

新華社新聞稿

黃河中游五省（區）有近千萬青年少年植樹造林
沈陽有二百九十多個工廠提出提前一年完成五年計劃
武漢長江大橋將在1957年年底全部建成
上海有五百多個公私合營廠參加了廠際競賽
河北省區委書記會議討論提前和超額完成五年計劃中的農業生產指標問題
黑龍江省今年將墾荒七十五萬公頃
湖南省開農業社政治工作座談會
湖北省結合生產整頓農業合作社
監察部指示各地監察機關加強對農業的監察工作
蘇共第二十次代表大會閉幕
蘇共代表大會對第六個五年計劃的指示
蘇共第二十次代表大會通過關於草擬新黨綱的決議
蘇共新任中央委員會委員、候補委員和中央檢查委員會委員名單
伏羅希洛夫在蘇共第二十次代表大會上的發言
莫斯科勞動人民舉行集會慶祝蘇共代表大會閉幕
志願軍領導機關歡送赴朝慰問團總團
平壤歡送中國人民赴朝慰問團總團人員

目 錄

國 內

參加全國工商界青年積極分子大會的積極分子進行義務勞動	(1)
黃河中游五省(區)有近千萬青少年植樹造林	(1)
福建省召開青年垦荒造林開發山区積極分子大會	(2)
廣州舉行農業劳模和青年聯合造林大會	(2)
阜新海州露天礦“六六二二”号包車組被命名為“共青團”号包車組	(2)
年青的車工來萬慶創造了高速切削新紀錄	(5)
重慶市第一支青年志願垦荒隊出發去若尔蓋草原	(5)
沈陽有二百九十多個工厂提出提前一年完成五年計劃	(5)
全國機車車輛制造工業展開厂際同工种競賽	(5)
長春市第八屆勞動模範代表大會提出在全市開展先進生產者運動	(4)
機車車輛制造工業舉行先進生產者代表大會	(4)
人民日報社論：“加強整體觀念，反對本位主義”(摘要)	(5)
上海郵電部門獎勵先進工作者	(6)
第一汽車厂有色修鑄車間煉鋼工人突破設計標準	(6)
采礦工人李慶振創造日產鉄礦五百二十七噸的新紀錄	(6)
武漢市一批勞動模範和模範單位倡議開展先進生產者運動	(6)
成都建築業先進生產者代表集會提出開展先進生產者運動	(7)
熊錦強領導工人創造機器，使重慶鋼鐵公司鑄車間的主要操作都機械化了	(7)
阜新煤礦高德礦工人創最高掘進紀錄	(7)
許多單位派人到南通開关厂學習辦食堂的經驗	(7)
河北鉄木手工業合作社積極為春耕服務	(8)
西寧市各手工業生產合作社趕制農具和生活用品	(8)
武漢長江大橋將在1957年年底全部建成	(8)
武漢長江大橋工程局總結大型管柱鑽孔法	(8)
汪恩祥包車組創造每台機車日產量全國新紀錄	(9)
蘇家屯机務段大車司機都成為超軸司機	(9)
上海有五百多個公私合營厂參加了厂際競賽	(10)
上海市許多合營厂的私方人員參加社會主義競賽	(10)
上海各公私合營綢布店职工實現了社會主義競賽中的保證條件	(10)
上海有近五千名工商界骨幹分子參加了合營工作	(10)
上海許多商店合營后同老顧客依然保持密切关系	(11)
首都近郊正興建六個綜合性大商場	(11)
內地出產的春、夏季布料已在新疆許多地区上市	(11)
河北省委書記會議討論提前和超額完成五年計劃中的農業生產指標問題	(11)
关于大社經營管理的几點經驗	(12)
黑龍江省今年將垦荒七十五万公頃	(14)
八百里秦川地区提前准备春耕	(14)
吉林省二百多万農民收听廣播大會	(14)
河南省春季生產忙	(15)
湖南省開農業社政治工作座談會	(15)
湖北省結合生產整頓農業合作社	(15)
傳播農業丰產經驗的好办法	(16)
四川省二十万个農業社实行了包工包產制度	(16)
海灘上能种水稻	(16)

甘肅一農民公開了祖傳種植高產美味黃瓜的經驗	(17)
上海郊区一農庄用電氣設備解鷄	(17)
一只鷄每天能積六兩糞	(17)
監察部指示各地監察機關加強對農業的監察工作	(17)
歸國留學生劉永銘到達北京	(18)
中國近代經濟史的研究正在進行	(18)
天津市舉行職工扣除工資積極分子大會	(18)
北京体育学院舉重運動員在上海又打破全國最高紀錄	(19)
北京体育学院舉重運動員在上海打破全國最高紀錄	(19)
四城市港軍對抗賽舉行第三場比賽	(20)
北京市中等專業學校第一次舉行越野賽跑	(20)
北京舉行高等學校體育積極分子大會	(20)
咸陽縣農民體育競賽大會	(21)
天津市第一屆農民業余藝術會演結束	(21)
陝西省舉行首屆職工業余文藝觀摩演出大會	(21)
北京舉行紀念海涅的講演會	(21)
中央戲劇學院導演幹部訓練班畢業公演結束	(22)
“周信芳舞台生活五十年紀念公演”在上海舉行	(22)
貴州灼開鄉少數民族農民改良山區土壤	(22)
新疆維吾爾自治區積極準備開新鐵路火車用煤	(22)
拉薩市數萬僧俗人民歡度藏曆正月灯節	(22)
南疆開始春季種痘	(23)
印度尼西亞海軍訪華代表團到達北京	(25)
印度尼西亞海軍訪華代表團拜會薩勒光海軍大將	(25)
乃斯·赫的努七萬中國時致電毛主席和周恩來總理表示感謝	(25)

國 際

赴朝鮮慰問團總團離開志願軍	(24)
志願軍領導機關歡送赴朝鮮慰問團總團	(24)
平壤歡送中國人民赴朝鮮慰問團總團人員	(24)
中蒙兩國簽訂互換郵政包裹協定	(24)
中國文化代表團分別到達馬德拉斯和康波爾	(25)
中國農業勞模代表團到河內	(25)
蘇共第二十次代表大會閉幕	(25)
蘇共代表大會對第六個五年計劃的指示	(25)
蘇共第二十次代表大會通過關於草擬新黨綱的決議	(30)
蘇共新任中央委員會委員、候補委員和中央檢查委員會委員名單	(31)
蘇共第二十次代表大會關於蘇共中央總結報告的決議摘要	(34)
伏羅希洛夫在蘇共第二十次代表大會上的發言	(38)
▲胡扎瓦納澤在蘇共第二十次代表大會上的發言	(46)
波立特評蘇共第二十次代表大會	(49)
莫斯科勞動人民舉行集會慶祝蘇共代表大會閉幕	(50)
莫斯科舉行盛大藝術表演會慶祝蘇共代表大會閉幕	(50)
薩姆布羅夫斯談波蘭討論五年計劃草案的收穫	(51)
捷照會美國抗議放送氣球到捷上空	(51)
羅馬尼亞擴大和東方國家的貿易聯繫	(51)
鄰國祿少將在軍事停戰委員會會議上譴責美方違反停戰協定的行為	(52)
朝鮮祖國戰線通過宣言，支持越南人民和平統一祖國的鬥爭	(52)

