

大連工學院圖書館 管理工作探索

向國慶三十五周年獻禮

李涵勤

1984. 6

1972/12
前 言

党的十一届三中全会以来,在党中央、教育部全国高等学校图书馆工作委员会和大连工学院党委的正确领导下,大连工学院图书馆进行了改革工作、基础工作、管理工作、队伍建设等一系列的探索和实践,其中除所附各部改革方案共四篇由各部撰写外,均为李涵勤同志所撰写,自1979年以来曾先后在各图书馆刊物上发表,共计三十篇,为了响应邓小平同志提出的“面向现代化,面向世界,面向未来”,为了进行交流并讨教,现汇编成册向国庆三十五周年献礼!由于作者水平及编辑水平所限,错误和不当之处,一定不少,望得到图书馆界前辈和各位同行不吝教正。

目 录

纪 念 文 章

- 开创社会主义现代化图书馆…………… (1)
用毛泽东思想指导图书馆工作…………… (7)
继往开来的盛会…………… (11)

领 导 工 作

- 努力做好图书馆的领导工作…………… (13)
调查在图书馆工作中的重要作用…………… (29)

科 学 管 理

- 谈谈大连工学院图书馆的科学管理…………… (34)
实行制度规范管理的回顾与展望…………… (49)

藏 书 建 设

- 藏书建设的总体要求…………… (55)
试论藏书建设中的矛盾及其解决途径…………… (62)

服 务 工 作

- 积极搞好调整改革更好地为教学科研服务…………… (67)
努力提高图书馆工作水平,更好地为教学科研服务
…………… (71)
努力办好我院图书馆更好地为教学科研服务…………… (79)

教 育 职 能

- 两个文明建设离不开图书馆…………… (95)
高校图书馆应做好学生的思想政治工作…………… (99)

开展宣传教育工作，增加学生抵制精神污染能力
..... (105)

让大学生都会利用图书馆..... (109)

情报职能

充分发挥高校图书馆的情报职能..... (114)

认真负责取得信任是做好情报服务的前提..... (127)

队伍建设

图书馆工作人员应搞好自身精神文明建设..... (132)

培养高等学校图书馆工作人员的高尚情操
和良好作风..... (137)

加强图书资料队伍建设 实行科学的考核管理方法
..... (142)

努力办好高校图书馆专业干部进修班..... (148)

图书馆现代化

抓住时机，迎接挑战加快图书馆现代化建设..... (154)

图书情报工作应逐步现代化..... (159)

高校图书馆必须开展视听工作..... (162)

图书馆改革

大连工学院图书馆工作改革的指导思想和原则..... (167)

开创图书馆工作新局面浅议..... (169)

改革之年谈高校图书馆工作改革..... (171)

浅议《浅论高校图书馆的改革》..... (178)

大连工学院图书馆努力为开创新局面做贡献..... (183)

附：关于分编部改革的初步方案（草案）..... (188)

流通保管部工作改革的设想..... (194)

参考咨询部定额管理方案（草案）..... (198)

技术部复制室改革方案（试行）..... (200)

开创社会主义现代化图书馆

——纪念中华人民共和国成立三十五周年

(一)

我们党亲自创办的大连工学院，于 1949 年建国前夕的 4 月 15 日正式成立，至今已经三十五周年了。建校初期规模较小，全校也只有现在化工系的校舍那么大，还显得比较宽余。在庆祝我国成立三十五周年国庆之际，回顾建校初期的情景还历历在目，引起了很多美好的回忆，记得 1949 年 10 月 1 日中华人民共和国成立时，刚建立不久的大连工学院全体师生员工，总共还不到 1000 人，参加了在斯大林广场举行的盛大庆祝活动和游行。当夜幕降临时，全院师生员工又在现在的化工系东院操场上，举行了规模很大的营火晚会，大家围着熊熊燃烧的烈火，个个脸儿映得通红，歌唱声欢笑声交织一起，载歌载舞直至深夜才尽欢而散。从延安来的屈伯川院长和范大因副院长等领导同志，以及由香港、上海等地聘请来的教授、副教授和青年教师们，都参加了营火晚会。那时大家都 很年轻，屈院长和范副院长只有三十七岁，现任党委书记雷天岳同志当时还不到三十岁，他们把我们党的革命传统和优良作风带到了大连工学院，在这块肥沃的土地上生根、发芽、开花、结果。许多大连市和我院的老干部，如欧阳钦、韩光、任仲夷、郭述申、李一氓、吕振羽等经常给我们作报告，使我有幸亲耳聆听他们的谆谆教诲，对我参加革命工作以后进行了启蒙教育，当时还组织我们学习《社会发展史》、《大众哲学》、《共产党宣言》以及毛

