

胡文忠公遺集

胡文忠公遺集卷七十五

長沙鄭敦謹

纂輯

永康胡鳳丹重編刊

湘鄉曾國荃

復厲伯符觀察

庚申六月初一日

奉手書具承一切淮北票鹽運楚行銷一節細閱鄭
祝三說帖以隔省呼應不靈爲慮大約此事如成有
益於皖北軍餉不少若滌帥午帥翁中丞此事奏明
楚省辦理必不可奉行惟地在豫州必掣楚北之肘
無利而人尙疑之有利則羣起而爭之日後費盡無
限心力只煩一奏便作罷論應請從長計議愚見自

古謀楚之要必以申息爲北門春秋之際秦漢之際
及南北之史均力爭淮水凡用兵以水道爲綱得江
淮河漢之要則脈絡通而氣勢乃振預謀淮河非徒
爲富計亦爲強兵計耳如奏明由楚設水師於三河
尖并酌護陸師卽在三河尖設總局地勢乃能握要
烏能集新集仙花集乃第二層黃陂站順河集爲第
三層派人稽票而已三河尖水師陸師軍餉因鹽而
設兵卽因兵而添餉越竟圖遠是否有利無害愚見
尙無把握若在黃陂站順河集試行恐挂一漏萬無
實濟於軍餉且僅以抽釐爲心亦非預防北門總要

之義至祝三車運倡率之說實苦得人之難水師又
苦造船無本尙乞與藩臺糧臺總局牙釐總局細商
另酌以便函復午帥并乞將午帥成本原單寄來李
元忠新放鳳陽者又不知爲何許人恐此方之利終
非能歸於公家者尙求沈思審決弟處已將來信并
復信先行抄寄滌帥核酌矣倉穀盤量小費不足惜
此愛惜物力核實有益之大政荆宜之錢兌銀解糧
臺均如所示辦理已另行札之矣

復官揆帥

奉手教洋藥餘銀二萬七千擬奏明以一萬濟浙江

一萬濟皖南查浙江軍事至緊其地有甯波大戶儘
可爲助王中丞平時久處優厚之境一旦緊急故公
牘催乞不厭其詳非如林翼等之從苦中過來也

廷旨部文至今未及浙江之餉蓋

聖人已知

鄂力之艱難矣至皖南本屬無可生發然以一萬送
小浦尙屬可行若周天受一軍之在甯國者向無帳
房兵勇通有家眷卽潰散亦是應該也愚見部中撥
餉亦明知其虛無而毫不著意姑以此了紙片債耳
其著意惟在京餉者奏明以洋藥濟浙皖部中又生
出許多波折恐終是著令鄂省另補京餉耳又都公

畱鄂之摺初旬可批回昌營專防英霍萬不可去但未卜都公果能畱鄂否如不可強畱亦必再索萬金及數千金之餉實則淮陽清江一帶餉比鄂中爲優天下惟鄂是苦人是笨人耳滌帥督兩江日後必於兵事餉事大有起色惟兩江之督斷非徽甯一路所能成功應以一枝出浙江以包蘇州之後并造水師以一枝出淮安揚州造水師則江湖河海之血脈皆通而鹽場可保其一枝出徽甯者又須分三小枝造水師以通東壩太湖則江甯常州蘇州之賊處處掣動如此乃能成功於二三年之內否則終無了期李

次青劉霞仙左季高均應爲滌帥之助乃能分布施
展兵餉兼籌若僅一二路進兵必無濟也故愚見仍
以畱左爲是江督之職只要鹽漕得人何事不濟不
患貧也鈞意以爲何如新仁等營已回到英山卽日
速到江夏青山紫營弟尙欲另撥信左等營回省以
重根本也

復嚴渭春方伯

奉手書具承一切覲唐之才公屢言之均致之滌帥
矣滌帥亦思皖南可恃卽移節淮揚其地江湖河海
一氣卷舒且以鹽爲富强之本如相得益彰吳事之

幸也弟於兵戎之事向以外國主撫內匪主勦爲定見弟無疑於覲唐公言圓通之病弟尙疑之滌帥德高而謹慎之過季高才高而偏執激切之過均性情獨往不能易也弟今春憔悴之狀自分必填溝壑四月以後興致又別亦殊不料滌帥季公兵事近年乃日進可見人貴專一精神所致金石爲開兄能稍用心異日必受益果決人宜兵柔懦人不宜直爽人宜兵修頭修足修邊幅人不宜也勒捐事待時而行此外各事宜均應早爲籌度或先勸後勒一步緊一步兄自與糧臺酌之丹初能節小物而不能節其大浪

費總在兵多弟之罪也丹初能司出而不能司入司入者弟與兄之責也弟之兵多亦有苦處鄂力要苦撐一年乃可保也艱哉人皆熙熙如登春臺我輩惟職思其憂耳鹽觔加價稿子均妥七子同心宣布盡力籌謀乃可有裨飢寒逼身慈父尙不能得之於子況夫勇悍之夫戰陣之際哉賊勢實較七年八年加五六倍或七八倍今年必又倍於九年矣笠西雲卿且不動移雲卿之志如老僧不願荊州同知之膏潤也吳嗣仲有才實勝於阮然弟是拙人弟是下等才分愛德而不好才故德安一席竟不能決心中目中

