

驰骋在生命的跑道上

——优秀共产党员倪则耕



K824.7

5



倪则耕同志

B

067087

责任编辑 梁鸿猷 龚 浩
封面设计 贾 愚

97

驰骋在生命的跑道上

——优秀共产党员倪则耕

*

安徽人民出版社出版

(合肥市跃进路1号)

安徽省新华书店发行 安徽新华印刷厂印刷

*

开本787×1092 1/32 印张3.125 插页: 4 字数49,000

1983年10月第1版 1983年10月第1次印刷

印数: 2,500

统一书号: 3102·589 定价: 0.35元



一九五八年四月，倪则耕随
省委领导同志一起陪同朱德同志
参观安徽工业展览。

一九六〇年十月，陈云同志来安徽检查工作时，会见省
委领导同志和有关同志，后排右四为倪则耕同志。





一九五〇年九月，倪則耕同志與皖北區出席全國勞動模範代表大會的代表在一起。後排右二為倪則耕。

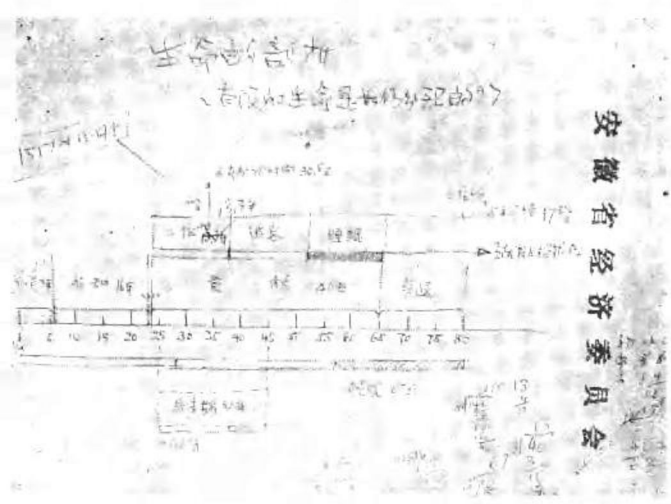
合鋼勞動模範的合影。

一九七四年四月，倪則耕（後左三）和





一九八二年六月，病中的倪则耕，在安徽省团以上转业干部训练班上讲话。

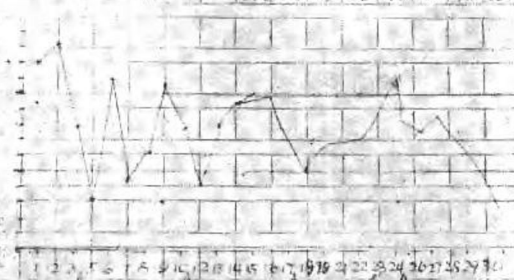


倪则耕自己绘制的「生命的剖析」，解答「有限的生命是如何分配的？」这个人生的大问题。他对自己要求很严，在有限的生命里，为党为人民作出了出色的贡献。

(四) 用曲文理论设计为序编排生字。

每三层的每四产道，顺推

時廟名刊而四錄成需災州曲序德



和性 却性 如黑性

促进社会主义经济
各族人民必定能够
发展的宏伟目标。

义精神文明

建设上来以后，党中央明令的同时，一定要建设社会主义的一个当前的现实情况都社会主义的兴衰和

的关系是十分密切的，生产者也改变着自身，造成新的力和新的语言”。②毛泽东认为世界的斗争有两个方面：主观世界和客观世界。③客观世界的生产关系和新的物质成果就是物质生活的改善。

(下转第三版)

过的十二大文件

倪则耕同志编写的讲稿和他学习

艰辛曲折，但也是同他们经风雨、斗过火的许多老革命家作为中流砥柱，还有受过革命战争考验的许多老同志建国以后继续成长的大批中青年同志作为中坚力量，在党中央领导下，经过一点一滴的艰苦努力，经过全党全国同志四亿万人民的团结战斗，我们终于实现了又一次历史性的伟大转变。

同志们：我们在近代史中取得的伟大胜利是有目共睹的，但是，我们不仅不能满足于已经取得的胜利，而且必须看到，我们的工作还有不少缺点，还有很多困难，还有种种不被人注意的地方。我们一定要进一步振奋革命精神，埋头苦干，为争取新的更大胜利而努力奋斗。

