

银行智力引进开发参考材料之三

日本兴业银行经营管理

中国人民银行金融干部培训中心

银行智力引进开发参考材料之三

日本兴业银行经营管理

中国人民银行金融干部培训中心

日本兴业银行来华讲学简介

人民银行于1985年9月16日至21日邀请日本兴业银行专家代表团来京讲学。

日本兴业银行为日本首屈一指的长期信用银行。其特点是对于世界及日本的经济、金融形势善于从宏观角度调查和预测；对于企业审查和资金管理善于从微观角度掌握和分析；对于在国内国外开展银行和证券业务有一套完整的独特的先进方法，筹集资金有效果，运用资金有效益；对于使用电子计算机处理业务，进展迅速，已成为掌握经济，金融信息，提高工作效率的主要手段；对于人事管理和进修工作积累了一套先进制度，使人才的培养和使用合理化。因此，他们的做法对于我国的经济、金融工作，特别是对于我国当前的金融体制改革将会得到启发作用。

专家代表团以该行常务董事苦未地和夫为首共十一位专家组成，他们分别在中国人民银行金融管理干部学院作讲学报告。

参加这次讲学会的人员有国家机关有关经济、金融工作人员、大专院校教学工作人员以及各类金融机构工作人员，近二百人。对历时六天的讲学报告，参加人员一致反映，增进了学识，开阔了视野，学习了业务，提高了水平，受益颇深。

我们将报告及资料译为中文，并编辑成为这本小册子。我们编辑这本书的目的是为了供我国从事经济金融工作的研

究人员、教学人员及业务人员作为参考之用。

由于我们业务、外语水平所限，错误与疏漏之处在可难免，殷切希望同志们批评指正。

编 者

一九八六年四月于北京

目 录

日本兴业银行来华讲学简介…………… (1)

站在中国立场论世界经济…………… (1)

日本兴业银行董事、调查部长小林 实

国际金融管理…………… (17)

日本兴业银行国际业务部长古畑明敏

在经济发展阶段中“金融的作用”…………… (26)

日本兴业银行董事、调查部长小林 实

国内金融管理…………… (42)

日本兴业银行业务部长 吉田春树

日元贷款市场概要…………… (64)

日本兴业银行国际营业部次长系鱼川顺

关于东京债券市场…………… (71)

日本兴业银行国际营业部副参事役栉田正昭

日本兴业银行的人事管理和进修概况…………… (83)

日本兴业银行人事部研修室长 高桥 弘

银行机械化现状和今后趋势…………… (98)

日本兴业银行事务管理部长 江原 景

企业审查概论····· (111)

日本兴业银行董事、审查部长 野村清洋

关于企业资金管理问题····· (119)

日本兴业银行审查部审查研修室室长岩元万泉

站在中国的立场论世界经济

日本兴业银行董事、调查部长 小林 实

一、“四个现代化”和对外开放政策

本节重点论述在整个世界经济当中中国所处的地位。即世界经济的变化对今后中国的经济建设将产生怎样的影响。

中国与日本不同，它对对外贸易的依赖程度并非日本那样强烈。中国的资源丰富，粮食基本实现自给自足。正因为如此，从某种意义上说，中国可以不必过分地考虑对外贸易，从而形成了独立的经济和独特的产业结构，并维持了与国际价格体系脱节的国内价格体系。

然而，这一独立自主的政策确实也给中国带来了一些问题。由于中国脱离国际竞争，从而使得中国的产业在运用先进科学技术方面处于落后状态。可以说，这不仅使中国的现代化进程远远落后于其它国家，而且阻碍了人民生活水平的提高。

今天，中国提出了“四个现代化”这一总目标，其内容包括对内实行经济体制的改革，对外坚持开放政策。特别是在1984年10月份召开的三中全会上曾明确指出：“一切国家的生产和消费都已成为世界性的了。在当代，生产力和科学技术的发展更加迅速，尽管国际关系错综复杂，矛盾重重，但从总的方面来说，国际性的经济技术联系仍然很密切，闭

