

九江近现代经济史料

钱伟书



上 集

九江文史资料选辑

许德珩题

第四辑

《九江近现代经济史料》上集



中国人民政治协商会议九江市委员会
文史资料研究委员会编印

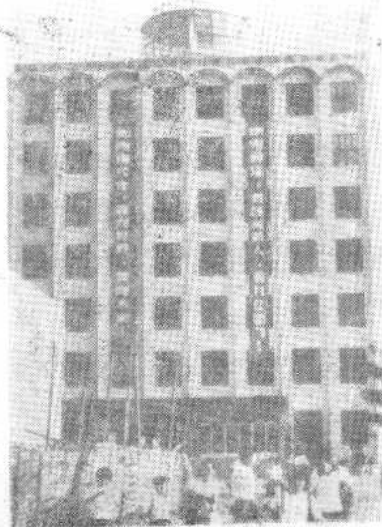
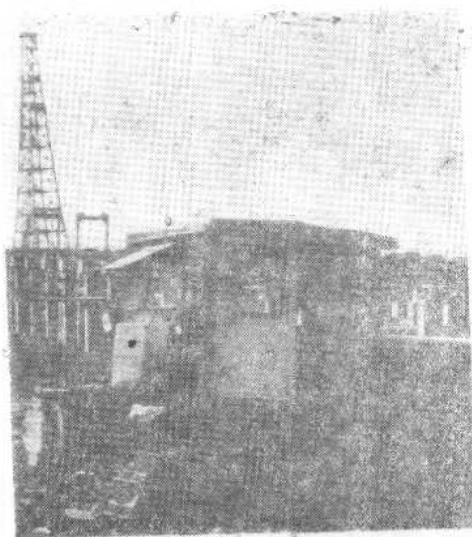
九江新貌

