

1962

總閱

# 江門文史資料



附第1、2、3期目錄



4  
類

政协江门市委员会文史资料研究小组编

1964·12·

## 编辑凡例

一、本选辑刊印的目的在于保存和积累历史资料，并推动撰写资料工作的开展。所选的资料大都是撰写者的亲身经历和见闻，有一定的史料价值，但由于每个人都有一定的局限性，所述史实可能不尽翔实，观点可能不尽正确，因此，本选辑只在内部作为不定期刊物发行，以供历史研究工作者的参考。

二、本选辑所选的资料包括从清末到全国解放各个时期的党史的各方面，不拘体裁，只要有史料价值，均可选入。

三、本选辑所刊印的资料欢迎随时提出补充和订正。

四、本选辑对来稿可以加以选录、删节和文字上的修改。

录

江门商业史稿 目 录

- ✓ 五十年来的江门商场发展 ..... 区寿康 (1)  
✓ 解放前的江门旅社 ..... 杨惠波 (12)  
○ 江会沦陷期间，江门——双水坑渡 ..... 李文 (17)  
○ 清末江门政界前后 ..... 许只 (23)  
○ 新会县内参议会种种 ..... 黄鼎三 (29)  
○ 新会县内参议员、参议长竞选内幕 ..... 文植虞 (43)  
✓ 通私航走私 ..... 叶少林 (56)  
○ 关于珠江三角洲西五县的大天二情况 ..... 叶少林 (65)

内部刊物

注意保存

已到

# 江门商场五十年见闻

区寿康

广东省江门市位于珠江三角洲西侧，不仅是侨乡四邑（新会、台山、开平、恩平）的门户，而且是西江下游和南经济作物的集散地之一；解放前，市区人口不过五、六万人。但商业比较发达，居佛山、石岐之上。兹将江门商场五十年见闻略述如次，借供参考：

## 一、辛亥革命前后的江门主要行栏

清朝雍正乾隆年间，江门已有行栏（牙行）的设立。至辛亥革命（公元1911年）后，江门行栏更为发展，较著的大行栏如谷栏有厚生、万安等四家；油行有广兴、有文、顺兴等三四家；果栏有源来、广丰等七家；海产（咸鱼海味）栏有裕昌、有成等七八家；油料栏有谦吉、泰茂等三四家；猪栏有双利等三家；规模较小的有鲜鱼栏、牲口栏、猪仔栏等七八十家。到了公元1916年（民国五年）后，又兼有九八栏常友等七八家，俗称为“栏仔”（小栏），由于“栏仔”善于经营，生意逐步发展，足与“大栏”分庭抗礼。

行栏的业务是代客买卖，从中收取佣金，大致按其行业商品价格收取若干佣金，例如果菜业收佣金12%，海产业收佣金6%。行栏开支比其他店户较大，盈亏关键由客货买卖多少来决定，

因此在设立行栏之初，必先与产区中人取得密切联系，通过其吹嘘介绍，再以回扣佣金办法，吸收该货入行买卖；对主要顾客，行栏还给予红股、干薪等甜头，使成为所谓“国内伙计”，借以作为生意的基本来源。例如南行以海南岛的槟榔，椰子、赤白粉、红黑瓜子，红鱼（咸鱼）等为大宗，其次为药材，海味等货物，因此每家南行必须雇三二个海南人为接客，实则领干薪，无所事事，仅借此以招徕而已。各栏以中山万顷沙、新会九子沙、百顷沙等处的围田稻谷为主，主要勾结地主豪绅为后台，甚至为了笼络顾客，不惜牺牲儿女幸福与之结为亲家。行栏普遍而主要使用的是通过“栏信”方法，互相利用，以广招徕。所谓“栏信”是先贷出现金与货客，待其货物到达时在货款中扣除。也有长期贷款的，贷款及利息多少由双方商定。“栏信”的对象只限于地主，富农及产地行商，小生产者不但不能得到“栏信”贷款，且常受到行栏的压榨剥削。

