

前 言

政协文史资料工作是爱国统一战线工作的重要组成部分，是一项长期的任务。它的独特风格是当代人写当代事，是历史见证人亲历、亲见、亲闻的实录，具有翔实的资料性和可读性，同时还具有为统一战线服务的鲜明的政治性。然而，随着岁月的流逝，阅历丰实的老年人士将愈来愈少，许多非常有价值的史料，若不进行“抢救”，就会留下不可填补的空白，因此，存真求实，立足抢救，不仅十分重要，而且迫在眉睫。

榆次向为三晋望邑，商业兴盛具有一百年左右的历史，自正太铁路通车后，商业日趋繁荣，虽经十多年战争影响，但不少商店的生财之道，颇有可借鉴，为了使人们了解榆次过去的商业，本期选编了榆次解放前的商业史料十四篇★其中有：年逾花甲和古稀之年，从事商业几十年、老商业工作者亲身经历的口碑和亲撰；榆次商业闹市的变迁，两条商业名街和富户街的由来；旧商机构、旧商交易，官办商业，卷烟初制、商业名吃的记述。有珍藏的原股票、息折、章程摘要、邮政储金存单复印件。还选编了榆次解放初城关市场概况，私营工商业社会主义改造，走上新生的史料两篇。

本期的汇编，承亲历者口述、亲撰和编写组同志们的辛勤劳动，提供了宝贵的资料，得到各界人士的热情支持，仅此致谢。殷切希望市政协委员、各民主党派成员、本会编写组同志、各界人士大力支持，抢救、挖掘、整理史料，秉笔直书，源源惠赐稿件。

在整理中，我们曾多次核实，反复修改，尽力把好“三关”，但由于编者水平所限，仍可能有错误和不妥之处，恳请广大读者特别是知情者指正、补充。

编 者

目 录

商业新生

- 解放初榆次城关市场.....郑景云（1）
榆次私营工商业的社会主义改造.....连 毅（3）

经营回忆

- 忆公兴顺和记杂货庄.....周波臣（8）
瑞隆裕的来历和发展.....魏子俊口述 侯尊五整理（17）
我在瑞隆裕经商亲历.....郭三全口述 赵子光整理（20）
我所知道的义聚煤油庄.....赵振标口述 赵子光整理（24）
晋丰隆今昔谈.....赵申口述 赵子光整理（29）

旧商机构

- 商会.....侯尊五（32）
同业公会.....侯尊五（34）

商业街市

- 榆次商业闹市的变迁.....侯尊五（35）

两条商业名街·····	侯尊五 (38)
富户街的由来·····	赵子光 (40)

官办商业

祥记公司和实物准备库·····	侯尊五 (42)
榆次最早的卷烟公司·····	赵玉璧、张子文、郭德义 (44)

旧商交易

钱粮盘子·····	侯尊五 (46)
-----------	----------

地方名吃

榆次饮食业名吃·····	侯尊五、张补存 (49)
--------------	--------------

商海拾贝

- 1、榆次县商会邮政储金存单
- 2、魏榆电汽厂发给榆次县商会的股票
- 3、晋华纺织股份有限公司股票章程摘要
- 4、晋华纺织股份有限公司发给行出记的股票
- 5、晋华纺织股份有限公司息折
- 6、换发股票凭条

(均为陈棣提供并说明)

解 放 初 榆 次 城 关 市 场

榆次城，一九四八年七月十九日解放后，榆次县政府工商科即结合万兴号、县联合社、晋榆商店组成了经济工作组，入城时，按县委指示，对县银行进行登记、接收，由榆次冀南银行管理，对商号进行了调查。经过十天的工作，于七月廿九日正式开市。

榆次县银行从七月廿六日开始生金银兑换工作，近十天兑换银元719元、纯银61.6两，饰银328.3两，赤金0.9两。当时有一部分投机商人把银洋（银元）当作商品在市面上秘密的或公开的进行贩卖，这样对于兑换工作是很不利的，如：当时政府规定银洋每元兑换冀钞（冀南银行）三千元，而黑市价为四千五百元至五千元，到八月十二日，黑市上涨到五千五百元，因有的商人看到太原未解放，认为现洋（银元）可靠，所以卖出货收回现洋。