中国共产党在新的历史时期的总任务是团结全国各族人民，自力更生，艰苦奋斗，逐步实现工业、农业、国防和科学技术的现代化，把我国建设成高度文明、高度民主的社会主义国家。这次代表大会到下次代表大会的五年内，我们要继续坚持四项基本原则，反对资产阶级自由化，大力推进社会主义和现代化建设，为把我国建设成富强、民主、文明的社会主义现代化国家而努力奋斗。今后要采取国家经济体制改革、扩大开放、实现经济结构的根本转变、实现更迅速的根本好转。在这同时，我们也要坚持政治体制改革，使国家政治体制适应在党的全体会议上提出的努力，努力使我国实现统一的大目标。我们还要继续全世界人民一道，为反对霸权主义、维护世界和平和促进南北合作而斗争。这就是摆在我们面前的全面开创社会主义现代化新局面的任务。

二、促进社会主义经济的全面高涨

在实现创新战略的各项任务中，首要的任务是把社会主义制度与市场经济更好地结合起来，这就需要建立起一个“社会主义市场经济”模式，改革重点、战略重点和一系列正确决策。

从一九七九年到现在，经过二十年的艰苦探索和反复的尝试，中国正在不断提高经济效益的前提下，力争实现全国农业的生产和分配两利，即由一九八〇年的七十一百亿元增加到一九九〇年的一万八千亿元左右。

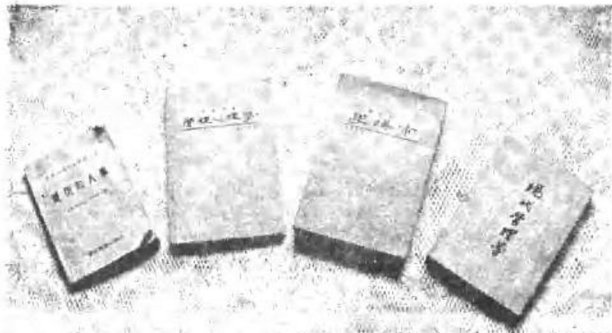
（李树德二位）

(下转第 2 页)

新時期錫作

首詩作于元明之際

五方目如物
五相與心皆如是五相手



倪则耕同志的部分学习材料和读书笔记

（一）关于“三民主主义”

“三民主主义”是孙中山先生提出的，其核心内容是：民族主义、民权主义、民生主义。这三者是相辅相成、缺一不可的。民族主义是基础，民权主义是核心，民生主义是归宿。只有三者兼备，才能实现国家的独立和人民的幸福。

（二）关于“民生主义”

民生主义是孙中山先生提出的，其核心内容是：平均地权、节制资本。平均地权是为了防止土地垄断，实现社会公平；节制资本是为了防止资本垄断，实现社会正义。只有实现民生主义，才能实现国家的长治久安。

（三）关于“民族主义”

民族主义是孙中山先生提出的，其核心内容是：驱除鞑虏、恢复中华。这是为了实现中华民族的独立和统一。只有实现民族主义，才能实现国家的统一和民族的团结。

（四）关于“民权主义”

民权主义是孙中山先生提出的，其核心内容是：创立宪法、保障人权。这是为了实现人民的权利和自由。只有实现民权主义，才能实现国家的民主和人民的幸福。

（五）关于“三民主主义”与“社会主义”的关系

三民主主义与社会主义有着密切的联系。三民主主义是社会主义在中国的具体体现，而社会主义是三民主主义的最终归宿。只有实现三民主主义，才能实现社会主义；只有实现社会主义，才能实现三民主主义。

倪则耕同志的部分学习材料和读书笔记

（一）关于“三民主主义”

“三民主主义”是孙中山先生提出的，其核心内容是：民族主义、民权主义、民生主义。这三者是相辅相成、缺一不可的。民族主义是基础，民权主义是核心，民生主义是归宿。只有三者兼备，才能实现国家的独立和人民的幸福。

（二）关于“民生主义”

民生主义是孙中山先生提出的，其核心内容是：平均地权、节制资本。平均地权是为了防止土地垄断，实现社会公平；节制资本是为了防止资本垄断，实现社会正义。只有实现民生主义，才能实现国家的长治久安。

（三）关于“民族主义”

民族主义是孙中山先生提出的，其核心内容是：驱除鞑虏、恢复中华。这是为了实现中华民族的独立和统一。只有实现民族主义，才能实现国家的统一和民族的团结。

（四）关于“民权主义”