上：新市区一角

下左：兴建中的外贸
码头

下右：新落成的市青
少年宫

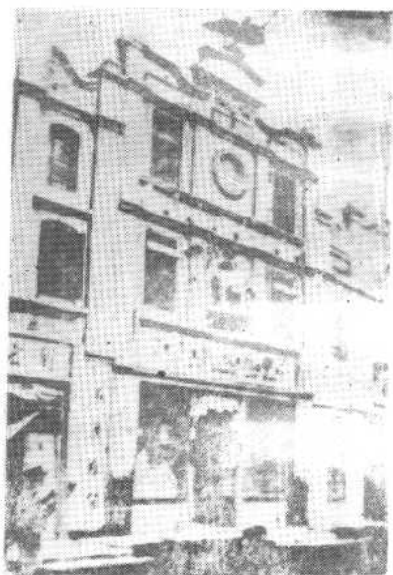
王宪章、曹福群 摄影



旧九江一瞥

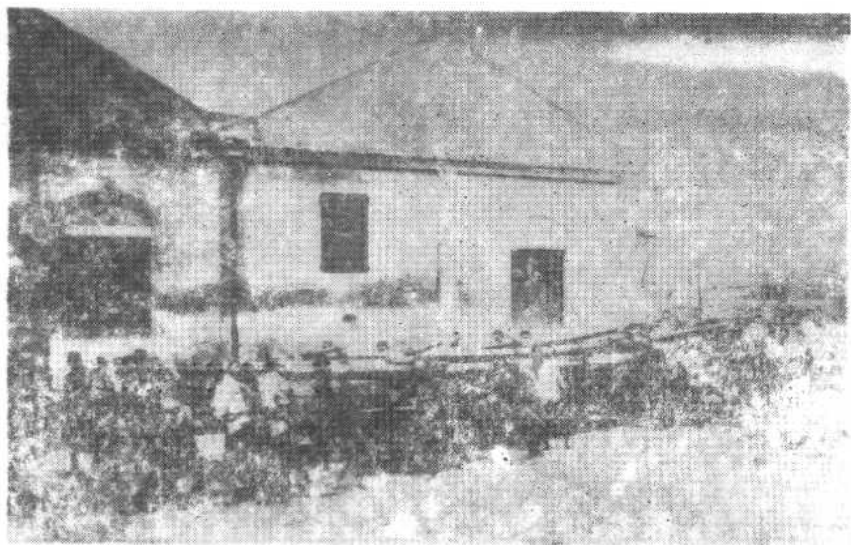


上左：旧大中路街道



上右：中法大药房

下：码头工人搬运物货



目 录

研究九江历史，振兴九江经济（代前言） 江国镇

工业企业史料

- 九江市工业发展的历史和现状 王景秀（1）
江西第一家纺织厂——久兴纱厂 朱寿楠（5）
映庐水电公司的回顾 许杰夫（19）
九江瓷业沧桑 欧阳学京（20）
九江最早的外资企业——砖茶厂 伍常安（25）
从光大瓷业公司到九江电瓷厂 徐正坤等（30）
从裕生火柴厂到九江火柴厂 罗衡（38）
江西轻机厂的创建和振兴 陆忠海（43）
九江塑料工业发展概况 罗匡龙（49）
黄利源酱园忆旧 黄鹏云（53）
九江炼油厂创业史 陈洪朵、曾民牛（58）
三十年代的九江纽扣业 吴国庆（64）
历史地认识湖口的经济优势 刘荣善（67）
修水第一家碾米厂的创办 陈跃进（75）

矿山企业史料

- 赣北地矿勘探简史 万忆萍（76）
开采百年的星庐瓷土矿 张厚春 邹金海（83）
星子县“五石一土”开采史 李代坤（89）

武山铜矿的崛起与发展	杨虞贤等 (98)
艰苦创业的武宁煤矿	汪汉昌 (106)

交通运输史料

古往今来九江港	陈 仲 (109)
九江公路建设和运输发展概况	曾启宏等 (120)
日本帝国主义与南浔铁路	颜小忠 (127)
我省第一条公路——九莲公路的创建与经营	万 里 (133)
兴建德修公路记实	汤正印 (136)
开车生涯五十年	陈清记 (145)
旧社会汽车司机的苦难生活	陈昌全 (149)
从十里铺机场到庐山机场	袁怀烈 (152)
解放前庐山缆车道屡筹未建的经过	熊倡琴 (155)
龙开河上的铁桥	张鼎九 (159)
武宁路边的凉亭	武宁县交通志编写组 (161)
鄱阳湖上的关津——老爷庙	黄世南 (163)
二战时期武宁县苏区的经济建设	聂 钟 (167)

历史文摘

龙开河浮桥碑记	江殷道 (171)
九江英租界的开辟及九江人民收回英租界的斗争	于 海 (172)
近代九江海关	赵仁瑞、李中砥 (179)
抗战前九江的报关转业	王宪章 (185)
读者、作者、编者	黄 河、王贵民、汪叔子
	黄长椿、方日威、魏朝卿 (193)
后记	(198)
《九江近现代经济史料》下期要目	(199)

九江工业发展的历史和现状

王 景 秀

九江是江西的“北大门”，襟江带湖，腹地辽阔。优越的地理位置，便利的交通运输，使九江成为我国开发较早的地区之一，历来是政治、经济、军事、文化的战略要地。

十九世纪中叶，在外国资本主义的影响下，封建经济基础开始解体，九江出现了现代民族工业的萌芽。到二十世纪初，由于落后的生产方式敌不过资本主义机器大工业的竞争，洋货大量向国内倾销，资本主义国家对我国大肆进行经济掠夺。人们迫于帝国主义、资本主义的沉重经济压榨，萌发了改变生产方式，兴办近代工业，发展民族经济的强烈愿望和要求。九江的现代民族工业，正是在维护民族尊严，抵制洋人的侵权夺利中发展起来的。现代民族工业的发展，使九江社会经济发生了比较深刻的变化。

旧中国政治上的腐败，导致了经济上的落后。解放前的近百年，九江经济的发展速度是极其缓慢的。到解放前夕，九江仅有棉纱、织布、发电、火柴、面粉、茶叶、机米、陶瓷、砖瓦、巢丝、钮扣以及油榨、轧花、酿酒、制面、竹木、食品加工等一些小厂、作坊和家庭手工业，全市工业总产值只有七百一十一万四千元，工业基础非常薄弱。国民党政府留下的是经济落后，市场萧条，通货膨胀，民不聊生。总之，我们面对着一个烂摊子，百废待兴，百业待举。

