

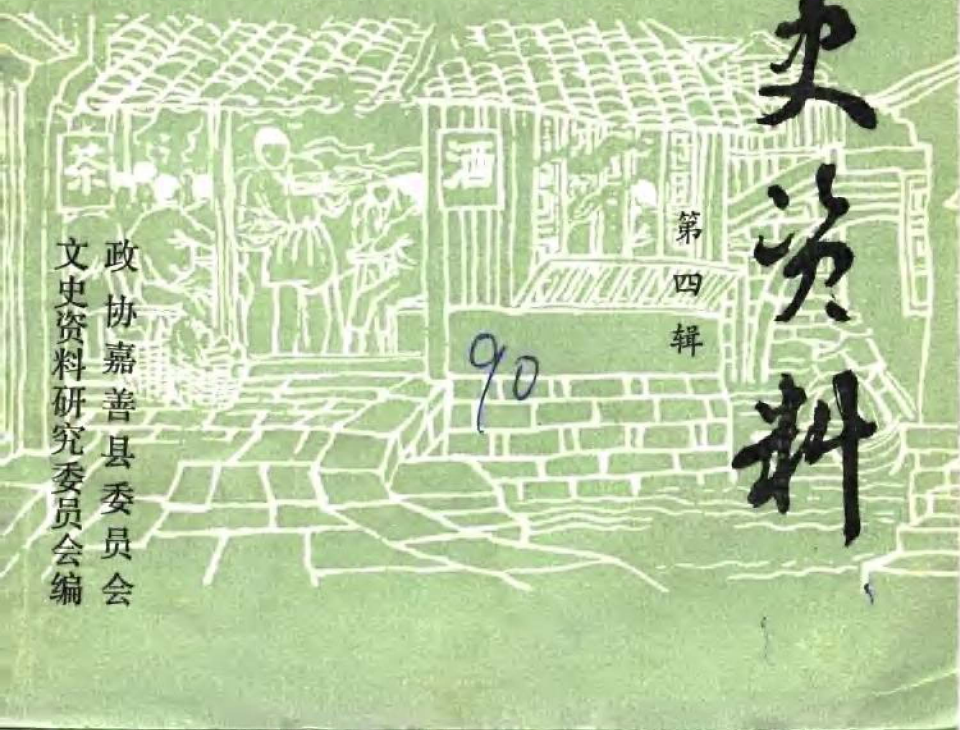
11104

嘉善文史资料

第四辑

90

政协嘉善县委员会
文史资料研究委员会编



编 者 的 话

《嘉善文史资料》第四辑，经过近二年时间的征集、整理和核对工作，今天和广大读者见面了。

这一辑《嘉善文史资料》，主要内容是有关我县解放前经济方面的史料三十一篇。这些史料都是根据作者亲见、亲闻、亲历所了解的我县的窑业、米业、酿造业、茶食糕点，以及电业、邮电、典当等行业当年的情况，使人们对我县的工商业概况能有一个比较概要的了解。同时，也为有关人士提供研究我县工商史的参考。

编写本辑资料中，由于我们水平有限，因此，难免存在着许多不足之处，希望广大读者补正。

一九九〇年三月

目 录

解放前嘉善的米行业·····	周之津 (1)
西塘镇米业概况·····	柯大墉 (5)
西塘的米业公会和米业工会·····	张子书 (8)
嘉善县窑业发展简史·····	倪学礼 (10)
创建泰山砖瓦公司始末·····	戴季高 (14)
天凝名牌瓦片“天蝴蝶”·····	杨建华 (17)
嘉善平瓦的来历·····	管 敏 (19)
嘉善民族工业的雏形·····	孙旦初 (20)
益善布厂和汇和袜厂·····	汪然平、范巧年整理 (22)
嘉善电话股份有限公司始末·····	韩赞良 (25)
我在嘉善电信局的一段经历·····	黄永康 (29)
昌耀电灯公司概况·····	汪然平、范巧年整理 (32)
西塘电业简史·····	董柏生 (34)
忆六十年前县商会成立始末片断·····	方南山 (37)
四五十年前西塘工商业情况回忆·····	赵宪初 (41)
魏塘镇商业中心回顾·····	李根盘 (47)
西塘镇早年的酱园和糟坊·····	柯大墉 (49)
发展中的嘉善酒厂·····	蒋泳清 (52)
嘉善油厂访问记·····	张 开 (56)
嘉善的典当行业·····	朱念慈 (59)
同德典当·····	杨建华 (62)
回顾嘉善银钱业·····	周之津 (66)
民国时期米价演变·····	张 俊 (71)