解放前，榆次商人组织领导机关叫榆次县商会，共有十一个同业公会，以营业性质共分三十八行，如粮行、杂货行、糖纸行、铁货行、烟行等。商店分国营、私营。解放时共有商号35座，座商86座，行商摊贩99户，澡塘、理发、面铺等80户。

七月二十九日开市以来，由于榆次初解放，还未攻下太原城，到石家庄的火车又不通，商人对党的政策有怀疑，买卖大了怕成了斗争户，怕说是剥削，怕政策变了算老帐，怕卖了货物当下买不进

来，怕蒋介石再来，所以采取保存实物（货物），不相信冀钞，保存现洋。当时各商号摆出的东西不多，因西出现市场货物短缺，市价不稳定，从七月廿六日到八月十二日各种货物都涨价。如粮食、油、盐、布匹及纸烟都在涨价：小米每斤售价从五百元涨到七百元，每石米由八万元售价涨到十二万元，每天只有少数卖米的。小麦每斤从四百元涨到五百五十元，每石出售价八万五千元。白面每斤从四百八十元涨到六百元，有的还卖到九百元。食盐（黄硝盐）每斤八百元涨到一千元，碱面每斤六千元涨到九千六百元，白洋布每尺由一千元涨到一千五百元至一千七百元，黑洋布每尺一千七百元，每匹明光牌白洋布由十四万元涨到十八万元。煤油由九千六百元涨到一万二千元。纸烟，因河水大，货运不进来，市场货物奇缺，烟价也在上涨。“鹰牌香烟”由每包三百五十元逐步涨到七百元，交通牌香烟每包由五百元上涨到七百元，银盾牌香烟每包从六百九十元涨到一千二百元。咖啡牌香烟每包由一千二百元上涨到一千八百元，到八月十二日涨到三千元，大顺风牌香烟每包从一千五百元涨到二千元。

对于暂时的困难，榆次县政府工商科采取了措施，从解放区、老区（大后方）大批运来了麻油，由每斤六千五百元降到二千五百元，万兴号运来海盐，食盐由一千元下降到六百五十元。

此外向群众贷款，组织小型生产，对无法生活贫困户进行救济。

太原解放后，榆次国营商店达到二十三家，私营商店八百九十二家，大小商户发展到一千二百六十三户。到一九四九年十月上旬，通过发展生产，根治战争创伤，物资交流，小米每斤一百零五

榆次私营工商业的社会主义改造

榆次市私营工商业的社会主义改造，是党中央在一九五二年提出利用、限制，改造的政策以后，逐步把资本主义所有制转变为社会主义全民所有制的。采取的形式：初级形式的工业委托加工、计划定货、统购包销；商业是委托经销、代销；小手工业小商小贩合作形式，对个别企业采取高级形式的公私合营。一九五三年以后，进一步明确了通过和平改造的方针和赎买政策，逐步对资本主义工商业进行全面的社会主义改造。一九五三年，在食品业“万顺号”进行试点工作。一九五四年成立了私改领导组，组成了私改办公室。一九五四年下半年，开始对私营粮、棉、油料等行业进行改造。到一九五五年，对部分小商贩组织了合作形式，对个别私营商业进行公私并店和公私合营，对手工业和运输业开始组织，至当年止，有总户数一半左右的私营工商业、手工业、运输业纳入了国家资本主义初级形式。一九五六年一月，出现了实行全行业公私合营和合作

元，阳泉产的山鹿牌粗布每匹三十四万元，物价逐步稳定下来。商业市场出现了繁荣景象。

郑景云根据市档案局历史资料整理

注：文中所列金额，系当时流通的冀南银行货币，按现在比值，每一万元冀南币，折人民币一元。

化高潮。高潮之后，接着进行清财核资，据“公私合营第一种形式”的统计，普查前原有资金607363元，核实后为526536元。

一、城市私营工商业的改造由私营工业直接过渡到国营企业的有：建筑、印刷、砖瓦三个行业，六户，一百零三人，内有职工六十八人，资金七万二千六百一十九元。其中，雇用职工十人以上者，一户，四十九人，内有职工四十二人，资金五万零二百八十元。雇用职工四至九人者，五户，五十四人，内有职工二十六人，资金二万二千三百三十九元。