民权主义是孙中山先生提出的，其核心内容是：创立宪法、保障人权。这是为了实现人民的权利和自由。只有实现民权主义，才能实现国家的民主和人民的幸福。

（五）关于“三民主主义”与“社会主义”的关系

三民主主义与社会主义有着密切的联系。三民主主义是社会主义在中国的具体体现，而社会主义是三民主主义的最终归宿。只有实现三民主主义，才能实现社会主义；只有实现社会主义，才能实现三民主主义。



倪则耕(前左二)访问美国时的工作照片。

倪则耕访问美国时的工作日记。

- 三、何谓邮件的合装，何谓看物品，
有牌牌老烟者依是不合装，装的。
- ③ 安友和与马尼生意见不一，认为棉纸是
装草也市马不一安在是州，可放装用叶
子装。一些棉纸出口可以通用纸的三
利公司作为安友的代理人，或者由
安友派与由组来，由三利提供服务。
这是一办法，马尼生则愿与建与提
直送箱不改装。
- ④ 有里路在港外翻外，计划由阳西保福
和与市世强公司合作。
- ⑤ 有里路由自装并头而设商，所以有在
美国省(州)县介与提提。

面积分派表

序号	名称	面积	备注
1	教学楼	1200	
2	办公楼	800	
3	宿舍	1500	
4	食堂	300	
5	图书馆	600	
6	体育馆	2000	
7	其他	200	
合计		6600	

同意
倪则耕
18/1

一九八三年一月十八日，重病的倪则耕仍惦念着省企业管理学院的建设。这是他签字同意的企业管理学院建设图纸。

倪则耕的书法。



目 录

中共安徽省委关于授予倪则耕同志

“优秀共产党员”称号的决定

(一九八三年四月九日).....(1)

驰骋在生命的跑道上田学祥 李洪峰(6)

在生命的最后时刻

——记工业老战士倪则耕.....袁秀君 鲁胜宝(43)

向倪则耕同志学习，

为培养更多的企业管理人才而奋斗！

.....安徽企业管理学院(57)

毫不动摇地把事业继续下去

.....仇宝英 师燕宁 李炳华(64)

领导和严师.....阚永盛(75)

倪老二三事.....徐企华(79)

忆倪老.....袁秀君(81)

我们在哭泣中立下誓言.....胡玉华(89)

中共安徽省委关于授予倪则耕同志 “优秀共产党员”称号的决定

(一九八三年四月九日)

中共安徽省委决定：授予倪则耕同志“优秀共产党员”称号。

倪则耕同志，一九四〇年二月参加革命工作，同年四月加入中国共产党，现任安徽省经委副主任、党组成员。他是我省工业战线上的一名老战士。几十年来，他勤奋好学，刻苦钻研，勇于探索，敢于改革，为我省工业建设和培养工业企业管理干部作出了重要贡献。

倪则耕同志长期在工业部门担任领导工作。他认真学习马列主义、毛泽东思想，坚持用马克思主义武装自己的头脑。他还努力学习经济理论和社会主义企

业管理知识，以及科学文化知识，不断从理论和实践上提高自己的领导水平和领导艺术。他积极参加我省一批重工业和机械工业企业建设的组织领导工作，为我省工业的开创和发展作出了贡献。

粉碎“四人帮”后，倪则耕同志重新担任了省经委副主任。这时他已是年近古稀的老干部，然而，他却象一个有使不完劲的年轻人一样富有朝气，顽强地工作着。在近几年中，倪则耕同志最值得人们称道的是，他有为“四化”建设培养人才的高度责任心和紧迫感。他从一名厂长不知道四分之一大还是二分之一大的事例中，痛感没有文化，没有管理知识，就无法领导现代化工厂。于是，他主动要求去做当时未被人们重视的企业管理人员的教育工作。党的十一届三中全会后，他更加深切地感到培养人才的重要，非常重视智力投资，重视人才开发，为早出人才，快出人才呕心沥血，日夜操劳。在上级党组织和各方面的支持下，他主持举办了十二期训练班和研究班，为工交系统培训了一千三百三十六名县级以上厂矿企业领导骨干。为了更多更好地培养人才，早出人才，一九八一年倪则耕同志提出了创办安徽企业管理学院这个有远见卓识的建议，立即得到了省委的批准和支持。在一无校舍、二无师资、三缺经费的情况下，他四处奔