解放后，我市工业在极端落后的基础上起步，从无到有，从小到大，经历了一个曲折的发展过程。其间，既有成功的经验，也有失误的教训。

解放初期，为了迅速医治战争的创伤，我们党作出了英明决策，用三年时间，有计划，有步骤，有秩序地进行了一系列的恢复整顿工作。在此基础上，实施了第一个五年计划和第二个五年计划，在巩固、完善、发展原有的工业企业的同时，新建了一批轻工、化工、冶金、机械工业企业。在此期间，由于工作上的一些失误，造成了轻重工业比例的失调。对此，我们按照党中央制定的对国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，对产业结构、轻重工业比例作了适当调整。经过调签，我市工业基础更加扎实，轻重工业比重更加协调，发展速度更加稳定。到一九六五年底，我市拥有全民所有制工业企业一百二十六户，全市工业总产值达九千六百九十八万一千四百元，比解放前夕增长十二点六倍。

正当我市工业奠定了较好的发展基础，开始了良性循环，我们满怀信心致力于经济建设的时候，一场历史性的灾难——“文化大革命”降临了。“十年动乱”对我市工业的发展造成了不可估量的损失，大大延误了我市工业发展的速度和水平。但是，我们的党、我们的国家、我们的人民是伟大的，历史的车轮绝不会倒转。在那样艰难的环境中，在国家和省的规划安排下，经过广大干部、工人的努力，我市工业仍然在向前发展。到一九七六年底，全市工业总产值比一九六五年增长二点七七倍。

粉碎“四人帮”之后，特别是党的十一届三中全会以后，随着全党工作重点的转移，我市工业进入了振兴时期。在党中央改革、开放、搞活方针的指引下，通过简政放权、搞活企业，实行厂长负责制，推行多种形式的经济责任制，极大地调动了广大干部、工人的积极性，工业生产无论是速度、效益、水平都以一个新的高度在向前发展着。

纺织工业，是我市的重点行业，现有企业九十九个，职工二万四千余人。在调整改造过程中，引进新技术、新设备，已从以纯棉织物为主，走向棉、麻、毛、丝、化纤织物全面发展，从纺织、针织走向生产原料和产品深度加工，正在形成一个有竞争力的、品种

和门类齐全的行业。石油化工工业，是一个有着巨大发展潜力的新兴行业，现有企业八十五个，职工一万余人。在原油加工、氯碱、橡胶、塑料、医药的基础上，正向纵深扩展。即将试产的无毒聚氯乙烯，正在兴建的丙烯工程，有机硅工程和氢氟酸项目，将要上的三十万吨合成氨工程和三万吨烧碱，及在争取中的项目工程等，必将为我市工业发展带来巨变。建材工业，是一个发展前景广阔的行业，现有企业二百五十七个，职工一万六千余人。水泥工业通过改造将形成八十余万吨生产能力，玻璃纤维及其深加工，在国内具有一定水平，平板玻璃和工业陶瓷正在起步，特别是我市非金属矿藏极为丰富，为发展建材工业提供了良好的条件。机械工业（含电子、造船、仪表），有三百二十六个企业，二万九千余名职工。在调整中经受了考验，渡过了难关。开发了一批新产品，涌现了一批经济效益好的企业。只要在现有基础上理顺关系，围绕拳头产品，配套成龙的发展，将会大有作为。电力工业，将有一个大的发展。现在我市水、火电装机总容量已达五十余万千瓦，按照长远规划，九江的装机容量将达四百余万千瓦。得天独厚的地理位置和水陆交通条件，使我市将成为全省和华中、华东的重要能源基地。电力工业的发展，是我市社会经济发展的重要保证。这五大行业，在目前和今后一个相当的时期，是我市经济发展的重要支柱。如果轻工行业（包括一轻、二轻、食品、粮油加工等）、冶金行业（包括有色金属和黄金的开发）加快发展速度，也将成为我市的支柱行业。同时，乡镇工业也有巨大的潜力。我们要八仙过海，各显神通，让各行各业都迅速发展。