江门的南行以其所经营的货物主要是海南岛的产物因而得名，最多时有四五家，民国初年尚存三家，最后仅存顺兴行一家，到了民国十年（1921年）也告结束。南行的客数虽然不多，但在清朝嘉庆年间已在江门建有宏敞的会馆（即今日诚信行），馆内设有礼堂，客厅、石戏台等，由此可见当时南行业务的发达。由于南行代客买卖的商品有季节性，在海南岛搜集货物须经一定时间，由海南用大帆鸡帆船运来江门，靠风力行船，遇多日始能抵达，大约每年清明节始有船到，中秋稍后便告停止，又有半年生意可做；加以南行墨守成规，不想改革，每一货船抵达，先将货物尽行卸入仓，然后逐件由两人扛起过秤（当时已用洋磅过秤），过秤由卖手兼任，从不假手别人，售货仍照旧习，以挂色为单价，例如有白粉一百色，原来轻重不一，复秤后每色重九十三斤二两，待双方议价时始宣布重量，以考验对方的算盘；实则是你谦我让。后来南行的生意逐渐衰落，其营业额还不如一间较大的批发店，但仍派头十足。“无米充大家”曰常见

面的顾客称为师父，每日用饭分先后席，货客及高级职员先开饭，行中后生（低级职员）旁立侍候，斟酒添饭。每次货船四程例送烧猪一只，烧酒二埕。货船到达时候在会馆戏台演戏酬神，因此开支大，冗员多，“羊毛出在羊身上”，南行所收佣金比之其他行栏高出一倍以上；此外，该行还以承办为名，当货物入仓时每百斤取重三四斤，加重剥削货客。起初海南来的货客因人地生疏，避得任其剥削，后来逐渐成为铁蹄若马，便将货物分散运销广州等地。记得最后一向南行——顺兴行在永乐业前两三年，为了招徕生意，迎合顾客所好，将做烟局，麻雀局，并邀请朋友夜游，允成水产栏经理苏某因之成为入幕之宾，借以与海南货客混熟，后来允成栏又兼管南行业务，顺兴生意更加冷淡，只得退告歇业。

谷栏是经营谷米的牙行。凡经营谷栏的，要具备基本的谷米生意来源，又要有较大的资本，非一般中小商人所能办到。江门同时存在的谷栏有厚生、聚安、才安、永安四家，厚生栏是新会巨商刘姓（俗称沙冲划）所开设，才安是百顷沙地主吴七所创办，故米业中人称为“厚生线、才安谷”。江门谷栏的经营方式与广州、石岐等地无大差别，两不同的江门谷栏每家都建有一连数座的谷仓，便于囤积居奇以吸引买方，其招徕办法是买方向该栏购进立谷，只按照总值收 20% 金额作为押金；其余 80% 当作货款计算，卖家可以随时提货，但一经转手，不就盈亏，先行扣除损耗，利息，佣金等；第二、三次转手也是如此。这样多次流转，栏方便从中获得多次利润，当时称之为“抽谷摊”（如赌博摊之意）。在买卖谷米双方议价时，有“阿伯”（即经纪人）从中撮合，事成后由栏方给与些少报酬，当时做“阿伯”为生者有七八人。江门原有四家谷栏，后来一向歇业便少一间，余见有继续的。

烟丝行（联益堂）大小有三十多家，从鹤山、新会购进烟叶，加工制成烟丝，多数是零星生意，其中张广兰、罗奇生、广恒、

朱有兰等四家称为“洋庄”，经营西口烟株。朱广兰、罗奇生兼营茶叶，行銷美洲旧金山，朱有兰、广恒行銷南洋、印尼、东印度。这四家“洋庄”规模颇大，每家容纳工人八十人至一百多人不等，大多是华侨投资经营的，庄外洋及省港設有联号，在产地設有支店，貯购烟叶，分期付款，每年产期买足一年所需烟叶，推陈出新，循环使用，便成陈旧烟叶。四家烟株行同用“金龍嘴”，另加上本字号，甚受行销地区的顾客及华侨欢迎。这四家所产烟株除出口外，还在台山、开平出售，以应华侨及当地消费者需要。清末民初，以朱广兰、罗奇生的生意旺盛，平均每日销售十五至二十箱（每箱当时值白银四十元）。至民国五年（1916年）后，这两家烟株行生意渐呈萎缩状态，罗奇生因之结束，转卖给别人，沿用其字号在侨乡行销。朱有兰、广恒两家继之而起，广恒更是后来居上，特别是香港大罢工时，该号当事人利用当时的特殊关系，将烟株付寄法国商船直接由黄浦港出口，前后三四年间，每日销量达一百多箱（每箱值白银五十元）。到了民国十九年（1930年），因销地政府加税或种种排挤摧残，加以内战纷争，广恒便告倒闭，负欠巨额债务。

