

1003



灌云文史资料  
江渭清

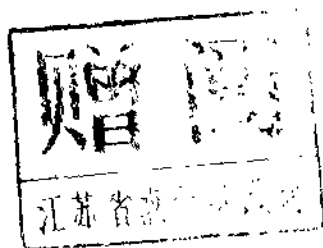
第十辑

政协灌云县委员会文史资料委员会编

# 灌云文史资料

第十辑

(内部资料)



政协灌云县委员会文史资料委员会  
二〇〇〇年九月

**中国人民政治协商会议**  
**江苏省灌云县第六届委员会文史资料委员会**

**副主任:**贺长祥 范宝发

**委 员:**王朝阳 朱才良 汪长发 张炳超 陈龙山

范宝发 贺长祥 黄 峰

史红路(聘请) 李明发(聘请) 陈拙(聘请)

祝润之(聘请) 唐念慈(聘请)

**编 审:**张真杏

**责任编辑:**贺长祥

# 序

张琪珂

党的十五大提出个体私营经济是社会主义市场经济的重要组成部分,从而实现了发展个体私营经济的理论创新,为大力发展个体私营经济奠定了理论基础。在加快经济发展,全面振兴地方经济的今天,个体私营经济已成为新的经济增长点。为配合和推动我县个体私营经济的发展,县政协文史委就我县历史上“老字号”店铺经营等城镇经济发展情况征集部分文章,汇集成册,奉献给读者。

灌云历史悠久,古属海州,进入十九世纪,随着盐业改制的推进,海州地区的经济发展明显高于内地,正是有了这样的基础,各路有经营头脑的人士纷纷来此投资经商,形成了八仙过海、各显其能的发展势头。二三十年代,县内有名的店号不少于百个,从而带动了本地经济的迅速发展,市景镇貌为之一新,进入历史发展的高潮期,并在民间留下了许多人文轶事、趣闻故事。文章作者都能站在历史的高度,客观地去搜集、挖掘、整理这方面的史料,特别重视那时商家业主的择业观念、创业历程、经营之道,精心构思,记言叙事,使本书选材角度新颖,内容充实,可读性强。

个体私营经济靠的是自主经营,自负盈亏,自我约束,自

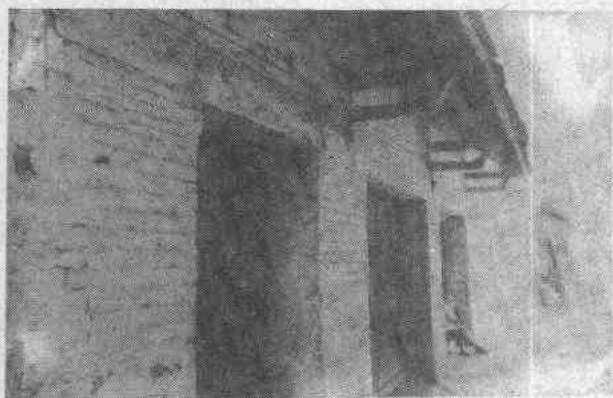
行发展,在市场经济体制下充满生机和活力。在当今新的经济发展大潮中,个体私营经济受到高度的重视。本书收集的史料,为个体私营者提供了借鉴,可让其从古人的成功中受到启迪,获取经验,审视经营思路,拓宽经营渠道;也可从前人的挫折中得到提醒,吸取教训,克服困难,少走弯路。

当然,本书收集的史料只是那个时期个体私营经济的缩影,受到历史与社会环境的影响,过去的商家与业主,做人与经营之道,有他的历史局限性。读者应辩证地分析,吸取有益的方面,继承优秀传统文化遗产,有所作为,有所创新,在党的富民政策指导下,创造出更大的业绩,有力推动我县个体私营经济蓬勃健康发展。