到“六五”计划末期，全市有工业企业一千七百九十四个，固定资产原值二十三亿元，从业职工十九万人。已形成了二个亿元产值县，四十五个重点骨干企业。一九八六年，全市工业总产值达二十四亿八千六百六十二万元，其中，市属工业总产值达十五亿七千二百一十九万元，比党的十一届三中全会以前的一九七八年增长一点九倍，比“文化大革命”前的一九六五年增长十五点二倍，比解放前夕增长二百二十倍。

但是，与先进地区比较，我市工业生产在 发展速度、技术水平、经济效益等方面，都处于落后的位置。我们要认真贯彻执行党中央关于改革、开放、搞活的方针，深化改革，搞活企业，抓好技术改造和技术引进工作，在增强工业发展后劲、提高生产技术水平上狠下功夫，尽快赶上省内外先进水平，跟上历史前进的步伐。

在纺织工业方面，提高后整理水平，提高产品档次，围绕现有棉、毛、麻、丝、化纤，扩大名优产品和出口创汇产品的生产，开发新产品，发展服装加工，使纺织、针织、印染、服装工业成龙配套，进一步发展。

在化学工业方面，以现有二百五十万吨的炼油厂、万吨有机硅生产基地、全省最大的氯碱企业为基础，迅速发展石油化工产品、有机硅产品、氯碱产品，力争将九江建成全省化工基地。

在建筑材料工业方面，充分利用本地资源，大力发展水泥和水泥制品以及油毡生产，开发大理石、花岗岩和各种非金属矿产品，促进玻璃和玻璃纤维工业有个新的发展。

在机械工业方面，按照国际标准，提高产品的标准化、系列化、通用化水平，在扩大现有的拳头产品生产的同时，大力开发新产品，加速产品的更新换代。

在轻工业方面，发展旅游食品，开发旅游产品，扩大饲料生产，改进包装装潢，开发和发展各种装饰用品，并对造纸、钟表和轻工机械进行改造。

在冶金工业方面，立足于开发有色金属矿产资源，重点发展金、银、铜、锑、锡、钨产品的生产。

历史在前进，九江要发展。九江丰富的地表和地下资源有待进一步开发利用。“七五”期间，江西省委、省人民政府提出要加速北部地区建设，为九江的开发和建设提供了极为有利的条件，只要我们坚持科学态度，脚踏实地工作，九江的工业将会以一个更新的面貌出现在人们面前。我们对九江的未来充满着信心。

注：本文作者为市经委主任。

江西第一家纺织厂——久兴纱厂。

朱寿楠

纺织业为吾国固有农村工业之一，其发展历史，可溯诸远古，然纺纱织布之技术，代代相因，未脱离小规模手工业之规模。在闭关自守的年代，尚可维持不堕。自鸦片战后，门户大开，新式机器棉织品，即风起云涌，源源输入。在我省来说，早在清同治十三年即由九江关输入国外棉纱219担，以后逐年增加，至光绪三年超越千担以上。至光绪十二年超越万担以上。至光绪二十四年间达十数万担以上。后更突飞猛进，至民国三年超出23.5万担，造成空前之纪录。同时棉布之输入，在光绪三十年已在四十万担以上，以后每年虽高低不同，然亦未曾跌落在三十万担以下，民国三年曾达七十万担。由于外国工厂主生产洋纱布效率高，成本低，价格廉，使中国传统的土纺土织深受其打击。早在1846年，著名的经济思想家包世臣就谈到：“近日洋布大行，仿才当梭布三分之一。吾村专以纺织为业，近闻已无纱可纺，松太布市，消减大半。”（见包世臣：《答族子孟开书》，见《安吴四种》，第26卷）由于许多布业在采用洋纱织布，就“严重地影响了”纺纱行业这个许多贫苦妇女的靠山，（姚贤镐：《中国近代对外贸易史资料》第3册1963页）面对农村破产，经济崩溃的形势，国内有志之士，曾提出学习外洋，振兴实业，富国强兵的主张，但处处受到外国资本企业的排挤与打击，皆无发展机会，1904年第一次世界大战爆发，欧州各国无暇东顾，棉纺织品进口锐减，给中国棉纺织业的发展以极好机会。久兴纱厂即创办于此时，至今已有六十多年的历史。现将六十多年来，久兴纱厂所走过的道路，回顾如后，疏漏之

处，请识者教正。

一、振兴实业 创办“久兴”