关自守是不可能实现现代化的。”对于这一认识，这里愿给予高度的评价。

在一系列经济体制改革当中，最近中国开始强烈地认识到宏观经济管理的重要性。特别是开始重视货币供应量的管理，从而使人民银行的作用大大加强。为此，对于具体执行这一经济政策的银行金融界人士来说，就必须从整个世界的角度随时准确地掌握包括中国在内的国际环境的变化，以及中国各地区今后经济发展的方向，了解他们在整个世界经济中所处的地位。只有这样才能把握住正确的政策方向，并发挥出对地方经济的指导能力。

二、最近中国对外贸易的发展

在观察中国的对外关系时，首先必须注意的是中国的对外贸易关系。当然在对外经济关系当中同时还包括对外投资关系，对外技术交流关系等各方面的关系。但这里只谈对外贸易关系。

首先，以第一表可以看出，中国以往最大的贸易伙伴是香港。但最近日本已经跃到了第一位。自1984年以来，中国从日本的进口数量迅速增加。其中主要原因是中国从1984年起，外汇储备迅速增长，为了回笼国内消费基金，所以从日本进口了大量的汽车和彩电。但这只是暂时的现象，预计今后中国从日本的进口比率将会有所下降。然而可以确信，在中国“四个现代化”建设的过程当中，日本的技术将起到重要的作用。为此，中国今后将努力开辟日本市场。从这一意义上说，日本在中国对外贸易当中所处的地位在一段时期内将是非常重要的。为了保持这一状况，双方必须付出极大的努力。

中国第二个最大的贸易伙伴无疑是香港。香港在1997年将回归中国。为此，香港在促进中国出口贸易方面将产生巨大的作用。我们根据中国经香港再出口的统计进行了推算，结果是，中国对香港本身的出口只占9%。对经香港再出口的地区分别进行调整后得知，对日本为23%。对美国为12%。其中经香港出口美国的中国产品数量之多引起了人们的极大关注。从这一意义上说，中国对外贸易的第二大伙伴实际上可以说是美国。中国与欧洲的贸易数量也不小，只是最近的比率略有下降。与此相反，最近比率迅速上升的是中国对苏贸易。此外还包括中国对亚洲发展中国家的贸易。

关于对苏贸易，苏联方面希望从中国进口粮食及轻工业产品，中国方面则可能从苏联进口木材以及机械产品。正因为如此，这种中苏贸易预计今后将有进一步的发展，其贸易比率将继续上升。中苏之间的贸易发展了，中国与蒙古及东欧各国的贸易关系也将进一步得到发展。

中国经济的发展受到世界各国人民的关注。预计今后中国与印度、中东各国、非洲以及中南美洲各国之间的贸易也将在不同程度上有所扩大。中国的对外经济关系今后将进一步向多边型发展。然而本文将重点分析美国、苏联、亚洲各国以及日本这四个国家和地区的经济形势。中国对这四个地区的贸易占其整个对外贸易的3/4。这种状况今后仍将在一段时期内得以维持。为此，在考虑中国的对外关系时，必须对这四个地区的形势变化给予正确的估价。下面将首先分析在西方世界占领导地位的美国经济的变化以及美国经济的衰退对其它地区所造成的影响。其次介绍戈尔巴乔夫总书记执政以来苏联所发生的变化。第三论述太平洋经济圈发展的可

能性及其与中国的关系。最后谈谈日本经济的现状以及今后日中关系的发展前景。

三、分析世界经济形势时的三个重点

1. “重整强大的美国”能否成功？

美国与中国一样，是一个不必过份依赖对外贸易的国家。为此，美国从第一次世界大战以后选择了独立化的政策。这导致了世界经济的集团化。并使得三十年代的经济衰退不断加深。对于这一事实，美国人曾作了深刻的反省。与此同时，在第二次世界大战时期，随着美国的经济力量在整个西方世界经济中的加强，其统治地位不断上升。为此，美国则开始采取了重视国际经济合作的路线，从此布雷顿森林体制获得了极大的成功。在这一国际间经济不断交流的过程当中受到最大恩惠的，是西欧主要国家和日本。然而随着国际经济相互依存的不断扩大，结果美国经济的地位则开始相对下降，于是出现了“世界经济无领导的情况。”此外必须强调指出，在70年代出现的两次石油危机当中，其中的一次也使得美元失去了信誉，为此石油国家大幅度提高了石油价格。

