

25014

鶴慶文史資料

第二輯

92



# 鹤庆文史资料

第二辑

中国人民政治协商会议文史资料委员会 编  
云南省鹤庆县委员会

一九九二年十二月

主 编

李 森

编 辑

蒋秉枢 李正旭

奚嘉谷

封面设计

鲍 光

封面题字、印章篆刻 孙太初

2A50/28

## 目 录

博南古道上的鹤庆商帮.....舒自志（1）

恒盛公商号史略.....张相时（16）

福春恒兴衰与核心人物周守正.....唐仿寅（36）

张泽万先生行述.....李正旭（42）

归国共大事 丹心终不改.....张嘉和（45）

张相时同志生平简介.....（59）

热情坦率 平易近人.....李 森（61）

李岳嵩的卓行义举.....唐仿寅（63）

杨子昭事略.....唐 强等（71）

朱洪章率领军民劈开南新河.....张 穗（78）

抗日战争中期云南人民献机活动点滴回顾

.....杨西园（86）

回忆解放战争中的东区人民.....阮 荣等（91）

|                            |             |
|----------------------------|-------------|
| 难忘的日子——松桂会师·····           | 阮 荣 ( 102 ) |
| 1951年初东江分区“白洋教事件”梗概·····   | 杨加注 ( 105 ) |
| 鹤庆县卫协会、联合诊所的产生和发展<br>····· | 王树文 ( 108 ) |
| 鹤庆松桂骡马会起源和演变·····          | 潘寿山 ( 114 ) |
| 鹤庆传统食品加工技术·····            | 舒自志 ( 117 ) |
| 鹤庆风味饮食·····                | 蒋秉枢 ( 123 ) |

## 附录

|                              |         |
|------------------------------|---------|
| 政协鹤庆县委员会第一、二、三届委员名单<br>····· | ( 133 ) |
| 征稿启事·····                    | ( 146 ) |

# 博南古道上的鹤庆商帮

舒自志

## 一、博南古道的来源

汉武帝元朔三年（公元前126年），博望侯张骞出使西域回来，对汉武帝说：“臣在大夏（即现在的阿富汗）时，见邛竹杖，蜀布。问曰安得此？大夏人曰：吾贾人往市之身毒（身毒读捐笃，即今之印度）……有蜀物，此其去蜀不远矣。今使大夏从羌中，险，羌人恶之，则为匈奴所得，从蜀宜径，又无寇”。（见《史记·大宛列传》）。这些物资是怎样贩运出去的呢？原来，早在秦汉时期（公元前4世纪），蜀商就赶着马帮，驮着丝绸或蜀布，邛竹杖等物，穿过川西平原，攀援崎岖山道，经过邛都（今西昌），渡过金沙江，进入姚安，越博南（今永平），过兰津渡澜沧，到达腾冲，就在这里和缅甸、印度的商人进行交易。有的还到达缅甸，越过清敦江和那加山脉，到阿萨姆，沿布拉马普河谷到印度内地。或者由伊洛瓦底江航行出海，由海路到达印度，再行交易，换得西方光球、水晶、琉璃、珠贝、宝石等。

汉武帝采纳了从西南通印度以夹制匈奴的建议，开始开

发西南夷的工作。汉武帝元封二年（公元前109年），在滇设置郡县，到了东汉明帝十二年（公元69年），修筑了蜀身毒道；其中古道的一段，经过滇西博南山，跨过澜沧江，所以又把这一段称为博南古道。

博南古道是由商人开辟的民间商道，后来在政治上也发生了作用。千余年来博南古道是我国西南沟通内地和边疆通往印度、泰国、锡兰、罗马诸国的国际交通线，它比丝绸之路还要早二百年，亦即现在一般所谓的西南丝绸之路。

