

太湖源镇农村先进性教育读本

# 身边的楷模

中共临安市太湖源镇委员会  
临安市太湖源镇人民政府 编



太湖源镇农村先进性教育读本

# 身边的楷模

SHEN BIAN DE KAIMO

中共临安市太湖源镇委员会  
临安市太湖源镇人民政府  
二〇〇五年十二月

编 审：俞灵君

主 编：徐元明

副主编：夏中书 江跃良

编 委：胡延军 胡映辉

会足委脚踝腋太市安部共中  
部领男人斯斯腋太市安部  
民二十华立〇〇二

# 目 录

1、富民绿山领跑人.....	1
——太湖源镇白沙村党支部书记夏玉云先进事迹	
2、松般刚毅 水样情深.....	8
——记太湖源镇青云村党支部书记孙裕后	
3、狂风暴雨中的领头雁.....	14
——记太湖源镇泥川村党支部书记、村主任郑校林	
4、平凡中显赤诚.....	18
——记太湖源镇天目村党员徐荷英	
5、看得出 站得出 豁得出.....	22
——太湖源镇鑫富药业公司党员周维根先进事迹	
6、心系二次创业 情牵农民致富.....	25
——市林业局总工程师、教授级高工王安国先进事迹	
7、细微深处闪光.....	31
——原信访局局长吴春法先进事迹	
8、她，以这样的方式诠释人生.....	40
——原市财政局预算科科长金晓梅先进事迹	

9、他用生命铸就了一座高山.....	49
——记原横路乡中心学校校长张建华	
10、他把社区当成家 .....	60
——记武肃里社区党委书记许永康	
11、无悔的选择 .....	65
——昌化镇后葛村党支部书记暨寿潮先进事迹	
12、群众利益无小事 百姓小事大如天.....	71
——记太阳镇人民政府普通干部、共产党员张生华	
13、暴雨打在你们脸上 温暖留在我们心头.....	76
——昌华镇后营村党总支先进事迹	

# 富民绿山领跑人

——太湖源镇白沙村党支部书记夏玉云先进事迹

悬瀑飞泻，清溪长歌，十里峡谷太湖源，作为引领临安生态旅游的一面旗帜，成就了城里人享受真山真水的渴盼，更成就了世世代代坐拥这青山绿水的白沙人。

太湖源镇白沙村，现在是名闻遐迩的杭州市旅游特色村、浙江省全面小康建设示范村，还是国际示范林网络合作伙伴村。短短 20 年间，这个村从“卖山头”到“卖山货”、“卖生态”，经历了翻天覆地的三次飞跃。村里的森林更茂盛了，村民的腰包也越来越鼓了。而这一切，都与一个名字紧密相连，这个人，就是白沙村党支部书记夏玉云。

让我们把大家的记忆带回到 90 年代初的白沙村。

伐薪烧炭，是当时白沙村村民们的唯一经济来源。砍了几十年的木头，烧了几十年的炭，山秃了，还频频引发了各种自然灾害，但村民们的肚子却仍是空的。每年到了年关，村里都由组长带队，到外村借粮过年，等开年了，还是用山上那点可怜的木头砍了还债。年

复一年，直到 90 年代初，村里年人均收入仅 814 元。1993 年，夏玉云当选为村长，第二年任书记。他上任后做的第一件事，就是配合乡里“禁伐”。他知道，一直这么砍下去，总有一天会毁了自己的家园。他和村委会想了很多方法，宣传、教育、走访，劝导村民停止伐木、封山育林。效果是显而易见的，但同时，夏玉云更知道，只有让大家填饱肚子，才会真正做一个文明护绿的使者。而这里除了山还是山，得有一个向山要宝、向山要钱，又不破坏山林的好办法。只有初中文化的他一筹莫展。这个僵局自从遇到林业局高级工程师王安国后彻底改变了。王高工向夏玉云和盘托出了“改造低产竹林，实行科学营林，提高单位产量，发展非木质资源林产品”的思路。非木质资源，夏玉云听都没听说过，但他坚信，白沙要靠科学走出致富的路子。他先是拉上几个村民带头种示范竹，在一亩竹地上进行了对比试验。没想到，一试可试出了“金元宝”。通过科学管理，鲜笋由原亩产 25 公斤提高到 250 公斤，产量整整提高了 10 倍。村民中等着看笑话的、犹疑不决的、跃跃欲试的，这下都深信不疑了，所有的精力都转移到“养山”上来。山核桃、茶叶、香榧……得到大力的开发和科学养护，村民靠山致富尝到了甜头，至 1997 年，村里年人均收入达 3400 元。生活开始悄悄地发生了变化，砍树禁住了，村民们连本来的砍伐指标都不用了，义务植树尽责率达到