为了恢复美国的经济地位，里根总统提出了“重整强大的美国”的政策。里根总统主张的这一经济政策如第二表所示，是通过减少税收，增强人们的储蓄，并以此扩大设备投资，实现生产力的提高，从而阻止通货膨胀的发展。但是实际情况如第四表所示，由于人们响应了里根总统的号召，石油消费大大下降，加上政府实行金融紧缩政策，通货膨胀率得到了控制，美国的经济停止了下降的趋势，失业率也大大降低。在这种情况下，美国人开始对未来的生活恢复了信心，于是他们将减税所增加的收入大部用来消费而未用于储

蓄。为此，需求迅速上升，经济得到了恢复，这促进了产业界设备投资的扩大。

以上二者结果都是扩大了投资。里根总统本来的设想是通过增加储蓄，使利率下降，并将以此增加投资。但现实情况是通过消费的增加，经济形势得以好转，企业收益扩大。这样即使是在高利率的情况下，投资仍然得到增加。然而对于这两种道路的区别必须给予充分的注意。消费的迅速扩大，必然伴随进口的急剧上涨，从而导致国际收支的恶化。但是，作为货币轴心国的美国，其外汇储备是无止境的。同时由于高利率政策，从而使得海外资金大量流入。此外，由于美国停止了对苏缓和政策，从而造成了以实力抗衡的局面，这导致了欧洲经济投资环境的变化。为此资金便从欧洲流向了美国。

最近的外汇汇率并不反应贸易收支，而是受到了资本流动的巨大影响。为此。即使美国国际收支大幅度逆差，但美元仍得以坚挺。正因为如此，世界各国对美元表示出极大的信赖感。这又使得美元的异常坚挺得以不断发展。

一般来说，消费主导型的经济恢复通常很容易引起通货膨胀。然而由于美国节减石油消费运动的发展，使石油价格趋于下降，美国国内控制超过生产的增长的提高工资的要求，加上美元不断坚挺，进口商品价格大幅度下降，这使得美国的物价如第五表所示保持了非常稳定的状态。美元坚挺，使得物价保持稳定，促进了产业的合理化，从这一意义上说，它对消费者带来了极大的好处。

但是，美元异常坚挺的发展破坏了美国的制造业。应当指出，投资的扩大促进了美国产业合理化的发展，使生产

率得到了提高，促进了美国产业体质的改善。但是正如第六表所示，从1980年到1984年美元上涨了近40%。即美元平均每年增长10%。这样，即使美国产业的体制强化不断发展，却并不等于由于企业成本平均每年下降10%而使美国企业竞争力迅速提高。

正因为如此，不仅美国的制造业出口得不到发展，美国的市场也出现了被进口产品充斥的局面。如第八表所示，自1984年下半年以来，美国的经济增长力不断下降，其原因正在于此。自从进入1985年以来，制造业的就业人数开始大幅度下降。然而由于服务业的就业人数稳步增加，所以失业率才未上涨。8月份美国失业率下降到7%，然而这只是一时的现象，估计9月份美国失业率将有所上涨。但是服务业的就业能力将依然保持较高的水平，在这种情况下，美国消费的增长将有可能继续维持下去。

关于对今后美国经济的预测，有两种不同的观点。其中一种观点认为，由于最近美国利率已开始下降，下半年美国的消费及住宅投资将再一次扩大。这种意见在美国经济学家当中占多数。另一种意见是，美国经济好转最多可持续三年。目前消费信用余额已达到了相当的数额，它与美国人的收入相比已接近极限。由于服务业就业的增加并非脱离制造业而无限地发展，为此其就业的增长也将达到顶点，如果失业人数增强，人们将转为控制消费，因此即使利率下降，消费也并不会继续上涨，从而导致经济增长速度趋于下降。这后一种意见虽然只占少数，但它却很有说服力。如果认真分析美国的经济形势，就会发现如果美元的高利率不得到大幅度调整，利率不下降，明年美国经济很可能会出现倒