解放前的嘉善南北货业·····	朱振林 (76)
钟介福药店·····	钟世江 (84)
一家春茶馆·····	周之津 (89)
百年茶楼山凤轩·····	徐锦耀 (92)
话说善帮茶点·····	朱振林 (94)
嘉善人力车行业五十年·····	朱念慈 (97)
话说嘉善的“脚班”·····	陈纪贤 (101)
三一书店创业记·····	朱振林 (103)

解放前嘉善的米行业

周之津

我县盛产大米与砖瓦，为两大主要出口商品，以高产优质蜚声于京沪杭一带。解放前，嘉善的窑中薄稻与常锡特粳，是上海市场最受欢迎的米粮。根据当时上海《申报》与《新闻报》的商情表上每天报导，两者价格相差无几。解放后，嘉善大米运销海外。每当看到中粮公司印有中英文字的麻袋包子米时，作为一个嘉善人，自然而然会产生一种自豪感。

米业具体分析应包括：1. 进行加工的碾米厂；2. 趸卖趸买的米行；3. 零售升斗的米店。本文简单介绍城区米行业的一般情况与几个时期的演变。

抗战前，城区的米行业大都具有一定规模的经营能力，资金比较雄厚，拥有大面积的营业场所堆栈仓库，以及多种工具设备。有的还自设碾米加工厂。职工人数一般七、八人，多至一、二十人不等，并雇用固定的脚班（装卸工人）。待遇：一般职工月工资10—16元，而“立脚匾”的称大先生的年薪要在五百元之数，有的甚至还要超过。因为他是一个企业的关键人物，专司测看米的好坏，市面行情的高低。学徒工只有鞋袜钱，每年一次，付给多少由工龄而定。脚班以计件工资结算，收入有限，生活水平很低。其经营方式：平日收购后的米粮，除供应当地零售商外，大多是进仓储存，待等时机，随时注意市场信息，吃准行情，一次性的运往上

海、杭州等地脱售。一般要几百石以上，甚至一、二千石。当时嘉善城区米行的分布状况是：罗星桥升泰行(经理龚少甫)、宾阳门金惠德行(经理金蓉卿)、城内施德源行(经理施汉文)、南门徐大丰行(经理徐少卿)、西门吊桥计正大行(经理计友仁)、安桥符协和行(经理符介春)、福星桥汪日新行(经理汪少梅)等。其中汪日新行实力最厚，据后来分家时透露出来的讯息，汪家全盛时的财产，包括动产与不动产达捌拾万银元，确是嘉善县的首富。

一九三七年抗日战争爆发，我县遭到严重破坏，米行业损失殆尽。一九三八年下半年市面渐渐复苏，米业也在逐步恢复，但起了很大变化，分别说明于后：

一、战前原有的几家大米行，已无力再起，有的只能小做做。与此同时，小米行迅速兴起，如雨后春笋般地林立于东西南北门近郊。其特点是规模小，资金少，从业人员二三人不等，甚至一个人的也为数不少。这种小型行商，无需营业场所，不用堆栈，其经营方式很简单，用一只斛子、几只麻袋，雇用一只小木船，上午到四郊去收购，下午到市场上脱售，上进下出，当时称为“调行”。这种做法，是战前吃米饭(从业人员)的所不能想像的。

二、米业公会的扩大与米市场的形成。战前公会事务比较少，这时却不同了。由于会员数成倍增长，业务也随着不断扩大。一九三九年公会改选，由吴敬尧担任公会会长，推顾景麟为秘书，并聘几名工作人员，设立办公处在神仙宫(现东门启东小学)。大厅上设茶室，免费供应茶水，会员对粮食的卖出买进都在这里成交，无形中形成一个米粮交易市场。

三、军米商的出现。日本军部于一九三九年委托上海日商白木公司(北四川路)在嘉善成立军米商代理机构。它们是罗星桥升泰米行、小寺桥(现人民桥)港源盛隆米行和西门参大隆米行。由这三家米行每年收购一定数量的米粮，价格要比市面批发价低，运往上海。公司方面供应一部分工业日用品如棉布、白糖、矿烛、肥皂等，配给价亦较为便宜，称为“回头货”。这种情况一直延续到日本无条件投降。