印度正在兴建一座大桥	(52)
日本工人向國會請願要求增加工資	(53)
蒙古1955年發展國民經濟和文化的國家計劃執行情况的公報	(53)
印度尼西亞总工会支持把荷蘭顯復分子判处死刑的要求	(55)
美報报道柬埔寨拒絕馬尼拉軍事集团的“保护”	(55)
泰國反对党議員絕食請願	(55)
英共發表声明譴責英政府的經濟措施	(53)
苏丹發生虐殺農民的慘案	(54)
美國報刊承認不能“低估苏联”	(54)
賴斯頓談美國“冷战”政策的敗退	(55)
1月份美國就業人數減少了一百二十七万	(55)

注：目錄上有“▲”的不經电台廣播，是轉發塔斯社稿

新華社新聞稿

新華通訊社編印
北京市期刊登記證出期字第135号

社址：北京國會街26号
定 价：每月二元七角（不加郵費，預
收報費）
零 售：每 期 九 分
訂閱處：全國各地郵局

參加全國工商界青年積極分子大會的積極分子進行義務勞動

【新華社北京26日電】出席全國工商界青年積極分子大會的八百多名青年積極分子，今天進行了挖掘樹坑的義務勞動。北京市工商界青年有二百多人也參加了這次義務勞動。

義務勞動開始以前，中華全國民主青年聯合會主席、中國新民主主義青年團中央委員會書記處書記廖承志對青年積極分子們講了話。他說他們今天在這裡進行義務勞動，是一個很好的開端。這表示工商界青年很願意在勞動中改造自己，用自己的勞動來參加祖國的社會主義建設。

下午3時40分，義務勞動開始。天空中飄着雪花，工商界青年們拿着鐵鍬和鐵鏟把凍得堅硬的土一鏟一鏟地向外刨。他們互相挑戰，看誰能勞動和勞動好。許多青年積極分子還編出學習勞動的快報，在工地上歌唱，互相鼓勵。

上海市公私合營申新紡織印染厂總管理處總務處長宋鴻仁 and 上海的三个青年經理在一起挖樹坑。他們過去在家裡從來沒有拿過鐵鍬和鐵鏟去作體力勞動。今天他們表示要參加勞動，培養自己的熱愛勞動的觀念。擔任這次義務勞動技術指導的園林工人在檢查時說，他們挖的坑不合規格，還要再深一點。於是，這四位青年資本家又緊張地揮動鐵鍬鏟上別人，完成了任務。南京市工商界女青年積極分子王遠珍等很快地把樹坑挖好了。王遠珍為了使挖的樹坑合乎規格，她最後用手刨土，使樹坑又圓又深。

不到一個鐘點，聲音里傳來了第一個捷報：陝西省工商界青年全部完成任務。接着，許多省市的工商界青年也完成了任務。青年積極分子們在完成任務以後，愉快地跑到擴音器前給大家唱歌表演。

5時45分，義務勞動宣布結束。

工商界青年積極分子們在北京蘇聯展覽館對面長約一公里的道路兩旁挖掘了四十公分深、直徑五十公分的樹坑共二百七十二個。這些樹坑在春暖的時候，將由北京市工商界青年栽種上法國梧桐和合歡樹。

黃河中游五省（區）有近千萬青少年植樹造林

【新華社北京26日電】在黃河中游水土保持工作的重點地區陝西、甘肅、山西、內蒙古、河南五個省（區），有近千萬青少年活躍在植樹造林、綠化祖國的戰線上。據不完全統計，這五個省（區）的青少年們去年秋季以來已經植樹近二億六千萬株，植樹和青林的面積在四億萬畝以上，採集的樹種有七百五十多種，在綠化祖國的事業中作出了貢獻。

各省青少年們的植樹造林活動規模都很大。陝西省今年春季和去年秋季都有三百多萬青少年投入造林活動，營造了“青年林”、“少年林”等共六萬多畝，零星植樹二千多萬株。鎮南縣盤耳溝鄉的五百多名青少年在土地剛解凍時就整片造林三千八百多畝，零星植樹三千四百多株。這個縣楊村鄉的二百八十多名青年在冰雪未融時就上山扛雪種樹，一天就種了四百二十五畝。在革命聖地——延安，青年們在中共中央旧址——楊家溝營造了“延安青年林”。在八百里秦川的二十多個縣中，僅長安縣二十九個鄉的青少年就已經植樹十八萬株。黃河主要支流——渭河南北的郿縣、寶雞、武功等九縣的十多萬青少年從19日開始正在九縣境內渭河兩岸營造一萬五千畝護岸林。甘肅省賀蘭縣的三千六百多個青少年組成二十三個造林突击队，一天內完成了原定三年完成的三十萬里黃河護岸林。山西省的一百四十多萬青少年去年秋季以來在黃河東岸黃土高原和黃河支流汾河兩岸集體造林四萬九千五百多畝，零星植樹七百五十多萬株，採集的樹種在一百四十萬斤以上。在內蒙古自

治区，黄河后套去年秋季就有一千三百多个青少年組織了五十多个突击隊造林。在河南省的洛陽、許昌等六十多个縣、市，据去年冬季以来的不完全统计就有青年造林隊（組）五万四千九百多个，共造林五十万二千多亩，采樹种三百多万斤。

各省的青少年們在植樹造林运动中涌现出許多積極分子。陝西省綏德縣寺坪村青年張白紫只有一只右手，他就用这一只手在去年封冻以前栽了一千六百多棵樹。內蒙古自治區卓資縣的七名青年婦女組織了婦女造林突击組，在一天內就栽樹一千三百多棵。河南省嵩縣黃水庵鄉的青年在高山深谷里一面拾着樹种，一面还唱着自己編的歌子：“多栽樹子真正好，护田治黃有功劳，只要祖國建設好，不怕受累把山跑。”

福建省召开青年垦荒造林开闢山区積極分子大会

【新華社福州26日电】福建省从21日到25日在福州市召开了青年垦荒、造林、开闢山区積極分子大会。会上有五百六十七个青年積極分子和一百七十六个优秀集体受到獎勵。从去年冬季以来，这些青年積極分子帶領全省青年組織了数千个突击隊，垦荒約五十万畝，营造青年林二十万畝，并帶領一万多名青年参加了开闢山区。

在大会上，二十五个青年積極分子报告了他們的先進事迹。閉幕会上，全体青年積極分子向全省青年提出开展垦荒、造林、开闢山区的社会主义競賽，爭取超额完成今年全省造林增產計劃的倡議。全國青年社会主义建設積極分子吳良賢代表来自閩东北山区的造林積極分子，提出了每年营造青年林一千九百畝，五年內綠化家鄉所有荒山的保証。福建省第一个青年志願垦荒隊隊長鄭民謂代表来自移民山区的志願劳动者中的青年積極分子保証战胜困难，在山区安家立業，長期建設山区。陈曼英代表革

命老根据地龍岩專区的十二名女青年積極分子保証要帶动本社本鄉女青年，每年出工二百到二百五十天，女青年参加开荒的占全部，全社开荒人数的50%，使青年妇女成为山区生产中的突击力量。

