

# 北洋军阀与国民党统治下 的西康藏区档案资料

第二分册

中国科学院民族研究所  
四川少数民族社会历史调查组

1963年12月复刻

## 說 明

- 一、這個資料是根據甘孜藏族自治州人民委員與康定縣人民委員會保存的北洋軍閥與國民黨西康偽省政府統治康區的檔案資料抄摘汇編而成。共訂四個分冊：第一分冊系政法部分，包括川邊特別區域、<sup>和</sup>藏界各問題、西康建省、甘孜專件等；第二分冊系財經部分（上），包括田賦、牲稅、茶課、契稅等；第三分冊系財經部分（下）與文教部分，包括各項稅稅、交通與烏拉、教育與宗教等；第四分冊包括反動統治的壓迫剝削與人民的反抗，有關紅軍長征與國民黨反動罪行，以及帝國主義分子的侵略活動等。
- 二、文稿標題基本上根據原有來由，其中反動字句未作修改。
- 三、由於整理這個資料的同志水平低，資料的選擇與分類不夠恰當，少數也有錯落，均望使用這個資料的同志注意。

四川民族調查組

1959·6·2·

2/90/2

## 目 录

民国元年以来西康藏区财政情况	1
电复川边經費无可削減	6
川边鎮守府民政第二科致軍轉科附称民國二年年度預 算財政部核定川邊全年軍費為 2 8 4 1 5 5 6 元	8
川邊鎮守使張誠許復成武將軍四川成都督胡景伊奉飭 補造請款憑單收據預計算書請予變通辦理。	8
財政部咨川邊鎮守使會核川邊年度軍政費概算數目	1 3
川邊鎮守使成都督派陳經費困难	1 4
鎮守使張誠電北京參謀本部呼呼經費	1 5
張誠電北京政府呼呼經費	1 5
道尹公報各備隊營資开支	1 7
川邊邊防總指揮部監督戎區各县地區財政暫行條例	1 8
康定征糧處呈報難于遵照公庫法辦事規則困難情況仰 示鑒轉指令祇遵	2 0
開全各縣知事清查官公荒地召募農民分期督長	2 1
成各縣知事督治內官公荒地試辦簡章	2 2
西康自建省到 1 9 4 2 年之經濟建設	2 5
西康生荒地調查	2 7
國家地方共分稅款划撥辦法	3 1
康定縣呈報財政困難情形	3 2
巴塘縣呈報軍、政、糧、民各情	3 5
康定縣二十九年度地方總預算書	3 5
西康省康定縣三十三年度地方總預算書	4 1
川邊財政分廳咨川邊道尹、奉財政部核准擬定	

- 川边征收田賦章程，并收粮三联单总分清册，  
請知查照备案。 ..... 5 1
- 調查戶口地亩牲畜等以利收稅 ..... 5 7
- 調查戶口糧稅經費預算 ..... 6 1
- 察雅知事夏瑚詳川邊尹李宝達請預征五年分地糧以支  
軍食 ..... 6 2
- 川邊總守使殷獻訓令財政分廳廳長各縣，地稅徵本  
値，不准折價。 ..... 6 4
- 川邊財政廳訓令卸任科員知事李琨，趕將超章折糧购买  
還仓 ..... 6 5
- 甘孜東區官房官地每年租金租糧數目 ..... 6 6
- 甘孜康巴解五年分官糧折征數元 ..... 7 1
- 川邊總守使殷獻訓令財政分廳廳長熊廷权，康定、西康等處  
等處保正屬加徵稅，請發九子槍。 ..... 7 2
- 川邊總守使殷獻，令川邊財政分廳長查照。邊防條款  
令正全長東寶意見，清理糧稅章程。 ..... 7 4
- 川邊財政廳訓令各縣，將四五兩年分督催經征各官，所有  
所有帶征件征結賦未完分數應得處分，暫緩執行。 ..... 7 7
- 川邊財政廳通令各縣，案據征收田賦考成條例，迅將六年  
分開征日期并按月收數，分別查報核轉。 ..... 7 9
- 川邊總守使令川邊財政廳各候，俸公除坐支四成不計，所  
有征存款項，不得擅行動用。 ..... 8 1
- 訓令暫辦苗捐補助各軍火食 ..... 8 2
- 川邊總守使訓令川邊財政廳核定軍糧計劃，各屬征集新糧  
鹽及時采購預算 ..... 8 4