## 二、博南古道上的鹤庆商帮

在古代，博南古道上商帮活动的情况，史籍所载甚少。到了近代光绪初年，鹤庆商人舒金和、舒卓然、舒程远组成了兴盛和商号，由四川经博南古道至缅甸贸易，影响深远。

鹤庆人舒金和、舒卓然、舒程远三人，于光绪初均在四川之建昌（今西昌）、叙府（今宜宾）、富宁（今乐山）、雅州（雅安）、会理和成都等地及康定一带经营商业，以丝绸布匹为主，另辅以川产日用生活及工业用品等。循建昌、会理、仁合街（今渡口）渡过金沙江，经永北（今永胜）一线运到鹤庆，沿途亦零星销售，最后把货物运至地处东、西、南、北商路要冲的下关批销。批销后又购运茶叶、药材和其它土特产，至上述各地交易。做到货真价实，童叟无欺，深得川陕商人的信任。在信誉卓著的情况下，川陕商人售给各种货物，可分期缓付货价，货源丰富，经营得法，资金日增。三舒本为同宗家族，为了和衷共济，加强经营，合资组成了兴盛和商号，由行商变为坐贾。总号设鹤庆，在建

昌、叙府、富宁、嘉定、成都、会理等地开设分号。这些分号扩大了经营范围，既销且购，成为货物转运、调剂的据点。

鹤庆总号除销售川产绸缎，陕西广布及川产日用品外，也销售生活所需的盐、烟、茶、纸等物，成为出川货源的采购基地。后来，经营日渐发展，货源不断增多，于是由鹤庆延伸到下关，且租赁了西云书院在下关的院产三进大院，开设了属于兴盛和的“兴盛花店”，并修建了能防火、防盗的仓库一院。由于下关是地处东西南北的商路要冲，在销购方面较鹤庆便当，总号遂由鹤庆迁下关，从而购销不断扩大，信用日益巩固，兴盛和的声誉一时鹊起，川陕商人更放手大量地售予缓期付价货物，因之入川商品亦急剧增多，经营地还进一步扩大到昆明。

清光绪丁丑（1877年），鹤丽镇总兵朱洪章开挖南新河，兴修水利，一时因公款拨济不到，曾向鹤庆商人借贷。兴盛和由于经营得法，获利丰厚，资金充足，故认贷特多。后来，南新河公款拨到，朱洪章均存入兴盛和，整存零取。兴盛和从此与地方官府有了交往，鹤庆州的钱粮赋税，均委托兴盛和代收，当时兴盛和简直成了鹤庆州的州金库了。兴盛和为了支付方便，经鹤庆州的同意后，印发了一百、五百、一千文的制钱票，在当地使用，保证兑现。兴盛和当时得到官府的支持，周转资金之充裕，可想而知。由此兴盛和的川货源源运入云南，滇货源源运入四川，运货马帮络绎不绝。其运货马帮均系永北（今永胜）人，大者每帮近百匹。马帮负责人叫“锅头”，他们很重信誉，由起运点至收货点，认真负责，不要货主押运。

兴盛和的经营既以下关为总号，省内向东扩充了分号到

昆明，向西扩充到保山、腾冲。

腾冲地当槟榔江口支流，与缅甸之八莫遥遥相对。清光绪二十一年（1895年），滇缅条约以腾冲为商埠。当时缅商在腾冲之收购，以蚕丝为主。兴盛和于是大量在四川收购蚕丝，运至腾冲销售，更进一步由腾冲经四百里的烟瘴难行之地，把蚕丝运至缅甸旧都曼德勒，定点开设了兴盛和商号。至是，在历史上加添了秦汉以后，经博南古道的国际贸易的新篇章。

兴盛和在曼德勒定点出口蚕丝，使缅甸、印度商人大为便利。因其需要蚕丝，货到即销售一空，供不应求，使兴盛和获利尤丰。缅甸信贷商睹此情况，大量向兴盛和作无抵押贷款，或给予售货缓期偿付的优惠。兴盛和的周转资金更形扩大，大量地由缅甸进口棉纱、棉花、洋布，印度绸缎等，经腾冲、保山运至下关，由下关把大部份花、纱运往四川，小部份留下关、鹤庆一带销售，经济主力则汇集四川，采购蚕丝，出口缅甸。此时，兴盛和在缅甸和川西一带及云南主要商业区均负有盛名。博南古道往来的马帮所运的商品，多数标有兴盛和的名号，可谓极一时之盛。

