

1006



盐城文史資料選輯

第四輯

盐城市政协文史资料研究委员会编

目 录

- 一、革命战争年代的盐阜区丰民公司……………吕侠（1）
- 二、1916—1946年射阳垦植概况……………陆士希 整理（10）
- 三、淮南纺织工业社——淮南纱厂的艰辛历程
……………韦安元 唐建中 王国政 朱长风（26）
- 四、合德镇的形成与发展……………张兆言整理（33）
- 五、三十年代的上冈……………夏瑞庭（39）
- 六、黄海边上的四大港口之一——陈家港
……………张太西 陈绍熙 杨正屏（50）
- 七、二百年来鲍家墩经济发展简述……………严必佐（55）
- 八、响水的四鳃鲈鱼……………刘汝凤 顾祝余（63）
- 九、原上冈蛋厂记事……………夏瑞庭（65）
- 十、阜东青年剧团……………东坎镇志办（68）
- 十一、盐城教育的变迁与发展……………高郁哉（80）
- 十二、海南中学建校与复校史略
……………孙天鹿 孙灿东 孙剑峰 孙涤非（85）
- 十三、清末民办的明达中学堂……………刘大卫整理（89）
- 十四、对伪军三十四师联络工作的记实
……………陈海云整理（99）
- 十五、车轮滚滚忆支前……………胡仁才（103）

十六、胡启东先生二三事	高 郁 哉	(107)
十七、陈中凡先生传略	周梦庄 姚柯夫	(109)
十八、我与陈中凡先生的交往	周 梦 庄	(117)
十九、记爱国教育家邵爽秋	李 华 丰	(122)
二十、护法讨袁的顾息疚	蒋 世 俊	(128)
二十一、盐阜地区民主革命的先驱者刘天恨	郭 本 余	(141)
二十二、江北讨袁军司令李楚江传略	张 旭 光 姜 观 吾	(145)
二十三、忆先岳刘障东先生	陈 道 虎	(151)
二十四、旧时代县衙门的排场和积弊	陈 衡 志	(156)
二十五、盐城伍佑名考	周梦庄	(169)

革命战争年代的盐阜区丰民公司

吕 健

(一)

盐阜区的丰民公司，是在抗日战争中诞生的。它在“两战”期间发挥了重大的作用，其发展过程是：

1940年10月后，新四军在盐阜区建立了抗日民主政权，不但在军事上、政治上和日伪进行了坚决的斗争，而且在经济上也展开了针锋相对的斗争。1941年和1943年日伪两次对我盐阜区根据地进行大规模的扫荡。他们一方面实行烧、杀、抢“三光”政策，另一方面在县城、交通要道和战略重点集镇建立据点，推行伪化，对我根据地进行经济封锁。日伪占领区不但严禁医药、石油、五金、纸张、木材等物资出口，就连日常生活用品火柴、石碱、肥皂、纱布等也不准向解放区输出。同时，对解放区出口的帮猪、豆饼、大麻、棉花等也加以限运，企图使解放区土产品销不出，从经济上搞垮解放区。

盐阜区党委、行署在四三年粉碎日伪大扫荡以后，针对敌人的经济封锁，根据毛主席四二年十二月关于抗日时期经济问题和财政问题的指示，按照本地情况，研究并实施了反封锁、反禁运的手段。于是在解放区设银行，出抗币，禁用敌伪的储备票。响应党中央号召，以陕甘宁边区为榜样，发动军民开展大规模的生产自给运动，纺土纱、织土布、办米厂、油坊等小型工业。在重点集镇则由县团级以上机关的供

给部门出资经营以自给自足为目标的小型商业。

在我军控制的解放区中，集镇只有阜宁县的东沟、益林，盐城县的楼王、大冈，阜东县的八滩，射阳县的八大家，盐东县的龙王庙等地。其中，阜宁县的益林镇商业活动范围比其它集镇都大。益林地处里下河下游，北方人俗称“下河”，它东南通达扬州、泰州、兴化、东台、南通等各大商埠，西北接连淮、涟、泗、沐等广阔平原，水陆衔接。清末以来，一直是南北工业品和土特产品的交换集散地。我抗日民主政府建立后，保护正当工商业发展，使之在原有基础上更加兴旺。当时，益林的帮猪行、粮行、油行、棉花行、土产行、五洋行、纱布行、南货行、八鲜行、牙行和商店等林立，每天入市的帮猪有千头左右，油棉各有千担上下，粮食有十多万斤，还有大量的棉纱、厂布、煤油、煤炭等物资。停泊在益林河口的陆陈船、水栈船、帮船等由益林镇码头排向东达三里外的刘家咀。益林本镇居民近二万人，还有大量前来经商的流动人口。人们称益林为苏北的“小上海”。一九四四年秋至一九四五年期间曾划出东沟、益林两镇，成立东益市，由宋天民同志为市长，直属盐阜行署领导。

