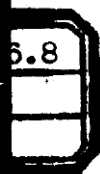


轻工企业提高经济效益 经验介绍

(1982——1983年)

轻工业部财务价格司



轻工企业提高经济效益
经验介绍

(1982—1983年)

轻工业部财务价格司

目 录

加强经营管理, 提高企业素质, 开创轻工企业经济效益的新局面	轻工业部财务价格司 (1)
--------------------------------------	---------------

(一)

继续整顿不停步 综合治理增效益	佳木斯造纸厂 (13)
加强企业经营管理 努力增产增收	阳泉市二轻局财务科 (24)
夯实基础 发展生产	天津市服装工业公司 (32)
以提高经济效益为核心全面开创经济工作新局面	沈阳市印刷工业公司 (40)
我厂在企业整顿中是怎样提高经济效益的?	天津手表厂 (46)
加强企业管理, 三年大见成效	内蒙古赤峰皮革厂 (55)
增产节支 降低成本 提高效益	厦门酿酒厂 (61)
加强管理 提高效益	杭州东南化工厂 (64)
开展企业整顿 提高经济效益	广州华侨糖厂 (69)
时间就是效益	连云港市塑料四厂 (76)

以改革精神完善企业内部经济责任制

——对周至县造纸厂的调查

.....陕西省一轻厅调查组 (80)

实行经济承包 走改革之路

.....吉林省通化市二轻局 (86)

我们是在所属工业企业中进行联利计酬试点的

.....佳木斯市第二轻工业局 (94)

经营承包促进了经济效益

.....辽宁省抚顺市修配服务公司 (113)

(二)

紧紧围绕提高经济效益扎扎实实地开展财务管理

整顿.....北京市鞋帽工业公司 (119)

采用“效益结构”发挥资金效能

.....北京电冰箱厂 (126)

坚持经济活动分析 有的放矢采取措施

——上海缝纫机三厂实现增产增收

.....上海市轻工业局党委办公室 (133)

加强财务管理 努力增收节支.....北京洗衣机厂 (137)

开展合理化建议活动,群策群力推动增产节约

——上海自行车四厂千方百计提高经济效益

.....上海市轻工业局党委办公室 (147)

加速财会队伍建设,搞好企业基础管理

.....上海新华金笔厂 (151)

降低材料消耗 提高经济效益

.....上海市光明皮鞋厂 (157)

开展全面经济核算 完善经济责任制

.....沈阳灯泡厂财务科 (160)

全面落实经济责任制使我厂提高了经济效益

.....陕西省渭南县板金厂 (166)

搞好企业财务整顿 努力实现增产增收

.....张家口市第一制皮厂 (172)

以提高经济效益为中心加强财务管理工作

.....重庆搪瓷厂财务科 (180)

开展财务整顿 实现增产增收

.....上海保温瓶一厂 (185)

加强成本预测和控制, 提高经济效益

.....天津市板钳工具工业公司 (191)

推行成本定额包干 实现利润翻番拐弯

.....河北省沧州市东风塑料厂 (199)

推行目标成本管理, 努力提高经济效益

.....沈阳油脂化学厂 (206)

积极推行以目标成本为中心的全面经济核算

.....沈阳自行车零件六厂 (212)

运用控制成本管理增强企业应变能力

.....福建省东山县二轻局 (216)

(三)

靠技术进步挤入国际市场.....上海制钳厂 (221)

向小改小革要效益.....上海燎原灯具厂 (225)

坚持质量高标准 生产更上一层楼

.....郑州玻璃厂 (229)

调整产品结构 增产适销产品

..... 广州油脂化工厂 (233)

讲实用 抓效率 求效果

——上海照相器材二厂摆脱困境求得速度与效

益的统一.....上海市轻工业局党委办公室 (237)

上质量 上品种 上水平.....建平县火柴厂 (242)

加强经营管理,提高企业素质, 开创轻工企业经济效益的新局面

轻工业部财务价格司

党的十二大明确提出要把全部经济工作转到以提高经济效益为中心的轨道上来。赵紫阳同志最近在中央工作会议上指出:“客观形势向所有的工业企业尖锐地提出了这样一个问题,靠老办法,靠现有的水平混不下去了。如果我们的企业不来一个根本转变,不在质量上,素质上有一个显著的提高,在国内就没有生命力,在国际上就没有竞争力,就没有出路。一句话,不前进,就无法生存。”赵紫阳同志这番话,深刻地揭露了我们工业企业经济效益不高、长期落后的根本症结。这个问题,必须引起我们各级轻工业部门和轻工企业领导者的高度重视,要自觉地加强企业经营管理,努力改善企业的素质,切实把工作转到以提高经济效益为中心的轨道上来。