光绪末年，组成兴盛和的舒金和、舒卓然、舒程远三个股东，由于各自的家庭发展不同，自然形成树大分枝之势，协议各自分立。以兴盛和主号归舒金和，舒卓然另立“怡和兴”，舒程远另立“鸿盛昌”；有力股的祁星垓、杨蕴山、舒浩然亦分出股金，合组了“云丰祥”；兴盛和所属的兴盛花店，则由原任兴盛花店之掌柜、族人舒子卿接收管理，改名为“联兴昌”。由舒金和独有的兴盛和，又分出“恒通裕”和“日兴德”。至是，由兴盛和一家分为六家。这六家经营范围，除联兴昌外，以旧有古道发展良好，一如

旧惯。因此，在博南古道上运输的商品扩大了声势，在缅甸的交往扩大了市场，形成了一个鹤庆在博南古道上的舒系商帮。还有蒋系商帮，留待后述。

### 三、博南古道鹤庆舒系商帮的经营管理

#### （1）商品改进

过去兴盛和出口的蚕丝均系条丝，也叫生丝。所谓条丝，即是把抽出的蚕丝组成长约二尺的条形丝组。此种丝未分粗细，也未细致地清除丝条上附着的细微茧皮等，所以又叫做生丝。为了提高质量，各家在建昌、嘉定、富宁开设了纺丝厂，又叫解丝厂。购入的生丝，均由纺丝厂再次加工，分别粗细定为一、二级，质量精美，各家的丝级均各有商标，大为缅商欢迎，一时畅销国外，为我国出口的第一土特产珍品。此外怡和兴把丝厂分出最粗的丝条，废物利用加以漂染，织成丝毡和褥面，作为赠送商品，加深了与印、缅商人交往的友谊，促进了经济物资的交流。

#### （2）经营结构

经营结构较前亦有所改革。总的说来，商品一直以出口丝，进口花、纱为主，腾冲、保山分号成了转运站。总号所在地下关，成了整个经营的网络枢纽。

由四川经博南古道的运输线，由建昌至下关段，地险人稀，在货源增多的情况下，马帮运输多有困难，故除怡和兴一家的货物，由川至缅一直仍由会理、永胜一线循博南古道外，其余五家均将运输线路改由宜宾经盐津，进入昭通，到

达昆明，再由昆明运下关，由下关经博南古道运往目的地缅甸。这五家因运输改道，又在盐津和昭通设立转运分号。而怡和兴为了货畅其流，货源多时则以一部份货物由宜宾运重庆，转上海交邮局经海道寄仰光。为了安全起见，还保了水险，且因之在仰光、上海增设了转运分号。

为了使资金周转迅速起见，资金周转不一定在销货方面解决，必要时减少进货、运货、销售环节的周期，而用汇兑调剂。缅甸和内地互相转款，根据情况，大量的都由仰光、香港办理，于是，这六家为了办理汇兑，又在香港开设了分号。

交易的重点，虽以花、纱为主，但珍贵的商品，亦因机制宜，有所销购。如出口的有大理双盛、双茂号的双盛金叶，鹤庆帮恒通裕的恒通金叶，下关天顺昌的天顺金叶，大理金工李尧臣在下关开设了瑞丰金饰商店，也开出瑞丰金叶。金叶均成色十足，式样美观，牌号鲜明，缅商十分欢迎。进口的有缅甸金条，印度金币、扳桩银元、鹿茸、燕窝、龙涎香、宝石，印度绸、太西缎、追鹿布等，分别在下关、鹤庆、昆明、四川销售。

此时博南古道上的鹤庆商帮，扩大了活动地域，增加了经营项目。因为信用昭著，有余金者纷纷前来计息存储，有转款者纷纷前来托汇，至是将商业资本与金融资本相结合，提供了他人的便利，本身也获得一定的利益。