廣州举行農業劳模和青年联合造林大会

【新華社廣州26日电】广东省農業劳动模範、廣州青年联合造林大会今天在廣州市北郊新植林区举行。

中共廣東省委員会書記、廣東省省長陶鑄在会上号召广东省和廣州市人民積極参加植樹造林运动，坚决完成在兩年內綠化廣州市、七年內基本上綠化广东省的任务。他还号召大家平时要認真地保护樹木，使栽种的樹苗株株成活。接着，陶鑄和广东省、廣州市党、政、軍各机关首長，向广东省農業劳动模範、廣州青年共七万多人一起冒着大雨在白云山、飛鵝嶺、三元里一帶的山崗和公路旁共五千多畝的土地上栽植樹苗和点播樹种。

今后几天內，各單位还将繼續在这里植樹和点播樹种。

阜新海州露天礦“六六二二”号包車組被命名为“共青團”号包車組

【新華社阜新26日电】阜新煤礦海州露天礦“六六二二”号电机車青年包車組，在25日举行的阜新市先進青年工人大会上，被命名为“共青團”号包車組。青年团阜新市委员会負責人在会上發給这个包車組一面“共青團”号的旗帜。

这个包車組到今年2月24日止，已經創造了連續四十七个月又二十四天安全行走三十万零九千九百零九公里的新紀錄。出席全國青年社会主义建設積極分子大会的青年積極分子、包車組組長巴彥那，在会上接受旗帜后表示：永远保持“共青團”号的光

荣称号。安全开车奔向共产主义社会。

年青的車工宋万慶 創造了高速切削新紀錄

【新華社上海26日電】現在上海車工的最高金屬切削紀錄是每分鐘一千零五十五公厘。新紀錄的創造者是國營上海汽輪機廠年青的三級車工宋萬慶。他在24日晚上車制一種技術要求很高的汽輪機零件，用一把硬質圓頭金鋼刀，大膽地把車速打到每分鐘八百轉，創造了這個新紀錄。

新紀錄幾乎比四個月前上海機床廠著名的高速切削能手盛利所創造的紀錄超過了一倍。這四個月來，新中動力機廠和上海機床廠的陳根榮、傅明坤、李錦標等車工互相競賽的結果，已經把切削紀錄提到每分鐘七百六十九公厘。

重慶市第一支青年志願星荒隊 出發去若爾蓋草原

【新華社重慶26日電】重慶市第一支青年志願星荒隊今天出發了。他們去到紅軍長征時經過的草地——四川省阿壩藏族自治州若爾蓋草原開荒。

25日，重慶市三千多青年集會送別這支共有三百人的青年星荒隊伍。重慶市人民委員會和中國新民主主義青年團重慶市委負責人在會上向星荒隊祝賀。青年團重慶市委贈給星荒隊以“向草原進軍”的隊旗。星荒隊的發起人之一、全國青年社會主義建設積極分子鄧昌堯，代表全體隊員向家鄉與親人告別。他說：當年紅軍的英雄氣概，將永遠鼓舞我們前進。今年，我們就要用雙手開出三千畝荒地，播下一千五百畝種子。

全市青年還贈送星荒隊許多禮品和幾千封慰問信。他們以展開義務勞動、義務演出等活動所得的八萬多元送給星荒隊購買農具。重慶搪瓷廠青年展開“戰鬥星期日”，為星荒隊作了茶杯、菜盆六百件，保溫茶桶兩個。

重慶樂器廠、重慶皮革廠和重慶市衛生局等單位的青年還贈送給他們手風琴、收音機、籃球、排球和醫藥箱等。

若爾蓋草原在四川省西北部，是省內星荒重點之一。這塊草地面積有六千多萬畝，土地肥沃，可耕地和牧場約有四千萬畝，適宜機耕與大量發展牧畜。原始森林八百萬畝。黃河、白龍江、白河、黑河等都從草原流過。在別處漫天大雪的冬天，這裡却是盛開桃花的季節。馳名世界的熊貓和馳名全國的唐克大馬都出產在這裡。

沈陽有二百九十多個工廠 提出提前一年完成五年計劃

【新華社沈陽26日電】到25日為止，沈陽市已經有二百九十二個工廠提出提前一年或一年以上完成五年計劃。其中，沈陽風動工具廠、沈陽扇風機廠、沈陽空氣壓縮機廠等單位已經提前達到了五年計劃水平。

隨着祖國社會主義經濟建設的飛速發展，沈陽市的工廠企業今年担负了異常繁重的任務。沈陽水泵廠今年的水泵生產量較去年增加將近一倍；沈陽低壓開關廠今年的工作量为去年的兩倍。整個地方工業系統今年的生產總值計劃比去年提高52.9%。

為了完成這些生產任務，沈陽市職工在最近一個多月以來，僅據六十四個工廠的統計，就提出了三萬多件合理化建議，八十六個工廠中有近二萬名工人突破了生產定額。各企業的生產規劃一經職工討論，很快就被超過了。沈陽冶煉廠原計劃可以提前一年完成五年計劃，但是經職工討論，一致提出能提前一年零二十四天。沈陽電機機械廠經過職工討論以後，曾經兩次提出提前完成五年計劃的日期，最近確定用三年七個月零二十六天的時間即可完成五年計劃。

全國機車車輛製造工業 展開「際同工种競賽」

【新華社旅大26日電】全國機車

車輛製造工業展開廠際同工种競賽。25日，大連機車車輛製造工廠、齊齊哈爾機車車輛製造工廠、四方機車車輛製造工廠、天津車輛彈簧廠、武昌車輛製造工廠的先進生產者在第一機械工業部機車工業管理局第一次先進生產者代表大會上代表各工廠訂了競賽條件。

各廠的組裝、電焊、鑄造、加工、鍛造及彈簧等部門分別提出了提高產量和質量，降低成本，保證提前八個月完成五年計劃總產值的保證。在今年的學習組裝流水、短弧電焊、快速鍛造加熱等多種先進經驗，並且把車輛零件全部採用鍛模、漸模鑄造，50%的小型鑄件實行漏板漏模造型，在車、插、刨、磨等機床上全部使用蘇聯標準刀具，採用蘇聯先進切削經驗。

各機車車輛製造工廠的技術人員也在這一天簽訂了競賽條件。他們提出要提前完成一五一型貨運機車、粘油機車、長途客車等新產品的設計和製造，做好老產品的技術改造工作，經常總結和推廣先進經驗。

長春市第八屆勞動模範代表大會 提出在全市開展先進生產者運動

【新華社長春26日電】長春市第八屆勞動模範代表大會提出在全市各個工作部門廣泛開展先進生產者運動，保證提前一年完成第一個五年計劃。

社會主義競賽展開以後，長春市先進生產者的隊伍正在不斷擴大。現在全市已經涌現出勞動模範胡年榮、快速枕等質量突击手吳麒麟，和李紹強等四個模範包車組，十八個模範小組，五十一名先進生產者。

這次大會交流了先進帶動落後，共同提高的經驗。國營第八橡膠廠的勞動模範馬洪芬和先進生產者吳啓明組織四個產量最高的工人，分工負責幫助全組工人把日產量由六百雙膠鞋提高到八百雙以上。馬洪芬也學習了全組工人在操作上的優點把日產量由八百二十雙提高到八百六十雙。長春機