主席的许多著作，这些都给我树立革命的人生观、世界观，并愿为共产主义事业奋斗终生奠定了坚实的基础。三十五年来，在党的领导下大连工学院经过全体同志们的不懈努力，已经获得了巨大的发展，但在我国建国三十五周年国庆之际，对比之下，自感为党做的工作太少，为大连工学院做的贡献太小而深感内疚。

(二)

三十五年来在党的培养教育下，我曾先后在大连工学院从事过教务工作、教材工作，参加印刷厂的创建工作，图书馆工作，其中从事图书馆工作的时间最长，耳闻目睹了本院图书馆也如整个学校一样，从小到大的发展和建设起来，建校初期在现在的化工系南院 116 阶梯教室地址成立了图书馆，逐渐扩大起来，当时面积还不到 1000m^2 ，藏书一万册左右，主要是日伪时代的南满洲工业专门学校留下来的日文图书，建校后屈院长、范副院长都曾经长期主管图书馆工作，亲自领导图书馆的工作，进行指导并听取汇报，非常关心。文化大革命后期范副院长还曾亲自到图书馆当过一段时间的馆长，现任院长钱令希教授和党委书记雷天岳同志也曾经亲自领导过图书馆的工作，使我院图书馆在各方面的发展均比较扎实迅速，是与他们卓有建树的领导分不开的。

我院知名教授，如刘培德、郭可詡、林纪方、唐立民、隋亮等都曾先后担任过图书馆的馆长，可见院里对图书馆工作是十分重视的，除此以外，院里由院长主持还定期召开图书馆委员会会议，其成员大都是关心和热爱图书馆事业的教授、副教授或系主任组成，屈院长和范副院长曾先后任过图书馆委员会的主任，每个学期要召开一次到二次会议，专门研究图书馆工作，讨论工作计划，工作总结，经费开支，藏

书建设，目录体系，图书馆建筑等一系列重大问题，研究图书馆工作如何更进一步适应学校教学、科研发展的需要，会后均整理出会议纪要发给各位委员。

1959 年院党委决定新建图书馆大楼，至 1963 年建成，图书馆全部迁入新馆，馆舍为 8700m² 一二九街图书馆 2300m² 已改为化工系图书馆，这样图书馆的总面积已达 11000m²。藏书也迅速增长到 120 万册，是建较初期的 120 倍，订有外文期刊 1700 余种，中文期刊 2500 种，中外报纸 160 余种。结合我院系和专业设置，在数学、物理、化学、力学、机械、造船、化工、水利、电子、计算机、管理工程等方面的科技书刊资料，收集比较齐全具有特色，能够满足我院飞速发展的教学和科学研究的需要。年购书经费也逐年增加已达 40 万元以上。

(三)

建校初期，图书馆只有几名工作人员，逐渐增加到二十几人，至文化大革命前，已发展到六十余人，其中有几位教授、副教授曾先后到图书馆工作，大专水平约占 40% 左右，至今图书馆工作人员在院领导的关怀下，已发展到 74 人，大专以上水平仍占 40% 左右，目前正在进修的和图书馆学系函授的，以及在我院夜大学习的还有靠近 20 人，约占 20%，他们将很快达到大专水平。有几位 50 年代前后来馆工作的老同志，如蔡大明、张华德、石浴恩、戴成等同志，在图书馆的业务建设上，打下了良好的基础。还有 1953 年来的一批，1956 年来的一批同志，在党的培养教育下，现在已经成为图书馆政治上和业务上的骨干力量。已经获得馆员职称的有 23 人，有正副主任 14 人，由于抓紧干部培训工作，一批图书馆专业干部队伍正在成长，适应了

