庄损失过巨, 1927年底倒闭者十之八九	( 86 )
(一) 钱业原有债权债务未能解决	( 86 )
(二) 钱业主要业务停滞	( 87 )
(三) 钱庄能勉强营业者仅五、六家	( 87 )
第四章 1928年至1938年, 钱庄兴歇频繁	
第一节 钱业人员重整旧业组织新庄	( 88 )
(一) 1928年汉口钱庄恢复但实力大减	( 88 )
(二) 钱庄逐渐扩大放款	( 96 )
(三) 武昌钱业终未能恢复旧观	( 97 )
第二节 1931年武汉大水, 钱业又面临危机	( 97 )
(一) 水灾中市场萧条, 钱业活动困难	( 97 )
(二) “九·一八事变”钱业呆滞	( 98 )
第三节 “废两改元”对钱业的影响	( 98 )

(一)	钱业执行“废两改元”的措施	( 98 )
(二)	银两的兑换停止, 钱庄业务发生变化	( 99 )
(三)	1934年钱庄名录及营业概况	( 102 )
第四节	1935年汉口金融恐慌, 钱业首当其冲	( 105 )
(一)	汉口金融恐慌的起因	( 105 )
(二)	有关各方采取措施安定金融	( 110 )
(三)	金融风潮导致钱庄收歇过半	( 113 )
(四)	源裕银号的倒闭和清理	( 116 )
(五)	金融风潮后钱庄业务衰落	( 122 )
(六)	部分钱庄更改庄名	( 122 )
第五节	抗战开始前钱庄勉强支持	( 123 )
(一)	汉口钱庄减少	( 123 )
(二)	同业汇划收缩	( 126 )
(三)	武汉沦陷前夕钱庄相继停闭	( 128 )
第五章	武汉沦陷, 敌伪政权下的钱庄	
第一节	在兑换“日本军用票”中发展起来的	
(一)	“公认钱庄”	( 128 )
(二)	武汉沦陷, “日本军用票”与“法币”同时流通	( 128 )
(三)	钱兑业发展	( 129 )
(四)	“公认钱庄”出现, 并成立钱业公会	( 129 )
第二节	“公认钱庄”的投机活动	( 131 )
(一)	“公认钱庄”集中在咸安坊同仁里一带	( 131 )
(二)	“公认钱庄”仍以进行大宗日钞交易为主	( 135 )
(三)	“公认钱庄”投机活动示例	( 137 )
(四)	市面仍有大量钱摊	( 139 )
1.	钱摊达六百三十余家	( 139 )

2.	一百一十多家参加钱兑业同业公会	( 139 )
第三节	日伪经济恐慌，“公认钱庄”经营收缩	( 140 )
(一)	“日本军用票”停止使用，买卖活动告终	( 140 )
(二)	日伪加强控制钱业	( 141 )
(三)	抗战胜利，伪中储券形同废纸， “公认钱庄”停业	( 142 )
第六章	抗战胜利后的钱庄	
第一节	抗战胜利初期，钱庄迅速发展	( 143 )
(一)	钱庄纷纷开业	( 143 )
1.	复员后钱庄家数增多	( 143 )
2.	汉口钱庄股东、资本的分析	( 144 )
(二)	限制钱庄开设家数	( 145 )
1.	准战前的三十一家钱庄复业	( 145 )
2.	“新牌”与“老牌”之争	( 145 )
3.	又准二十七家钱庄营业	( 147 )
4.	汉口钱庄形成多种类型	( 148 )
(三)	地方当局对未经核准钱庄的处置	( 149 )
1.	各类钱庄的情况	( 149 )
2.	1946年底一些钱庄倒闭	( 151 )
3.	财政部取缔未经获准之钱庄	( 154 )
4.	汉口地方当局允许未经核准钱庄参加公会	( 155 )
5.	财政部与地方当局意见不一致	( 159 )
(四)	1947年汉口钱庄名录	( 164 )
第二节	汉口金融管理局取缔非法钱庄	( 165 )
(一)	金融管理局发布取缔非法钱庄命令	( 165 )
1.	金融管理局成立后，首先取缔非法钱庄	( 165 )
2.	取缔非法钱庄的命令	( 166 )