務段模範包車組帶頭突破夏季牽引定數以後，又派指導司機具體幫助落後司機學習和掌握操作技術，達到了定額，因而使全體乘務員都突破冬季牽引定數提前實現了夏季牽引定數。

這次大會還獎勵了勞動模範，先進生產者和先進單位。

大會是在24日到25日舉行的。

機車車輛製造工業 舉行先進生產者代表大會

【新華社旅大26日電】第一機械工業部機車車輛工業管理局於18日到25日在旅大市召開了第一次先進生產者代表大會。

會上總結和交流了電焊、鍛造、鑄造、加工、組裝等方面的四十六種機車車輛製造工業中的重要先進經驗。其中如大連機車車輛製造工廠的D軸快速加熱、胎模鍛造經驗，使一台汽缸的日產量從六根提高到九十二根，強力刨刀經驗使加工一台機車主車架的時間由一百一十個小時縮短到二十八小時。齊齊哈爾機車車輛製造工廠組部件組裝流水線的經驗，也大大發揮了生產能力。

出席大會的一百二十多名先進生產者代表以極大的興趣聽取了大會經驗介紹，並且在大連機車車輛製造工廠看了多種先進經驗操作表演。各工廠各工種的先進生產者代表們在會上簽訂了廠際同工种競賽條件。他們並且提出要積極學習先進經驗提前八個月完成五年計劃總產值，迎接中國共產黨第八次全國代表大會。全體先進生產者代表還建議機車車輛工業管理局和第一機械工會全國委員會機車車輛工作委員會進一步推廣大會總結出的先進經驗，組織社會主義競賽。

機車車輛工業管理局和第一機械工會全國委員會機車車輛工作委員會還獎勵了大連機車車輛廠積極學習蘇聯鍛造經驗的D軸小組、齊齊哈爾機車車輛製造工廠的一貫突破定額月完成任務的賈長榮小組和創造十二種夾具的工人黃成玉，以及四方機車車輛

制造厂帮助工人学习技术并提高电爐生產效率的工程師馬壽海等一百五十个先進單位和个人。

人民日报社論：“加强整体观念，反对本位主义”（摘要）

【新华社北京26日电】26日人民日报发表题为“加强整体观念，反对本位主义”的社論。

社論說，各工業部門最近的工作檢查告訴我們，不少單位和企業由于缺乏整体观念，而按照本位主义思想去处理局部和整体、这一單位和那一單位的关系，使我國的工業生產和基本建設受到了一些嚴重的損害：有些單位的建設進度推遲了，生產速度降低了，產品質量也變壞了。

社論說，本位主义思想，本質上是一种資產階級的思想，它同我國社会主义的經濟法則是根本不相容的。这种思想的特点就是要把本企業、本部門的利益同整个國家的利益对立起來，甚至为了本企業、本部門的利益，而不惜牺牲整个國家的利益，或者有意無意地損害其他企業、其他部門的利益。犯了本位主义毛病的人不顧懂得，社会主义各企業之間的关系，既不是資本主义企業的競爭关系，也不是个体經濟的分割关系，而是在完成共同任务上的合作关系和互助关系。在我們这里，一部分企業依賴着另一部分企業，而另一部分企業又依賴着其他更多的企業，彼此互相依賴，密切联系，任何一个企業都只是國家整个經濟機構的一部分，任何一个企業对协作的破坏，都必然使其他有关企業受到損失。我們的國家不但要求每个企業的內部能够組織得很好，协作得很好，而且要求各个企業之間也能够組織得很好，协作得很好。而本位主义，在思想上破坏整体观念，在組織上妨碍集中統一，在經濟上損害責任制、經濟核算和协作制，这是一种思想对我國社会主义工業化和社会主义經濟的發展，在客观上起着破坏和危害的作用。有些工業部

門的領導，有些地方党委的領導，看到了本位主义，也不去批評和糾正，有的甚至去助長本位主义的發展，这是完全錯誤的，这是領導上右傾保守的一种嚴重表現，是放弃思想領導的一种嚴重表現。

社論指出，克服本位主义的決定關鍵，在于加强領導。各工業部門和各地方党委都应当以身作則，做出榜樣；应当堅決而不动搖地，明確而不含糊地站在提倡整体观念，反对本位主义的立場上來。应当首先完全去掉自己的本位主义，从照顧整体的观点出發，去处理本部門和別部門的一切有关問題。在本部門所屬單位同別部門所屬單位發生关系的时候，应当告誡自己所屬的幹部和工人，嚴格要求自己所属單位，主动照顧別人的所屬單位。

各工業部門和各地方党委应当在所屬單位和地区中進行一次深入的檢查，堅決糾正一切本位主义的現象，迅速解决各种影响工業生產和工業建設的爭執問題，并且应当从中总结經驗，研究教訓，逐步地把企業管理職責分工的規章制度建立和健全起來。

社論着重指出：領導上的任务，除开根据實踐經驗制定必要的規章制度以外，还应当經常向幹部，向群众進行共產主义的教育，提倡照顧整体，照顧多数；提倡相互支持，相互帮助，相互协作，相互創造条件；提倡把对方的困难当作自己的困难，把別人的事情看作自己的事情，不要只顧自己不顾別人，不要“以鄰为壑”，“嫁禍于人”。要培养一种新的社会輿論，提倡一种新的道德标准，使具有共產主义精神的人受到尊敬，具有本位主义思想的人受到批評。为此目的，領導上要实行一些适当的獎勵和处分，即獎勵那些按照整体观念办事的个人和單位，处分那些按照本位主义办事的个人和單位。

社論針對有人提出“提倡整体观念，反对本位主义，是不是要取消爭論？”的疑問說，有各种各样的爭論。一种爭論是双方都从局部利益出

發，為了片面地維護局部利益而在一些非原則的問題上堅持地進行爭論，這是一種有害的爭論。還有一種爭論是一方或雙方從整體利益出發，為了維護整體利益而在一些原則的問題上進行爭論，這是一種有益的爭論。目前的情況是前一種爭論太多，後一種爭論太少。因此，應當是減少前一種爭論，增加後一種爭論（也不應當妨礙工作）。一般說來，前一種爭論較多的這一情況，同這些同志政治水平較低、思想方法片面是有密切關係的。這些同志眼光短小，只看到當前的事情，不看到更遠的事情，他們胸懷狹窄，只能容納身邊的東西，不能容納更多的東西；但是在自己的職責範圍內，他們對工作還是勤勤懇懇的，老老實實的。這種來源於思想認識的本位主義，同那種和資產階級個人主義相聯繫的本位主義，是有區別的。有資產階級個人主義的人往往把他們所領導的單位和本單位的成績當作個人的資本，他們為了達到個人的目的，不惜採取打擊別人，抬高自己，妨害別人，發展自己的手段。所以，應當採取區別對待的方針來處理這兩種不同的本位主義。對前一種本位主義當然必須批評，但主要的應當是對他們加強思想教育，提高他們的政治思想水平。而對於後一種本位主義，除了也必須進行批評教育以外，還應當給予適當的處分；而對其中情節特別惡劣的，則應當嚴肅地依法制裁，以便使那些正在向這條道路走去的人，能夠及早警醒，趕快回頭。