1919年，北洋军阀统治时期，原江西省长陶家瑶，在上海邀集赣籍政、军、工商界和知名人士商议在江西创办纺织工厂，于是发起集资壹百万银元，组成久兴纺织股份有限公司。大股东有政界陶家瑶，军界张勋家族，代表为张泌亭，商界有盐业巨子周扶九等。公推陶家瑶为董事长。当时，先父朱仙舫在上海恒丰纺织新局任工程师。陶家瑶多次到平凉路“遂庄”的我家寓所，邀请先父为久兴纱厂规划二万锭的设计任务。先父以事关振兴江西实业，为家乡出力，义不容辞，故欣然允诺。并亲赴南昌九江两地选择建厂地点。权衡再三，认为在九江建厂，包括买地建厂，交通运输，原料燃料供应，产品销售、劳力来源，人材招聘，机物料采购、水源、气候等条件均优于南昌，故决定在九江建厂。

九江厂址，初选在九江地势较高的九华门，花果园一带，但因地皮索价过高，未成，遂改选在官牌夹。此处虽地势较低，需要填高厂基约一米左右，方能与南浔铁路路基平齐，但填高后费用，仍比九华门地价便宜很多，且运输便利，铁路车皮，可停在厂门口装卸物资；水运船只，可靠在电厂码头附近卸货。每年节约运费颇为可观。

久兴纱厂机器，选购当时较为先进的美国沙可洛威尔厂制造，1922年出厂的设备。事先某外商洋行，曾向先父推销外国旧纺纱机，並许以价格优惠，佣金优厚。先父不为厚利所动，认为建设纱厂，是造福江西人民的一件大事，不能买旧机器滥竽充数，遗患无穷，故严词拒绝。1922年，久兴纺织厂安装纺机，陆续开工投产，先父任经理。这是赣人自己设计，自己安装，自己办厂的第一家纺织企业。久兴投产后，业务颇为发达，年年均有盈利。所生产的庐山牌棉纱投放市场后，畅销省内，供不应求。惜好景不

长，由于董事长陶家瑶官迷心窍，抽走厂里资金去捐官职，致使资金周转困难，生活难以维持。在此情况下，先父愤而辞职于1927年离沪去沪，进上海申新纺织总公司，任申新五厂厂长职务。因整顿申五卓见成效，其后又兼任申新二厂、七厂厂长。

久兴董事长陶家瑶抽走厂里资金，引起董事之间磨擦。陶、张两家大股东互争久兴控制权，张勋的家族推张泌亭驻厂，陶家瑶则派其弟四子陶西白驻厂，双方争权夺利，目甚一日，职工无所适从，管理混乱，生产每况临下。久兴续任经理是原九江商会会长王式如，任职数年，终未能使久兴摆脱困境，无可奈何，只好向上海银行财团贷款，勉强维持开工，而财权则受上行财团控制。与此同时，久兴欠慎昌洋行的纺机及原动机价款，拖延数年，无力偿付，双方乃涉讼于原九江地方法院。久兴官司失败，不服上诉。1934年经原江西省高等法院裁决，久兴全部财产，归慎昌洋行所有，以抵偿债务。从此，我省最早创办的纺织工厂，遂落入美商慎昌洋行之手，沦为外资企业。

二、利中纱厂的成立

久兴判归慎昌洋行所有，先父在沪得讯后，深为惋惜，1935年，他离沪至汉，与汉口商会会长黄文植合作，发起组织利中纺织股份有限公司，股本银元四十万元，向慎昌洋行租办久兴纱厂，改名为“利中”纱厂，推黄文植为董事长，先父任经理，工程师有朱应奎、吴毓初、业务科长为邱光庭。利中纱厂复工后，厂务蒸蒸日上，获利颇厚。庐山牌棉纱品种16支及12支，又畅销于省内。1936年，先父兼任复兴实业公司承办汉口第一纱厂经理。因长驻汉口，故提拔邱光庭为利中厂长，主持日常工作。

1937年，日本军国主义蓄意制造“芦沟桥事件”，爆发了我国历史上著名的抗日战争。1938年，日军侵占南京，溯长江西上，九江、武汉相继告急，日军飞机轰炸九江，利中办公楼及清