益林镇从1943年秋季以后，成为我盐阜解放区的经济中心，因之作为对敌经济斗争的公营商业便在益林应运而生了，首先是三师供给部组建了裕民商行，行署直属的供给单位组建了利民商行，阜宁县直属的供给部门组建了东益商店。它们批零兼营，又吞又吐，对市场有平抑物价调剂余缺的作用。1944年上半年，在裕民商行的基础上，以张锦泉（红军）为主成立了丰民公司，内设纱布、油饼、批发等部，既收购北边的帮猪、油饼等土特产品，又经营南边输入的五洋杂货，

开始起着左右市场的主导作用。

不久，其他县也相继设立了公营公司。盐城县先在楼王，后迁大冈成立了济农公司，盐东县在龙王庙设立了民丰公司，阜东县在东坎设立了德兴公司……。鉴于当时公营公司、商行、商店体制不一，不能适应形势发展的需要，苏北区党委决定于1946年初以益林丰民公司为基础，委派汤瑞同志为总经理，成立盐阜区丰民总公司，直属行署财经处。行署规定各县公司统一划归丰民总公司，人财物三权统一由丰民总公司管理。这时，阜东的八滩，射阳的黄尖，阜宁的东沟、羊寨，建阳的高作等地还设立公营小型商店或丰民支公司。这样，就初步形成了丰民公司的经营系统。

1946年冬初，我军撤出两淮，盐城、阜宁相继放弃，益林亦被蒋军占领。因战乱不安，益林镇市场暂时被建阳县湖垛镇代替。湖垛镇在解放战争期间，除47年被国民党黄伯韬部队几天扫荡外，一直在人民手中。当地商业发达，公营经济也有一定的基础，街上的牙行、商店有近百爿，公营经济除丰民总公司领导的新建公司外，属县生产委员会领导的有建湖、建大两个商店。加上益林迁入的商店、商行以及丰民总公司，湖垛镇市场繁荣状况堪与益林比美。

在丰民总公司东迁前，为适应当时军事斗争形势需要，盐阜区以通榆路（串场河）为界分为五分区（河西）和十一分区（河东），丰民总公司也一分为二。十一分区丰民总公司设于合德镇，以十一专署财经处副处长章佐同志兼任总经理。1947年8月盐城解放后，五分区与十一分区合并，丰民总公司也合并。这时，原来专区专管工业生产的江淮实业公司（有小型米厂、油坊、织布厂、卷烟厂等），亦撤销并入

丰民公司。由三部份合而为一的丰民总公司于47年底48年初在湖垛镇成立，由赵心权同志为总经理，陈东坡、杨朗天、郑翼云三同志为副总经理，并设与经理室并列的政治协理处，刘岳同志任政治协理员。经理室下设贸易、粮油、西药、仓储四部，人事、会计两室。政治协理处下设组织、宣传两科，负责党的组织工作和政治学习宣传工作。这时县级公司有了变化，淮安县永和公司和盐东县民丰公司先后在46年秋和47年夏秋之间撤销，其它县凡属商业性质公司统统划归丰民公司。如建阳县的建湖、建大两个商店都交给了丰民公司。

1948年解放战争形势好转，我军由防御转入反攻，益林镇又恢复了生机。在湖垛的商店、商行人员相继回益，丰民总公司于是年夏末秋初也迁往益林。湖垛留下周昆、潘秀成二同志为正副经理，成立建阳县丰民公司。淮海战役胜利后，丰民总公司部分人随军过江，余在49年随五专署迁入盐城。建国后，因各专业公司设立，丰民公司的人员也分到各专业公司中去了。从此，丰民总公司和各县丰民公司完成了它们的历史使命。

(二)