竟無其人公再思之

致曾滌帥

初三日

左季高不願入蜀以素與蕭軍不和願依丈而行來
信并駱郭信附上季高謀人忠用情摯而專一其性
情偏激處如朝有爭臣室有烈婦平時當小拂意臨
危難乃知其可靠且依丈則季公之功可成分任皖
南分謀淮揚不出仁人之疆域臨事決疑定策必大
忠於主人兩路均是一面之才且吳禍大於蜀不難
執理直陳請丈專稿挈銜拜發

復孫樹人司馬

初三日

得書具悉種切近舒近霍山險各卡次第完修至爲
欣慰惟迭次函札俱言礮卡並修來函言卡而不言
礮何耶夫有卡之不可無礮前後各批札函已詳言
之鄙意一卡總須五礮或三礮或六七礮如品字形
心字形梅花形凡卡外一里二里迎於必由之路排
設數礮卡內拒於必由之路橫立二三礮均可制賊
之死命卽兵潰勇散賊卽逼卡仍莫可如何又或於
卡門內相距十丈八丈六丈正中門設一礮卡門外
十丈八丈六丈亦設一礮均大有益高下因其勢左
右酌其宜務乞妥酌兼修堅實落成爲要兆字左後

兩營應以不動爲是至該營餉糈各局紳是其專司
自應力爲籌畫何得懈弛現已飭營務處向英山捐
輸借籌一千未知應手否英山潛山皆百姓也似稍
偏枯鄖兵千名亦由營務處酌撥教演以資得力一
切情形隨時函致並同朱柳二紳均同稟復爲望

復武昌縣錢穎瀾

初三日

接到來函並另摺具承一切珂鄉蹂躪之餘瀛眷必
經遷避平安之報跂予望之所擬浙省籌餉八則有
可採酌亦有窒礙詳復於後一所議私茶改歸甯波
通商一節可採一所議內地海船改歸甯波貿易一

節可酌採一所議鹽法暫時變通一節總須化私爲
官商民均益一所議勸捐分別辦理一節可採一所
議釐金應設分局一節可採而辦理尤在得人浙江
向以釐金爲中飽之資驟而繩之怨謗叢起誣人噬
人可慨也已一所議放餉分搭餉票一節天下事惟
實可御虛拙可制巧餉票是虛是巧誤國計而妨民
病兵莫此爲甚窒礙難行一所議捐局仍照銅捐辦
理一節亦有可採軍務省分捐輸多係通融辦理倣
照銅捐例六成收捐以三成現銀上兌餘搭餉票亦
權宜之法事屬可行一所議嘉湖蘇州一帶應重用

水師一節天下兵事北以騎兵爲要南以舟師爲要
嘉興湖州蘇州係屬水師此條明白曉暢爲切要論

復余會亭

初四日

接來函具悉管家渡樂兒嶺外一層邊防應以三石
嶺六萬寨兩處爲總要且險隘天成足資保障應卽
建寨設礮擇日興工凡一卡總須五礮或二三礮凡
建寨之處其緊要門戶迎於必由之路亦須建礮則
寨乃可穩惟須因地制宜尅期蒞事以期有備無患
其土地嶺等處邊牆礮所卽日興工此是內防只應
派團勇十名巡守官軍仍應捍蔽其外也至切至要

復嚴方伯

奉手教具承一切守城札稿刪去煩雜尙應堅守十
州縣清查案嚴檄行之調卡另是一案不牽入城守
之內明日再行也公意守邊第一守城第二愚意守
城專一而功大爲第一義守邊紛岐而功小爲第二
義設城不可守古人何以必設城哉城不失則賊固
易破矣南岸本無憂可放心公欲札飭藩糧二庫各
存二十萬之銀以備急需遠謀深慮第所不及第行
之已遲則無益發之太驟則有害七八九年餉足之
時未行今日餉已竭而後行之故曰已遲也刻下各

營日以欠餉向舟次委員討賬委員向丹初兄討賬
久拖久欠嘖有煩言是徒使客卿爲終日之憂而大
局有不支之勢故曰太驟則有害也本年蘇杭常州
之失均各六十八十萬百萬白送與賊匪而民間之
存積不與焉每念及此感喟何如愚見此事總須當
可之謂時耳當其盈時應可封存畱有餘以備不虞
此冢宰制國用之說也當其歉時應卽發散權濟一
時而不復計後日之有無多寡此有鑒於鹿臺鉅橋
瓊林大盈及朱鬚子金交椅等事也竊念當伯符司
度支時弟在省中傾兩庫以供之如取如攜隨期支

放丹初兄旣不能悉二庫之盈虛性情專摯窘迫其
手則丹兄更苦求正人以興楚乃使司農仰屋而嗟
心竊不安然此猶卽客卿之心境而言本年之事勢
或秋或冬是狗逆必爭之境母狗子狗均在安慶夫
豈甘心困斃耶弟意保楚以謀吳成功則天也圍金
陵而先失蘇常覆車之鑒亦可隱憂一年之中存亡
安危所關甚鉅弟非不與兄同心也不苦撐不咬牙
終無安枕之日矣請與公約藩庫常存銀十萬糧庫
常存十五萬兩姑以戒備不虞其餘各項均請視丹
初之憂樂盈虛而時濟之并求丹初同伯符公商酌