江门的同一行业除行栏外，还有批发店。批发店的数量比行栏约多四、五倍，分行别业，自立行会，一方面在行內订立苛刻的行规，限制新会员的发展；另一方面要各行栏不得与非会员交易，形成一行专利经营。同时行栏方面要求批发店（如水产等业）每帮货物一经议价成交，无论多少要全盘买进，不能随意购买零步。双方同意照行，虽无明文规定，逐渐却成为习惯规章；这种称为一盈无二价的交易方式，在江门较为突出，由此可见江门小批发店有一定的资本和吐纳胃口，是与行栏互相呼应。这种经营模式一直延续到抗日战争爆发。上述行规陋习，各种行业并不相同，如谷栏、九八栏则任何人都可以交易，不受限制。

油粉行（批发店）是具有封建性的行业，江门通称“寸四家”，自从成立行会（明德堂）时起至抗战前历时一百多年，始终是

二十四家，既不增加，也不减少，形成小圈子，便于操纵市场。遇有歇业字号，新经营者要承其乏，须“买行底”。至民国初年，每一“行底”约需白银一千五百元至二千元。新经营者除“买行底”外，还要致送招待行友，并分送猪肉到各家去，受之者不得表示感谢，且称之为“老往食搬催”，视为惯例。由于栏方所来的油粉没有色装，只在船上分开色格盛运，每色所载油粉约万斤左右，因此批发店如不是经营备有大量桶缸及色装用具，便不能应付。批发店也以此要胁栏方达成协议，凡栏方所来的油粉（退货不在此列）要全部售与二十四家，倘若栏方将油粉售与行外人，则全行批发店抵制之。其他行业也有类似行规，但以“二十四家”最为突出。经营油粉批发店约需资本三万元（白银计算），其中用于铺面（顶手权银五千元）、行底、桶缸、家具等的资金将达其半，其余充当流动资金，每年营业额在十万元至三十万元之间。在旧社会有钱便有势，“二十四家”的头目凭借在行中的地位，进而执江门商场的牛耳。至江门商会未成立前十年已有“商务议事处”设在北极殿及厅（即今工商联合厅），由联合油粉店司理容四一直主持了十余年。江门商会成立，除第一届外，第二届会长是赵器之（油粉业吉丰号），副会长梁心俊（油粉业裕德号）一连两任。后来赵器之辞职，由梁心俊继任会长，黄恭发（油粉业允元号）为副会长；梁心俊辞职由陈毓森继任，黄恭发仍任副会长。可见江门商会生长时期内是由油粉行业主人所把持。商会的财政一向由黄恭发所经办，据说商会的账都整年放在允元号，由该号司账员李沃加整理，因此，黄恭发素有“曹操挟天子以令诸侯”之称。李沃在允元号任职十多年，宠信有加，其中黑幕及微妙之处，武林局外人所欲洞悉。1927年秋商会会长陈毓森被市长叶显行逮捕，副会长黄恭发便溜进香港，数月后陈毓森被释放，黄恭发也从香港回来，闻此消息后在商会报销了七千元。鸦片战争之后，清政府以加强边防为借口在各地开征“炮台经费”采取包商征收制（虎头牌生意），便于官商勾结，从中分肥。油粉业

及缴的“炮台经费”均由该行也自行承办，实则由梁心俊所包揽；成为中炮私囊的法门。油粉业炮台经费有一年被另一个营商去高价包得，行中头目闻讯哗然，梁心俊、黄恭发等便凭借其占有的地位势力，以不堪捐税鱼肉为词，鼓动全市商店罢市相要挟；对方则为维持面子及利益计，不惜用重资行贿官方相与抗衡，结果永商知难而退，从此油粉业炮台经费的捐务便成为梁心俊的专营事业，一连数十年数目从无公布，中炮之巨可想而知；行中人敢怒而不敢言，即其左右也不敢过问。油粉会馆（即今明德坊）就其面积及建筑物，实亦过于南行会馆，行中头目为了达到个人发财目的，曾召集全行会议，宣称会馆将被防军占领，拟将其改建民房，每家店号可分得一间。当时有人提出干脆将其全部拍卖将款均分，每户可得数千多元。头目们都就必须保留部份地方安置“神位”。商议结果，决定自行筹资改建。但因要保为一部份，又不足二十四间之数，建成后便用抽签方式，抽得者须出改建费一千多元，不得者则领取二百元。在抽签前指定街口建筑商名式样的由梁心俊黄恭发各得二间，不必抽签。可见梁、黄二人骄横。当时以油粉行为首，联同海味行、炒豆行合称三行，遇有商会选举，三行联成一气争取更多选票，以达其把持商会的目的。