图书馆事业发展的需要。因而不不管是藏书质量或图书的分编质量，还是目录质量及体系等方面均比较好，同志们普遍工作态度严肃认真，一丝不苟，对业务和学术上的问题善于进行研究与探索，工作作风比较扎实，勤勤恳恳埋头苦干，不计名利，工作比较出色，取得了较好的效果，一些同志正在积极争取入党。

(四)

三十五年来图书馆的基础工作、服务工作和科学管理工作，早在五十年代就打下了良好的基础，六十年代初期全面制定了规章制度，以指导工作，一九七六年粉碎四人帮后，一九七八年党的十一届三中全会以来，特别是一九八一年召开了全国高等学校图书馆工作会议以后，在《高等学校图书馆工作条例》的指导下，大连工学院图书馆延长了开馆时间，每周达 70 小时以上，期末大考期间连续开放时间达 91 小时，满足了师生的需要。在实行开架阅览和开架借书方面，方便读者具有特色，开架阅览图书达 15 万册以上，开架借书近 4 万册，讲师以上教师还可以进入总书库自由挑选图书后办理借书手续。为了适应日益发展的教学、科研任务的需要，开展了参考咨询工作，进行定题服务追溯服务和跟踪服务，利用国家八部一局的情报所进行计算机检索文献，并可与国际联机检索文献，开展查阅专利文献工作，普遍受到各系老师们的欢迎，其中为《离子镀》科研组提供的情报服务，获得了大连市科技情报成果三等奖。为了提高大学生检索文献的能力，为高年级学生开设了《文献检索与利用》选修课，为研究生举办了讲座效果很好。为了提高全馆的学术研究空气，不断总结工作经验，创办了《图书与情报工作》刊物，已在辽宁省出版局正式登记，并成为辽宁省高等学校

图书馆工作者学习、交流、研究、探索的园地。为了培养高校图书馆专业干部队伍，受教育部委托举办了高校图书馆专业干部进修班，为全国除台湾省以外的二十八个省市自治区 130 所高等学校图书馆培养了 150 余名高校图书馆专门人才。积极地开展了国际交换工作，与世界各国 73 个图书馆建立了交换关系，国内馆际互借工作也做得十分有利。藏书建设不断提高质量，扩大对口品种的入藏，在本地区实现资源共享。所有这些成果曾经先后多次在全国和省的高校图书馆工作会议上进行交流，大连工学院图书馆自 1978 年以来连续三年获得大连市先进集体受到中共大连市委和市政府的奖励，并连续获得辽宁省高校图书馆先进集体，大连工学院先进集体，同时获得大连市和大连工学院精神文明先进集体的光荣称号，激励着我们不断地奋勇前进。

(五)

当前我国高校图书馆正面临着由传统的图书馆向现代化图书馆过渡，大连工学院图书馆在院党委的领导下，十分重视现代化的建设，早在 1980 年就增添了静电复印机，目前已发展到拥有七台。1980 年开展了视听技术增添了许多视听设备。在图书分编上采用了电动中文和外文打字机，卡片复印机。为了确保开架阅览室图书的安全，安装了图书探测仪。为了搞缩微技术，拥有全套拷贝缩微设备及平片缩微阅读设备，以及全套照像、放大、冲洗设备，学校引进的大型计算机也将给图书馆终端，同时增添了微型计算机，目前正在组织人力进行应用计算机管理图书馆的探索，为了适应图书馆现代化建设，图书馆成立了技术部专门从事现代化的研究和应用。

我们伟大的祖国可爱的祖国已经建国三十五周年了，三十五年来，大连工学院图书馆在党和国家的巨大关怀下，获得了长足的发展，飞速的发展，取得了一些可喜的成果。但，在伟大的祖国面前，这只不过是沧海之一粟，是微不足道的，自去年以来大连工学院图书馆积极响应党中央的号召，进行了一系列的改革和探索，进行创新。邓小平同志视察深圳、珠海、厦门三个地区时肯定了蛇口工业区的一句口号，即：效率就是生命，时间就是金钱。大连工学院图书馆就是在人少任务重的情况下，提高效率开展工作赢得了时间，我们必须努力奋斗来缩短与世界各国先进图书馆的差距，满怀信心地迎接新技术革命，向现代化的图书馆迈进，向着世界，向着未来奋勇前进！

《图书与情报工作》1984. 3.