丰民公司建立后，在开展对敌经济斗争，支援革命战争，平抑市场物价，服务人民生产生活等方面均有成效。主要有：

1、大量组织军用物资进口，保证战争需要，支持革命战争胜利。

在“两战”期间，军用物资封锁很严。当时，解放区需要量最大的莫过于西药、石油、五金、纸张等，而药品的需

要尤为突出和迫切。丰民公司针对这一情况，以特约的方法，控制了一批药商骨干，先后与淮安、宝应、阜宁、东益等地药商陈子华、缪立功、卢玉琪、李竹三等建立长期的业务关系。当时的贸易方式一是商定组织进口的品种、数量、价格，公司保证收购，使其有利可图。当时战争中所需的大批治疗枪伤、消炎、止痛和防治疟疾的药品如匹尼西林、阿士匹林、碘酒、红汞等等，以及药棉纱布、器械都能按商定数量进口。二是提供土特产品并保证其出口。药商需要出口的生猪、小麦等，公司照顾其货源，并报请上级批给出口证。三是收购的药品一律以棉纱为基价折算。除给以出口物资或现金由其自行采购土特产品外，公司还付给一定的比例的黄金，保证其不受敌伪区物价波动的影响，能够安心采购药品。由于公司措施恰当，价格合理，药商们都敢冒险购药运入解放区。他们轮流不断进药，一来就是几只船。运销石油的行商郝立本，也是如此与公司建立了长期的业务关系，每次回来都售给公司轻、重柴油三、五十吨不等。五金、纸张等物资也都有一批正常业务关系。如贩纸张的行商，组织小渔船偷运，一次进港就有二、三十条。公司收购的挪威等国产的光连纸、白报纸有时能堆满二、三间房子。这些纸张分别拨给部队供给部门、行署等机关和报社使用。

在军用物资中有的专项急需就要专门采购。1948年春，我军考虑到渡江作战需要，通过行署在建阳县高作乡马家圩一带建立造船厂，建造渡江快船。其木材原料，上级决定由丰民公司解决。公司对此作为头等大事。考虑到木材与一般易藏易隐蔽的物资相比，体积大，要公开扎排水运，途中易出问题，一般行商不敢沾手。因之，公司以重赏方法，高价

购货。结果有建阳县楼夏庄一带行商夏氏弟兄二人出面与公司接洽，承担任务。其条件，公司除给以小麦出口，还预付黄金一部分，供给其作采购资金和沿途打通关节。于是夏氏兄弟伪以兴化县木材商出面，在镇江采办木材，由水路北运。行抵兴化时，用重金买通边哨蒋军，护送出境。运抵湖垛镇北神台口河边，公司收购。夏氏弟兄计贩运木材三趟，每趟约在500米上下。

2、开展纱布交换、粮棉兑换，支持群众生产自救，安定群众生活，保证部队供给。

1943年陕甘宁边区大生产运动的经验传至盐阜区后，部队、机关、群众均动手纺土纱，织土布，生产自给。解放区里出现了家家有纺车，人人会纺纱的新局面，许多地方还出现了不少织布的专业户。丰民公司就供应生产所需要的棉纱和收购生产出来的土布、厂布。1944年，益林丰民公司成立初期，就专设纱布部，专项负责纱布交换工作。嗣后，解放区建立了纱布交换所，专管土纺土织纱布交换工作，丰民公司仍然担负其一部份供销工作。

纱、布交换的方式，一是双方作价，用货币买卖；二是规定了布和纱的兑换比例，易货交换，零尾给币。因之深受群众欢迎。彼时，益林丰民公司纱布部每天门庭若市。各地丰民公司收购的布匹，除门市批发供应市场外，大批拨给部队做被服用。1946年射阳县新东公司建立后，为了保证棉农卖棉花不被压价，买粮不吃高价亏，专设粮棉部，从事粮棉兑换交易。公司从粮区收购或调运大米、杂粮与棉农兑换棉花，或者双方按粮棉等级按质论价，以货币折算成交。公司所收的棉花通过海运至山东解放区兑换食油回来供应市场。各县丰