退。明年是中间选举之年，为此政策当局则希望避免经济的后退。但是从目前的巨额财政赤字来看，采取财政的刺激政策是不大可能的。根据兴业银行的预测美国经济1985年将达到2%的增长率，而1986年则有可能出现负的增长。

下面看一看美国经济的衰退对世界各国所带来的影响。首先，美国经济的衰退对于欧洲国家几乎不发生任何影响。去年尽管西德经济因金属工会的罢工，英国经济因煤矿工人的罢工分别受到了打击，但今年以来这两个国家都开始迅速得到了恢复。加上预定今年11月份美苏首脑将举行会谈，这使得东方债务危机大为缓和（请见第十四表）。为此，预计东西方贸易将趋于扩大，这对欧洲经济摆脱美国的影响将起到重要的作用。

与此相反，过度依赖于对美出口的中南美洲国家及亚洲的一些发展中国家将受到美国经济衰退的极大影响。（如第12表所示）其中出口的减少将使它们大为不安。但是美国的利率水平趋于下降对拥有巨大债务危机的国家来说将是一件可喜的事情。在经济增长率较高的亚洲中进国中。目前已开始显示出美国经济衰退所造成的影响。在南朝鲜，经济增长率开始大幅度下降。大量出口电子产品的新加坡也开始出现经济不景气。

2. 戈尔巴乔夫的登台能否改变苏联？

我们对于最近苏联所发生的变化必须给予足够的重视。从勃列日涅夫后期到安德罗波夫、契尔年科，苏联的领导权一直掌握在高令阶层人士的手中。为此，苏联几乎并未发生任何变化，以致它并未引起世界各国的注意。但是自从戈尔巴乔夫登台以后，苏联的变化引起了人们极大的注意。戈尔

巴乔夫本人主张“无论干部还是工人都必须进行自我改造，否则苏联就不能发展”。戈尔巴乔夫新总书记坦率地承认在科学技术的应用方面苏联大大落后于美国或日本。他认为苏联经济得以发展的关键是要“振兴科学技术”。在从1986年开始的第十二个五年计划中，振兴科学技术成为了首要的课题。戈尔巴乔夫认为即使目前一部分技术可以从国外引进，但从长远观点来看，必须加强国内技术的开发能力。为此，苏联正在试图由大企业和研究所联合成立研究机构。

然而要想实现以现有技术水平开发出新的技术将需要很长的一段时间。为此，苏联在目前的五年计划当中，把经济增长率的目标值定的很高，特别是为了提高设备的现代化水平，从而大大提高了机械工业的投资比例。此外还在努力促进节省人力物力，提高经济效益。戈尔巴乔夫总书记的改革试验能否使苏联的经济活跃起来，目前还很难预测。但是应当肯定的是，在人事方面苏联的确在向着年轻化的方向发展。苏联的改革试验并非象中国那样实行权力下放，提高农民以至企业的积极性，以此把经济搞活。苏联的改革是从强调干部提高自觉性入手，从上到下加强管理，并以此实现改革要达到的目的。

但是，从西方经济学家的角度来看，由于苏联属于物质数量生产管理型计划经济的体制，这种经济体制经常处于供给能力不足的状态。为此，国家不得不用物资分配的方法进行经济管理。正因为如此，供应者在卖方市场的情况下就会怠慢不前，从而使得经营不合理和设备的落后，并导致在科学技术的应用方面徘徊不前。戈尔巴乔夫总书记主张的思想意识改革或许可能发生一时的效果，然而它能否保持技术开

发能力的不断提高，对此不得不抱怀疑态度。

在戈尔巴乔夫政权的强硬指导和严格管理下，苏联经济的增长率或许可以得到某些提高。同时预计机械工业的合理化也可能取得相当的成就。但是对于能否持续不断地运用新技术生产出消费者所需要的产品，这仍将是个谜。与此相反，中国选择的社会主义商品经济的道路却与此大不相同。尽管如此，要想从苏联类型的社会主义经济体制向中国类型的社会主义经济体制转变仍将伴随大量的问题。戈尔巴乔夫总书记本人很关心即将到来的“太平洋时代”。从这一意义上说，他也很重视中苏关系的改善。苏联经济和中国经济之间在许多方面将会得到相互的补充。预计中苏之间贸易将出现大幅度的发展。