江门的水产业包括咸鱼和海水。各地送到江门的水产分别品种，各营行业，故有咸鱼铺、海水铺之别（批发店）；多有二十多款，近购远销。除进口海产外，栏方存有大宗货源，其中著名的产品有水平鱿鱼、沙井蚝豉、沙扒虾米、南浦红鱼等等，还有广海、海宴、阳江、阳江等沿海地带的海产品，素以质量优良见称。其腌制方法妙在半干湿之间，尤为其他地区产品所不能及。由产地运到江门未经中间流转，由栏方到批发店属第一手成交，市价上落，可居主动地位。江门水产业有一特点是只知争揽生意，不讲得失，故有“江门做生意，有勇气无算盘”的俗语。例如栏方购进蚝豉一千斤，即将其分装为五十斤或三十斤一色，不得买方同意购买，即开计发票往西江、广州等地商号；货到目的地

时，对方合意则接受，不合意则将原货退回，而运费也由栏方负责。这是江门水产业全行业的经常性的经营方式，其他地及他业所无的。

此外，江门的当押业有瑞成等十多家，米机（碾米业）有均兴祥等八九家，油榨业有恒益等七八家，绸布业有王其昌等二十多家，钱银业有宝和安等十多家，煤油业及肥田料是后起之业。银行除中央、中国、交通三行外，还有广东、岭南、工商等分行。但到抗战前一般工商业户对银行不感兴趣，钱银来往仍多依靠银号。

## 二、江门商场所谓全盛时期的内幕

清光绪二十八年（公元1905年）签订的中英《通商行船条约》规定开辟江门为商埠。同时在北街设海关（初属粤海关，后改为江门关）开征进出口关税。往来江内香港间的轮船也开始航行，第一艘是“顺利轮”，随后有泰安、南海、安利、大利、永安、粤安、新宁等轮船（均约大百吨至九百吨）相继航行，每日往来有四、五艘之多。宁阳铁路以北街为终点，也于光绪三十四年（1908年）兴建，宣统末年（1911年）通车，每日行车三次。当时进口商品以洋米、奶粉、面粉、煤油，大小五金、海产及肥田料为主，华北、华中出产的食油、豆、面及冻果什货，也经香港转运进来。四邑一向是缺粮地区，粮食依靠外地运来供应，在此期间洋米大量进口，经营洋米生意的有祥丰、巨生、华生等三十多家，除由轮船运进洋米外，还雇用“米散”走船搬运洋米进口，以1906年至1921年十五年间进口额为最大。据当时米业中人估计，洋米进口平均每日有一百五十多吨；米糠尚不计算在内。

肥田料是1922年开始进口的，据海关统计，进口肥田料的数量以汕头居第一位，其次广州，第三江门。外国煤油也以江

门为倾销对象。当时亚细亚、美孚、德士古等洋行除在江门设总代理店号外，还在北街建立煤油仓库及写字楼（办公楼）。此外，捷成、英美、企公、卜内门等洋行都在江门设立“四邑总代理”处，此时新会县城与四乡的贸易关系，已逐渐为江门所代替。江门市北部为进口货物的起卸地点，市之南部为南路、海南岛货船停泊地点（大眼鸡船停泊在白沙公园附近），每日由江门往来各地的花尾渡有二、三十艘；市面相当繁荣，故有“小广州”之称。此段期间（1906—1926年）可算是江门商业的全盛时期。