四、关于“米粮统制会”。这是汪伪政权在嘉善设立收购粮食的机构，地址在东门谈公桥东，“主任”是个一向在外地工作的姓李的嘉善人。自一九四四年成立后，因受军米商的牵制和压力，开展业务阻力重重，胜利前夕就消声匿迹。

五、计量的改进。米粮交易向用石、斛、斗、升、合来计算，以石为计量单位由来已久。米行业以斛斗为主，每五斗为一斛，二斛为一石。由于米质有好坏，比重不同，同样一斛米重量有差距，因之产生了每一石米要以150市斤标准来衡量，否则买方可拒收或降价处理。收购时仍使用斛斗。这种双重制的办法，一直延续到解放初期。此后都以市斤为计算单位，斛斗升的量器已成为历史的陈迹。

抗日战争胜利后，社会又经历了一次巨大变革，我县米行业也出现了新的情况。

一、国民党政府明令公布，军米商财产全部作敌产没收处理，成立嘉善民生碾米厂，在原升泰基址开始营业，厂长奚玉麟。奚于一九四八年曾当选为嘉善县商会理事长。

二、原有米业公会解散，一九四五年底成立理事会，符培元推为胜利后第一届米业公会理事长。一九四七年改选，由包国俊担任。一九四九年初李祥元继任，直到解放。

三、具有一定实力的米行，如福星行、和诚行，在胜利后先后开业。另一种情况，许多“调行”进行组合集资，将米直接装运上海，获取较高的利润。由于运销量的不断增加，促使上海米粮经纪商的兴旺。如邑人陈鹤鸣曾在上海湖北路久安里开设华成米行，规模很小，一九四七年迁至福建中路恒德里扩大经营范围，业务与日俱增，在上海商行中颇具声誉。

四、米行的另一种职能是促进了畸形社会的产生。一九四七年下半年起“法币”大幅度贬值，物价上涨，货币形成恶性膨胀。一九四八年八月国民党政府当局采取断然措施，颁布经济财政紧急处分令，发行新货币“金圆券”，实施限价政策。嘉善白粳规定每石15元，但不到两个月，经济战线即全面崩溃，物价一日数涨，人心惶惶，竞相储存实物。除了黄金、白银外，最好是米粮，既便利又灵活。农民卖米后，今天需用多少就结算多少，余的存入行内待日后按当时价格结算。公教人员的工资改发实物制后，只要将拨粮单存入熟悉的米行，一旦需用随时结算，这样就可保值，不会受到无形损失。而米行本身，既获利润又可作为周转的资本。几家较有名的米行所开出的米票同样在市面流通，比金圆券还“吃香”，形成了一种怪现象。

五、限价政策给米业带来了麻烦。自一九四八年实施限价政策后，米粮运销外地须经粮食主管批准，这样一来使米商受到很大困扰。每次出运前先要到“衙门”办理申请手续，有时还要受到留难，要走“脚路”。几个月后，社会动乱加剧，禁令也等同废纸，有令不禁了。

上面所记，系米业在三个时期的不同情况及米商如何适应时局的变化而求得生存和发展。请读者指正。

西塘镇米业概况

柯大壩

西塘镇的米业历史悠久，民国初年就有南栅的裘信成、西栅的胡德兴、北栅的义懋震三昇米行。这三家米行规模都比较大，资本均有三五千石米左右。之后，在北栅又开设永成米行，至抗战前夕连同上述三家成为西塘镇上的四大米行。当时还有一些规模较小的米行，如泰茂、益盛、玉润、丰泰等；除此之外还有一些殷实的米店，有如姚正泰、王大元、邬福泰、义泰协、王乾昌等。

米行有白货行和糙白兼营的中型米行。白货行是把从门庄收购来的糙米，用自备的设备碾成白米外销。上面提到的“四大米行”均备有18至30匹马力的内燃机，配有二至三台的碾米机。糙白兼营的中型米行(店)，有玉润、丰泰、王大元、元号、益盛、泰茂、姚正泰、邬福泰、王乾昌、义泰协等。这种类型的米行抗战胜利后发展至二三十家。当时，西塘镇的白米大部分销往上海、硖石等地。在运输方面每行一般都雇有特约的运米船数艘，每艘可装米一百五十石至二百石。

米行的成员，大的行有经理、门庄(立脚匾)、账房、看白(这四人称四廷柱)。另外还有管机、出庄、栈司等。栈司又分作头司傅、二帮、下手三级，还有学徒及小职员。中小行(店)的分工就没有这样明确了。职工的待遇，以裘信成为

