

雲南文史資料選輯

第五輯

(內部發行)

中國人民政治協商會議雲南省委員會
文史資料研究委員會編

YH213105

云南文史资料选辑

第五辑

中国人民政治协商会议云南省委员会
文史资料研究委员会编

一九六四年四月

编 辑 凡 例

一、本选辑刊印的目的在于保存和积累历史资料，为历史研究工作者提供素材，并交流撰写历史资料的经验，以推动文史资料征集工作的开展，依照全国政协委员会文史资料研究委员会出版《文史资料选辑》的精神，从本会征集得的稿件中，选载有一定史料价值的稿件。

二、本选辑所载资料大都是撰写者的亲身经历和见闻，有一定史料价值，但由于每个人的经历都有一定局限性，所述史实可能不尽翔实，观点可能不尽正确，因此，本选辑只在内部作为不定期刊物发行，同时，欢迎阅者补充和订正。

三、本选辑所载资料，包括从清末到解放前夕的重大历史事件和各个时期、经济、政治、军事、文化、民族、华侨、宗教、社会风气和人民生活等各个方面，不拘体裁，只要有史料价值，都可入选。

四、本选辑对来稿可以选录、删节和作文字上的修改。

目 录

- 龙云统治云南时期的财政**孙东明(1)
- 云南陆系地方官僚资本滇西企业局的回忆**刘幼堂(44)
- 云南出口矿产品运销处统制个旧大锡的一些回忆**李表东(64)
- 东川铜矿亲历见闻记**于静之(82)
- 清末“兼销业”在云南经济界的关系和作用**
.....张庸僧(113)
- 惺庵回顾续录**周鍾嶽(遺稿)(132)
- 光复起源篇(《云南光复纪要》之一篇)**赵式铭编纂 蔡 钞订正(遺稿)(217)

龙云统治云南时期的财政

孙东明

一、前　　言

龙云统治云南十八年，在财政方面的措施头绪纷繁，时间亦长，难于作出全面系统的叙述。我个人虽然在云南财政界作过许多罪恶活动，仅限于某些方面，见闻不广，因而对于云南财政的历史事实的揭露有很大程度的局限性。由于这些原因，本文所写仍是一鳞半爪，遗漏错误之处在所难免，希望深知内幕的人多多补充订正。

二、龙云统治云南前财政的艰窘简况

云南财政在历史上是收不敷支的。清朝末年，全省岁入约三百万两，不敷之数，每年由四川、湖北、湖南等省酌量补助，数目多少不一，最初四川每年补助三十多万两，锡良建立新军由湖北土药统税拨给云南协饷五十万两，名叫协饷。辛亥革命后，协饷停止，云南虽然缺少大宗协饷，但只要一切从简，量入为出，收支是可以平衡的。由于护国之役，支出了庞大的军费，加以唐继尧野心勃勃，向四川、广西、广东、贵州

等邻省扩张势力，多次用兵，支出增大，虽尽力搜刮，终因民力穷困，财政上一直走下坡路，通货膨胀，物价高昂。唐继尧倒台后，又是胡（若愚）、龙（云）、张（汝骥）、张（选廷）火并三年之久，以至商业萧条，经济衰退，土匪蜂起，财政系统紊乱，税收锐减，军费艰窘，各军阀所拥有的军队，大都采用“到州吃州，到县吃县”的就地筹粮筹饷的办法，人民负担奇重，士兵形同饿殍，军财政费积欠在半年以上。中小学教职员，因生活无法维持，曾涌至伪财政司，包围司长陈价索薪，坚持几十小时。陈一面以老卖老，笑颜说明困难，另一面向富滇银行借滇币数千元，支发一月薪水，才算暂时解围。这一事例，说明当时的云南财政是怎样的艰窘，几濒于罗掘俱穷的地步。以一九二七年为例，是年收入旧滇币五百七十多万元，支出达一千八百多万元，积欠富滇银行款项约在三、四千万元。由此可见当时的财政情况，是十分糟糕的。

三、龙云统治云南后财政商业化 的初步成果

龙云统治云南以后，军事告一段落，而财政更加困难，收入无法增加，纸币一天一天低落，由滇币三元抵半开一元，降到滇币五元抵半开一元。龙云虽然取得云南统治权，但在财政上若没有办法，封建统治便无法维持，所以龙云感到云南财政的严重性，遂于一九二八年派其亲信陆子安（名崇仁）代理伪云南省财政厅长。陆子安在第一次财厅任内，因征收机关多用以酬庸军人，为军人所把持，收入很少，而云南军需局派员在财政厅坐逼军饷，收一文提一文，当时军需局的鲍科长一进财