上海郵電部門獎勵先進工作者

【新華社上海26日電】上海郵電部門24日發獎金給四百二十七名優秀職工。他們是最近被評選出的上海市1955年郵電先進工作者。

這些先進工作者中有報務員、投遞員、義務員、工程師等，他們都出色地完成了國家計劃。靜安寺郵局投遞員許煥欽去年共投遞郵件和報刊十七萬五千四百四十件，沒有發生一次

差錯。電信局長途交換室話務員周麗娟去年全年都超額完成時限指標。先進工作者的許多經驗已經在上海郵電職工中推廣。

第一汽車廠有色修繕車間 煉鋼工人突破設計標準

【新華社長春26日電】第一汽車製造廠有色修繕車間修繕工部的煉鋼工人，用一小時五十八分鐘煉一爐鋼的成績，突破了蘇聯的設計標準。

這個工部的煉鋼工人，在蘇聯專家指導下，改進了電爐煉鋼的裝料方法和送電制度，在18日到22日的五天當中，連續創造了用兩小時二十八分和一小時五十八分鐘煉一爐鋼的新紀錄。其中最高的紀錄，比蘇聯為這個車間所作的設計標準縮短了一小時零兩分。

與此同時，這個車間活寒環工部的煉鋼工人，在25日也創造了用一小時煉一爐耐熱鋼的新紀錄。這個紀錄也突破了蘇聯的設計標準。

有色修繕車間担负着全廠所有鋼鑄件的供應任務，煉鋼效率的提高對供應全廠製造非標準設備用的鋼鑄件和鑄工車間所需要的大量的鋼砂箱，都有重大作用。

采礦工人李慶振創造日產鉄礦 五百二十七噸的新紀錄

【新華社本溪26日電】本溪南芬露天鉄礦采礦工人李慶振在24日創造出日產鉄礦石五百二十七噸的新紀錄，比他去年12月20日創造的日產三百噸鉄礦石的新紀錄，提高了75.6%。

這次新紀錄的出現，是李慶振充分發揮了他創造的先進采礦方法的優點，增加了純打眼時間。各項輔助工作的緊密配合，也起了很大作用。

武漢市一批勞動模範和 模範單位倡議開展 先進生產者運動

【新華社武漢26日電】武漢市在

20日到25日举行的第三届劳动模范代表大会上，范忠志等十名特等劳动模范和四个集体模范单位，向全市职工提出了开展先进生产者运动的倡议。倡议提出的目标是：要保证五年计划四年完成，并在主要技术经济指标上达到全国先进水平。这项倡议，得到出席大会的四百多名劳动模范和模范单位代表的热烈响应，全市职工也在短短的两天之内提出了上百件响应倡议的保证书。

会上，有十六名劳动模范报告了自己的经验，全体劳动模范都得了物质奖励。大会并且选出一百零七名劳动模范代表，出席即将召开的湖北省工农党劳动模范代表大会。

成都建筑業先進生產者代表集會 提出開展先進生產者運動

【新華社成都26日電】成都地區三百四十三個建築業先進生產者代表，25日集會提出在成都地區建築業中開展先進生產者運動。會上，林瑞廷、楊占雲等十八個先進小組聯合提出提前完成五年計劃和帶好徒弟的保證。這十八個小組的聯合保證書要求磚工突破1955年全國統一額52.4%，木工突破定額101.4%，抹灰工突破定額60%，鋼筋工突破定額40%。到會的勞動模範和先進生產者都表示要達到和超過倡議的指標。

全市各建築單位的十八個工程師和技術員也在會上提出提前完成五年計劃的聯合倡議，並且保證用連鎖傳授法，每人在今年內幫助兩個技術人員提高技術。

熊錦強領導工人創造機器，使重慶鋼鐵公司軋車間的主要操作都機械化了

【新華社重慶26日電】重慶鋼鐵公司軋車間主任、共產黨員熊錦強一年多來領導工人們創造成功了八部機器，把生產效率提高兩倍到三十倍。他的創造使這個過去依靠工人用錘頭，

一錘一錘敲打的軋車間的主要操作，完全機械化了。

過去這個車間做一個不爐上的水套頭子，要七個工人用錘頭打三天，現在使用熊錦強創造的壓邊機，只要五個工人掌握機器，一天就可以做好三個。不爐上的清渣槽，過去五個工人做一天還做不成，現在用熊錦強創造的卷鋼板機製造，只要四名工人一天就可以卷出十多個。由於使用機器生產，使這個過去經常發生傷亡事故的車間去年基本上消滅了傷亡事故。

熊錦強有二十五年工齡。他對錫工工作的辛苦體會很深。他受到這個公司的木工，重慶市特等勞動模範黃榮昌將木工房手工操作變為機械操作的影响，從去年起就和工人們一起研究製造這些機器。最近他又提出要在今年內和工人們一起再創造和改進七部機器，使軋車間的機械化程度更加提高。

最近，熊錦強被評選為重慶鋼鐵公司1955年度的特等勞動模範，并被推選為出席全國重工業系統先進生產者代表大會的代表。

阜新礦務局高德礦工人創造最高掘進紀錄

【新華社阜新26日電】阜新礦務局高德礦第四掘進段工人25日創造了阜新礦區開發以來掘進效率的最高紀錄。那一天，平均每個掘進工人八小時內掘進巷道零點七八五公尺，比國家計劃提高一點四倍。

第四掘進段工人的這個成績是在10日開始推行撫順老虎台礦新創造的四班交叉作業法以後取得的。

許多單位派人到華通開關廠學習 辦食堂的經驗

【新華社上海26日電】最近，上海有六十多個工廠、學校和機關派出炊事員和幹部到華通開關廠學習辦食堂的經驗。

24日，各個單位約有二百個代表聚集在華通開關廠的飯廳里，听取關於提高伙食質量和降低伙食成本的經

職介紹、他們還分批到廚房參觀、切菜的、燒菜的、燒飯的、做饅頭的炊事員都熱情地向他們介紹了自己的經驗。

吃中飯的時候，好多單位的代表們特地把那天供應的七種菜都買來嚐一嚐。他們都認為華通開關廠食堂燒的菜，味道好，顏色也好看；饅頭做得又大又松又白；五分錢的米飯一般就吃飽了。他們臨走的時候說，回去一定好好運用這些經驗。

河北鉄木手工業合作社積極 為春耕服務

【新華社保定26日電】河北省各地鉄木手工業生產合作社農具修配站和流動修配組紛紛下鄉，積極幫助農民修配農具，迎接春耕。保定專區已有二百四十四個流動修配小組深入各農業社修理農具。石家莊專區的贊皇縣城关鉄業生產合作社，派出了十二個流動修配小組，到山區去修配農具。這些流動小組為爭取在春耕前給農業社修配好六千多件新旧農具，開展了勞動競賽，並且還和供銷合作社、農業社訂立了在第一季度供應農業社鉄鉗、小犁鋤等小型農具一千二百多件的三角合同。邯鄲專區武安縣伯延鄉的鉄業手工業合作社，過去三、五天才能修好的農具，現在午前拿去，午後就能修好。滄縣專區還專門開辦訓練班，教給基層鉄木手工業社社員修配新式農具的技術。