一、1982年和1983年上半年轻工业经济效益概况

1982年,在党中央提出的调整、改革、整顿、提高和大力发展消费品生产的方针指引下,轻工业生产连续三年大幅度增长。按财务口径统计,1982年完成工业总产值1,031.26亿元,比1981年增长7.68%,超过了国家计划要求,其中:一轻工业完成568.28亿元,增长9.13%;二轻工业完成

462.98亿元，增长5.96%。在生产增长的同时，产品质量稳定提高，新产品、新品种、新花色大量涌现，丰富了市场供应，更好地满足了广大人民日益增长的物质和文化生活需要，形势喜人。

1982年，各级轻工业主管部门和生产企业围绕着以提高经济效益为中心，狠抓了企业整顿，大力推行经济责任制，努力增产适销产品，降低生产消耗，多方疏通销售渠道，注意产销衔接，使得生产的发展和经济效益的提高具备了比较扎实的基础。尤其是近年来建立在以内涵为主的老厂局部改造，已经逐步形成了生产力，增强了企业对市场需要变化的适应能力，初步收到一些效益。

1983年上半年，在党的十二大精神的指引下，在各级党委、政府的直接领导下，经过轻工战线广大职工的共同努力，上半年的轻工业生产取得了很大成绩，保持了稳步的、健康的发展势头。主要表现在四个方面：

1.生产持续增长，实现了计划的要求。今年1至6月份，全国轻工业总产值完成590.7亿元，比上年同期增长5.2%，完成全年计划的50.5%，其中：一轻工业完成310.99亿元，增长5.1%；二轻工业完成279.71亿元，增长5.4%，改变了过去两年二轻工业增长速度明显地低于一轻工业的状况。

2.产品质量稳步提高，新产品增加较多。根据上半年15个重点城市28个一轻局、二轻局910种重点产品的统计，产品质量稳定提高的有766个，占84.1%，比去年同期提高4.9%以上，其中北京、天津、上海三大市，产品质量稳定提高率达到89.67%。上半年，大致计算，各地共开发新产品2,500多种，增加新花色、新品种2万种以上。

3.调整了产品结构，开始注意了按需组织生产。1983年以来，大部分产品基本上做到了适销对路，产销两旺。由于各地同志一手抓了按需组织生产，一手抓了产品的销售工作，从而就使滞销、积压的产品减少，销量增大，生产发展。

4.二轻集体企业的改革工作有了新的进展。1983年初全国轻工业厅、局长会议以后，各地二轻部门的同志普遍开展了企业管理体制的改革工作，在民主选举企业领导干部、贯彻按劳分配的原则、推行经济承包责任制等方面，都有了新的进展，积累了一些新的经验。

一年半来轻工业生产的形势是好的，但在新的形势下也出现了新的问题。主要是：

1.利税和产值不能同步增长，利润下降，亏损增加，流动资金周转缓慢。1982年按财务口径统计，全国46,882个轻工业企业（缺西藏自治区），其中：一轻工业10,487个，二轻工业36,395个，共为国家提供利税239.08亿元（包括两资计算），比上年增长3.57%。具体数字分别是一轻工业181.52亿元，增长4.53%；二轻工业57.56亿元，增长0.52%。总的情况表现为，利税增长3.57%的幅度达不到产值增长7.68%的幅度，利润有所下降，亏损有所回升。1982年来，亏损企业全国共有8,706户（国营2,219户，集体6,487户），亏损总额共7.19亿元（国营4.69亿元，集体2.50亿元），国营工业企业亏损户数比上年增长15.15%；亏损总额增加1.09亿元，计增加17.78%。据统计，1982年因为材料提价、产品降价等客观因素影响，净减利达12.01亿元。这在一定程度上抵消了各级轻工主管部门和轻工企业通过主观努

力所取得的增产节约成果。1982年全国轻工业企业定额流动资金平均占用额278.12亿元，其中：国营工业154.01亿元，集体工业124.11亿元。国营工业企业定额流动资金平均占用额比1981年增加25.28亿元，周转天数由1981的82.7天，增为1982年的92.9天，计延缓了10.2天。