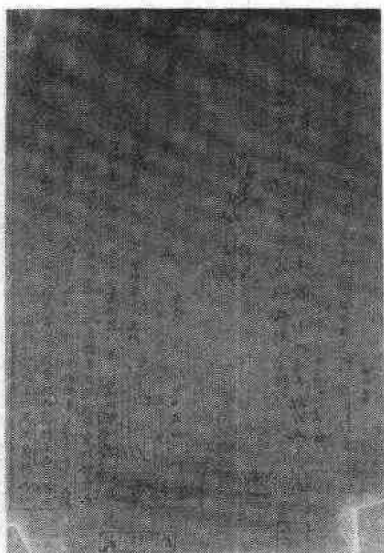
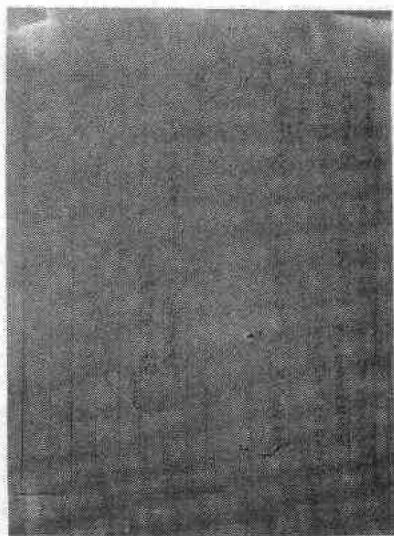
二〇〇〇年九月



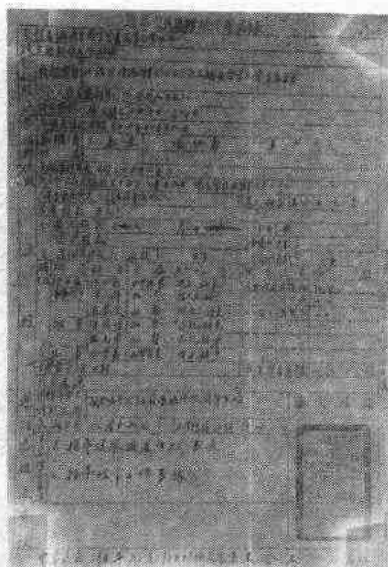
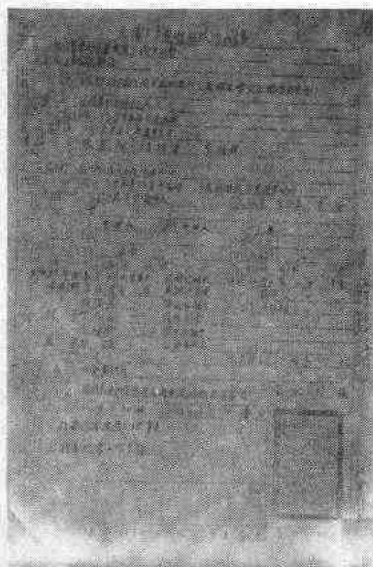
伊山镇米巷旧貌



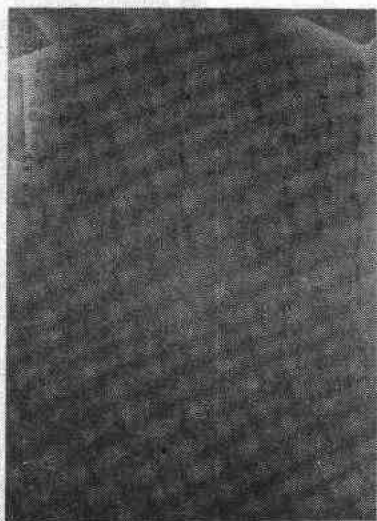
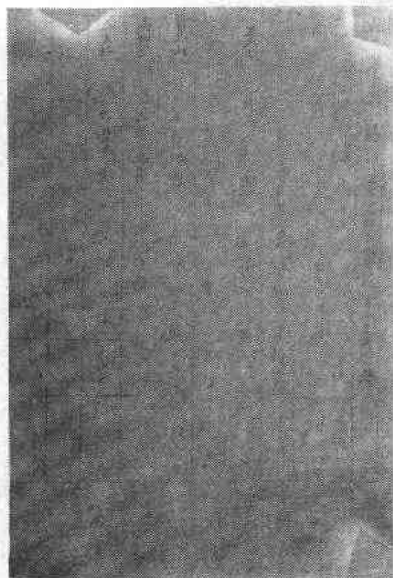
伊山镇中大街十字路口旧貌