西寧市各手工業生產合作社趕制農具 和生活用品

【新華社西寧26日電】西寧市的手工業生產合作社正在趕制農具和各種生活用品，支援農業、畜牧業生產和柴達木盆地的石油等資源勘探工作。

西寧市第一、二兩個農具生產合作社的社員們開展了勞動競賽，要在春耕前制出大、小農具十七萬多件，並且保證質量合乎規格。各農具生產合

作社還在郊區新建了六處農具修配站，並且計劃在今年內試制山地犁和雙輪双犁。鉄工生產合作社正在給玉樹藏族自治州的牧民趕制畜牧生產用具和挖藥材用的小鋤頭。西寧市第一、二、三三個縫紉生產合作社的社員，在給前往柴達木盆地的勘探人員加速縫制皮衣、單衣和測量用的旗幟。

武漢長江大橋 將在1957年年底全部建成

【新華社武漢26日電】武漢長江大橋將再度提前在1957年年底全部建成。按照武漢長江大橋工程局21日作出的新計劃，原訂在1958年建成的橋公路橋部分，將和鐵路橋部分同時在1957年年底全部建成。大橋的八個江中橋墩，將在今年年底全部建成，比以前的計劃提前了四個月。原訂今年9月開始的架梁工程，也將提前三個月在漢陽岸开工。

新計劃是根據承制大橋鋼梁的工廠可以提前造好鋼梁，工地上的先進工作者最近倡議在1957年年底將大橋全部建成，以及蘇聯橋梁專家組提出的提高施工水位增加水下基礎工程施工時間的建議等提出的。

武漢長江大橋工程局最初計劃在1959年將大橋全部建成。到1955年新的管柱鑽孔施工法試驗成功以後，工程局便把大橋全部建成的期限提前到1958年。現在是第二次修改計劃。

武漢長江大橋工程局 總結大型管柱鑽孔法

【新華社武漢26日電】新的橋梁基礎施工方法——大型管柱鑽孔法已經在武漢長江大橋工程中全面應用。武漢長江大橋工程局局長彭敏24日在工程局舉行的擴大幹部會議上總結這項經驗說：大型管柱鑽孔法是世界上最新的橋梁基礎施工方法，是橋梁建築史上的偉大革新。它經過中蘇橋梁界專家的研究，認為是世界橋梁史上具

有重大意义的事件。

彭敏說：根据武漢長江大桥桥墩处的水文地质情况，采用通常的压气沉箱方法施工是不可能的。而采用大型管柱鑽孔法施工可以克服沉箱法施工上的所有困难。采用大型管柱鑽孔法，可以全年施工，不受水位限制，还可以在几个桥墩上同时施工，因而就有可能使大桥工程的施工期从原来计划的三年零四个月縮短到兩年零四个月。这是使用压气沉箱施工法所办不到的。应用新施工方法建筑的桥墩結構可以保证武漢長江大桥的坚固性和稳定性，工程造价却比沉箱方法要節省八百万元左右。

彭敏說：由于使用这种方法，工作可以全部在水面上进行，工人就可以不在江底高压空气中工作。这就大大改善了工人的劳动条件，完全免除了他們因为在高压空气中工作容易引起的疾病和死亡。新的基礎施工方法还有可能为其他水下基礎工程，如海港和水利工程建筑开辟了方向。

彭敏說：新的基礎施工方法第一次在武漢長江大桥工程上使用，不僅說明苏联对中国的偉大無私的友誼援助，也为国际技術合作創造了光輝的范例。它对中國培养新的技術人材和發展科學事業，赶上世界先進技術水平，給予很大的鼓舞。

彭敏接着說：新施工方法能够在武漢長江大桥工程中試驗成功和順利应用，除了苏联政府的援助和苏联社会主义科学技術的优越成就外，中苏干部、技術人員在整个創議提出和試驗过程中的通力合作，和中國职工群众在工作中所發揮的創造性的劳动也是重要的因素。彭敏強調指出：新施工方法从試驗到应用始終是在党和上級領導部門的親切关怀和及时指示下進行的。这使我們能够以先進思想战勝保守思想。同时，全國人民在机具材料和技术力量上的热情支援，也帮助我們克服了很多的困难。

彭敏最后說：新的施工方法还有待于今后的实践來發展和丰富，以便在其他桥梁和水利工程建筑中推廣应

用。

新的施工方法是在1954年11月由以西林为首的苏联桥梁專家工作組根据最近苏联在燃料工業部門使用巨型鉗机鉗樑的新經驗和桥梁工程上应用高樁承台的經驗，加以綜合發展后提出的創議。首先經我國政府批准施行。1955年1月到6月由武漢長江大桥工程局試驗成功，1955年9月正式在武漢長江大桥工程上应用。

汪恩祥包車組創造每台機車日產量全國新紀錄

【新華社長春26日電】長春鐵路分局長春機務段汪恩祥包車組於25日早晨6點鐘到26日早晨6點鐘的24小時內，用一台蒸汽機車完成了一百五十七萬噸公里的運輸任務，創造了每台機車日產量的全國新紀錄，超出國家定額90%。

長春機務段李紹強等四個模範包車組在23日提出每台機車“日產百萬噸公里”的倡議以後，立刻就得到了全分局各機務段所有包車組和全分局几十个單位的員工們的熱烈響應和支持。24日一晝夜間，就有王明等三個包車組達到或超過“日產百萬噸公里”的指標。到26日早晨六點鐘為止，全分局共有五個包車組達到或超過了這個指標。

蘇家屯機務段火車司機都成為超軸司機

【新華社沈陽26日電】东北地区鐵路運輸樞紐站——蘇家屯機務段的全体火車司機現在都成為突破今年來引定額的超軸司機了。

蘇家屯機務段是全國鐵路超軸首創者鄭錫坤所在的工作單位。春節期間，鄭錫坤從學習崗位來到蘇家屯，拜訪了旧日的老伙伴，知道機務段又出現了不少超軸能手。司機趙景春駕駛的門子——二五二號機車，在1952年曾經被當時駕駛這台機車的王克全等創造過牽引一萬零一百一十一噸的全

國最高紀錄。趙景春保持了这台機車的榮譽，今年他几乎每次开出的都是超輪列車。从年初到现在，他已經多拉了將近兩萬噸。

从苏家屯到灵山的今年的索引定額是兩千四百噸，胡岫山、魏宝林等五名司機現在都創造了索引四千噸的紀錄。2月22日，吳慶國、刘金祥、郝維忠三人駕駛着老式的機車也多牽引了四百多噸貨物，爬上高坡，提前到达目的地，还節省了煤。