### （3）管理结构

在商号的结构上，有一定的系统和组织。总号设有总掌柜，掌握商号的经营管理，分号亦设有掌柜。掌柜之下，不论总号与分号，均配备有跑街先生（业务员）、信账先生，

除特殊者外，均给薪水，年底参加分红。学徒只有生活待遇，没有薪资。总掌柜亦是拥有资金的资本家（但也有例外），他的支用有自由权。分号掌柜与所有先生、学徒，都是为资本家出力效劳之人。

在经营上，重视物价涨跌，社会秩序，政治动态和天灾人祸等，因此特别重视通讯。在通讯中有自备的密码，电讯不通的地方，设有专人兼程送信。省内与缅甸电讯线路受阻时，甚至用香港和上海外商的海底电路传送信息。这样在经营上争取先制之利，掌握优势。

鹤庆舒系商帮在缅甸交易兴旺，利润优厚的影响下，住川的陕西帮天增公、福兴德，川帮的嘉富祥，都在川开设了纺丝厂，成品委托怡和兴运缅甸代销，并代进口花、纱。可见鹤庆舒系商帮在川、陕商人中的地位。

#### 四、博南古道舒系商帮在当时的政治地位

（1）、缅甸怡和兴的掌柜舒杰臣、舒吉臣弟兄，曾先后由缅甸的云南侨胞推选为云南省议会的特缅英人代表（即云南旅缅华侨的云南省会议员），云丰祥的总掌柜祁星垓任云南省总商会会长，怡和兴的总掌柜舒荃臣任下关商会会长，怡和兴建昌分号掌柜舒勋臣由鹤庆选为云南省会议员；恒通裕的总掌柜舒翼材在下关捐资兴学，开设市场。一时声名显扬，为下关地区受人尊敬之人物。

（2）、舒金和代表兴盛和捐资兴学

清光绪十五年（公元1889年），舒金和代表兴盛和倡议在鹤庆修建书院，由兴盛和捐银一千两，广西训导李毓

煊和贵州遵义镇总兵蒋宗汉二人，赞助其事，李捐银一千五百两，蒋捐银五百两，建成了鹤庆有史以来设备最完善、规模宏伟的一个书院，取名玉屏书院（即今鹤庆中学校址的一部份与县医院宿舍的一部分）。

书院修建完成后，舒金和又提出，书院虽修建完成，然就读者尚缺膏火之资，讲学者尚无束修之备。于是由兴盛和再次捐银三千两，在北门街修建了铺面三十三楹，以房租收入为书院的经常费用。

（3）、辛亥革命后，恒通裕总掌柜舒翼材曾捐资在下关外兴办男女高初两级小学各一所，并就男子小学之旁开一新街（即现在的文明街），在新街子捐修了铺面二排，铺租作为学校经费。

为了发展下关市场，又倡议开了一条新街（即今南华街），由下关各行商业向农民购地建房。

舒翼材为了鹤庆同乡聚会和往来停留方便起见，倡议在下关修建鹤庆会馆（解放后部队用作招待所）。修建此会馆时，舒系的恒通裕、兴盛和各捐资二千元；怡和兴、鸿盛昌、日兴德、义通祥也各捐资一千元；蒋系的福春恒亦认捐二千元。也就是说，鹤庆在博南古道的商帮，在修建会馆时，各自的捐资均不下千元，在下关的鹤庆商号亦均踊跃捐资，最低者不下百元。一时集资数万，建成了一所在下关唯一无二且宏伟的鹤庆会馆。