例，经理每月三十元、门庄二十四元，账房二十元，看白十八元，管机二十四元，中级职员十二至十六元，满师学徒6元，栈司(作头)十五元，二帮十二元，下手十元。中、小行的职工待遇各视其规模而定，约为上述的八至五折。米行均供给职员伙食，并每年升俸二个月。到金圆券贬值时薪金以米计算。当时裘信成的经理裘善生月薪二石八斗米，副经理兼门庄董柏生月薪二石七斗米，账房兼副门庄韩鹤亭二石六斗米。

抗战时期，西塘沦陷，商旅裹足，米业亦呈半停顿状态，各米行均停止外销。但时有上海附近的集镇如周浦等行商用小船来贩运。一般每船可装米五六十石。因路途风险很大，故亦有所虑。约在一九四三年前后，义懋震米行因种种原因而停歇，其他胡德兴等行也失去营业信心。

日本投降后，经过一段时间，西塘镇的米业又开始正常营业。到解放战争时期西塘镇的米业畸形发展，大小米行竟有四十多家。镇上有米市茶会，上午在米业公所，下午和晚上在万福楼茶馆做交易。

西塘地处江南水乡，盛产大米，河流纵横，水路交通十分便利。因而米业发展较快。为开展业务，市场交易，遂于一九二三年至一九二六年间，由王大元米店店主王乔生发起集资筹建米业公所，并委该店经理倪逸之监工建造。米业公所施工精细，讲究气派，门墙上有彩绘壁画，落地长窗，面板精雕细刻《西厢记》、《三国志》等人物戏文。公所前后两进，头埭为楼房，中间有戏台，面向正厅。正厅高敞堂皇，全所结构甚为适宜(现为西塘镇第三小学校址)。

解放后，国家对粮食实行统购统销，至一九五六年全行

业公私合营，对西塘的米厂进行了一些调整。先是乾大与永成合并为国营西塘米厂。以乾大为一车间，裘信成为二车间。因一车间毗邻新分仓输入稻谷方便，所以，以调运加工为主。二车间则加工供应粮和农民的粮食为主。

一车间经过几次扩建，加工能力不断增强，产品质量亦随之提高。尤以出口粮的加工获得出口公司的信任。有时直接交装外轮，为国家节省了不少劳力和费用。二车间自一九八二年起停止农民粮的加工，改为饲料厂。

以上所述，仅凭本人回忆，如有遗漏错误之处，请读者予以指正。

西塘的米业公会和米业工会

张子书

西塘镇，是杭嘉湖产米区主要的集散市场之一。产品主要“西塘薄稻”（俗称晚白粳），与上海市场上“青角薄稻”（青浦、朱家角主要产品）并驾齐驱，这都是江南人最喜爱的粮食，其色白而幽，香糯可口，品质优良。因此“西塘薄稻”在上海南北两市场，不低于青角声誉，成为上海市场上的畅销品。旧上海的《新闻报》经济商情栏，对“西塘晚白粳”市价升降，每天都有报道。旧上海的明远电台也经常有商情广播。

西塘镇上大约有二十家左右的米行和碾米厂，集中在北栅卧龙桥堍一条专业街道，名叫米行埭；但最大的两家米行裘信成和胡德兴却设在南栅及西栅，扼守在水道入镇咽喉，以揽收购。

西塘米业公会前称米业公所，大约建于民国九年（1920年），足足造了四年多，乃为米业资本家进行交易的茶会之处。负责筹建人王乔生，是原王大元米行老板，建筑非常精致讲究，画栋雕梁，前埭有戏台走廊到大殿，后埭有米业神师（即神农氏）的塑像。每年逢农历二月七日，米业同人在此大聚会，请“祖师”大会，餐一次，祝愿年年丰收，岁岁如意，财源茂盛。