用毛泽东思想指导图书馆工作

——纪念毛主席诞辰九十周年

在纪念毛主席诞辰九十周年之际，使我们不能不想起毛主席最伟大的功绩，就是把马列主义的原理同中国革命实际结合起来，使中国夺取了革命的胜利。回顾我们党在延安时期，就把毛主席在各方面的思想概括为毛泽东思想，并把它作为我们党的指导思想，指引我们取得了一个又一个的胜利。当然毛泽东思想不只是毛主席一个人的创造，包括老一辈革命家如周恩来、刘少奇、朱德、邓小平等都参与了毛泽东思想的建立与发展，但主要的是毛主席的思想。

毛泽东思想是指导全党、全军和全国人民把党的事业、社会主义事业和国际共产主义运动的事业推向前进。毫无疑问，毛泽东思想当然是指导图书馆工作的指针，在我们社会主义国家，必须用毛泽东思想来指导图书馆工作，才能不偏离方向。同时图书馆应该通过馆藏丰富的书刊资料广泛宣传马克思列宁主义、毛泽东思想，宣传党的纲领、路线、方针、政策，宣传政府的政策法令，宣传辩证唯物主义和历史唯物主义的世界观，努力提高广大读者的社会主义和共产主义的思想觉悟，充分发挥图书馆的政治思想教育的职能。在高等学校里，图书馆还应自觉地、积极地配合党委做好学生的思想政治教育，为建设社会主义的物质文明和精神文明做出贡献。当然在目前要积极配合党中央和邓小平同志提出的，宣传坚持社会主义道路；宣传坚持无产阶级专政；宣传坚持共产党的领导；宣传坚持马列主义、毛泽东思想，防止和清

除精神污染。

总之，在我们社会主义国家的图书馆。一定要把宣传马列主义、毛泽东思想放在重要的位置，这是与其他资本主义国家的图书馆的显著区别，社会主义国家的图书馆应通过组织和开展各种形式的活动，如报告会、读书会、图书评价、专题剪报资料、新闻图片展览、推荐图书或编制专题推荐书目、参考书目、图书展览、黑板报等形式，把图书馆办成具有高度的社会主义精神文明的场所，办成毛泽东思想的宣传阵地。

毛主席和老一辈革命家在利用图书馆关心图书馆事业发展方面为我们做出了光辉的榜样。毛主席在他的青年时代，1912年他每天到湖南省图书馆自学了半年，他利用图书馆博览群书，他看的书数量多种类也多，尤其使他感兴趣的是社会科学方面的著作，他读了亚丹斯密的《原富》、孟德斯鸠的《法意》、斯宾塞尔的《众学肆言》、卢梭的《民约论》、达尔文的《物种原始论》、赫胥黎的《天演论》、约翰密尔的《伦理学》以及世界地理、历史的书籍，希腊、罗马的古典文艺作品等，这是毛主席学习生活中收获丰富的半年，也是最可纪念的半年。1913年春到1918年夏，毛主席在湖南第一师范学习，也是充分利用了图书馆，他平日阅读文学、历史、法律、哲学等书。

特别值得提起的是毛主席于1918年来北京大学图书馆工作，当时李大钊同志任图书馆主任，他们共同研究马克思主义学说，传播新思想、新文化，同时也常以图书馆作为聚会的地方，毛主席努力学习马克思主义，认真研究中国革命问题，他工作的房间，马克思主义小组就常常在这里开会、学习、讨论。1920年毛主席在长沙开展革命活动时，创办了《青年图书馆》，创办了湖南自修大学并附设了一个藏书