100%，生态环境大大改善，白沙村顺利地实现了从“伐薪烧炭”到“非木质资源开发”的第一次飞跃。

大伙儿能吃饱饭了，但这辈子就是种种竹子、山核桃吗？夏玉云的脑子里总转乎着这个念头，可怎么也想不透。1996年，王高工把联合国教科文组织官员本诸沙先生带来白沙考察，本诸沙先生对白沙良好的生态和优美的自然风光赞不绝口，称十里龙须为生态沟。这一点拨，夏玉云顿觉豁然开朗。他咨询了很多人，临目乡的党支部书记徐志洪对此给以了大力支持和帮助。虽然，夏玉云对生态旅游还是似懂非懂，对山沟沟能吸引游客不敢奢望，但他断定，白沙的第二次机遇，就在那里。热血，再度在他心里沸腾起来。夏玉云横下一条心，走上了寻找合作伙伴的漫漫之路。虽然，他一开始就料到这事不容易；虽然，他能体谅村民们的不理解；虽然，各种纷繁矛盾产生有其历史性，但他真的没有想到，这条路，会走得这么难！值得欣慰的是，夏玉云走下来了，而且，走对了。

那个时候，生态旅游在临安还是很新鲜的名词，别说白沙村民，就是锦城镇上的人也没几个人会认准山山水水能赚钱。两年中，夏玉云8次与开发商洽谈，都因为对方不敢冒这个险而放弃了，但他，却一直没有放弃过。他几乎是逮着外面来的人，就亲自带到生态沟去，有时一周要跑3、4趟。村民们笑话说：“两山夹条沟，讨饭都没路”，还指望赚什么钱？老夏认准

的事不回头，花掉的3万多元钱都是从自己腰包里掏出来的。

转机发生在1998年。一个在外经商的临安本地人华抗美，独具慧眼，决定投资，与夏玉云一拍即合，签订了协议，成立了临安首个生态旅游开发区，夏玉云出任副总经理。8月，完成先期投资后，景区正式开业了，生意蒸蒸日上。

生态沟深得游客青睐，甚至创下了一天接待游客万余人的佳绩。但景区与村民的各种矛盾接踵而至。因为景区的获利大大超出了村民的想象，因为第一次涉足市场经济的无措，因为对外来投资者的排他性，村民与景区管理人员发生了多次冲突，夏玉云的角色又变成了调解员。他深谙个中原委，更明白冲突将给景区和白沙带来的不良社会反响和经济损失。于是，景区里有他奔波的身影，经营者的摊位前有他往返的脚印，夜晚，停不下的他又流连在村民家的火炉边，苦口婆心地解释其中的利害关系，调解各种各样的纠纷，制定白沙村善待外地客的村规民约，引导村民发展家门口的商贸业。卖自家的笋干山芋、开饭店、做导游……渐渐地，大家都找到了合适自家发展的“三产”致富路。几年下来，游客一天多似一天，利润一日丰似一日，生活越来越滋润，村风也越来越纯朴，村民们对夏玉云的信任，也越来越强烈了。2003年，光景区三产一项，就为村民带来550多万元的收入，

年人均收入达到 7000 余元。面对一幢幢拔地而起的楼房，面对一张张红润满足的笑脸，村民们打心眼里为夏玉云打了个高分。有一句话他们常挂在嘴边：“这个茅草皮盖盖的穷山沟，没想到会冒出这么多富翁，这里面，阿云功不可没。”

可以说，生态旅游在太湖源异军突起，使白沙村成功完成了第二次飞跃。而 2003 年开始着手开展的新农村建设，又使白沙村进入了一个崭新的历史时期，村容村貌发生了巨大变化，实现了白沙村快速发展的第三次飞跃。

夏玉云一直记得市领导多次来白沙调研，面对白沙丰富的生态资源和丰厚的游客客源，提出了率先在白沙开展新农村建设的建议。这一提，又点燃了夏玉云对白沙更美好明天的希冀。他兴致勃勃成立了“农民考察团”，到杭州梅家坞现场体验，听取经验介绍。渐渐地，一副景美村秀的新农村美景图在夏玉云的脑海里勾勒出来。但尽管白沙搞新农村建设外在条件很好，可启动资金没有着落，村民也不踏实，投赞成票的不多。为了白沙的第三次飞跃，夏玉云又开始了新一轮的跋涉。他为给大家鼓鼓劲，先请来专家订村庄远景规划，让大家看看白沙的明天会是啥样。这在临安，当属凤毛麟角，夏玉云一步跨到了最前头。有了蓝图就有了憧憬，更有了动力，他身体力行，从自己干起，把自家的房子做了一次彻底的改造，率先做起