川边财政厅訓令各县治正粮不准折色	87
川边财政厅、民政总务处呈各守使看道飭会議九年分康沪等 县分別加征实粮以頤軍食	88
川边财政厅指示道孚薛、甘孜万、鑑霍王、瞻化彭知事会呈 九年地粮拟請仍用旧斗征收各情	90
民國九年十月，署瞻化县知事彭經蔚，署甘孜县知事万象新， 署鑑霍县知事王浦霖，署道孚县知事董孔經，会呈川边财政 厅厅长陈	90
<b>24</b> 軍西康财务統籌處正處長胡人綱訓令各县知事暨康沪两 县征收課長，自本年九月后，地糧一律征收本色。	92
<b>24</b> 軍財務統籌處訓令道孚、鑑霍、甘孜、瞻化、丹巴各县 知事，提前征收地糧，以备大兵初給出关，馬鹽備用。	93
巴安縣知事呈復財務統籌處飭征糧稅，不得擅支困難情形	94
<b>24</b> 軍西康财务統籌處處長胡人綱指令丹巴县知事司徒鴻 鈞，准予立案。征收地糧，永远用斗	96
石渠知事朱莽漢詳為西宁免稅，影响邊地，請予維持	96
瞻化县知事詳報拉日麻運刀村牧民民屋三年逃亡五十多戶， 年稅藏洋五百八十余元。	100
又敦縣知事凌邦本呈川边财政分厅，請發給公，並准免 解五年分牲稅	102
川边财政分厅通令各县、治將六年分牲稅提前征收，限六 月內收數。	104
請改由川边印发茶票電	105
擬訂邊茶章程呈請鑒核指令祇遵	106
新訂邊茶章程	106

駐康定五處茶商為茶業減徵，懇請減輕稅率，免除苛捐。	1 1 2
以苏邊商痛苦。	1 1 3
康定辦公處呈報征收茶稅困難情形。	1 1 5
雅安貨物稅分局令康定辦公處速草，暫行徵茶稅。	1 1 6
康定辦公處呈代前奉省府諭令暫行停徵茶稅後，商人趁 機外運，影響征收各項情形事。	1 1 7
雅安貨物分局令康定辦公處速詳報茶包登記情形。	1 1 8
康定辦公處呈復奉今开征茶稅以來，辦理登記茶包各情 形。	1 1 9
財政部申鑑契章程九條。	1 2 0
民國三年五月分四川總守使張敬頒布川邊契稅施行詳則。	1 2 2
兼川邊財政分廳廳長張敬詳奏財政部，擬定分期籌辦契稅 方法并附限預算比較表。	1 2 5
復四年分分期籌辦契稅預算數目。	1 2 6
川邊財政分廳擬四年分集辦契稅預計算表。	1 2 8
“”“”“”“”“”擬集辦全川邊稅務司公有財產統計表。	1 2 9
川邊契稅籌辦處造民國三年六月一日开办起至四年九月 底止張敬守使任內契稅淨額收入數目清冊。	1 3 2
文教縣呈財政分廳詳請用繩征收契稅。	1 3 4
萬源縣詳請發給官契紙以便征收契稅。	1 3 6
通告各縣契稅稅率每六與四自六年三月一日起為第六 典三。	1 3 7
令發“修正”、“新訂”契稅細則各一種。	1 3 8
川邊財政廳修正集辦川邊契稅施行細則。	1 4 1

- 訓令各县知事、設治委員遵照財政部令飭減輕契稅罰金 ..... 146
- 通令各县努力爭取迅速辦事者准予折征并獎勵 ..... 148

## 民国元年以来西康藏区财政情况

抄摘西康通志稿財賦志一书

(系民国36年8月西康伪省府财政厅稿)

川边经费在民元二年，尚实支实报。民三年经略使裁撤，成立藏守使署，张懋拟定预算数，年支1603000余元，按月由四川拨给。因无专支的款，仅能以藏洋全利弥补，其不足数由四川摊解，故积欠累增。民五年护国军兴，更无款拨付。是年即藏守使承裁呈请将雅州关税及雅宁14县局移收，就近解报。至民8年2月四川督军熊克武规定，川边经费由川中各县局烟酒税项下摊派，究竟摊派若干，未案可稽。民九年一月陈退枢申称边防军费已由督署等处筹措接济，将原指拨雅属各县局税款归还财厅造册汇战报，陈佈入关赴援，仍由雅、宁各县提解税款及五项标垫款项下，指拨重估等项。此历年川边经事之大概情形。嗣后杨子惠统一之役，连年军事相寻，西康财政大受影响。民15年刘禹九任西康中丞使，仍以雅、宁和收挹注，此为财政紊乱，收入剧减时代。