实行公私合营定股定息的有：棉织、木器、印染、农具、牛奶场、纺织品、五金、新药、国药、制鞋厂、副食品、文化用品、澡塘、理发、旅店十五个行业，四百一十八户，一千二百二十八人，内有职工五百四十人，资金五十三万七千七百六十九元。其中，有资金在三百元以下的二百零七户，三百七十八人，内有职工一百零三人，资金二万七千六百六十一元。三百零一元至二千元的一百六十六户，四百三十四人，内有职工一百五十七人，资金十二万五千零五十五元。二千元以上的四十五户，四百一十六人，内有职工二百八十人，资金三十八万五千零五十三元。

采取代销的有：百货、烟酒二个行业，一百三十六户，一百三十八人，资金一万四千六百六十四元。其中，有资金在三百元以下的一百二十九户，一百二十九人，资金九千三百七十三元。三百零一元至二千元的七户，九人，资金五千二百九十一元。

参加合作店、组的企业有：生肉、书刊两个行业，二十四户，四十七人，资金七千一百九十七元。其中，有资金在三百元以上的只有一户，一人，资金三百一十元。其余都是三百元以下的。

以上四种形式是城市工业、商业企业和小商小贩，共计五百八十四户，一千五百一十六人，内有职工六百零八人，资金六十三万二千二百四十三元。

另外，还有保留自营的工商业有：蔬菜、国药、山果、饮食、木器、杂货、棉织、其它等八个行业，六百二十一户，七百三十三人，内有职工三十七人，资金九万三千八百三十六元。其中，有资金在三百元以下的五百七十户，六百四十三人，内有职工二十六人，资金四万四千二百五十六元。三百零一元至二千元的四十八户，八十五人，内有职工十一人，资金三万八千二百七十五元。二千元以上的三户，五人，资金一万一千三百零五元。这些户当时由于某种原因暂未纳入改造形式，一九五七年以后也都按行业归口改造了。

城市手工业，参加高级生产合作社的有：水电、制鞋、缝纫、制帽、黑白铁、棉织、尚鞋、钉鞋、铁匠、车辆、钉锅、裱糊、综合、其它等十四个行业，二百四十八户，六百六十一人，内有职工八十人，资金九万二千六百四十四元。其中，雇用职工十人以上者，一户，十五人，内有职工十四人，资金四千五百六十七元。雇用职工四至九人者，五户，二十九人，内有职工二十四人，资金六千七百一十三元。雇用职工三人以下者，三十二户，一百零五人，内有职工四十二人，资金二万九千七百零三元。未雇用职工的，二百一十户，五百一十二人，资金五万一千六百六十一元。

保留自营手工业的有：缝纫、黑白铁、尚鞋、钉鞋、铁匠、车辆、钉锅、裱糊、其它等九个行业，三十六户、四十七人，资金六千二百五十八元。另外，转农户、转商业的两户，二人，资金三万

一千七百二十九元。

城市运输业参加运输合作社的有：马车一个行业，三百九十五户，五百八十一人，内有职工二百零六人，资金四十九万五千三百五十一元。其中，雇用职工三人以下者，九十七户，二百一十二人，内有职工一百零二人，资金十七万八千零二十三元。未雇用职工二百九十八户，三百六十九人，资金三十一万七千三百二十八元。比原有的增十人，减二十九户，资金九万元。