了“农家乐”的生意。同时，以个人名义担保，筹了50多万元动建村广场。村里建广场，又是破天荒头一遭。几个月间，阿云白天跑工地，晚上跑农家，赶上要拆迁的，都得一个个做工作，村民杜金军家所在地得征用建广场，为了说服老杜，他跑了不下10次。房子改好了，又改生活习惯和配套设施，疏浚河道，村庄绿化，增设公共设施。夏玉云还在全市领了个先，建起了“农家乐协会”，有了接待中心，游客要登记，也可投诉，消防、卫生等基础设施一应俱全，引得“农家乐”在白沙越来越红红火火，形成了拥有500多张床位、一次可容纳3000人就餐的规模。

两年过去了，让我们来看看现在的白沙村吧：中心广场3500平方米，有标志性建筑，有健身器材，跟城里的没什么区别；70%的农户盖上了新房，6个自然村村村通公路，千米高山上跑起了汽车；全村154户人家，34户经营农家乐，做三产的80多家，每个人都找到了赚钱的好路子，就连生活能力很弱的残疾人吕建中，做农家乐一年也有七、八万元纯收入。他们说，“本来砍树越砍越穷，现在看树越看越富。”白沙，成了浙江省新农村建设示范村、浙江省绿色示范村、浙江省卫生村，先后有48个国家800多名外宾，以及联合国教科文组织、联合国粮农组织等国际组织官员前来考察。国家、省、杭州市领导也多次来调研，盛赞白沙是统筹发展的好典型。而夏玉云，也当之无愧

愧地被誉为林业可持续发展的探索者，生态旅游的引导者、新农村建设的实践者。

从一枚脚印到另一枚脚印，从一次飞跃到另一次飞跃，夏玉云都成功地扮演了一个又一个拓荒者的角色。他没有什么过人之处，但他却做出了一个个惊人之举；他没有多少资本和权利，却带领村民创造了一个个财富和奇迹；他仅仅是一个最基层的党员干部，却最好地诠释了一个共产党的干部“执政为民”的理念。

# 松般刚毅 水样情深

——记太湖源镇青云村党支部书记孙裕后

松，挺而刚毅；水，清又情深。在太湖源镇青云村，提起村党支部书记孙裕后，大伙儿准会夸上一阵：孙书记开口，我们愿听，他办的事大伙儿都放心；孙书记干得实，靠得住，我们相信他；他能管住自己，管住妻儿，也就自然能带好村委一班人，这几年青云村的发展快、变化大，孙书记的功劳不小啊……在任青云村党支部书记 13 年来，孙裕后以俯首黄牛般的勤勉默默耕耘，如穿石滴水般的执著坚守一方“廉洁”圣土，收获了干部群众的高度信任和广泛赞誉。

## 村干部身边的铁书记

雪压枝愈挺，风过叶更青。越是困难当头，孙裕后愈是迎难而上。92 年 10 月，他第一次走上村党支部书记岗位时，村里负债 8 万，固定资产仅 50 万元，且村级承包款项拖欠十分严重。面对严峻形势，孙裕后暗暗下决心：自己一定要像模像样做些实事，改变

全村面貌。此后，他极力在壮大村集体经济上做文章，带领村两委会一班人埋头苦干，开拓创新，使青云村走上了经济发展的快车道。目前，青云村集体存款达70多万元，固定资产200余万，一举成为太湖源镇的经济强村。

全村富起来了，孙书记首先考虑的是，如何加强村委班子建设和规范村级财务管理。“每天两委会一碰头，每星期一次小结，每月召开一次党员生活会”是雷打不动的铁规矩；坚持民主集中制和民情恳谈制是一以贯之的工作原则；实行两委会服务承诺制，主动接受群众监督是孙书记倡导的钢性要求。这一系列举措的出台，打造了一支“拉得出、打得响”的班子队伍，构筑起青云村规范有序的管理体系。“孙书记办事重原则、讲政策，我们信得过。”这是村干部对他的致评价。2002年8月，针对刚转制来的青云农贸市场管理不规范的现状，孙裕后多次到摊主及农户家中走访调查，经两委会商量后，出台市场管理制度。尔后，组建起一支六人管理队，全天维护市场经营秩序，坚决取缔强买强卖、相互压价的地霸、市霸行为。不管是什么人的亲戚，或是朋友，一律按规矩办事！如今，农贸市场早已走上了公平竞争的良性轨道，呈现出供销两旺、欣欣向荣的好景象。