建造公会化费巨款，当时由王乔生个人垫付全部建筑费

用，几乎把他所经营米行的资金垫光，直到后来由各米行按照营业额摊派，还清垫款。

民国十六年北伐胜利后，国民党嘉善县党部派员到各大镇组织各业职工会。西塘镇首先成立估衣业职工会，筹建人姓吴，是万兴衣庄职工，其次绸布业工会，筹建人姓范，新冯元绸布店职工，接着是米业工会，筹建人何熊祥，是姚正泰米行职工。我当时刚开始当学徒。上述三个职工会中会员人数最多的要算米业工会，有120多人。在组织初期，劳资斗争非常尖锐，我所知道的如西栅胡德兴米行老板胡德庵公开反对，他对自己行中的职工说：“谁要参加工会给我回去，能在我行里安心工作的，每人每月加工资四元。”这样，这家米行十多个职工一个也没有参加工会。在米业工会成立后，通过好几次劳资协商，对职工工资上，每月各加二元至三元。也曾提出工作生活三八制。订了劳资协议若干条。我记得当时永成米行有一个职工名叫张鹿卿违反协议吸食鸦片，被警察所拘捕，后米业工会去保释，米行经理朱恂如根据协议条文，把十多年工龄的老职工开除出行。这样一来，对违反协议的人减少了。当时工人觉悟不高，只求个人眼前利益，不顾大众利益，工会对张鹿卿事件视若无睹，以致张没有长期工作，到处做临时职工，直到后来贫病而死。

我当时十四岁(1928年)，当米行学徒，老板只供饭食，不给工资，每月给月规钱(卫生费)小洋三角(合铜元七十五枚)。有了工会，加到每月半元(即大洋五角，合铜元一百五十枚)，感到很高兴了。

当时的工会组织领导薄弱，又乏上级指导，逐渐被摧残于萌芽之中。

(朱念慈整理)

嘉善县窑业发展简史

倪学礼

嘉善县的窑业原说始于明万历年间，但从解放后出土的汉砖宋瓦文物考证，我县窑业起源于汉代，发展于宋、明两代，迄今已有二千多年的悠久历史。

我县的窑区主要有干窑、下甸庙、夏河、范泾、天凝庄、洪家滩、清凉庵等地。从前这些窑区所生产的砖瓦，不但数量可观，而且质量亦好，在全国来说也是屈指可数的。当时我县生产的砖瓦，畅销各地，尤以杭、苏、沪为多。我县窑业的发展对支援大城市的建筑事业和繁荣本县经济都起到相当的作用。本县窑业之所以能名闻遐迩不是偶然的，这是因为我县地处沪、杭中心，水陆交通便利；本县的土质适于制砖；更主要的是有传统的高超技术，砖瓦质量深受用户信赖。

本县原产的砖瓦，品种繁多，用途各异，艺夺天工。就砖来说，有八五砖、九五砖、足尺砖、（又称二、五、十砖），磅光砖、黄道砖（又分大黄砖、小黄砖、台丘黄道）、夹五经砖（又分大夹五经，小夹五经）、夹七经砖、北吉砖、定胜砖（实际是定樺砖）、城砖、坑砖、海墁砖、弓形砖、窗花砖等。瓦的品种亦有筒瓦、大小土瓦、脊瓦、天沟瓦、斜沟瓦、平瓦、花边瓦、滴水瓦、弓形瓦、步鸡、龙嘴脊须等，真是琳琅满目，不胜枚举。

黄道砖、北吉砖、定胜砖，在封建时代以取其吉利而定

名。小黄道砖厚而面积小，用以叠砌平房单墙。台丘黄道砖主要用于铺墁场地。北青砖用以砌楼面单墙，因它占用面积小而且轻，可以减少楼面负荷。定胜砖用在坟墓转角处，两角配埥起到互相牵制和加固作用。夹五经砖面积较大但薄而轻，用作屋面出线砖。夹五经砖、夹七经砖也有用作砌斗砖。磅光砖的面积相当大，且薄而轻，表面光滑细腻，用以砌清水斗墙很美观。足尺砖、九五砖、八五砖系按砌15吋、12吋、10吋墙设制的。海墁砖用作铺盖屋面垫在瓦底下墁板之用。方砖既可用作室内铺地面，也可将方砖刨削光滑叠砌侧翼两壁和大门头顶的横额，并在其上雕刻如“状元及第”、“受福宜人”等等字样。如果在刨光的方砖上，雕刻上各种戏文或吉祥图案，镶嵌在建筑物的适当地方，亦非常美观。弓形砖主要用于砌月洞门户。窗花砖则砌在两厢或其他地方，加以点缀。

大、中、小瓦是铺盖屋面的。花边瓦和滴水瓦盖在屋沿上，使之牢固美观；斜沟瓦是老式结构房屋铺盖斜沟，以利排水；天沟瓦为沟脊之用；步鸡、龙嘴脊须装点 在屋脊两侧，使屋宇显得雄伟壮观；筒瓦是宫殿、庙宇所用，有些豪绅富户也有用筒瓦的；我县在二十年代开始生产平瓦，平瓦的优点是式样美观，铺盖面大且轻。所以自平瓦出现以后，盖屋一般都采用之。