厅，管钱的人见着他就感头痛。一般行政费也无法应付，债主临门，如坐针毡。富滇银行因财厅借款过多，不愿再借。陆子安生财无方，不得不放弃厅长的荣衔挂冠辞卸了。当时朱景煊（字丽东）担任龙云的机要秘书，自吹对财政有办法，龙云在“病急乱求药”的情况下，便派朱接任财政厅长。朱上台以后一筹莫展，大约两个月又垮台了。朱景煊不甘心于失败，遂向卢汉建议（卢汉是龙云部下拥有实力的师长），大意说：税收既用以调剂军人，征收机关大半掌握在军人手中，长此下去，财政无办法，军饷无办法，政府势必垮台，出生入死打得“天下”，不能轻易放弃，为了维持你（指卢）的军队，你必须亲自出马兼任财政厅长，以你的声威，才能把征收权收得回来，军政各费才有办法。卢汉以为军人不懂财政，不愿兼任。经过朱景煊的危词怂恿，多次游说，自称不要名义，愿实际上在内部代卢汉办事，只要卢汉负厅长的名义就行了。经卢汉再三考虑，觉得此事既关系到自身掌握的军队的存亡，又关系到龙、卢共有的“天下”的安危（龙云被胡若愚扣留，卢汉带兵打回昆明，战功很高），才以军人的身份（九十八师师长），在一九二九年年底兼任云南财政厅长。卢到任以后，从革新财政厅内部机构入手，把财政厅原日的秘书、科长、主任大部更换，由朱景煊在教育界和政界介绍一批习染较轻、不懂财政的人去接替，成立设计委员会，以杨恒刚、唐锡畴、徐嘉瑞（后改任秘书）、杨天理、宋邦俊、孙东明等为委员，并调整内部机构，收（收入）支（支出）存（库藏）稽（稽核）截然划分权责，标榜为四权分立，以刘幼堂为征收科长、张培光为度支科长，赵济为总务科长、解永年、徐嘉瑞为秘书；同时，为了表示刷新财政，强令陆军测量局划出一部分房屋，大加修理，大

门漆成红色，立上李灿高（澄江名士，朱丽东的姊丈）所写的金字招牌——云南财政厅——五个大字，气象为之一新。

与此同时，卢汉针对云南征收权为军人把持的情况，决定收回征收权，将烟酒、厘金等税一律招商投标承办。卢上台的第一炮是接收云南烟酒事务局，该局有局长一人，以副师长袁昌荣（袁是否副师长记不确）兼任，会办二人，以九十九师副师长李嵩和高级军官马子良兼任；坐办一人，以军需局高级职员孔繁耀兼任，除坐办外，局长和会办都不到局办事，只是坐地分肥。一九〇三年初，财政厅照既定计划，函知烟酒事务局限农历正月十九日交代。这几个人在军界有相当势力，不大以为然，借口赶办不及，拒绝交代。继经内部商量，认为接收烟酒事务局是卢公爷（卢汉绰号）上台的第一炮，公爷的脾气很“猫”（意即很怪），万一来一个下马威，势必大伤面子，大家不敢硬碰，在无可如何的情况下，财政厅顺利地接收了烟酒事务局。卢汉并通电全省征收机关，酒税厘金税等改为招商投标包办，应一律交给中标人承办，如敢故违，即以军法从事！命令一出，许多军人慑于卢汉的威势，都敢怒而不敢言地移交了，没有人敢于违抗所谓招商投标，即把全省征收机关，委给商人办理，由商人投标，标额最高的即为中标，对中标者限期交保证金，迟则取消中标品格。卢汉的妻弟龙天如中了××处的标，迟迟不缴款，卢亲笔下条子，取消承办资格。卢执行这一个办法比较严峻，因此，在数月之内税款大增，不独发清积欠，收入还有剩余，财政渐趋稳定。于是向省政府提出公务人员增加薪金一倍半的议案（如科长原薪为八十元，加一倍半共为二百元；主任科员原薪六十元，加一倍半共为一百五十元……），省务会议正式通过。

一九三〇年四、五月间，卢汉带兵入广西进行内战，辞卸财政厅长，以陈维庚（荫生）继任，陈按步就班的办理。但在增加公务员薪金问题上，案虽议决，尚未实行，龙云认为增加太多，借口后难为继，必须慎重考虑，特派马子祥和陈维庚反复商量，暗示陈自动改订或取消这个提案。而陈以为加薪案是卢汉发动的，在自己任内取消这个提案，诚恐得罪公务人员，更不愿得罪卢汉，仍然维持原议，在一九〇三年七月起实行，因此陈、龙意见分歧，各感不快。加以陈维庚认为做财政厅长好比一个屠户，只负杀猪（搜刮）的罪名，没有吃肉的权利，既无大利可图，又难得龙云的信任，事事掣肘，任职三月，便托词父丧辞卸财政厅长。继任的人，又是在云南财政上失败过的陆子安。

四、陆子安遭逢时会一跃而为 “理财能手”

一九三〇年九月一日，陆子安复任伪云南财政厅厅长。在这一时期，云南内外情况有了许多变化，在财政上为陆子安的复任铺平了道路。主要有：

第一、龙云被胡若愚释放后，重掌云南军政大权，削平内外敌人：枪决了张汝骥，孟坤渡江淹死，胡若愚落荒而走，又复赶走黔军；新降唐继尧残部（唐继麟、欧阳好谦等各个师），进一步剿灭土匪。云南境内的军政定于“一尊”，即云南全省归龙云一人统治，因而提供了所谓整理财政的可能性。

第二、云南境内基本安定，滇越铁路畅通，大宗外货输入（如棉纱、百货……），土货大宗输出（如猪鬃、牛羊皮、药