一、康属田赋。康属各县粮额为川边使所厘定。民元以来迄未认真办理，以致各县长额日趋减少，至于有地无粮有粮无地等情，更是所在多有。民国28年8月省政府即拟订清查粮额委员会组织规程及办法，通知康属各县于奉文十日内，即派组织清理，六个月内全部完成。自经此次整理以后，较为切实，一切及不能收起之数，統已剔除，计实收数共为31613市石玖斗八升一合（本数系照规定每旧斗折合二市斗计算）。

兹将整理前及整理后之粮额分别列表于后：

县别	未整理前厘定之粮额	经整理后新定粮额
康定	955·575石	1886·257石
泸定	723·039石	1446·078石
瞻化	920·371石	2175·271石
得荣	801·662石	1142·84石
理化	837·359石	1331·952石
白玉	657·135石	132·56石
九龙	430·844石	988·47石
丹巴	764·396石	1522·031石
甘孜	2622·344石	524·4石
鎌蕃	1319·357石	2237·478石
道孚	763·259石	507·789石
雅江	370·321石	1691·737石
定多	2200石	2207·317石
稻城	1525·837石	2873·708石
木柯	645·6石	1562·18石
德格	887·2石	1544·008石
巴安	2855·763石	2484·832石
义敦		1151·8石
泰宁		304·97石
合計	19280·063旧石	31613·981市石

本表所列石数未整理前核同采旧石。经整理后新定粮额是市石。  
財部規定每旧斗約重30斤，合新斗二市斗。

**抄者註**——本表內巴塘、丹巴兩地稅額經整理后比前減少甚多，其原該兩地赵尔丰規定稅額過重，下種一斗有納三四斗甚至七八斗之多。

康、宁、雅三属田赋除正税外，又有两种附加税，即保安费与困难费。康属仅征收保安费一种，即是在地粮之上再征收百分之二十的税同地粮一次上缴。

二、牲畜税 西康牲税全在康属各县，其税率系赵尔丰治边时所厘定。牛每头征税藏洋一咀，即藏洋四分之一。而藏洋一元约合法币5角，一咀约合法币一角二分五厘，纵增至每头二咀（抄者注一一但以赵氏治边时的档案材料中是规定牛马每头征藏元一咀，未发现征二咀之税）。当赵氏规定此项税制时，全康三十余县牛厂极多，牲畜甚繁，年可征收藏洋二十万元之谱。至民六年川边财政厅统计，全康27县共收牲畜税藏洋134005元。民七年以后，失地甚多，牲税一项多有拖欠不纳者，以后金沙江以西渐入西藏，兼之牲畜死亡率甚大，因此税收日渐减少。前建省委员会令各县切实整顿，增收藏洋三、四万元。石渠一县即年征收牲畜藏洋二万元，占全数收入二分之一。28年省府成立，曾拟定清理办法，令发各县切实清查，而税收亦大有增加，税率亦明定牛马每头征法币五角，羊每头征法币二角五分，废止征收藏洋。计28年征收总额16000余元，29年征收税额5万余元，30年征收税款十万余元，31年1月因财政收支系统变更，遵照中央规定移交西康田赋管理处接管征收。

三、康属契税 康属各县土地除康、沪、丹、九等县接近内地，有少量私地外，其余均属公有，无买卖典当行为，因之亦无契税收入。至康、沪两县所收契税，系由县府按月报解，其税率买卖6%，典契3%，与内地同。所收税额28年尚有3000余元，后经整理抽样理化、丹巴、巴安、九龙、雅江等县，亦有收入。

四、边关税 即货物出入及过境所纳之税。查关税本为中央税，而非省税，因西藏地方贫瘠，故将此税划归本省，作为地方收入之一。

28年一月正式将原有之地方税局改组，成立直隸三个稽征所，稽征所下又分为11个分所，总局在康定。自28年底起省府为充裕税收特比照市价将各项货酌予提高，计28年底收入税款15万6千元，29年收入358000元，30年底收入74万元。31年一月奉令移交川康区税务局接管，于是年11月明令指銷机构停止征税。