解放前，我县的窑业处于举足轻重的地位，窑业的盛衰关系到全县的经济状况及窑区人民的生活。例如一九三〇年（民国十九年），这是我县窑业之鼎盛时期，当时全县动烧窑墩有七百八十六座，年产砖瓦达十一亿七千八百万块（张），价值五百八十九万四千余元（相当于十万两以上黄金）。

从事窑业之工人，大致可分为坯工、烧窑工、出装工、盘窑工和运输工等。当时坯工为农民余暇日之副业，从事这种副业的以我县西北乡为最多。全县总计约十万人左右，每人每日约可收入二角左右；烧窑工全县约有五六千人，工资正伙每天约四元，副伙三元；杂差（俗称打杂）每年可得四、五十元；出装工全县也有五六千人，工资较高，大工每天约八元，中工约六元，小工约四元；盘窑工（修窑）工资最高，要视修理情况而定，一般大师傅每天能得几十元（不是每天有工做）；运输工可分为三种，一是从坯户处将砖坯运至窑场，二是从窑场将坯运至窑屋、三是由窑场将砖瓦用船运销各市场。这三种工人，第一种全县约有千余人，工资每日约五角，第二第三种工人，全县约有万余。这二种工人每日工资相差甚大，运坯，运砖路线虽相同，但运坯的只一元左右，而运砖的每日却在二元以上。

我县窑业的发展，随之而来的一个问题是泥源问题，由于做坯需泥，因长期用泥，故我县地势低洼。以后就严禁就地取泥制坯，而取之于嘉兴、吴江、青浦等地，每运一船约付工资八角至一元不等。从以上谈到的从事窑业的工人，全县为数不少，而且他们的收入亦较丰。对窑商来说，更是获利至厚。由于窑货的畅销，于是窑商只图暴利，不顾质量，甚至粗制滥造，致使信誉日下，曾有一度窑业一落千丈，不少窑墩停烧。当时的县府有鉴于此，于一九三六年十一月二十日成立了嘉善县窑业管理处，并于十二月二日发表了《欲求嘉善县整个经济之繁荣，有赖于窑业之复兴》的宣言，同时组建了窑业研究委员会。由孙彦才、沈济人、顾赓飏、章奇生、柳子贤、郁慎廉、侯景之、薛哲身、江积仁、秦耀、

陆云龙、蒋玉书、朱泳幽等十三人组成。常务委员薛哲身。自此之后，窑商们注重提高产品质量，当时有倪增茂砖瓦厂首创本牌砖(每块砖都有自己的牌号)，规格标准，质量优异，颇负盛名，深得沪、杭、常、苏、锡的业中人和用户的信任。随着出现陆天顺的方砖、天凝庄的蝴蝶瓦等名牌产品。

抗日战争爆发，嘉善沦陷，窑业遭到前所未有的摧残，尤其是日军统制砖瓦，组建了“炼瓦组合”，强迫低价收购，迫使一部厂商逃离故土。有的也无力经营，致使窑业一蹶不振，几乎处于停顿状态。抗日战争胜利，人们无不欢欣鼓舞，都希望国家在医治战争创伤的前提下，加速建设，窑商们也纷纷筹备复业。詎料事与愿违，国民党政府腐败无能，造成物价飞涨，金圆券贬值，砖瓦成为抢购物资的对象，致使窑户蒙受了巨大损失。解放前夕整个窑业已呈奄奄一息，濒临绝境。

解放后，由于党贯彻了保护民族工商业的政策，切实执行“发展生产，繁荣经济，公私兼顾，‘劳资两利’”的政策，扶持窑业，帮助解决资金和燃料等困难，并动员外流厂商回乡复业。解放初全县窑墩为753座，分九个窑区，其中干窑125座，下甸庙124座，洪溪(原洪家滩)162座，天凝(原天凝庄)156座，汾玉(原夏河)83座，范泾30座，地甸18座，界泾22座，清凉(原清凉庵)33座。经过不太长的时间，全县窑墩全部动烧。一九五二年成立了嘉善县砖瓦工业同业公会，产量达到历史最高水平，质量亦日益提高，嘉善窑业的面貌焕然一新。