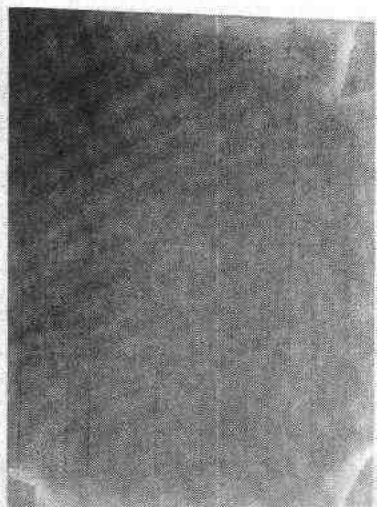
民国三十五年，灌云县长呈报本县粮食业商业同业公会名册的报告



民国三十五年，县京货业、柴草业、商业同业公会选举情况报告表

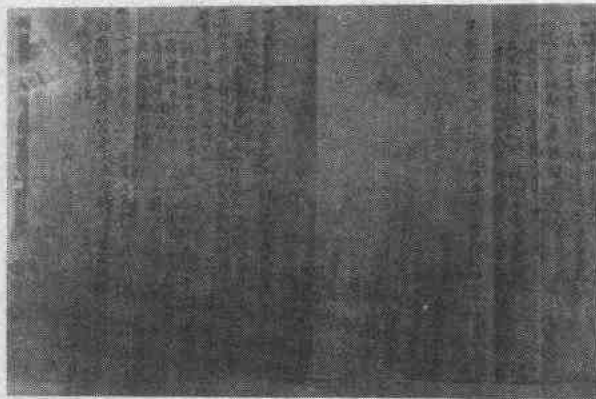


民国三十五年，  
县医师、板车业、药业  
三公会会员名册





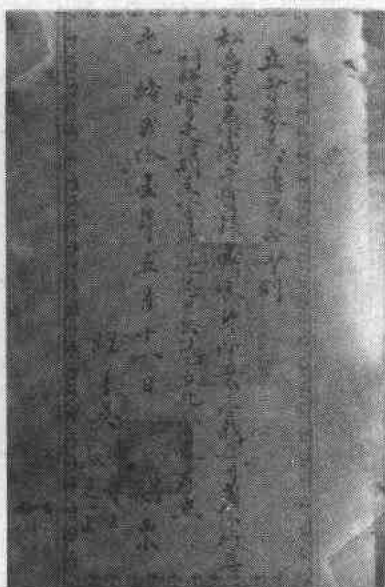
“松寿堂药店”门面楼



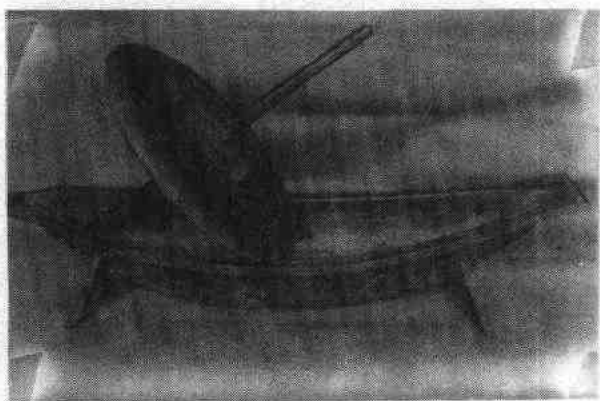
“松寿堂药店”分家书(局部)