民公司都设有粮油部（或在贸易部内设粮油门市），解决群众卖粮买油的困难，安定群众生活。

3、吞吐五洋纱布，平抑市场物价，支持解放区对敌经济斗争。

当时解放区鼓励私营商业从事正当经营，保护合法工商商业的发展。所以无论在益林或湖垛市场均是私商云集，各行各业，活跃异常，市场吞吐量很大。据丰民公司有一次在湖垛市场商品调查，1948年夏某天湖垛镇进口棉纱200件左右，（每件40包）；煤油1500听，（每听30斤）；火柴2000多听，（一听120打）；小土布250多条（一条56匹）；棉布（包括30码的厂布）500多匹；肥皂400多箱（一箱30连）。这些物资进口后，主要是由公司收购后批发或零售。当时市场货多货少，价格随行就市，均以公司牌价作参考。公司内设2—3人专做市场调研工作。丰民总公司复迁益林时，专门成立了物价调研课。这些同志成天在市场了解行情，掌握商品信息。公司每天挂牌前由经理、贸易部主任，市场调研人员碰头，根据当天进货情况和供求趋势以及外地行情定价。公司牌价分别注明每个品种收购价和销售价。按牌价大量收购，大量销售，有吞有吐，作用很大。当市场上出现棉纱、火柴、煤油等哄抬风时，公司大量吐货抛售，反之市场来货过多，有人趁机压价时，公司则大量收购吃进。由于公司调节了市场，一些投机商受到抑制，从而相对稳定了市场物价。1948年至49年上半年，解放区每包20支双鱼牌棉纱一直保持在华中币20—22万元之间。（大军过江后，南北畅通，因苏南新解放区物价波动，老解放区物价才随之波动。）

在革命战争年代里，由于市场物价得到控制，使解放区

发行的货币有了物质保证，不仅牢固地保持了盐阜币、华中币的声誉，而且还树立了丰民公司一度发行的“丰民公司本票”的信誉。（1946年底华中银行曾因解放战争撤销，丰民总公司内设金融部，发行过1000元，5000元本币票面。后在1947年11月份，华中银行恢复时，公司金融部撤销，本币只兑进不再发行）。

在保证市场物价得到控制与稳定的情况下，公司不但使群众物质生活的需要有了基本保证，而且还积累了大量资金上缴财政部门，为支援革命战争提供了经济实力。

4、通过公司商业活动和商人渠道掩护我地下交通工作顺利进行。

1948年解放战争由解放区向敌占区推进，党的宣传资料和党的指示需要通过各种渠道向敌占区地下党传递。在这一形势下，华中敌工部经丰民总公司要建阳县公司物色一可靠行商送我一位同志到上海送内部资料（五、六百本小册子）和传达工作指示。建阳县丰民公司物色了建阳镇郊郝家庄的郝立本。此人年龄不大，亦商亦农，比较正派。任务交待后，郝和被护送的同志扮成表兄弟，装运一船货物，前往上海，一路上突破层层封锁，克服种种险情，终于完成了任务。

5、教育和培养一批经济战线上的干部，为建国后经济恢复和建设提供了人才。

战争年代的商业工作，既要学会做生意，又要学会打游击战，既要能与敌伪作针锋相对的经济斗争，又要善于掌握市场，保证供应，平抑物价，与奸商斗争。丰民总公司成立后，尤其是政治协理处设立后，首先加强了时事政治学习。其次，加强了业务技术的辅导学习。没有教材，自己编，并采

取“官教兵，兵教官”的互教互学方法。如公司会计人员，大都是土生土长的小青年，经常短期培训，学习会计课目和运用方法，当时会计室主任李伟同志凭自己多年实践经验和参阅有关资料，编写了一册百余页的会计课目辅导材料，不仅对本系统会计业务水平的提高起了很大作用，而且对其它部门会计工作也有所帮助。当时这一会计课程手册曾风行于盐阜区财经系统。又如贸易部业务工作学习，以实物为教材，采用一学二讨论三实践的方法，从基础知识入手，逐步提高。当时公司收购的南通土布规格复杂，一条土布56匹。每5匹为一把，一把一个等级。识别不准不是压级压价，就是提级提价。教学人员在学习中常布置业务人员各看一条土布，要各人标出规格价格，通过实践评定业务水平高低，使学习的同志有兴趣，长知识，能运用。因之，不少来自农村的青年或基层干部经过几年丰民公司工作，都在思想上、业务上有很大提高，大部分建国后成为各级商业领导干部和骨干力量。