1983年上半年，按财务口径统计，全国轻工业的税利比去年同期下降2.75%，其中利润下降7.92%；亏损面为20.8%，亏损企业户数比去年同期上升了1.11%，亏损金额已达3.73亿元，比去年同期增加了24.33%；流动资金平均周转天数增加8.82天。

从最近二年的情况看，我们轻工系统速度与效益不是同步增长的。产生这种情况，有客观原因，也有主观原因。从一时看，客观原因是主要的，例如原材料、燃料提价，部分轻工产品降价（手表等），缴纳燃料油特别税、征收煤的维简费、银行借款利率提高，增加排污费支出和社会摊派负担过重等等。这些都直接影响到我们轻工产品成本的上升和利润的下降。但是，从本质上看，主观原因是主要的。因为这暴露了我们企业管理工作的落后，也反映了我们企业的素质差。关于这一点，赵紫阳同志已在最近中央工作会议上指出过，我们必须引起高度的重视，要努力改善和提高企业的素质。1983年7月在山东烟台部分省市轻工业厅局长座谈会上，天津一轻局、陕西省轻工厅和辽宁省二轻局等不少地区的同志也讲到这方面的问题。从这里我们可以看出，成本升高，利润下降，经济效益不够好，这同我们的企业管理落后，技术装备差有直接关系；管理工作的落后造成的浪费也是严重的。我们应当从这方面寻找差距，认真研究如何降低

成本，增加盈利，为国家多作贡献。

2.原材料、燃料供应比较紧张，存在着被挤的现象。这种情况从1982年四季度重工业大幅度上升以后，就表现得比较突出。中央、国务院及时发现了这个问题，再次强调对轻工业还是要实行“六个优先”的政策以后，情况有所好转，但迄今还没有完全改变。

3.一部分轻工产品货不对路、滞销积压的问题依然存在。从烟台部分轻工业厅局长会议上所反映的情况看，大的产品如手表、闹钟、自行车、缝纫机、自来水笔、卷烟等，都存在着不同程度的滞销和积压。现在轻工产品的市场供应情况，总的看是又少又多。名牌、优质产品仍然供不应求，质次价高、品种花色陈旧的产品则卖不动。应当看到，尽管滞销、积压的产品是很少一部分，但这个问题必须引起我们轻工业部门足够的重视。

4.工商关系、工贸关系不够协调，商品流通渠道还不够畅通。工业企业半成品和成品占用资金过多，季节性产品储存任务增加，周转不灵，也在一定程度上影响了生产的发展。

二、振奋精神迎接挑战，下大功夫化大力气，切实提高企业素质

根据上述分析，我们轻工系统今后提高经济效益的工作应当是：立足当前，着眼未来，继续发展好的势头，努力克服不利因素，进一步端正生产的指导思想，加强企业管理，转变工作作风，把工作抓紧抓细，讲求经济效益，使轻工业生产迈出新的一步，达到一个新的水平。

赵紫阳同志在最近召开的中央工作会议上的重要讲话中

指出：“我国工业面临着一场严重的挑战，面临着一个如何提高素质的新的转变”。又说：“我们的企业，过去是靠低价的原材料、廉价的农副产品和较低的工资支出维持生存的，所得的利润，大部分是原材料和农副产品价值的转移。这种情况，掩盖了企业的落后面。现在情况发生了很大变化，农副产品价格提高了，有些原材料价格也提高了，职工的工资支出也增加了。因此，造成成本上升，亏损增加，靠减少上缴利润来过日子”。赵紫阳同志的这一分析，完全符合轻工业的实际情况，我们必须认真对待，高度重视。我们轻工系统各部门的职工只能转变，不能守旧。从现在起，我们就要振奋精神迎接挑战，下大功夫化大力气，切实提高企业素质。我们要扎扎实实地做工作，努力提高轻工企业的素质，迎接这场新的严重的挑战。

怎样迎接这场新的严重的挑战？如何提高轻工企业的素质？如何创轻工企业效益的新局面？我们考虑，总的要求是按照轻工业部部长杨波同志在山东烟台部分轻工业厅局长会上所提出的四句话：打基础，改面貌，上水平，增效益。具体讲，要从以下九个方面来做工作：