苏家屯機車段趙景春等十八名優秀司機的家庭，最近都接待了報喜隊。趙景春听到喜訊以后，高兴得燃放起鞭炮來。几天前，他在超輪运动中，参加了中國共產黨。

上海有五百多个公私合营厂参加了厂际競賽

【新華社上海26日電】上海市已有五百多个公私合营工厂参加了厂际競賽。参加厂际競賽的职工共十四万多人，約占全市公私合营工厂职工总数四分之一。

去年就实行了全行業公私合营的棉紡、毛紡工厂都参加了厂际競賽。規模在二十五人以上的新合营工厂中，有一半左右的职工参加了厂际競賽。在本厂范围内开展競賽的新合营厂为数更多，江寧区开展競賽的紡織厂就有三百多个。在合营較早的工厂中，申新第九棉紡織厂等二十九个厂参加了全國棉紡織厂的厂际競賽，其中十七个厂提出要在今年赶上國营厂的水平。許多新合营厂在开展社会主义競賽中，提高了劳动生產率和产品質量。成丰鑄尖厂实行蔣味福等五个工人提出的一項建議，軋片車的速度大大加快。过去每人每天軋制鑄尖片九百打，現在一小時就軋一千打。織布業中参加厂际競賽的新合营厂最近都突破了質量指標，大公、公泰等工厂有些產品全部是正品，消滅了殘次品。

上海市許多合营厂的私方人員参加了社会主义競賽

【新華社上海26日電】上海市公

私合营工厂的許多私方人員積極地参加了社会主义競賽。

火柴、染料、醫療器械等行業的私方人員和职工一起参加了簽訂厂际競賽合同的大会，永生醫療器械厂私方徐良等三人，还在会上提出迅速处理合理化建議等六項保證。黎明火柴厂的私方人員在开展競賽之前，就訂出了全月的生產計劃、各項指标以及保證實現的措施，交給职工群众討論，作为制訂競賽指标的根据。

許多私方人員在競賽中貢獻了自己在技術和管理方面的專長。震威無綫電机厂私方張培明，設法克服了長期存在的真空干燥設備的缺点，使產品的退修率从40%降低到2%，月產量增加了兩倍。

上海各公私合营綢布店职工实现了社会主义競賽中的保證条件

【新華社上海26日電】上海市三百零九家公私合营綢布店的职工，已經實現他們在开始参加社会主义競賽时提出的保證条件，提前在25日完成了2月份的銷售計劃。

各公私合营綢布店的职工从2月1日开展店际間的社会主义競賽以后，都積極想办法提高服务質量和提前完成2月份銷售計劃。黃浦区綢布店的职工针对本区流动性顧客多的特点，着重美化商品陈列，以吸引顧客。明星綢布店有一顧客來買一种叫文向葛的綢料，但当时沒有貨，店員們就請顧客留下電話，等貨到后立刻通知顧客來買，結果一次做了一百八十元的生意。許多綢布店还預先剪好零段綢面布，以便利顧客購買。在春節假期間，老閘、灣駝等七个区各綢布店的一部分职工，举办了七个小品花色品類展覽會，征求顧客意見，三天展覽期中还做了五万多元的交易。

上海有近五千名工商界骨幹分子参加了合营工作

【新華社上海26日電】上海市新合营的二百零五个行業中，有近五千

名工商界骨干分子参加了合营工作委员会和合营工作组的工作。这几天他们正在把清查核资的政策传达到每一个工商户，同时和公方代表协商制订全业的清查核资方案。纺织用品工业合营工作委员会中的工商界委员们，还在一个晚上赶编了全业资产情况的资料，提供给专业公司参考。

参加合营工作的工商界人员，一般都是上午工作，下午回厂回店主持业务。他们中有许多人积极负责地对待工作。老闸区照相业合营工作组副组长沈樟松在上月刚担任这项工作，担心负不了这么大的责任，但在公方代表和同业的鼓励下，深深感到受政府信任的光荣。他在春節前召集同業开了三次座談会，改变了有些私方人員消極經營的思想，使全区照相館在春節期間的營業額比去年同期增加了近50%。

上海許多商店合營后同老顧客依然保持密切关系

【新華社上海26日電】上海市許多商店在實行公私合營以後保持或恢復原有的營業特點，同老顧客的關係依然密切。沈大成糕點點心店新近恢復供應油炸饅頭、榮華樓菜館重新供應“榮華鴛鴦”以後，許多老顧客又重新上門了。百貨業中一些專業性的商店，如經營床上用品的帳子公司、小花園的綉鞋店、童帽童鞋店和奶罩店，出售的商品花色品種不但沒有減少，有的還有增加。著名的鴨鳴、紅星等皮鞋商店，繼續和制鞋作坊保持業務關係，為老顧客訂制各種樣式的皮鞋。綢緞業中僅有的兩家專門經營批發業務的綢綉莊，照旧向浙江省產地的手工業者進貨，供應各地橫酒店、裝訂印刷業和文物管理機關裱糊油冊、裝訂書籍和整理文物需要的綾絹。

這些商店在合營以後的一個多月，國營專業公司曾經採取措施幫助他們保持和恢復營業特點。有的公司撥出原料，使一些著名的茶食糖果店

恢復製造蘇式糖果、寧式糕餅；有的調出大批商品，增加合營商店的花色品種；有的還寫信到產地有關部門幫助他們組織貨源。

首都近郊正興建六個綜合性大商場

【新華社北京26日電】首都近郊的工業區和文教區正在興建六個綜合性的大商場。將來，住在這些區域的職工、教授、學生和他們的家屬要購買商品，就不必像現在一樣花幾個小時跑到城內來。

這些商場預計在四月初建成。建成後將有四十多個行業分布在場內營業。呢絨布匹、文具紙張、家庭日用品、百貨、油鹽醬醋和肉蛋食品等樣樣俱全。另外還設有中餐、西餐、回民餐廳以及理髮、修理自行車、洗染織補等飲食業和服務性行業。

內地出產的春、夏季布料已在新疆許多地區上市

【新華社烏魯木齊26日電】今年從內地調運到新疆維吾爾自治區的一批春、夏季布料，已經在全疆許多地區上市。這些布料大多是當地人民喜愛而新疆目前尚不能生產的華達呢、燈芯絨、府綢等高級布料。中國花紗布公司新疆維吾爾自治區公司今年調運春、夏季棉布的時間比去年提早了近兩個月，以便居住在遼遠和交通不便的地區的居民能及時買到棉布縫制春、夏季衣服。

河北省委書記會談討論提前和超額完成五年計劃中的農業生產指標問題

【新華社北京26日電】河北省有把握提前一年並且可以超額完成五年計劃中的農業生產指標。這是中共河北省委第一次區委書記會議全體參加者在兩天的分組討論中得出來的結論。大家一致認為中共河北省委提出的今年糧食生產指標二百五十萬斤（較去年提高56.33%，超過五年計劃1957

年國家所定指標29.4%)是可靠的,也是可以完成的。

在討論如何實現這一生產指標的時候,大家認為必須全面地貫徹執行全國農業發展綱要(草案)中的十項措施和河北省委關於執行這些措施的要求。大家認為,根據河北省當前的情況,要增加生產必須抓緊提高單位面積產量,以及和提高單位產量有密切關係的增施肥料和開展水利等措施。根據大家反映的情況,現在全省已積肥八千五百四十萬斤,比去年總施肥量增加了四倍。已經完成的各項農田水利工程,可灌大水地三百萬畝。其中機打井一項就完成了十五萬眼,已經動工的還有十四萬眼。大家認為必須繼續努力進一步開展以積肥和農田水利這兩項措施為中心內容的生產運動,保證肥料和水利工程完成得更多、更快、更好和更省。在開展水利方面,大家認為必須糾正目前單純或过分依靠機器澆水的現象,由於目前水利機器生產還少,應該充分發揮現有水車的作用,甚至也要準備使用機澆水。