在所谓全盛时期的江门，其特点是商业多工业少，进口多出口少。据不完全统计，全市商业大小有二千户（包括夫妻店）。而颇具规模的工厂则寥寥无几，只有江门纸厂、合兴厂，（以生产犁头质量优良著称），机器修配厂等七八家；最早开业的缫丝厂仅三两年便告歇业。江门开埠之后，市场货品连一根针、一色烟均属洋货，出口的只有生果、瓜菜、火漆、烟丝、生盐、茶叶及手工业竹器等，出口货值不及进口货值十分之二。

由于当时江门是官僚、地主资本家和买办聚集的地方，酒肉私通，相习成风；商场往来也从饮食应酬入手，因之，嫖赌饮食，触目皆是，酒楼茶馆多至一百余家，真是五步一楼，十步一阁，林立于繁盛地区。其中较著名的有莲江、蓬莱、天如、天福等，当时新会县长黄槐庭（因新会以甜橙著名故称新会县长为“橙侯”），更以蓬莱酒店为其行署。当时江门娼妓多至数百人，素称新会八景之一的“江门晚渡”的地方也成为藏垢纳污之所，多少无辜妇女在那里过着暗无天日的皮肉生涯。基于洪水猛兽的烟赌，大开戒，‘楼上银牌’（香港赌馆）与‘艳波斗爽’（鹤先烟馆）的光鲜招牌‘互相辉映’。此外还有所謂俱乐部，妓女、赌徒、饮食、吹之大威，为非作歹，毒害更烈。記得常安路有间所謂俱乐部启良公司，是地方恶势力霍海涛等所设立的，有幌子路启生振关行一代奸商陈某因涉足启良公司，不计一个竟亏空白银七千多元，结果身败名裂，被开除四乡后沉城而死。这些为害社会的勾

当，是当时江门所谓商业繁荣的付产物。

江门商场走私偷税之风甚盛，当时经常往来江门香港间的水客有二百多人，在不同程度上都靠以走私为生。所走私货以烟酒、影相器材、大小五金、海味、西药等为多；得手后即售与市内商号。其中较有信用的有三人相当，代商客走私。先由商客与水客的教头按照所带货值抽取百分之几至百分之十为带工，凭商客所给单据到香港取货运回江门；如走私失利则由水客负责赔偿货损。用这种方法进行走私，水客既不用本钱，又可得固定的利益。水客中有李瑞、刘尊、伍权等结成小集团，奉同海关监督长陈一叔，共定暗号，他们所带私货在船上不添仓单，外班海关人员登船时，视若无睹，如此一年之久，他们获利很丰。李、刘、伍三人因立发迹，在江门开玻璃商店，由水客而变为资本家。章固陈济棠统治广东时，曾设厂制造元烟白粉（走私白粉进口改缴重售图利），同时关税又调整为七级税。因此由澳门走私白粉到江门的很多，每船约三四十包，由澳门用小艇经白蕉运到外海；当时每包有无数小艇聚于龙溪围，等于公开买卖私粉，这是当时有势力者的走私行为。

贩运鸦片烟土，也是江门商贩发财的捷径之一。民国初年烟土多从港澳输入，稍后则从梧州、湛江运来。贩运烟土办法很多，有的将烟土混入货物之中偷运，有的率同船员将烟土密藏于船舱密板之内。据说当时从湛江开来江门的油轮船曾夹带烟土数十箱，先后得手数次，有一次因内部纠纷不均，被告发而为军警没收。美国暴利不惜为害人民而贩运烟土的罪恶勾当，至抗战后更变本加厉，甚至有用武装押运烟土图利的。

在江门未开筑马路之前（1926年），人尚朴素，物价稳定，商场经营作风也比较持重。苛捐什税也不如后来那样繁重，商户倒闭也不常见。自从成立商团后，所费已巨大，接着开筑长堤马路，一切建筑费用均由商户负担。还要改建楼房，一间普通商店所费约达六七千元。因此商户大须捉襟见肘，市场顿呈萧条景象。

象、世的资源或然被支持，实则外强中干，不少商店就陆续倒闭，如永生立华生号，油榨业立恒益号，或纸业之其合号，以及广恒烟庄等；有负债至十多万至三十万元之巨而倒闭的。

铺底顶手权是旧社会广东商场的特点，尤以江门最为普遍，这就是开新商店除要具有房产所有权外还要向土手付一定代价才能取得铺底顶手权，否则不能开张营业。这种铺底顶手权虽未经法律明文规定，但已为习惯所公认，成为不成文法，相习成风，因而常引起争执，甚至涉讼经年还未能解决的，这也是江门商场内幕之一。