当然，革命浪潮泥沙俱下，公司中也有过坏人坏事。如丰民公司油饼部的宋定甫，在工作中贪污吸毒，受礼受贿，1947年秋宋的罪行被揭发后，经专署批准，在建阳县匡苏庄被处决。这样就伸张了正气，打击了邪气，教育了大家，纯洁了队伍。

一九八五年十月七日

注：丰民公司范围较广，内容丰富。因笔者水平所限，有不准确之处，请予批评指正。本文蒙姚光宇、顾尚忠、朱子华等同志提供了资料和情况，特附笔表示感谢。

1916——1946年射阳垦植概况

陆士希整理

射阳县位于江苏省东北部，东临黄海，西与阜宁、建湖、盐城诸县接壤，南起西潮河，和大丰县分界，北至苏北灌溉总渠，同滨海县毗邻，面积二千七百多平方公里，统属沿海垦区，是全国重点产棉县之一。曩昔这里沿海地区原系一片荒滩碱地，居民历来以刈草煎盐为生，1916年这里建立了一批盐垦公司，始大规模兴垦植棉。本文现将此时至1946年土地改革期间全县垦植概况介绍于后，以供今天开发滩涂，建设海滨参考。

废灶兴垦由来

唐宋以前，长江以北，范公堤以东，原为一片大海，后因长江、淮河和旧黄河的冲积，淤沙日积月累，海岸东移，渐成一片陆地，长有盐蒿杂草。因土系斥卤，适宜煎盐。至清朝中叶，为我国淮南产盐重要场地。有泰属十一个盐场，南五场：富安场、安丰场、东台场、何垛场、梁垛场；北六场：丁溪场、草堰场、刘庄场、伍佑场、新兴场、庙湾场。其中庙湾、新兴两场的大部分及伍佑场的小部分位于现射阳县境内。

曩昔盐法甚严，培场草荡所产之草，一不准私售，二不准改垦。然届清末，因淮南屡遭水灾，迳流冲洗，土卤日淡，加之淮南煎盐，成本过高，无利可图。“凡长草美地，昔为

盐官所禁者纷纷私垦已历数十年”。光绪二十六年，江淮巡抚恩艺棠积极主张放垦，清末状元张謇倡议组织公司垦植，后得清廷工部批允，于光绪二十七年（1901年）在南通首创通海垦牧公司。民国三年（1914），政府财政部特设淮南垦务局，专利垦务工作，首先办理放垦通属各场。民国六年（1917年），开始办理放垦泰属各场。各大公司大都成立于民国六年之后，收买盐埠，开荒垦植且多兼管盐务。名为盐垦公司。小公司则弃盐以垦植为主体，名曰垦植公司。《张謇为通泰各垦植公司募集资金证明书》言：民国三年，农商部颁布开垦及奖励植棉花之条例，一为开辟地方资源；一为纺织扩充原料。于是南自扬子江之吕四场，北至海州之南陈家港，其间四百余里，均相继成立各公司。

射阳境内的垦植公司的建立

射阳县原属盐城第二、三、四区，阜宁县第九区等区域。其境内由于射阳河、新洋港两条自然大河及其若干支流叉港的畅泄，水域的碱性土壤逐年好转，部分土地曾被人开垦，种植稻谷麦豆之类，但面积有限，陈家洋、通洋港、新坍子、北洋岸以东的大片土地，直至民国初年，仍是荒凉草滩，民犹以煎盐为主。1916—1931年间，张謇、张督、章静轩、杨维城等人招股集资，在射阳次第成立大小公司二十九家，购买境内地主荒滩、灶地，进行垦植。兹以开办年代顺序，叙写公司如下：

大纲盐垦公司（现在的大兴乡和兴桥、新坍乡一带）：1916年创立，投资总额一百二十万元，总面积十三万七千亩，垦地三万零五百亩。创办人张督，董事长庄得之，经理

张密庵。

华成盐垦公司（现在的临海镇、千秋乡、临海农场和打靶场全部，海通、鲍墩乡的部分）：1917年创立，投资总额一百二十五万四千元，总面积七十五万亩，垦地二十万四千亩。创办人冯国璋、张謇（冯氏于1918年入京代理总统，1919年由张主持），董事长朱庆澜，经理张佩严。