五、茶課 唐时茶馬互市，始开汉藏贸易。当时即以雅茶为大宗，大小商人就雅、天、邛、荣名各县及康定一带分摊定额，购制成包，用人力搬运康定山麓关外，康藏各地每年约七百万斤左右。其课税方法自古以来即采包税制，即所谓引岸制度，始自唐代。明嘉靖中定四川茶引为五万道，以26000道行销内地，称为腹引，24000道行销边地为边引。其中又分南北两路，南路由打箭炉行销成都，收入最旺。每引一道，征课银一两另三分五厘，清乾隆以后，课数时有增加，税银随之递增大约三、四万两左右。民初川中腹引已一律取销，独边茶为康藏入民所必需，仍旧保留，照岸运销，年定销票为十万张，每张征库平银一两，由海关征收报解。民三年时海关主要收入为茶課，分天、邛、雅、荣、名五属，商人分担定额，计票十万八千张，分别引岸，年纳课银。民国15年新增票2000张，共计全年引票十一万张。民国24年滇藏事变后，通道阻隔，銷路全停。建省委员会特派茶課，取消税票，合计减法币142800余元，全年票额仅为69400余张，较之民15年11万张之数减之三分之一强，全年共约征收法币44900余元。茶为联系康藏之唯一使者，英人密藏早具野心，故积以印茶行销西藏，藉作侵略之媒介。在前清光绪时代本已组织有官商合办之公司，一年之中曾盈余三四万元。后因反正，赴氏赵川，公司解体。自此茶商各自为政，涣散至今。28年一月康定茶商20余家联合筹办康藏茶叶有限公司，以作改良边茶之张

本。27年茶課收入共为96000元，自茶叶公司成立后，<sup>多</sup>定引11万張，始恢復原有引票之數，課稅乃增為16万余元，30年又增為30萬元。惟31年四月中央开办茶类統稅以來，凡在雅安移局完納新稅之茶包，均可自由運銷，暢行無阻，以是此項引岸制度即无形廢除，而省府亦無此項茶課收入矣。

六、金課：奎西唐金課在早國初年約收金課1000金兩，嗣后逐年遞減，至24年4月全矿祇17所，課金年僅收一二十兩，后轉奉會參照，于26年三月改金課局為金各管理局，是年裁撤，归舊委會經濟組辦理課征。28年建省后，归建廳辦理，于27年即改为包稅制，招商承包，唐屬各金厂全年包額共為180兩零八錢金。

28年29年除仍繼續招商承包外，并將全供財務之東倫洛泰寧兩处收回自办。30年經整顿后，此數較底，即交由邊半移局統一征收，收數較前增多。31年中央廢除省級財政后，即令停止征力关税，同時復征伴征金課，以便徵辦產金，于是省金課即以此廢除矣。

七、收支系統亟待釐清：自中央廢除收支系統后，省級財政不復存在，除田賦一項已于30年九月移交田管處接管征收外，其原有之契稅仍于當時移交田管處代征解省，31年一月始正式作為田稅，邊關和依照規定移交川康區新各局接管，营业稅31年1月移交川康直接稅局接管並和鹽與地稅局所相同，仍从31年1月分起移交田管處征收，作為田稅。屋產稅依照收支系統為县地方收入，并于31年1月分起則交各县自收，作為自治財政。于是省府原有之各項稅款，即分別移交清帳。迨至民35年7月又復決定恢復中國三級財政，即明令將土地稅、營業稅、契稅三項收回地方接管，土地稅為中央省县所共有，按三：一：五，比例劃撥，營業稅省县各占50%，契稅完全歸县。

申复川边经营无可削减

(民国三年一月二十四日)

成都都督鉴：前奉箚电飭川边重政各费总数，查川边軍政各費每戶銀二十萬兩有奇，均係內地接濟。現在財政困難，經費支出，此項巨額無各難，自應力从撙节，杜率酌減。現拟划分更著政費兩種办法。