3. “太平洋时代”能否到来？

近年来，太平洋经济圈的发展迅猛异常（请见第十五表）。其中特别是这一地区对外贸易的发展迅速扩大（请见第十六表）。目前美国的对太平洋沿岸贸易已大大超过对大西洋沿岸贸易。为此，在欧美，甚至在苏联许多人都认为二十一世纪将成为“太平洋时代”。关于这一“太平洋时代”出现的背景可以举出以下三点。

第一是海上运输技术的进步。太平洋经济圈的发展并非这一地区发现了新的资源，而是由于海运技术的进步，贸易障碍得到了消除。

第二是美国的产业结构发生了巨大变化，美国的经济观点已开始逐渐转向整个西方。最近美国进口的增加一部分原因是由于美元的坚挺。但是这一进口增加并非平均增长。其中电子产品和纺织品的进口增加尤为显著。对于美国这一进

口产品结构的变化最迅速地做出反应的，是日本以及亚洲的发展中各国。为此，加上海运技术的进步，太平洋贸易显著扩大。

第三是中国实行了开放体制，从而表现出中国开始重视发展经济。中国经济所发生的这一变化无疑对今后太平洋经济圈的发展将起到积极的作用。

从亚洲发展中国家的经济发展情况来看，除了日本和南朝鲜以外，华侨在这一地区起到了重要的作用。此外，正如在解决香港问题时人们所看到的那样，中国政府与华侨之间的相互合作今后将进一步加深。这对未来的经济发展将产生巨大的影响。关于香港问题和中国经济特区发展方向问题，不应当只站在中国一国的角度去考虑，而应当从如何使太平洋经济圈的未来发展与中国的经济建设相结合的角度从长计议。

应当指出，迄今为止迅速扩大的太平洋经济圈目前正面临着十分严峻的考验。其中原因之一是由于美国经济增长的下降，特别是美国因此而对来自太平洋经济圈国家的进口增加进行了限制。太平洋经济圈面临考验的另一个原因是，中国由于进口增长过猛致使中国开始对其外汇储备感到不安。为此人们开始担心中国对外开放政策本身将因此而发生变化。

关于美国的对外贸易问题，如何解决好日美之间的贸易摩擦将成为其关键所在。预计美国进口今后不会象迄今那样有较大的增长。与此相反，日本的进口将有可能出现增加。关于中国的问题，应当确信其对外开放政策是不会改变的。但是更多的人由于以往中国政策多变而对目前的政策能否持

续不变而感到不安。作为中国本身当然愿意尽快提出一个明确的外汇管理政策，以使外国人能够确信目前中国的政策姿态是稳定不变的。

如上所述，“太平洋经济圈”目前还面临着巨大的考验。如果这一地区能够顺利地克服这些障碍，它的前途将是光明的。其理由正如第十八表所示，这一地区的储蓄率很高，而且随着今后经济的发展，还将会有更多的资本形成。另一方面，在人材培养方面这一地区有着健全的教育制度，并且已经和正在培养出无数的优秀人材。可以认为这种人材培养和资本形成的充实将成为经济发展的关键。

四、最大的贸易伙伴—日本经济的未来

1984年度日本经济的增长率如第二十表所示达到了5.7%。这是6年来第一次实现较高的增长水平。这是由于在对美出口迅速增长的基础上，国内个人消费和设备投资迅速增长所带来的。1984年度日本的工资上涨基本上稳定在4%左右。在这一基础上，石油等进口资源产品价格趋于下降，为此物价也保持了极大的稳定。批发物价保持基本不变，消费物价只上涨了2%。到了1985年这一形势仍基本保持不变。只是由于对美出口增长缓慢，所以，经济增长率将有所减缓，预计可能停留在4.6%的水平。与此相反。国内个人消费及设备投资继续稳步增长。国际收支如第二十一表所示，1984年度出现了370亿美元的顺差。1985年度这一顺差将继续扩大，达到490亿美元。

当然从国际角度来看，日本出现这一巨额的经常收支顺差绝非令人满意的事情。但是必须看到，之所以造成这一结果并非日本实行出口倾销排斥别国商品，赚取外汇，而是由