丰富的图书馆，这些对推动湖南青年运动起了很大作用。

1939年12月毛主席在延安为鲁迅图书馆的扩建捐款，1942年9月毛主席和朱德总司令为绥德子洲图书馆的成立题了字。当时人们抬着子洲图书馆题字的匾额在城内游行一周，群众欢欣鼓舞。

周恩来总理在他的革命一生中，非常重视图书馆工作，早在青年时代当他在欧洲留学期间，在从事中国共产党旅欧总支部工作时，就亲手筹建图书馆，亲自参加图书的整理工作。建国后1955年当他听说一位居住香港的资本家要出售一批多种宋元刻本的古籍书时，立即指示有关部门将这批书买了下来。

1956年中央召开的关于知识分子问题的会议上，周总理代表党中央作了《关于知识分子问题》的报告，报告中指出“具有首要意义的是要使科学家得到必要的图书、档案资料、学术资料和其他条件，必须增加各研究机关和高等学校的图书费并加以合理使用，加强图书馆、档案馆、博物馆工作”。在总理的关怀和督促下，全国图书资料工作有了很大发展。国家图书馆——北京图书馆的设计就是周总理生前亲自审批的，目前国家即将出版的古籍善本书目，也是周总理生前的遗愿。

邓小平同志在北京大学图书馆新馆舍建成时，亲笔为北京大学图书馆题了字，巨大匾额就镶嵌在图书馆大楼正门上方闪闪发光。在《邓小平文选》“关于科学教育工作的几点意见”一文中，邓小平同志提出关于后勤工作问题。他指出：“后勤工作包括提供资料，搞好图书馆……”。最近他又为新建北京图书馆题了字。

以上仅举毛主席和老一辈革命家，在利用图书馆，关心图书馆建设和图书馆事业发展的二、三事略见一斑，所有这

些都应成为我们图书馆工作者的光辉榜样，成为鼓舞我们宣传马列主义、毛泽东思想而奋斗终生的力量。

为此，图书馆工作人员，首先必须用马列主义、毛泽东思想来武装自己的头脑，应该努力学习马列主义、毛泽东思想的理论知识，不断地提高自己的政治理论水平和思想政治觉悟，学习要刻苦勤奋要做到理论联系实际，学会和掌握运用马列主义、毛泽东思想的立场、观点和方法来分析问题和解决问题指导实践，要有坚定正确的政治方向，为建设社会主义物质文明和精神文明贡献自己的全部力量。

在目前，就应该认真努力学好《邓小平文选》，这是毛泽东思想的重要组成部分，邓小平同志在各个方面坚持和发展了毛泽东思想，成为推动我们党的事业，我国社会主义建设事业实现四个现代化，国际共产主义运动事业的指导思想，我们必须学会和掌握这一思想武器，《邓小平文选》自始至终贯穿了群众路线和实事求是这些马列主义、毛泽东思想的基本原则，我们必须坚持这些基本原则。

图书馆工作人员必须拥护中国共产党的领导，热爱社会主义祖国，坚持四项基本原则，要热爱图书馆事业，努力做好本职工作，要有主动热情的服务精神，做到全心全意为人民服务，坚持又红又专的方向，努力使自身成为社会主义精神文明建设的表率，为提高人们的思想政治素质和科学文化水平做出积极的贡献，同时又要抵制和批判形形色色的资产阶级和其他剥削阶级腐朽思想的影响，坚持同各种精神污染作斗争。