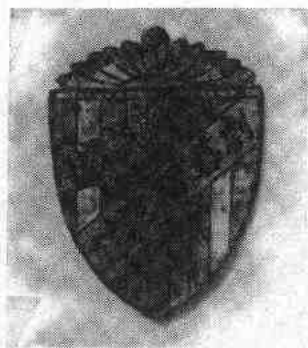
“松寿堂药店”购门面房契约



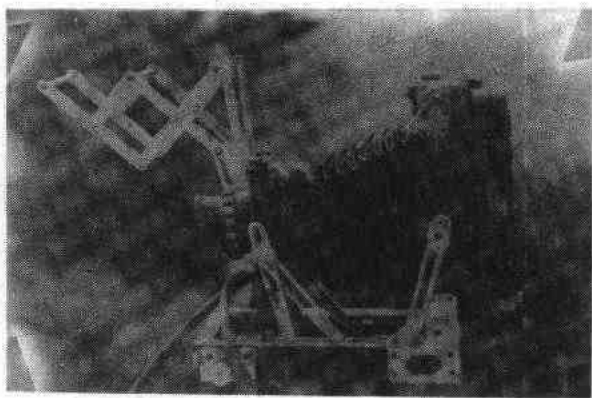
光绪二十一年，“松寿堂药店”使用的期票



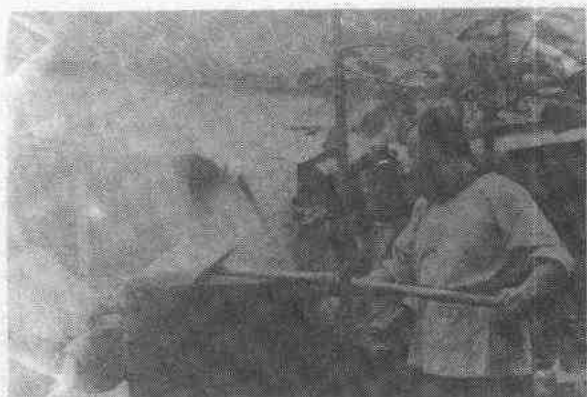
百年老药店使用的药碾与药坛



三十年代灌云剧艺研究社的证章



三十年代板浦王开照相馆使用的相机



清朝时期“汪恕有”醋坊的员工在制醋(电视剧《醋圣》剧照)



“汪恕有”滴醋可治腮腺炎,醋坊为前来求醋的百姓无偿献醋  
(电视剧《醋圣》剧照)

## 目 录

|                     |                          |
|---------------------|--------------------------|
| 古海州一段值得珍视的改革史 ..... | 李明发 李明友(1)               |
| 抗战前板浦的经济与饮食消费 ..... | ..... 黄克铭 陈拙 孙志俊 程炳国(10) |
| 王开照相馆的世纪沧桑 .....    | 姚祥麟(17)                  |
| 1948年前的灌云商会概况 ..... | 李锦山 武宜祥(24)              |
| 吴氏“松寿堂药店”史话 .....   | 吴唐基(31)                  |
| 百年老药店 盛衰皆有因 .....   | 李明发(39)                  |
| 民国时期板浦商业、金融琐记 ..... | ..... 黄克铭 孙志俊 程炳国 陈拙(49) |
| 美哉!板浦“汪恕有”滴醋 .....  | 姚祥麟(57)                  |
| 解放前大伊山的三家浴室 .....   | 贺长祥(62)                  |
| 板浦许氏“隆泰店” .....     | 姚祥麟(68)                  |
| 大伊山老街旧事 .....       | 贺长祥(73)                  |
| 三十年代的灌云剧艺研究社 .....  | ..... 黄克铭 程炳国 陈拙 孙志俊(90) |
| 话说杨集街 .....         | 周云仙 吴唐玉(96)              |
| 杨集周氏饭菜馆 .....       | 周复兴(102)                 |
| 世代相传的马蹄糖 .....      | 相静 张同明(108)              |

# 古海州一段值得珍视的改革史

## ——淮北盐务改制启示录

李明发 李明友

在中华民族悠久的发展史上,曾经发生过多令人瞩目的重大改革。虽然每次改革都各具特色,各有成败得失,却都在一定程度上推动了社会的前进,并对后世产生着深远的影响,给人们留下了多方面的思考和启迪。今天,人们重视研究历史上的改革文化,就是希望从中汲取有益的经验或教训,为中华民族的改革振兴创造更为良好的社会文化环境。

清代道光年间的淮北盐务改制虽然只是在局部地区推行的行业改革,但却在很多方面具有鲜明的特点。它发生在中国封建社会末期,鸦片战争前夕。发生在商业经济较为发达的地区和行业。改制过程中遇到了许多难以预料的阻力和困难,而改革的成效却又超过了设计者的预期效果。纷纭复杂的历史表象后面蕴藏着深刻的社会经济内涵。以往人们关注较多的是淮北盐务改制的成果,而对改制中所遇到的困难和兴利除弊的措施却较少探究。其实,正是这些被人们忽视了的内容中却包含着许多有益的历史启示。

**一、纲盐疲、票盐行——淮北盐务改制是一场触及产、运、销、税体制的重大改革。**

淮北盐区在明清两代几经调整,乾隆时归并为板浦、临兴、中正三个盐场,通称“淮北三场”。因三场均在海州境内,为便于管理,乾隆 24 年(1759 年)淮安分司由淮安移驻板浦。乾