波，多方求援，克服重重困难，终于使学院的筹建工作有了显著进展。

一九八二年四月，倪则耕同志被确诊患晚期癌症以后，仍然保持坚强的革命意志和乐观主义精神，以惊人的毅力，与疾病作斗争，把全部精力都倾注到党的事业上，争分夺秒地为党的事业而工作。他在住院期间，只要稍能活动，就不顾医护人员的劝阻，从医院跑出来，或到企业管理学院的基建工地察看工程进度；或到一些会议上作报告，宣传培养人才的重要性、迫切性。今年元旦前夕，他的病情急剧恶化，手不能写，就躺在病床上，口述录音，布置学院筹建和教学工作。最近，在他生命垂危的时刻，仍念念不忘学院的筹建工作，确实做到了生命不息战斗不止，用自己的行动，实践着一个共产党员革命到底的光荣职责。

倪则耕同志是一个勤奋好学、不断上进的老同志。他虽然只读过四年私塾，但他经过长期自学，终于使自己成为一个既有相当理论水平，又有丰富的实践经验的精明能干、又红又专的领导干部。他不仅熟悉工业企业管理，而且对农业、商业等也有一定的研究，还具有比较丰富的文史知识。他还自学了外语、高等数学等基础知识。他亲自编写教材，给学院和机

关干部讲课，在领导干部中作出了表率。

倪则耕同志思想解放，善于钻研新情况，总结新经验，不断探索，不断革新，是一个锐意改革的革命者。一九七九年，他针对当时工业生产亏损大、效益差的情况，提出设计“安徽工业投入产出模型”，强调提高经济效益，并且积极主张社会主义企业开展竞争。他积极支持民主选举厂长的试点工作。他的这些设想和建议，受到了领导同志以及经济学界专家、学者的重视和支持，被誉为“思想解放、目光敏锐的改革家”。

倪则耕同志，几十年如一日，兢兢业业地为党的事业工作，为我省社会主义建设，为培养和造就适应“四化”建设需要的工业企业管理干部，作出了积极的贡献。倪则耕同志不愧为“优秀共产党员”的光荣称号。他不但是我省工业部门共产党员学习的榜样，而且是全省共产党员学习的榜样。

省委号召全省各级党组织，特别是各级领导机关，积极开展向倪则耕同志学习的活动。并同新党章教育，开展“做合格党员、合格干部”、“创先争优”活动紧密结合起来，推动党风的进一步好转。各级宣传、文化部门和新闻单位要利用多种形式，积极宣传报道倪则耕同志的先进事迹，使这一活动开展得既生

动又扎实。

全省广大党员、干部，尤其是各级领导干部，要以倪则耕同志为榜样，学习他坚定的共产主义信念和忠于党的事业的革命精神，把共产主义的远大理想和现实斗争紧密地结合起来，脚踏实地地工作，为实现财政经济状况、社会风气和党风的根本好转作出贡献；学习他立志改革、勇于探索、锐意创新的革命品格，积极投身到当前的改革洪流中去，做改革的促进派；学习他尊重知识和知识分子的科学态度，以及重视培养人才的高度责任心和紧迫感，精心培养和选拔德才兼备的优秀中青年干部，特别是知识分子干部，担任领导工作；学习他勤奋读书、刻苦钻研的自学精神，走自学成才的道路，尽快掌握现代化科学文化知识，努力实现干部队伍的革命化、年轻化、知识化、专业化；学习他与疾病作顽强斗争、忘我工作的高尚品质，牢固树立共产主义人生观，生命不息，奋斗不止，为“四化”建设多做贡献，为开创我省各项工作的新局面而奋斗！

驰骋在生命的跑道上

——优秀共产党员倪则耕

田学祥 李洪峰

时间这个东西，也可以说是一种物质存在。这种物质可以说是世界上最宝贵的。它是世界上一切存在的条件，没有时间便什么也没有了……对于这么宝贵的财富，浪费了，虚度了，多么可惜呀！在我剩下不多的时间里，还要办两件事情：一个是要把安徽企业管理学院的牌子挂起来，一个是再轮训一千名厂长。

——倪则耕

“有两年，可以了”

这是一个不幸的消息。

一九八二年四月的一天，安徽省经委机关里传开了：