“当家”的难处，就是管财难，孙裕后坦言。多年来，青云村严格财务管理制度，坚持村务财务公开，

做到收入、支出细化公开，增强了透明度。实行主要负责人签字制和两委会表决制，日常开支由主要负责人审核签字，较大的支出由两委会商讨、表决；所有工程项目一律实行公开招投标。数年的开源节流使青云村村级集体资金逐年递增。

青云村的发展步伐加快了，找孙书记拉关系、走后门的人自然就多了。今年年初，一位朋友“登门拜访”，希望孙书记在青云竹笋市场的建造上“关照关照”，孙书记当即严词拒绝：“村里明文规定，任何一项工程都实行招标，如果你是我的真朋友，就按规矩办！”并退回了烟酒之类的“礼物”。为了使招标更科学、规范，确保竹笋市场的工程质量，孙书记多次主持召开村两委会和村民代表会议，研究招标方案。最终确定“封底、封顶，取平均值”的招标方案：封底，避免了豆腐渣工程；封顶、取平均值，杜绝了窜标现象的发生。不仅让群众满意，就连未中标的投标人也称孙书记确实过硬，没有理由不服！十多年来，像这样的事不胜枚举，身边的同志说：“孙书记一不喝酒，二不抽烟，三不赌博，办事讲原则，立场坚定，是严守铁的纪律的铁书记！”

### 群众眼里的贴心人

孙书记在原则立场上如铁般刚毅，“六亲不认”，

可面对困难群众时却有着水样深情，倾心相助。

十余年来，孙书记养成了经常走家窜户、搞民情调研的工作习惯，经常为群众脱贫致富献计策、出点子。村民边某原先是个贫困户，七年前，别人都种上了杂交水稻，而边某按“老一套”仍然种着籼谷，每年亩产不超过400斤，全家的温饱都成问题。孙书记窜门时了解到这一情况后，极力劝说他改种杂交水稻，边某依照孙书记的指点去做，亩产量上去了，当年就解决了温饱问题。后来，他又在孙书记的鼓励下，种上雷竹，如今已基本成林，仅雷笋一项年收入就达七八千元。2000年，边某家盖起了新房，一家人的生活红红火火。边某逢人便夸：“孙书记是帮我脱贫致富的活诸葛、领路人！”

当群众的生命财产遭遇威胁时，孙书记更是义无反顾，冲锋在前。“6.30”洪水那年，郜溪桥自然村被洪水围困，当得知村里孤寡老人被困时，孙书记二话没说，带着两委会一班人和年轻党员，顶着暴雨，涉过深水，深入危险区，把老人背到安全地带，脱险的老人感激得泣不成声。98年，青云村拖拉机运输户严某驾车与摩托车相撞，造成摩托车车主死亡，不但要交纳赔偿金，还要承担刑事责任。而严某年龄尚轻，家庭又极其困难，车祸的发生无疑使整个家庭陷入了阴霾。得知这一消息后，孙裕后立即与两委会一班人商量，决定为此在全村进行一次募捐，为严某及其整

个家庭分担困难。

从去年开始，孙书记结对了一个因父亲辞世，母亲出走，靠爷爷奶奶生活的贫困生蔡某，每次开学前，都亲自上门送上资助金。孙书记说：“这是我应该做的，也是力所能及的小事，我将一直做下去，希望他能考上大学，工作以后回报社会。”孙裕后将解决群众困难当作头等大事来做，赢得了村民的高度信任，13年来连续当选青云村党支部书记。有一年，他出差在外，却被告知已满票当选的事情，在当地被传为美谈。

### 妻子心中的好丈夫

由于一心扑在村里的工作上，孙裕后很难顾及自己的家庭，有时甚至要“往外扒”。村民李某是位痴呆症患者，久无工作，生活窘困。孙裕后想，李某患有重症，就要帮她树立起生活的信心。未经妻子商量，就把她招进自己开的服装厂，安排一些剪线头、搞卫生等简单劳务工作，并付给她每月1000多元工资，使其能自食其力。孙书记的妻子开始时想不通，他几经解释，耐心地做思想工作，最后终于理解了丈夫，并主动去关怀、帮助她，俨然成了姐妹。

孙裕后时常对妻子交待：“靠着党的政策，我们的生活富裕了；靠着群众的信任，我当了这么多年的支部书记。所以，一定要管好自己，不明不白的钱财