隆 28 年(1763 年)淮安分司改名为海州分司。

淮北三场每年额行纲盐 30 万引(每引 400 斤),旺产时年产量可达 50—60 万引。乾隆时期淮盐产销两旺,出现了一批富可敌国的大盐商。

淮北盐务改制以前,和全国多数盐区一样,沿用的是明万历 45 年创行的纲盐法,即由少数大商人垄断食盐产运销的制度。国家将各大盐商所领盐引编为纲册,照额运销,按年缴课。许其永占引窝,据为窝本,并可子孙相承,无名者不得加入。因此,这一时期淮盐的晒制、贩运、销售,全由大盐商们所垄断。

纲法实行之初,在解决产销矛盾,方便商运、稳定税源等方面都曾起过积极作用。但是,由于封建制度的腐朽没落,加上纲盐法自身的诸多弊端,阻滞了盐业产运销的正常发展,乾隆后期,两淮盐业盛极商衰,逐渐到了无法维持的境地。嘉庆 7 年出现“官引滞销”,每年捆发不足 10 万并引之数。到嘉庆 9 年,海州三场的存盐竟达到 14 万余并引之多。当时,“其以私盐缉获者,案牍几满。而盗贩日益横行,甚至夺小民筹盐之利,攫官盐秋运之船。纲岸滞销,商力疲困。”(《嘉庆海州直隶州志·食货六·盐课》)。到道光 11 年(1831 年),海州的纲盐“仅捆 2 万余引,较定额不及十分之一”、“综其积欠及亏缺运本之多,竟至八百余万。则是二、三十年之额课皆为纸上空文。”(《海州文献录·票盐录》)。因为事关国家税收,清廷曾多次督责各有关方面妥筹良策,但各级官吏不是空文酬覆,就是坐而论道,始终拿不出切实可行的办法。而原先被淮商垄断的 6 省 250 个州县的淮盐销售市场,至此已丧失殆尽。淮北列名纲册的 17 家大盐商这时也仅存 3—4 家,每年至多运销食盐几万引。其他盐商因亏本欠课,皆“弃店罢市,逃避一空”。其利尽

归盐泉。不法之徒“往往带刀入市，白昼戕人”，“海上四民，几有岌岌不可终日之势”，纲盐法在淮北已经无法收拾。

就是在这样的情势下，道光帝任命两江总督陶澍兼管两淮盐政，挽救两淮盐业的疲败局面。陶澍经过认真调查研究，采用了魏源等人改革盐务的建议，决定在淮北推行票盐法。票盐法的关键在于彻底打破了沿袭几百年的专商垄断制度，规定无论何人，只需照章纳税，即可领票运销，简称“废纲改票”。针对纲盐法的种种弊端，为了保证票盐法的有效运行，他们研究制定了一系列实施章程，并在实践中不断修改完善。主要包括：1、由运司刷印三联票，一留为票根，一存分司，一给民贩运。立限到岸，不准票盐相离及侵越到岸。2、每400斤盐为一引，合银六钱四分，加上各项杂费，核定为一两八钱八分，此外不得分毫需索。3、各州县民贩，由州县给照赴场买盐。其附近海州者，即在海州请领。4、于各场适中地设立局厂，以便灶户交盐、民贩纳税。5、民贩买盐出场，由卡员查验，然后分赴指销口岸。6、临兴场所属之唐生、兴庄、柘汪三滩，陆路既艰，水道隔绝，派委员驻青口，专责办理食盐、鱼盐之收税给票事宜。7、运道必需肃清。向来北陆私路之地棍土豪，索费包送。今改行票盐，民贩一经纳税，即系官盐。8、缉私以防河为扼要。责成厅营督率文武汛官严密稽查，以戢私源。9、畅岸运商如因引地毗连，虑及票盐侵越，准予认销旁近滞岸票盐，以保畅岸。10、票盐多系民人贩卖，资本无多，各衙门不得向民贩索取陋规。其要点在于取消专商把持，杜绝层层盘剥，归局不归商，改道不改捆。以轻课敌私，以畅销溢额。因此价低利大，保证了“招商利运”政策的实施。

陶澍在淮北废纲改票，得到了道光帝的支持。由于票盐法