### 三、抗战胜利后的江门商业

民国二十八年（公元1939年）农历二月初八日江门沦陷之后，日寇将常安路至白沙公园一带划为无人地带。当时除日本商行外，只有银行业及米业有利可图；此外便是发国难财者，走资本主义之路。1945年八月日寇投降，江门为国民党军队接收之后，美国剩余物资代替了日本货在市面倾销。民族资本家经营的工商业，只有在美帝国主义者、官僚资本及买办资本的压制下喘息而已。当时江门商场属于官僚资本的如周汉玲的振昌行、钟炎锦的炎昌行等等，都是司令部和商店联成一体，以特种手段夺取暴利。除此类商店之外，从堤中路至堤西路所见的招牌虽仍有某行、某栏，其实经过数年沦陷，原有的商店不能营业者占十分之八九，与各地的贸易关系，早已中断。有些新兴的资本家还以为可用发国难财的手段，在抗战胜利后大捞一笔，企图以小本钱做大生意。他们所开新的行栏，大多数是仅筹集资金港币一二万元。开业之初先缴纳一年铺租，已去其资金的一半，此后只好长期依靠“薄盐”（借款）度日。当时贷款利息比战前高出几十倍；虽以港币为交易媒介，但仍受国民党政府货币贬值的影响，正当生意实无利可图。何况当时治安不良，兵匪不绝，货物

往来，常受洗劫，以致商店倒闭、店主逃亡者，日凡数起。1947年堤西路公昌猪栏倒闭前夕，经理黄某星夜逃去，将店内铁闸锁好，栏带支锁匙；店内尚有货客四五人（多白衣东人），早疑劫掠，不得其门而入，频呼救命，彼此因言语不通，围观者不知其发生何事，一时传为笑柄。

抗战胜利后，国民党政府所发行的钞票币值急剧下降，比渝商时期纸币值还不如，商场交易已不是“时价不同”，而是“钞价不同”了。当时钓台娱乐城饭店开市后，有一位旅客到店中吃了三碗饭，每碗的价钱都不相同。用金元券、银元券、不计三曰，便成“混账”（难烧之意，即本通用）。市面交易，便以港纸或美钞为本位，江门实成为英美帝国主义者的殖民地市场。

解放后，在共产党和人民政府的正确领导下，江门历史上遗留下来的污毒，逐步被清除，这个过去曾是半封建半殖民地的腐朽的消费城市，变成社会主义的工业生产城市了。

乙 24

## 解放前的江门旅业

杨惠波

江门原是一个中等消费城市，有“小广州”之称。过去这个不满十万人的商场上，曾出现过一度的虚假繁荣景象。当时所谓繁荣的行业，就是那些官僚买办的铺金窝，地主富豪的娱乐场，资产阶级的烟花地的所生，它们都显得畸形地发展起来。旅业就是在这些条件下“应运而生”的。在旧社会里，尽管许多行业出现了坏景气，它却还是“一枝独秀”，是有其一定的社会根源的。揭开这个行业的经营特点，反动统治阶级醉生梦死的糜烂生活与广大劳动人民的无数辛酸血泪就完全暴露出来。

### (一) 旅业的基本情况

解放前旅业是长时期兴旺的。不就在抗日战争前和光复后，本市所有繁华地区的高楼大厦，都是经营旅店的，合共三十余家，其间数之多与规模之大，其他同等地区是远不及的。旅业又分为大、中、小三类，大的称酒店，共有七间，其中又有附设餐厅饭铺。除现时照旧营业的蓬江、华都等五店外，而人委和保健院过去也是开酒店的。中等称旅店，如华东、珠江等就是。小的称客栈，如和平、中和等。这些大小旅店分佈在市中心商业路和长堤一带，也有数在横街小巷的。开旅最早的是中华酒店，约在1919