一、軍費計川邊二十三省暨各部連軍節月銀八萬六千四百八十七兩，即參一萬兩，仲易經費九千兩，關內外米糧貿運雜費四萬三千九百九十二兩，月共銀十四萬九千四百七十七兩以上。系屬軍事開支，或不能不仰賴于內地按月接濟。二、行政費計月銀一萬六千余兩，又奉各款尚不在此內。川邊地勢和之素日每年兵燹，商賈之繁，收入大減，兼以計之已舊不敷，事多草創經營，迄未得法。尹督又於莽種道行總督撫督，更形枯竭，應即行度支整修，一切行政悉其所統，量入為出。川邊政費天籌仰荷為難，均拟並力就地自第，不再再為內地之負。至軍事各費較前定經費約省五萬數百余兩，年年共省內地接濟銀六十一萬兩之多。已再三核算无可再減，非特內地接濟不能足資，將來惟須看情形，能再減一分，即可省內地一分接濟。蒙承乏邊疆，即效時艰款減，當極力整修，勉为其難，以抒大府西顧之。現前任各代各款尚未收到，所有月報及三年預算，俟接收後即速查清。現邊務方殷，所有临时經費，即時請示辦理，是否有当，請候明示。認即敬。印令四号。

成都民政長鑒：三十號由啟原。蒙承乏邊疆，朕一宗旨即以力克虛糜，力求撙节，為整理軍政急務進行之必要。誠以邊地枯瘠，不能自存，向系仰給內地。而內地自民國成立以來，入不敷出，財政困難。復以川邊相資過鉅，加之新舊混雜，廢特易耗。當此內地金融奇窘之時，要亂參軍事，姦邪情形，实所目睹。以故視事以來，一切計劃悉拘減主義，

省之又省，以至于无可省。既不敢以有损军费，过为豪举。昨复都督  
电，查川边军政经费总数，当即核实预算，略陈梗概。如取中庸削减，  
极符素志。惟该川边现状，不能不将万不得已之隐衷，万不能削减之  
实情，为先生缕晰言之。查尹督二年预算案，岁出大二百〇二万两而  
内地及关外米粮购运费尚不在内，合之月支经费银数已在二十万两以  
上。兹再四筹计，分将军费预算划分为二，军费由川接济，政幕就地  
自筹，长入为出，无论如何竭蹶，决不再累内地。惟军费一项，查边  
境口有边防十一营，由川来边之陆军先后共十二营暨各部连，月共需  
饷银八万六千四百零两，此项饷银无论在川在边不能有所折冲。每署  
预算包括一切杂项，各款归并给各项开支，每月限以九千两为最高量  
之额。查购盐一项，边地奇寒，食盐之斤，变动易耗。移计购盐于较  
内地为便，理仍力求省钱，平均该十月约一千两。边批军械粮自内地  
劳费不文，前此三月局月支银五万两，边外经运局事任生之。至  
常时近铺张亦因身体繁剧，多愆前愆后，祛除浮滞。所有日用器皿军  
来，其来匪易，核减支发，关外应配之粮草均购运，核算系购贮甚  
少之数月，零银四万三千九百余两，较之前此购运经费已削减倍半有  
奇。以上四项月共支银十四万九千四百余项，业已切实核算，再四核  
减，非此不敷支用。惟有仰给内地，逐月接济，此川边军费万无可省  
之实在情形也。湖南通牒，每希亮誉。敬叩。冬印。

(民国三年二月一日)

川边镇守府民政第二科和军需科函称民国二年审定

该财政部核定川边全年军费为 2841556 元

民国三年四月二十日陈光琛

某启者：奉镇守使发下，奉四川都督训令内开，财政部本年一度预算步出修正总表，川边全年军费为 2841556 元，逐月准具该预算册呈准一家，相应用文原文，交该处照办。此致军需科长函。

转文原文一纸——都督府原文：重申预算案呈奉督警发下，奉财政部部咨准二年度预算步出修正总表并说明书，食即遵照办理。等因奉此，查总表内载第 131 款注明川边陆軍第一二三各項，共銀 2981556 元。除第一款督使项已改为川边镇守使，所支經費全年只有銀 50000 元，应減除銀 15000 元外，年共解銀 2841556 元；该月预算年月实應解銀 274800 元，又未列明川边陆軍临时经费，每共銀 60000 元，在川边镇款应即算正修正定案办理，特此为该督使函中言未定支付，万端节制，應該轉付办法等項具收前函，本府复查于果，合面訓令行知，和威使即便遵照。本月所有一切用款，乞照如核定數目支付，茲该月准具该预算册呈来府，从便存照，而未准准，是为至要，切切此令。

川边镇守使張成詳复成庄省四川都督胡景伊，奉该  
社造請款還准收存預計算中請予準照辦理。

民国 3 年 10 月 8 日

詳為詳復矣。中华民国 3 年 9 月 27 日奉准軍餉函：第 131 款紅紙  
領款手續，每月應先填造憑單支付預算中，呈送來果云云，呈候本核究  
办等因。遵奉之下，悚急莫名。密細有計劃制，定期甚严，要政所关何