花间附近空场上，落一炸弹，幸未伤人，但战火日紧，利中不得不停工遣散。

三、兴中纺织公司成立

1945年9月15日，日本宣布无条件投降。抗战胜利，举国欢腾，9月20日，先父乘民生公司胜利后首航轮“民族”号，由重庆东下至汉口。我同轮偕行。到达汉口的那一天，正巧是中秋佳节，同沦陷区阔别多年的亲友，战后余生，胜利重逢，喜出望外，自不待言。在汉口我们住在复兴实业公司办事处。先父获悉复兴及利中战后的第一手资料后，乘船离汉赴沪，出任原中国纺织建设公司上海第十六厂厂长。途经九江下船，实地调查利中纱厂情况。我们耳闻目睹，战后利中纱厂满目凄凉，大非昔比，厂房内部，空空如也，机器被搬迁一空，车间成为养马之厩，马粪遍地皆是，臭味难闻。整个利中纱厂被国民党陆军某军的一个军械所所占

用。利中纱厂机器为什么会被搬迁一空？经了解，原来战初国军从汉口作战略转移时，曾将汉口日商泰安纱厂的二万锭机器，拆迁重庆，成为战时的军政部纺织厂。武汉沦陷时，日本遂将利中纱厂的机器，赔偿给泰安纱厂。因此，泰安将利中机器全部拆迁，分批运往汉口，放在汉口第一纱厂仓库。有一部分机器则在运输途中，铁驳被美机炸中，沉于江底，地点在九江上游，约数十华里的高家湾。

我将调查情况报告先父，请与上海慎昌洋行联系，派代表前往调查。不久慎昌派代表柯柏来汉，我陪同柯柏在汉浔两地实地调查。柯柏返沪汇报后，慎昌决定将残余纺机及原久兴厂全部产权估价出售。先父得讯后，立即与赣沪政界、金融界、工商界人士邱训谏、王建名、马元凯、龚伯循、吴健陶、余建丞、王德兴、陈志恒等集资数十万美元，组成兴中纺织公司，向慎昌购得原久兴纱厂

全部产权。兴中初推龚伯循为董事长，旋龚离沪去港，改推先父为董事长兼经理，邱训谦任付经理，李群化任厂长，我任保全工程师，后调任工务处长兼运转工程师，洪吉安任运转工程师，后改任保全工程师，李祝三任业务处长。

1946年，兴中复工机构组成后，上海方面由邱训谦负责，汉口方面由李群化负责，九江方面由我和洪吉安负责，积极筹备复工。当时主要抓三个方面的工作：一是在沪聘请保全技术人员和采购机物料；二是将存汉机器运回九江；三是雇请潜水员打捞高家湾沉机，并积极组织力量，进行整机配套安装。经过几个月的齐心协力，艰苦奋斗，终于配套装成八台细纱机，形成3200锭的生产能力，并于中秋节前，生产出第一批20支庐山牌棉纱，供应市场。这样，使职工充满了希望，鼓舞了斗志。此后，该厂边生产，边安装，到1948年底，有18,000。纺锭投入生产。

喜迎解放

1949年5月，国民党广西部队撤离九江，市内谣言四起，人心惶惶。兴中纱厂不得不宣布暂时停工，并组织护厂队进行护厂。五月十九日，九江治安呈真空状态，当晚一些无番号的杂牌部队，冒称解放军，欲强行进入厂内，进行接管，并威胁护厂队缴枪。护厂队坚守自卫，不为所迫。及至天明，上街打听，方知昨夜为来历不明的王公霸部队骚扰。傍晚，中国人民解放军进城，九江解放了。市民和职工举行集会游行，欢庆胜利。

是年六月，涨水时期，九江水位虽不很高，但兴中纱厂西北角防汛围墙，因年久失修，势将倒塌，有被洪水侵入的危险，尤其是梳棉针布如被水浸，将影响开工。是时，正值吃晚饭的时候，我见情况危急，立即通知住厂宿舍及厂附近的保全工及有关男工，于吃完晚饭后，立即到厂办公楼前紧急集合。一时集合者凡数十人，分成两个大队，第一大队为拆车队，以梳棉保全工为主，其他运转保养工配合，