3. 宣布取缔命令的经过.....	( 167)
(二) 取缔非法钱庄命令发布后各方面的动向.....	( 169)
1. 钱业向各方面呼吁要求收回成命.....	( 169)
2. 年关后全市钱庄未按时开业.....	( 169)
3. 市参议员对取缔措施表示异议.....	( 170)
4. 金融管理局强制执行命令.....	( 171)
5. 对取缔非法钱庄的舆论反映.....	( 172)
6. 金融管理局未敢触动地方势力.....	( 175)
(三) 取缔非法钱庄的结果.....	( 176)
1. 被取缔钱庄共四十八家.....	( 176)
2. 取缔非法钱庄后的金融市场.....	( 179)
3. 登记合格的钱庄六十家.....	( 180)
第三节 经济崩溃, 钱庄由畸形发展转向衰落.....	( 190)
(一) 通货膨胀, 钱庄经营极不正常.....	( 190)
1. 从事买卖黄金等投机活动.....	( 190)
2. 钱庄普遍设置暗帐.....	( 192)
3. 票据交换差额有的未能当时补足.....	( 198)
(二) 与银行组成“联合准备会”谋求扩大同业拆 放基金.....	( 198)
(三) 钱庄业务清淡渐次收歇.....	( 202)
1. 外地在汉分庄奉令停止营业.....	( 202)
2. 当地钱庄有的申请歇业.....	( 202)
3. 武汉解放时尚存三十六家钱庄.....	( 204)
第七章 钱庄的经营管理	
第一节 钱庄的组织.....	( 204)
(一) 钱庄的内部组织与管理.....	( 204)
(二) 钱业的同业组织.....	( 206)

1. 最早的钱业(帮)公所	(206)
2. 1919年成立汉口钱业公会	(207)
3. 沦陷时期的“公认钱庄”同业公会	(208)
附: 汉口钱业公所图	
4. 抗战胜利后又成立钱商业同业公会	(209)
5. 汉口钱业公会参与发起并参加全国 钱业公会联合会	(209)
(三) 钱业补习学校	(210)
第二节 钱庄的业务活动	(213)
(一) 钱庄营业种类	(213)
(二) 钱庄通用的票据	(219)
1. 1927年大革命以前	(219)
2. 1933年“废两改元”前	(223)
(三) 钱业票据的汇划	(228)
1. 最早的票据汇划所	(228)
2. 钱业汇划处成立后掌握汉口票据交换	(229)
3. 由比期汇划发展为按日清算	(231)
4. 1925年钱业汇划规则	(233)
5. 1948年钱业集中汉口中央银行 交换票据	(234)
(四) 银钱买卖交易所	(235)
(五) 钱业的业规	(236)
第三节 钱庄的帐务制度	(247)
(一) 抗战以前沿用旧式帐表	(247)
(二) 抗战胜利后改用借贷式簿记	(251)
第四节 汉口历年金融市况	(251)
(一) 金融行情	(251)

1. 金融行情的种类	( 251)
2. 拆息	( 251)
3. 洋厘	( 254)
4. 钱厘	( 255)
5. 申汇	( 256)
6. 金银外币	( 258)
(二) 汉口的金融季节分析	( 266)
第八章 武汉解放后国家对钱庄的社会主义改造	
第一节 武汉解放初期对钱庄实行严格管理	( 267)
(一) 国家对私营金融业的方针政策	( 267)
(二) 武汉市军管会颁布私营银钱业申请登记审查办法和审批情况	( 268)
1. 颁布申请登记审查办法	( 268)
2. 批准复业的钱庄	( 270)
3. 未准复业的钱庄	( 271)
4. 批准停业的钱庄	( 273)
(三) 武汉市军管会明令钱庄调整资本	( 273)
1. 军管会发布调整资本办法	( 273)
2. 钱庄调整资本的情况	( 275)
3. 因无力增资而停业的钱庄	( 277)
(四) 武汉市军管会禁止设立副帐、暗户	( 277)
(五) 加强对汇兑市场的管理	( 278)
1. 成立汇兑交易管理委员会、合并银钱两业两个交易所	( 278)
2. 严格控制买汇	( 279)
3. 取消商业买汇	( 280)
(六) 控制利息市场, 加强利率管理	( 281)