洋商成立，初时在河边开业，火灾后迁现址。环球是1923年开业，是江内最早有电梯上落的，曾利用天台做货柜市。蓬江开发最早，是1935年才建成开业。

华都地址是旧大同戏院产业，在买受筹建期间，不断被官僚恶霸勒索。当标贴与买主交易时，恶霸律师赵汉波提出异议，华都被敲诈了数千元。又因永安街扩宽，当时江附酒家是赌博场，特将串通建设局把路线偏入华都这一边，结果华都损失数千元。在建筑期间，承商特邓植芝做背景，偷工减料，拖延时间，又借口改图测，而增加建筑费数千元。建成后的黄槐庭当过县长，又勒索房地税数千元，说什么一等地级一等建筑物，每坪产价若干元，但缴款后，只交给税契收据数百元。黄槐庭从中捞了一把子。在蒋匪帮统治下的旧社会，无一不贪污作弊，这种事例举不胜举。

经营旅业的人，除小部份产业如华都、蓬江属华侨投资外，其余绝大多数是官僚地主恶霸所有。中华是集黄槐庭、汉奸李昌明、恶霸黄冠球、地主赵醒东于一炉。江宁是大地主柯济庄产业。蓬莱靠周汉玲、孙炽做靠山。钟炎如、周汉玲、赵汉波则把持江门酒店。李仲衡占据远东旅店。反动统治阶级凭借恶势力巧取豪夺，其罪恶彰明，书不尽书。

## (二) 旅店的经营方式

顾名思义，旅店主要是适应过往旅客住宿而设的，但是当时的旅业的经营范围却绝大多数是娼妓的妓院、歹徒的烟赌窟、官僚的交易所、走私贩毒的分赃场、土豪劣绅的俱乐部等等。那些社会败类江湖中纷纷扰扰，弄得整个旅业乌烟瘴气。在过去的所谓繁荣行业，至今天看来实在是骇人听闻的。

<1> 嫦妓的妓院 和反动统治阶级荒淫无耻的糜烂生活需要相适应，各酒、旅店长期住着一些妓女，不韵住在店内或者外

的妓女、旅店都从中介始，四大分账，每10元“鱼漫资”，即被剥削去4元，叫育妹“松骨”也一样分账，育妹卖淫的也不少。她们日日夜夜，在旅店串流不息。

后一时期反动政府对娼妓表面上是禁止了，但有了禁娼条文，反而增加了伪警所的额外收入。他们先是藉机到各酒旅店查房，拘捕一批妓女，罚款释放；有些真正的女住客，也被指为私娼，带回去罚款。接着便派流氓警察，到各店，“计数”，按旅店的大小，勒令分别每月“孝敬”一、二百元，便可放过无事，于是表面上明的妓院没有了，暗的娼妓却在旅店中繁衍滋长起来。

(2)罪恶的烟赌窟 赌博和抽大烟是和反动统治阶级相依为命的。赌博形成了一种风气，在旅店里当然也不例外了。有的“旅客”在旅店开设赌局，用“抽水”方式来支付房租和其他开销的，从而旅店里便深夜不守，通宵之声，经常通宵达旦。旅店又设有赌具如麻将牌，天九，扑克、和烟具、烟盘、烟枪、烟灯等租给旅客需用；分日赌场，每场收租6角左右。烟床等下栏一般也是旅店的一项收入了。

(3)官场的交易所 旧社会的达官贵人和土豪劣绅经常在旅店迎接应酬，一切行政司法事件，都在那里斟盘就价，进行交易。李笏深当伪县长时，秘书张婉慈常到莲江开房，梁尚魂从中介始，成交不少。伪法院法官常到中华与李昌明黄连球等勾结，“打官司”的人如蚁赴膻，纷纷到中华开房，“生意”非常兴旺。这些地方都是为当时人所侧目的。

(4)荒淫的俱乐部 不少“旅客”长期租旅店做俱乐部，除了搞嫖、赌、吹，还有所谓“霸王夜宴”。酒家为了适应这种“旅客”，特聘有餐厅，陈设华丽，食的是山珍海错、色参翅肚。在妓院样，在时期，还有“花酌”，叫妓女陪饮，点夜灯红酒绿，空歌达旦，几百元一席菜，毫不吝啬，真是富人一席菜，穷人九年粮了。

此外，旅店还住着走私贩毒的败类和无恶不作的奸王。所有这些都是人类的渣滓。而当时旅店业的经营对象，却差不多是完