川政委。他署成立之初，早計及此，以故分各經營款項至民國科，以全力監督計政，核算收支。先經擬定軍事呈報概決算其暫办法，分佈軍政各機關遵照辦理，併派員分赴指導。去后即據各軍紛紛呈訴，邊地情形不同，款項極為繁多，章程手續又復繁雜。而該司胥學，邊地實難其人，請予專函力辦理前來。當以計政酒案所关，川邊不能狹異，故仍遵照前定期限办法。最近奉令備造此項主冊憑單收據，于每文函發數，勒改平銷。迄今八月，尚未發出。係戶部各款未一，一再責成，屢無音耗。特此函請，特此函請第一旅旅長及邊軍統領兵員固長等具稱：以軍事未平，日久不支，薪餉又復拖欠，兼以各項營外，統轄不一，因資无定，依照審計手續，因難方就。若不亟為辦理，實恐无从結報。請予軒呈將軍仰准通辦前來。鎮守使再四囑難，兼以現在狀況，經過情形，邊地報稱，各軍薪餉，均原實在情形，以蒙各種困難，大慨為我將軍防之：一、本部過期之困難。查川邊軍費總算，每月实支為 149770 两，或以各軍經費，雖由成正鉅飼彈等項轉支，未計在內。察得每月的戶經費及行旅各費，前民奉毛令准由邊費余款項下开支，但每月應支額諸君未干，方能敷用，實難无从累增。此困難之一。二、收銀乏困難。就使堅官，如按照手續即各軍長官派來領報數之人，所具之報為全月分領，或系他項領款銀數，而使署所給發之款，間因零散支銷，仅能先发半月，或仅發少數公費餘額，目前是所具印紙，悉已參差，難明鑒定。就各軍將領所報，其領與付之數目參差，與伸縮正相反。而各軍所屬計政員司，久困盜荒，民國法制毫未確定，固兩難辨。不第如此，律、與常外審核之關係，尤難捉摸。不考，則急處之將往復駁更，必至誤事機。發之。則事與定章相違。一再易稿，往還又已數月。前之令書未清，后之舞弊又至。輒據假道，若无是日，而該司胥者軒搖情不理。當此邊

氛未靖，军队悬于锋镝，事实上皆紧迫，款项迄必挪移，或不前以泥均之制制，而谓危迫之事机，援以口实，致生他虞。困难者二。一概决算册之困难，关外风雪严寒，交通阻碍。此项册式虽经派员分赴各处指导填造方法，然军务未平，旷地辽阔，指导之人一过即去，而各部因营承办之员，半皆顽固，加以奸难深及，复借口于旧欠无差，新欠迭报。一因所部之营填有分册数处者，有分隶他部他团者。一因所部之连排有分册数处者，有分隶他团他带者，地之相距远在千里，近亦数百。文报之交通梗滞，关系之复杂纷繁，件件手书，耗时甚长，莫可究诘。至于使署每月支付之款，军食、飞马大车分边陆天支。边军则由统督<sup>請</sup>領轉发，陆軍則由旅部經各因請領轉發一月之餉，分數所部，領到之时已逾一二月，此承領之期也。领領之时指明年月，而领到之人未有柬書，即以私支已歛，或另支丙丁各項，此款项之參錯也。指发此款，而情事並無，或分派往來，此机关之參錯也。旧欠无差，新欠迭报，此月未了，彼月又至。界限不明，数目难考，此前后之參錯也。烏拉脚价、旅費、辦別費、临时幕前後各軍行止远近，不无一定核算为難，此数目之參錯也。此种种，以折使署支出名目，严飭各軍打派呈送，几于箠秃馬腹。而各軍間有造報之銷回本部领者，其收支各款之凌乱杂交者，因以上种种參錯，彼此对照，无从着手鉤稽，勢必逐款俟令查算。或則一驗之后，竟至不復。或則帳簿零散，疑竇丛生。要其归結，則实由于欠餉之不清，各軍心怀惶畏，造報鉤稽，故为汗延堆积。而逐月新創不能按月发足，積欠又已數月，以致羣衆就急，以后补前，种种情事，不待使署无从清查，即各軍亦实紛滋<sup>繆</sup>轉報，是極之无可概，決之无可決，实在情形也。此預決算冊之困难者三。且使署前決概算，