保留自营的运输业有：三轮车、小平车两个行业，六百三十户，六百三十人，资金六万七千五百六十六元。后来也都入了合作社。

二、农村商业、手工业的改造形式

私营商业直接过渡到供销合作社的有：花布、国药、百货、生熟肉、山果、副食杂货、文具、皮货、木器等九个行业，一百四十一户，二百零七人，资金三万九千二百零一元。

实行公私合营定股定息的有：花布、国药、副食杂货三个行业，六户，三十三人，资金二万九千二百四十三元。

采取代购代销的有：花布、生熟肉、百货、山果、副食杂货五个行业，一百二十二户，一百三十三人，资金一万零四百四十三元。

以上三种形式，共计二百六十九户，三百七十三人，资金七万八千八百八十七元。

保留自营的有：国药、生熟肉、副食杂货三个行业，五十户，七十六人，资金二万三千二百五十元。另外，还有转向农业的一百五十六户，二百零四人，资金二万零五百六十元。

乡村手工业参加生产合作社的有：铁业、修理业、木作业、皮毛业、缝纫业、毛毡业、钉掌业、麻纺业八个行业，一百零七户，二百零一人，资金一万七千一百五十元。

参加生产合作小组的有：修理业、木作业、皮毛业、缝纫业、粉豆业、毛毡业、编织业、陶器业、麻纺业九个行业，四十二户，六十三人，资金六千二百九十三元。

以上两种形式，共计一百四十九户，二百六十四人，资金二万三千四百四十三元。

保留自营的有：煤业、铁业、修理业、木作业、粉豆业、毛毡业、钉掌业、陶器业八个行业，三十三户，二百零八人，资金一万三千七百四十四元。转向农业的六十二户，一百零五人，资金八千七百三十六元。转向其它的五户，九人，资金三百零八元。另外，还有无证者三十四户，四十八人，资金九百六十六元。

对私方人员的改造，采取了团结、批评、教育的政策，由剥削者逐步成为自食其力的社会主义劳动者。政治上安排，工作上任用，生活上适当照顾。281人安排为小组长以上干部。菸店谦元生原经理安排为公私合营牛奶场场长，印染厂原厂长安排为公私合营印染厂副厂长，布店北谦亨原副经理安排为公私合营棉布总店副总经理，北门澡塘原经理安排为服务公司副经理，万顺号原副经理安排为公私合营副食商场副主任，私人饭店小业主一人安排为公私合营国营饭店副主任，私营粮行一人安排为粮食加工厂副厂长，私营铁业小业主一人安排为铁业生产合作社主任，时利和药店原经理安排为公私合营国药总店副经理，清真合和牛肉店原经理安排为清真牛肉合作店主任。北谦亨原副经理王效良被选为市政协一届委员会常



忆

公兴顺和记杂货庄



公兴顺和记杂货庄，据说是在专营炒卖小花生业务基础上发展起来的。原前，店股东（投资户）是榆次县近郊王村人郝博。后来由专东（独资经营）改为集股。由于股东变更，公兴顺加了和记二字，以示前后区别。据说新股东聚兴顺是在当时的国民政府注册备案的，全部资本为银洋十六万元，该本身四万元，下属三个支店——张家口、汉口聚兴顺和榆次公兴顺和记各四万元。因此，公兴顺对商业交往使用戳记（印章）是公兴顺和记，挂牌（黄铜质）而是聚兴顺和记支店。当时榆次的杂货批发庄有四大家，即公兴顺、聚兴顺、晋丰厚、萃珍长，驻地都集中在城内南街的富户街西口以南，南寺街东口以北。在我十七岁（1935年）进城习商时，听人说

委，郑德懋，康建业被吸收为市政协一届委员，李佩瑾当选为工商业联合会第二届主任委员，市政协一届二次会议，增选李佩瑾为副主席。资金付定息，年利五厘，原定七年，后又增三年，共十年，到1966年9月停发。

历时四年从城市到农村基本上完成了对私营工商业的社会主义改造。比较顺利地实现了复杂、困难和深刻的社会变革。

连毅 写 张忠肇 编

注：连毅同志现年六十七岁，原私改办公室主任，现晋中农业银行离休干部。张忠肇同志现年六十四岁，中共榆次市委统战部工作。

萃珍长濒临倒闭，又从太谷迁来一户叫广云集的杂货批发庄，驻地在南门外路东第一户。原有四家杂货批发庄，公兴排在首位，可能是顺口流式（公兴、聚兴、晋丰厚、萃珍）的说法，抑或因聚兴顺以经营茶叶为主，专营杂货的要数公兴吧。从我的印象中，公兴货物全、信息灵、经营活、信誉好。此商店在榆次是总号，全体从业人员约四十余人，并在天津、西安设有分庄，后又在太原、上海增设两个分庄。对省内各县城有重点地派人短住。