- 1.要进一步端正生产的指导思想，牢固地树立全心全意为消费者服务的观点。

党的十一届三中全会以来，大力发展消费品生产，从而使轻工业生产在过去四年中有了相当快的发展，使市场的供应状况发生了明显的变化，由长期的“卖方市场”开始变为“买方市场”。广大消费者对产品有了较多的选择余地，产品质量不好、花色品种不对路就不买，就持币选购、储币待购。不适销对路的产品，不合群众心意的产品，就滞销，就

积压。面对这样一个新的形势，我们生产的指导思想必须进一步端正，必须重视产品的使用价值。从各级轻工部门和企业的领导干部到每一个职工，必须考虑自己的产品对消费者是否适用，在市场上是否受欢迎。我们社会主义生产的目的是为了满足人民日益增长的物质、文化生活需要。我们应当进一步端正生产的指导思想，十分重视产品的使用价值；要以消费者为主人，以消费者的需求为转移，来组织生产，满足供应。只要我们全国各级轻工业部门和企业的广大干部进一步端正生产指导思想，牢固地树立起全心全意为消费者服务的观点，讲究产品的使用价值，不是片面地在产值上、数量上做文章，而是在本质上、花色品种上下功夫，轻工业生产就大有可为，大可发展，就可以跟上形势发展的要求。

2.要切实提高企业的经营管理水平。

我们轻工企业素质差，经济效益不够好，主要原因有三条：一是经营管理落后，二是生产技术落后，三是工人队伍的思想和技术素质下降。因此，要迎接挑战，使企业素质有一个新的转变，就必须下决心加强经营管理工作。当前要抓好以下几条：

第一，要认真抓好企业整顿。首先要把企业领导班子配备好；其次就是要加强责任制。

第二，要建立严格的岗位责任制，强化生产指挥调度系统。企业实行党委领导下的厂长负责制，党委要支持厂长的生产指挥工作。

第三，要狠抓企业的基础工作。要下决心改变那种消耗无定量、劳动无定额、质量无标准、成本无核算的现象，建

立和健全严格的原始记录、消耗定额、成本核算等制度。当前突出的要抓两件事：一是降低原材料、燃料的消耗。我们产品的成本构成中80%左右是原材料、燃料，要把注意力放在降低消耗和降低成本上，要在这方面下功夫，做文章。二是抓产品的标准化、系列化。提高产品质量，必须搞好标准化工作，严格执行国家和部颁发的标准，有计划、有目的地赶超国际标准。同时，要讲究产品的系列化。

3.要认真抓紧企业的技术改造，改变落后面貌。

目前，轻工业的技术装备大部分是五十年代和五十年代以前的，六十年代的不算多，七十年代的更少。实践证明，不抓企业的技术改造，不依靠技术进步，就很难提高产品质量，很难增加新的花色品种，也很难降低原材料、燃料的消耗。为此，要抓好四项工作：一是搞好企业的行业技术改造规划；二是技术改造要贯彻自力更生为主的原则；三是有计划地积极引进国外的先进技术，特别是引进软件；四是轻工业的设备更新、技术改造，要特别强调内涵的扩大再生产。

4.要加强职工的政治思想工作，抓好职工培训。

最近，中央批转了《国营企业职工思想政治工作纲要》（试行），我们要结合轻工企业的实际情况认真贯彻执行。这些年来，我们的思想工作是放松了，是个薄弱环节。今后必须按照中央的要求加强这一工作，提高广大职工的共产主义思想觉悟，增强主人翁责任感。此外，在加强思想政治工作的同时，还要加强工人的技术培训，提高工人的技术熟练程度。

5.要不断调整产品结构，按需组织生产，择优安排生

产，真正做到适销对路。

杨波同志建议今年下半年开始，各地都抽调一部分干部作两个调查：一是农村市场调查，了解秋后旺季农民究竟需要什么产品；二是城市市场调查，了解人民生活提高以后还需要我们提供什么新的产品。在搞好市场预测的基础上，按需组织生产，对现有产品进行分类排队，截长补短。短线的产品，要千方百计组织增产，长线的产品，就一定要下决心限产减产，不要把有限的原材料、燃料浪费掉。各地都应从自己的实际情况出发，发展多品种、多花色、多规格、多档次的产品。不一定都搞高档的产品，有些中低档的适合群众需要的产品，也应当发展。