专门负责拆梳棉锡林、道夫针布及盖板。第二大队为运输大队，专门负责配合拆车队，将拆下的梳棉针布，妥善地运送到指定的安全地点。经过几个小时站在没膝的水中紧张作战，到晚上十一点多钟，全部数十台梳棉针布已安然脱险。翌日，我将抢救梳棉针布情况向李厂长汇报，厂长对抢救针布的干部工人，深表嘉许，奖给每人棉纱两小包。水退后，兴中立即整机复工生产，并以棉纱数百件支持当时旧人民币在市面上流通，为支援解放事业作出了贡献。

四、走社会主义康庄大道

解放后，兴中复工初期，生产一度不够正常。为了摆脱困境，兴中纱厂资方即申请江西省政府接管，改为公私合营企业。1949年12月，省政府正式批准兴中纱厂为我省最早的公私合营企业。并委任肖善荣为兴中公方厂长，李群化任私方副厂长。兴中公私合营后，在党的正确领导下，公方厂长有效地主持了工作，工人的生产积极性大为提高，使生产得到迅速发展。1951年，该厂向长沙裕湘纺织厂购进原常德纺织厂的3456锭配套的纺纱设备，这批纺纱机，均为上海大隆机器厂仿外国机型制造的。这些设备安装投产后，使兴中生产能力达到21,456锭第一次超过原久兴二万锭的规模。1952年利用细纱每台320锭，接长为400锭，有多余的车头及机器零件，再配套装成沙可洛细纱机12台。此后又向上海增购复泰细纱机38台。及前后纺配套设备；到1953年底，兴中已拥纺纱锭四万余枚，线锭一万余枚。在公私合营后的四年内，兴中生产规模大发展，产量翻了一番多，同解放前三十年的旧厂相比，等于增建了一个厂。

建国三十多年来该厂进行了五次大的技术改造。第一次：一九五一年四月开始扩建，五三年结束，投资七百〇四万元。生产能力由一万八千锭增到四万二千锭，棉纱由一九四九年五千四百五十一·二七件增到二万三千二百七十八件，产值由一九四九年三百七十五点二八万元增到一千六百六十七点八四万元，上缴利润由一九四九年的七点九五万元增到一百七十二点一万元。

第二次：一九七一年对解放前的老设备进行更新，投资一百万元，用于新增一万枚细纱锭。当年安装完毕，生产棉纱三万一千一百八十九件，产值二千八百二十七点七八万元，利润二百六十八点五九万元。

第三次：一九七六年至七八年扩建细纱车间，投资二百二十万元，增细纱锭一万枚。其中设备投资一百〇六点七万元，厂房及生活设施投资一百一十三点三万元。至七八年底全年生产棉纱三万二千三百十四件，产值三千三百二十七点一三万元，利润二百十四点八四万元。

第四次：八〇年扩建中长纤维一万纱锭，投资八百六十二万元，其中设备三百一十万元，工器具十二万元，厂房及生活设施四百五十万元，土地征用费五十四万元。一九八一年一月全部投入安装，当年投产，为国家提供积累资金三百三十八点五八万元，并归还设备贷款三百二十万元。

第五次：一九八一年扩建三百八十台宽幅布机，投资八百七十万元。（后经省批准转92台给九棉四厂）。其中设备二百七十八万元，厂房及生活设施五十万元，土地征用费五十八万元，职工培训费二十七点四万元。该项工程土建投资二百七十四点九六万元，面积一万四千六百十三平方。同年四月二十日省经委和省纺织局批复该厂增加二万中长纱锭，投资九百七十六万元。

现在，九江国棉一厂纺纱锭二万七千余枚，线锭二万二千枚，宽幅布机二百八十八台，新引进气流纺设备二千头，是全省的大中型纺织企业，大部份生产设备具有国内外七十年代末八十年代初水平，能为用户提供各种庐山牌纯棉、涤棉、中长、麻棉等纱支，远销香港、日本、美国、西德等18个国家和地区，自1984年至1986年为国家创汇一千六百八十八万三千美元，成为九江市纺织系统主要出口创汇单位之一。

从一九四九年至一九八一年的三十余年间，国家先后多次向该厂拨款、扩大生产规模，同时广泛动员群众，对二十年代的陈旧设