榆次总号主要经营批发业务，临街门面零售门市部是辅设。他们主宰事业命运的有四个掌柜，具体分管以下事项：太掌柜是创业中历尽艰苦，但业务能力欠缺的花淦（榆次西塆村人），负责本商号安全、卫生、生活、招待各地来客并安排食宿等事项；二掌柜郭麟辉（榆次郭村人）负责全盘对资金周转，货物购、销，人员调派等总指挥，并亲自过问大批销售业务与对重要信、电起草等事项；三掌柜魏成孝（徐沟绿杨树村人）常驻天津分庄，负责杂货总采购和向榆次、西安、太原通过火车发运，对部份晋、陕运津的农业产品推销等事项；四掌柜范克寿（祁县人）主管帐房，分管资金运用，货物成本，掌握购、销，内外一般函电等事项。此外尚有小掌柜们分工：货头，负责津、陕火车来货接运、储存、保管，对已出售成交货物的分发、过秤、点件、包装、联系运输户，分别由火车、汽车、马车或高脚（骆驼）发运等事项；上街人员，负责对本县城乡零售商售货；跑外人员，负责到省内各县（骑专用自行车）售货和对市场商情变化调查等事项；跑站人员，负责由火车来往货物的卸装等事项。上列主要掌柜和小掌柜以及驻外负责者，都是顶有身股的。旧商业中顶身股者，都有事受对本商号盈利分配权利，

所以他们对整体都很关心，相互之间紧密协作，从而大有事半功倍效果。其余人员听从各负责人指挥，一般规律是：清晨向城区各零售单位通过大扁担抬或大板车拉送昨天配就的已售杂货，回来早餐。饭后，对外运货物打包装箱分别成件，对火车来货，人抬着逐件过秤验收，点件、成垛等，平时对季节性有影响的货物进行防虫、防潮、防腐和晾晒。清理仓库，倒垛以及环境卫生等一切笨重体力劳动。这些人虽然劳动强度大，正常工资很微（年轻人每年四、六、八元，年长一点的三十元至顶点的一百元），但由于社会制度使然，社会谋生艰难，步入社会求生的人，不努力付出分外辛勤劳动就有饭碗不牢之险，加之旧商号尤其是象样的买卖家，有优越的饭食无代价供给，每遇三年到头对盈利分配，没有身股的和小店员，分别优劣还给一份比个人年工资多的喜钱，另外还有每逢春节前，各分庄和总号全体人员都有一价适用于节日穿用衣料、鞋、帽、袜、毛巾等赠品，因此，店员们都抱有死熬活受于今天，希望寄托于将来的自我安慰乐观态度，故抛苦于不顾，只有鼓劲地去干，力争取得掌柜欢心去保牢饭碗。

这个商号原住址在城内南大街老门牌九号，（原榆次县食品公司）从街面往西看，只有门市五间，但进门后，就是院套院，一眼看不到尽头。前院姑且不谈。第一个后院有厨房、食房、饭厅、宿舍并有已废弃的先前炒花生灶锅、晒台等设施，面而一排高大房十多间专存白糖，南面有通向南寺街原常乐寺后墙，有人车可行的大道处，是后大门，供进出货，担清水、倒污水等使用。院内是每逢夏季搭有全院凉棚，供收、发货物使用大场地，向北延伸有通风良好供存放大路海产品占用房屋，另有存放纸箔、土纸、色纸大

院，还有堆存卷筒白报纸、各种大板纸及其它笨重件的广场，并有大、小客房，约共有面积近十五亩，房屋一百余间，其中大部分供货物储存使用。有时几个火车皮集中到货还得在北关栈房街各货栈分储，待向外运的糖包、海带等整件货物。返回来说从门市部进入第一个院落，南北房是帐房和掌柜休息处，存放上等海味货与各种高贵颜料等的纯古建筑式西大厅，厅檐下高悬有“货聚九州”横式大字牌匾一块，当然，九州是指中国伟大辽阔国土而言，即示意其货物来源于全国各地。骤然看去，以为是店主人自我炫耀，但从其实际经营货物，分品类与细目及来路上看，就不算夸张了。

一、货源广。

忆及其经营项目粗略地讲有十个大类，各类中，又有繁多的品目，来源于国内外。分述如下：

1、糖类：有来自广东省潮、汕甘蔗土制红白糖。苏联产毛厘士红糖。日本产机制白砂糖、绵白糖、方糖。天津产（砂糖改制品）红白冰糖、老茂生加工水果糖等。

2、蜜饯类：青梅、樱桃、佛手片、桔饼、青丝、红丝、姜片、文冬、瓜条、桂花酱等，分别来自产地的福建、广东、广西。还有玫瑰产自山东省泰安等地。

3、纸张类：各种机制纸，如卷筒厚薄型白报纸、各种轻重磅道令纸、有光纸、标语纸、各色腊光纸、杂色绉纹纸等，分别来自芬兰、瑞典、瑞士、美国、日本等国。国产机制纸，只有吉林省长春为数不多的产品。此外，国产纸张绝大多数是手工制品，如安徽省产的宣纸，陕西产的桑皮纸，湖南产表辛纸、黄表纸，晋南产大小麻纸，山东省原东昌府（现聊城）、广东省佛山镇（今佛山市）的