6.要调整企业结构，改变“大而全”、“小而全”的现状，杜绝盲目建设、重复建设。

要提高经济效益，提高企业素质，就要下决心调整企业结构，逐步按专业化协作原则调整和组织生产，要“小而专”、“小而精”，不要“大而全”、“小而全”。盲目建设、重复建设等问题，要坚决按照中央工作会议的要求加以解决。小烟厂问题，必须下决心整顿。计划外的小烟厂，一定要坚决按照国务院84号文件关停，不关停的要点名，要吊销执照，违法必究。自行车厂、缝纫机厂、手表厂等，现在也是多了，要进行调整。目前是早下决心调整，早主动。总之，要坚决按照中央的指示调整企业结构，改变目前许多不合理状况。

7.要加强教育工作，加快人才培养。

我们轻工业的技术力量是薄弱的，技术人员只占职工总数的1,24%。今后要多渠道、多办法来解决培养技术人才的

问题。一下子办大专院校有困难，可以多办点中专、技工学校，并要利用电视大学、职工大学以及大专院校代培等多种办法，加快人才培养。搞好智力开发，也是提高企业素质和经济效益的有效方法。

8.要进一步转变工作作风。

工作要求要严、要细、要具体，克服一般化。我们面临的形势，要求我们的企业必须提高素质，必须改变作风，否则，是无法适应形势要求的。有人说：“现在生产难搞，工作难做，效益难增”。这是事实，问题在于我们怎样对待。生产是难搞，你只生产大路货，光搞数量不讲质量、品种，就是没有出路。工作是难做，效益也难增，不花力量、不用心血确实不行。怎么办？就得转变工作作风，迎难而上。对工作要求严格一点，做细一点，具体一点，扎扎实实地干，就大有希望。只要我们提高认识，转变作风，跟上新的形势发展要求，生产就不难搞，工作就可以做好，效益也就能够增加。

9.要切实抓好扭亏增盈工作。

扭转企业亏损是目前提高经济效益的重要一环。今年以来，轻工系统各部门在抓扭亏增盈方面，做了一定工作，但从总的来看，扭亏增盈工作还不够理想，工业扭亏的进展在各地区也很不平衡。1983年1至8月份，国营轻工业的全部亏损额已达3亿余元，比上年同期增加了34.59%，亏损户数比上年同期（2,110个）增加了2.75%。这对提高经济效益、增加财政收入都有很大影响，不能等闲视之。从国家经委1983年10月19日发出的关于国营工业、商业扭亏情况的通报中来看，我们轻工是增亏和亏损比较多的部门之一。所

以，我们轻工系统各级主管部门领导的决心要大，要把扭亏作为提高经济效益的突破口和一项重大措施，作为主攻方向，当作一场硬仗来打。要制订扭亏目标，实行目标管理，建立扭亏增盈工作责任制，制订有利于扭亏的政策、措施，既抓亏损企业的扭亏，又抓盈利企业的亏损产品扭亏工作，限期抓出效益；要利用经济政策促进扭亏；要抓亏损大户，把扭亏作为企业整顿的重要内容；要对经济效益很差，又长期亏损的企业，坚决实行关停并转。总之，要认识到扭亏增盈是贯彻执行国务院关于抓紧增收节支通知的一项重大措施，一定要有系统地、认真地抓紧抓好。

当前我国国民经济调整、发展的中心，是提高企业的经济效益。为了及时总结和推广近一年多来全国轻工企业贯彻中央和国务院指示，全面整顿，实行改革，认真核算，加强管理，提高经济效益，开创新局面的经验，推动全国轻工企业在现有基础上，继续提高，不断前进，争取今后创造企业管理、财务管理的新经验，取得更好的经济效益，以便为四化建设作出更大贡献，我们在各省、市、自治区轻工业厅（局）的大力协助下，逐级选出几十篇轻工企业的材料，汇编成这本《轻工企业提高经济效益经验介绍》，供各地轻工企业和有关领导部门研究参考。本书内容共分三个部分：第一部分，是关于轻工企业进行全面整顿，改进领导，加强管理的经验；第二部分，是关于轻工企业加强成本管理，加强全面经济核算，改进财务管理工作的经验；第三部分，是关于轻工企业挖潜、革新、改造，增产节约，增加花色品种，提高产品质量的经验。希望各地轻工业主管部门和企业能够通过互相学习和经验交流，把企业的经营管理推向一个新的