完成今年增產計劃最有利和最根本的條件是全省已經實現了完全社會主義的農業合作化,全體農民的勞動積極性空前提高了,因此所有區委書記一致感到鞏固和办好農業生產合作社是實現增產計劃的基本保證。因此,必須注意鞏固和办好農業生產合作社,批判盲目樂觀和自滿情緒。大家同意省委所提出的鞏固社的措施,這些措施就是指導所有合作社搞好生產規劃、勞動規劃,樹立勤儉辦社的風氣和制度,健全社的組織機構,同時加強政治思想工作。

在這兩天的分組討論中,參加會議的人都充分地交流和互相學習了鞏固社和增產的先進經驗。

從這日起會議轉入大會發言。

關於大社經營管理的幾點經驗

★【新華社北京26日電】今天,河北省饒陽縣五公鄉農業生產合作社主任耿長鳳,在中共河北省第一次區委

書記會議上做了題為:“關於大社經營管理的幾點經驗”的報告。全文如下:

我們這個農業生產合作社是在1943年建立起來的,開頭幾年是小社,到1950年擴建為二百八十七戶的大社。現在發展到四百二十六戶,有四千五百八十六畝土地。建社以來土地產量年年增加。特別是擴建大社以後,增產更突出,1953年每畝產量三百三十七斤半,到1954年即增到四百一十九斤,比1953年提高24%。去年每畝產量達到四百六十三點七斤,又超過1954年10%。這九年來我們在經營管理上曾遇到許多問題,走了不少的彎路。現在我就把我們在經營管理上的幾點經驗說一下:

(一)生產隊的組織:生產隊的組織根據我們幾年來執行情況來看,應該是逐漸改進逐漸達到完善的。由於沒有經驗,自從擴建大社以後,總是一年變動一次生產隊,這種經常變動的作法,確實是沒有好處的:首先,是影響社員們的情緒,影響增產,其次是增加領導上的好多事務。那為什麼我們年年要變動呢?第一年開始劃生產隊時,沒有從生產上統一考慮。只顧眼時,不管大小湊合着編成了就算數。結果到後來,很不適應生產的需要。因為隊的單位太小,不便于領導,不適應農耕。隊划分小了,隊就多了,領導骨幹就分散。隊與隊之間生產發展不平衡,隊與隊之間的戶數也不平衡。這樣就不適應包工包產的需要。因此在1954年開始生產前,不得不變動原來的生產隊,由十三隊劃為十一個生產隊,去年又動了一次。這次變動的主要原因,是領導骨幹不平衡,有四個隊由於領導骨幹弱,連續二年減產,這個隊的許多社員要求跳隊。為了改變這種情況去年從十一個隊,划分为十個生產隊。從這幾年以來在編制生產隊的組織上,我們體會到以下幾點經驗:第一,生產隊的單位,不易太小,以四十到五十戶為宜。再就是在編制生產隊時,一定要到隊與隊之間的勞力大体平衡,并把

老弱孤寡戶搭配均勻，最重要的是要把骨幹力量搭配好。去年我們在整頓生產隊時，把七隊的隊長李壽春調到第六隊當政治隊長，六隊是過去一貫的落後隊，可是經過整頓後，變了樣，一切工作不但不落後，且能提前完成。這個隊的社員們說：“這個隊長和過去真不一樣”因此我們體驗到生產隊的組織應力求恰當，盡量少變動，改變一次很麻煩，也影響生產。

(二) 劃分耕作區：耕作區和生產隊是一樣，也是逐漸改進，逐漸完善的。我們連着二年都變動了耕作區，變動原因是在劃分耕作區當中，單純照顧了土地集中，便于經營和一隊只經營一片，而違背了“因地制宜”的原則。第一隊耕作區內多系白土，只適合種花生和山藥，可是都種這兩種作物，就必然在勞力上產生了忙閑不均的現象。因此他們只得也種一部分谷子，結果播種三、四次，才保全了苗，第三隊分的地多是紅土地，也種了一部分花生，結果，不但畝產很低，又因土質硬刨地丟了很多，還浪費很多工。由於各隊都須要在自己的耕作區里種植各種作物，結果把大塊的耕作區形成了零碎的地塊，使作物不能集中，不適應機耕。另外由於一隊一塊地，地勢高低不平，土質好壞不均，所以各隊前二年受災應酬很大，形成“哭的哭，笑的笑”，造成隊與隊之間收益不平衡。為了解決以上的問題，要掌握“因地制宜、有利生產、適應機耕”的原則，重新劃分了耕作區。具體劃分的方法是：根據全社的土地分布情況，按着土質分為若干大片，每片再分成幾個小區，搭配給幾個生產隊經營，一個生產隊要在幾個區內分別經營几小片。這種大片套小區的劃分方法，有這樣幾個好處：第一，能夠切實的因地制宜，第二，能夠解決隊與隊之間土質好壞不均的問題，第三，能夠按着作物類別，在大塊土地上，統一種植，使作物集中，便于機耕，第四，便于隊與隊之間開展競賽和相互監督。

(三) 財物管理問題：建社初期在財產管理上，因為缺乏經驗，所以成了开支混亂，开支什麼，开支多少，沒有一個全盤的計劃。管委會幹部當家，隊與隊之間的平均主義思想還相當嚴重；這隊領了一把鞭子，別的隊本來有鞭子也要領，總是你領個“四十”我就得要個“五八”。在搭配牲口農具上，問題更多，這隊嫌牲口小，那隊嫌牲口弱，這隊要換牲口，那隊要換農具，管委會堆成了“寶子山”，各隊還總覺得不算算。這種混亂現象經過管委會的研究討論，認為主要是缺乏財務上的定額管理，因此我們實行了財務包干制。具體財務包干辦法是：牲口、農具，根據全社所用數額，以款計算，按照土地平均搭配給各隊，作為社向生產隊的無息投資，以後牲口農具，增減價值均由隊負責，每年并付給一定的農具折舊費、飼料、飼草農具修理費和雜項开支（包括油、紙張、繩、鞭子等），也制定出統一的定額，按照各隊經營的土地多少，由社統一支付，節余或不足均由隊自己負責。

這種辦法實行後克服了財務上的混亂現象，減少了領導上的事務，避免了浪費，節省了开支，過去各隊都是有麻煩不用，領皮條，繩套斷了換新的，現在是省着皮條用麻繩，繩套斷了想法接。特別是加強了各隊對牲口、農具經營愛護的責任心。例如在實行包干後有的社員反映說“這個辦法早點實行，咱們社里的東西不知要少糟蹋多少。”

(四) 領導問題：關於合作化後的領導問題，我們自從懷建大社到現在改變過四次。建大社開始，大部分鄉支隊委員，被選為管委會委員，在工作方面既要完成行政工作又要完成社內工作，對如何分工領導，摸不着頭路，開始採用了趕老羊式的領導，每天幹什麼工作，臨時分派，大家一齊幹。這樣既不能加強責任心，工作上又混亂。後來研究改為部分在屋裏研究事，支持社里日常工作，一部分到隊領導生產。這樣虽有一些改