1. 对市场利息的指导方针·····	( 281 )
2. 建立利率管理委员会·····	( 281 )
( 七 ) 对放款业务的管理·····	( 282 )
1. 规定信用放款限额·····	( 282 )
2. 限制同业拆放数额·····	( 283 )
3. 建立放款的计划管理·····	( 283 )
4. 行庄签订办理存、放、汇业务规约·····	( 284 )
( 八 ) 在加强管理中钱庄违法案例·····	( 285 )
第二节 有领导有步骤地进行疏导, 实行联营合并·····	( 287 )
( 一 ) 钱庄业务萎缩面临困难·····	( 287 )
( 二 ) 放宽管理尺度, 制订业务优惠办法·····	( 289 )
1. 对付现准备金不作硬性规定, 取消 同业相互拆借的限制·····	( 289 )
2. 核减存款保证准备金比例·····	( 289 )
3. 颁发业务优惠办法·····	( 290 )
4. 放宽信用放款限额·····	( 291 )
5. 颁布私营银钱业代理人民银行 汇出汇款统一办法·····	( 291 )
6. 组织行庄转存款·····	( 293 )
( 三 ) 深入改造, 逐步实行集中经营·····	( 294 )
1. 成立金融业联合放款处·····	( 294 )
2. 组成三个联营集团·····	( 295 )
3. 联营集团的章程·····	( 296 )
4. 联营前后的经营状况·····	( 302 )
5. 联营时期停歇的钱庄·····	( 311 )
6. 疏导与管理相结合, 处理钱庄的违法活动·····	( 311 )
( 四 ) 合并成立武汉联合商业银行·····	( 313 )

1. 合并原因·····	( 313)
2. 不参加合并的钱庄·····	( 313)
3. 合并经过·····	( 314)
4. 成立武汉联合商业银行·····	( 314)
附：武汉的民间高利贷	
(一) 民间借贷的种类及组织方法·····	( 315)
1. 武昌的平民借贷·····	( 315)
2. 汉口的平民借贷·····	( 318)
3. 乡间的农民借贷·····	( 321)
(二) 武汉的民间贷款业·····	( 324)
1. 贷款业的沿革·····	( 324)
2. 贷款业中的汾州帐帮·····	( 325)
3. 汉口帮的贷款业·····	( 326)
4. 武昌的堆金会·····	( 328)

# 第一章 清末武汉的钱业

## 第一节 汉口票号的兴衰

### (一) 票号的兴起

#### 1. 以经营汇兑为主的山西票号

湖北省钱业，肇自何时，无可稽考，……咸丰后，山西商人，于大商埠设立字号，名曰票号，以办理汇兑为主要业务，兼营存放款项，久执武汉金融业之牛耳。

(湖北省政府：《湖北年鉴》，1936年)

子金按月按时排，生意无如票号佳，街上不居居巷内，门悬三字小金牌。

(叶调元：《汉口竹枝词》，1850年)

往昔没有汇兑事业，各商贾买卖货物的款项以及官饷运解，都是运送现银，但现银往返时常发生被劫的危险，商人们为安全起见，乃将现银交托镖局保送。在前清乾隆嘉庆年间，有山西平遥县人雷履泰，为天津日昇昌颜料铺的经理，感觉现银运输，危险丛生，于是创行汇兑一法。凡各商往来现银，都可以接收代汇。其法写一支付票据，交给汇款人，汇款人持支付票据至汇往所在地的分号，可以如数兑取现银。因其出票兑款，所以称为票号。汇兑现银时，按各地银色高低，路途远近，银根松紧，于所汇数目外，另加汇费，称为汇水。这种省

费稳妥的办法，各地商贾都称便利。所以日昇昌的营业蒸蒸日上，利益日增，这是山西票号的起源。后来山西帮的各商贾，见日昇昌汇兑利厚，群起仿效，亦获厚利。于是长江各埠经营绸缎皮货的，都办理汇兑，因此票号事业遍及全国。

（《汉口商业月刊》第二卷第九期，1935年）

先是有平遥县“日昇”号者，本营颜料业，设分号于北京、天津、沈阳、四川。东家为达蒲村之李正华，经理雷履泰，久驻北京，为人诚直，擅长交际，出入于王公贵臣之门，深得各显贵之信任。始而委办以事，继则信托以款，不数年而日昇号之营业盈余达数十万。经理雷履泰因贩运货物，无以容纳此钜数款项，于是以余资添设分号，替人汇兑。试办两年，获利较厚，于是雷与李东商议，由李出资三十万两，雷出资两万两，于嘉庆二年创立日昇昌票号。总号虽设于平遥，特以事之起源，查于北京，且北京存款多，责任钜，故于各分号之招牌上，通加京都二字，以誌起源。俟后各票号通称京都某某号者，皆仿此也。

（范椿年：“山西票号之组织沿革”，《中央银行月报》第四卷第一期，1935年1月）

……除总号外，分号共414家，分布于21省（十八省及东三省）及蒙古新疆。北京、天津、汉口、上海和沙市是票号最多的五个都市，约占总数百分之二十五。若以省份论，则以山西、直隶、江苏、湖北、四川五省为最多，约占总数百分之六十二。

（彭信威，《中国货币史》，1954年10月）

……查直隶磁州邯郸一带道路阻塞，所有现解药税等项银