大祐盐垦公司（现在的新洋乡和黄尖镇的部分）：1918年创立，投资总额八十万元，总面积九万零二百五十五亩，垦地二万四千六百亩。创办人张孝若，经理束剑南。

合德垦植公司（现在合德附近的庆南、庆北、合东、条兴等村和大兴乡的射东、中联村部分）：1918年创立，投资总额七十万元，总面积三万五千亩，垦地三万五千亩。创办人束曰璐、邵子冲，经理邵子冲。

阜余垦植公司（现在的阜余乡部分）：1918年创立，投资总额三十七万七千元，总面积三万七千七百亩，垦地三万七千七百亩。创办人章静轩，经理李尧钦。

通兴公司（现在的北洋岸）：1919年创立，借款十万元，垦地五千亩，经办人韩奉持。

大生同公司（现在耦耕乡的闸东、岔北两村）：1919年创立，投资总额四十万元（包括合顺仓经费），总面积六千五百亩，垦地六千五百亩。创办人杨维城，经理蔡叔平。该公司原为“大顺”公司，收股份后，分为大生同公司和合顺仓。

习善堂公司（现在的临海镇北涧村）：1919年创立，投资总额十万元，总面积二千一百亩，垦地一千二百亩。创办人张佩严。

恺谊堂公司（现在的鲍墩以东）：1919年创立，投资六万元，垦地八千亩，创办人朱子桥、张佩年。

耦耕堂公司（现在耦耕乡的团结、麒麟、耦耕、耦民四个村）：1919年创立，投资总额十二万元，总面积一万亩，垦地一万亩。创办人蒋嘏堂、秦亮夫、王立五。

南通大学基产处（现在海通射阳河闸北一片）：1920年创立，由张謇在南通纺织公司临时调款四十六万元作开办费用，总面积十万亩，垦地三万五千亩。创办人张李白，主任张景武。

庆余堂公司（现在耦耕乡的庆东村）：1920年创立，投资总额五万元，总面积四千五百亩，垦地四千五百亩。创办人秦亮夫、吴芳生，经理汪培芸。

同仁堂公司（现在耦耕乡的庆余村）：1920年创立，投资总额四万元，总面积四千五百亩，垦地四千五百亩。创办人束勋严。

合顺仓（现在大兴乡的合顺、张林两村）：1920年创立，系大顺公司分股独立公司，总面积一万零六十亩。创办人杨镜清。

众志堂公司（现在合兴乡的兴隆村）：1921年创立，投资总额六千元，总面积三千亩，垦地三千亩。创办人束勋严。

守耕堂公司（现在黄尖镇西部）：1922年创立，总面积一千四百四十亩。原以土地入股，参加大祐公司开垦，垦后分地独立门户。创办人郭和甫，经理季文卿。

马家公司（现在的新坍乡、兴桥乡部分）：1925年创立，总面积三万八千亩，系马氏兄弟的私产。原为大纲公司

地，皇后与大纲公司分股而领得的。创办人马伯良（马玉仁）、马叔良，经理张志平。

三友堂公司（现在的合德镇北）：1926年创立，系萧仲强私办，面积三百亩，经理陈志轩。

管东堂公司（现在的大兴乡中联村部分）：1928年创立，总面积二千亩，创办人施叙康。

德生仓（现在的大兴乡东面），1928年创立，总面积二千亩，创办人张敬礼，经理沈焕文。

淮纲仓（现在的大兴乡东面）：1929年创立，投资总额十一万元，总面积五千一百亩，系大纲公司为抵偿淮海银行债务而成立的。创办人习鉴清，经理杨镜清。

益兴仓（现大兴乡境内）：1929年创立，总面积一千七百亩。

大有晋仓（现阜余乡境内）：1933年创立，总面积一万二千亩。系阜余公司为抵偿南通大有晋公司的债务，特划出隆余区而建成的。创办人张晋，经理黄鉴平。

其他如阜通、新星会、象生堂、四友堂、退耕堂、同益堂等公司，均在1920—1930年间相继创立，各有田数千或一万多亩，后来成为数人所有，或成一家独占，辗转售让，间有变化。

以上二十九家公司，资本总额五百余万银元，总面积一百二十多万亩，已垦地五十多万亩。

公司垦地通常分为若干区（或乡，或里），每区分若干块（或段），每块分为若干排，每排分为若干块，并依次编号。块为垦地最小单位，大小不一，一般为二十亩或二十五亩。