- 参考文献：1. 《邓小平文选》
2. 北京大学图书馆学系、武汉大学图书馆学系编《图书馆学基础》

《图书与情报工作》1983. 4

继★往★开★来★的★盛★会

这次能参加全国高等学校图书馆工作会议，我感到很光荣，内心充满了喜悦。从一九五六年召开的高等学校图书馆工作会议至今已整整二十五个年头了。人们说四分之一世纪开一次会，的确是非常可贵的，这引起了浮想联翩。回顾二十五年前，组织上调我到图书馆工作，当时听说过刚召开不久的高等学校图书馆工作会议的情况，我作为一名图书馆的新兵，由于业务不熟悉，感到很空虚，我决心由外行变为内行。那次会后出版了两本书，一本是《高等学校图书馆工作会议专刊》，另一本是《高等学校图书馆工作规章制度选辑》，这里面有高等学校图书馆性质、任务和方针的明确规定，有工作条例试行草案，有许多图书馆的宝贵经验，这两本书成为我进行图书馆工作的依据和重要参考书，一直被珍藏在身边，随时翻阅参考，对培养我由外行逐步转为内行，起了积极作用。粉碎“四人帮”之后，图书馆活动十分活跃，我在参加各类图书馆的会议或图书馆学会的活动时，得知那位馆长是一九五六年高等学校图书馆工作会议的参加者，不免对他油然而生敬意，很愿恭恭敬敬向他学习。

今年春季得知教育部要召开全国高等学校图书馆工作会议，我和全馆同志都感到欢欣鼓舞，我馆曾积极地准备材料，创造条件，争取能参加这次盛会。长时期来，我非常羡慕教务处、科研处、设备处、计财处……他们总是到教育部去开各种各样的会，任务有布置有检查，经常还发文件，而唯独对图书馆，教育部连个管理机构也没有，从来也不开个

会，几年才看到一个文件。这次会开过后可好了，会议不仅专门研究讨论高等学校图书馆的工作，而且在教育部下设立了相应的机构——高等学校图书馆工作委员会，来领导全国高校图书馆工作，这是会议的一大成果。这次会议十分圆满成功。

全国高等学校图书馆工作会议，是在党的十一届六中全会之后的大好形势下召开的，这次大会将是推动全国高等学校图书馆事业发展的重要会议，是高等学校图书馆事业发展的转折点，会议给全国高等学校图书馆工作者提出了更高的要求，我们的任务更重了。在全国高等学校图书馆及其庞大的图书馆工作者队伍面前，我们大连工学院图书馆只是一个小小弟弟，我们所做的一点点工作是微不足道的，对比许多先进图书馆的工作，我馆有很大差距，兄弟馆许多工作做的比我馆深比我馆细，实际上我们是在学习了各兄弟图书馆的先进经验之后来改进我馆工作的，所以说我们的一些作法是从兄弟图书馆那里学来的。

大会之后，我陷于沉思，感到压力很大。许多图书馆将很快发展，在各个领域将有新的突破，我们如果不努力工作急起直追，势必会落后于兄弟图书馆。我们当然不甘落后，为此，我们决心贯彻好大会的精神，除全面向党委和院领导汇报外，将发动全馆同志认真学习和讨论大会的文件、报告及兄弟图书馆的先进经验，结合我馆实际，努力把我馆的工作推向新的高度。

《高校图书馆工作》

1981. 4.

努力做好图书馆的领导工作

党的干部政策是德才兼备，任人唯贤。首先作为图书馆的领导应具备一些基本素质，从德的标准，即政治品质方面，应该是拥护共产党的领导，坚持社会主义方向，努力学习马列主义、毛泽东思想，坚持四项基本原则，自觉地执行党的方针政策。从才的标准，即业务能力知识素质方面，不单凭已往的经验办事，更重要的是靠科学知识，要努力提高自己的知识水平及业务能力，要成为本门业务的内行和专家。作为一名图书馆的领导，应对图书馆工作有强烈的事业心，热爱这项工作，专心之至地学下去钻下去，要善于出主意想办法，学会培养干部并善于使用干部，在你当馆长期间，要建设好一支又红又专的图书馆干部队伍，有了这支队伍，完成任务就有了保证。

谁还不能当馆长呢？只要任命上就都能当，其实不然，因为图书馆工作毕竟是一门科学，很值得学习、研究和探讨，图书馆工作有其自身的规律性，如何掌握和运用这些规律性做好工作，就不是一件轻而易举的事情，要当一名合格的馆长也并不容易，如何当好图书馆馆长，谈几点很不成熟的看法，不当之处望图书馆界前辈和各位馆长及各位同志教正。

一、争取党委和院长的领导

我馆三十余年来，先后有五位正副院长亲自领导过图书馆的工作，长时期有健全的图书馆委员会组织并由院长任主