梅红纸等。

4、装饰用和焚化用（迷信品）纸箔类：分别来自广东、山东、江西等省区，计有各种色纸、瓦金纸、绉金纸、黄白刚连纸、表纸、古连纸、各种刷金纸箔、锡纸箔等。

5、海味副食类：海参、鱼翅、鱿鱼、鲍鱼、银鱼、鱼骨、鱼蛋、蛭干、干贝、海带，以上大部产自日本。虾仁、虾皮、虾米、虾籽、虾油、虾酱产于海参崴或天津属塘沽。其干（龙爪）最佳者来自泰国。黄花菜大同产。木耳来自河南鲁山或陕西汉中。福建或浙江产的紫菜、玉兰片，干笋来自湖南。海蜇、蜇头产于江浙沿海。发菜，来于青海。火腿，产于浙江金华。洋粉，是胶东特产。松花蛋，产自江苏常州。腐竹，汉口产最佳。闽、湘产的莲子。河北、内蒙产口蘑。闽、贵、赣产金钱香菇。龙口产的毛细粉条。晋西北产的纯豆制粉条、粉面等。

6、药材调料类：八角、（大茴）来自广西。花椒盛产地今河北涉县。小茴、良姜、苡苳、青元、山奈、砂仁、豆蔻、草仁、草果、陈皮、青皮、桂皮、桅枝、桂园、元肉、薏仁、桃仁、杏仁等以上绝大部分产自南方各省区。长寿果来自甘肃省。黑白胡椒产自南洋群岛或海南岛。

7、颜料油漆类：其中染料有大小桶德国进口，青、蓝、白、红各色。天津产各色桶、袋装染料。古建筑、泥塑装饰用和彩画用的永不褪色各色颜料，大部分是冶炼成品。生漆和生桐油分别来源于云、贵、川、陕等省区。此外是天津产各种调和色漆与清漆，那时统称洋漆。

8、日用杂品类：湖南产原始马车、轿车用檀本轴和刀刃用湖钢。死丧者孝子西帘用南顺布。盖棺密封用小白粉。粉饰用大小白

土、烟煤。火锅用木炭等。

9、矿产品类：农业或药用的红矾，产自湖南，也称信石或砒霜，黑、白矾，土籽，熬生桐油用等。

10、茶叶类：闽、浙、湘、鄂产各类红茶、花茶，名类繁多不一赘述。

综上十大类货物，各类中又分档次，档次中又有细目区别，从管货头目在每晚收发货终了，由进销货底簿上，转登为查看方便而备的长达三市尺两块水牌上，正反共四面密密细小字迹，排列货物品名，约有千种左右。在当时一般商业经营人中流传着一句俗话：

“争取多卖钱，就得货齐全”，也是这个商号经营主持者生财之道的一个重要方面。上述杂货来源主要由天津分庄采购供应，个别品种来自西安分庄。天津分庄是榆次总号与西安、太原分庄采供总站。天津对各路货物发运，都是火车运输。天津分庄除担负杂货采购任务外，还办理由西安分庄购运往天津的桐油、生漆、木耳等货物，还有榆次总号从涉县、孟县购运到津的花椒，向各洋行（外国商人驻津机构）销售任务。

二、信息灵。

为保证售货后顺利收回款项和对购进货物确有销路。他们多方捕捉信息，促进资金流转与货畅其流，采取的办法是：

1，竭力扩大友谊。他们抱有“朋友一万不多，对立而一个不少”和气生财的生意经。因西多方交结内外地银行号、商业界的权威名流与各行业一般人员，因为这些人交游广众，各行业中那一家殷实、空虚、信誉优劣、市场行情动态，银根松紧趋势，以及各业主要人事变化都有所了解和一定看法。通过专访或晋谒，从酒