## 五、博南古道鹤庆蒋系商帮的兴起

鹤庆在博南古道的商帮，继兴盛和而起的有福春恒，以

后形成蒋系商帮。

福春恒的主人翁是跟随杨玉科镇压以杜文秀为首的农民起义军而起家的贵州遵义镇总兵蒋宗汉。在镇压农民起义军的过程中，蒋宗汉掠夺了大量的财物和土地。他见兴盛和的经营做得有声有色，于是拿出大量资金，交由他的表侄施定乾开设了福春恒商号，以施定乾为总掌柜，网罗鹤庆有经商经验的人才和高薪拉拢其他商号的干才为福春恒服务。福春恒资金雄厚，且利用大批现成经商人才，同时在经营规划上又参考舒系的经验，很快就开展了在四川宜宾、乐山、西昌、成都的经营，且开办了丝厂。福春恒在下关设总号，在昆明、保山、腾冲，缅甸的曼德勒、仰光设了分号。后总号迁昆明，下关则以本号学徒递升的周守正为掌柜。

福春恒资金虽厚，但大权旁落于施定乾之手，后又落于周守正之手。此种情况在鹤庆商帮中是例外的一家。

福春恒的资金，除了蒋氏一家之外，由该宜宾分号掌柜张绍曾以经济支援了滇军援川将领赵又新等，因此，后来得到他们的大量存款，滇军在川失败，一部分存款的军人阵亡，福春恒所出之存款单据亦随之消失，其存款就成了无主存款了。无主存款为福春恒无形加添了大量资金。军长赵又新亦在四川阵亡，存款数十万元，由其弟赵如九来下关清理，将清理所得，全部加入福春恒合资经营。此时施定乾退回鹤庆，总掌柜一职，落入周守正之手。

福春恒在蒋赵合资后，资金周转量大量增加。博南古道上的货物，一时无出其右。福春恒以资金多，不只在上海、汉口、香港设了分号，而山东素产野蚕，也叫柞蚕，产柞丝，于是福春恒在山东博山开办了纺丝厂。

福春恒在缅甸的掌柜杨丽三和在昆明的掌柜张绍曾，后

来脱离了福春恒，杨丽三开设了谦泰祥，仍在缅甸经营；张绍曾开设了裕后长，因此形成蒋系的博南古道商帮。张绍曾在昆明任福春恒掌柜时，曾因福春恒在商业上的声望，被选为云南省总商会会长。

## 六、博南古道鹤庆商帮的经营挫折和经营范围的改变

### （1）挫折

自1921年前后，日本人造丝大量向缅甸倾销，价格大大低于蚕丝，印、缅商人十分欢迎。这使由博南古道运入缅甸之蚕丝大受冲击，一时滞销，大量资金冻结，周转不灵。万不得已，只能忍痛削价抛售，抽出资金，另作他图。至是，经博南古道出口缅甸之纺丝收益，已大非昔比。但后来日本人造丝由于品质低劣，不久又归没落，四川纺丝最后仍又占领了缅印市场。

### （2）改变

鹤庆商帮由博南古道出口的蚕丝经营受日本人造丝之冲击后，不得不减少丝的出口，把一部份资金留于内地。当时云南开放种植鸦片，允许自由购销，纳税后即可自由运销各地。于是在各鸦片产区，大量收购鸦片转运四川，甚至由四川运至汉口。另一路由昆明运至剥隘、百色到南宁，更有由南宁运梧州者。再一路由鹤庆、丽江运至康定等地。其流毒之广，言之痛心！

云南普洱茶，闻名全国。各商号在春夏之交，大量收购茶

叶，加工制成沱茶、砖茶，运至四川、武汉、康定等地，亦行销一时。

## 七、博南古道上的其他鹤庆商帮

鹤庆商帮在博南古道的经营是国际贸易，且只有资金较为雄厚的七家。另外商帮有在国内、省内采购药材、茶叶及其它珍贵商品与土特产品运往集散地区销售的坐贾商号，亦为数不少，如宝兴祥、同春盛均在丽江至康定沿线收购珍贵药材贝母、知母、黄连、虫草、麝香等在下关、昆明、上海一带地区设庄定点销售。宝兴祥、同春盛运到上海的药材，经过精选，无残次，包装美观，彩线捆扎，深受国内外药材商的欢迎，在上海打开了宝兴祥、同春盛的庄口，宝兴祥因经营药材信用卓著，丽江寿园丰药店的虎潜丸曾委托宝兴祥在昆明代销，深为广大患者所信任，销路旺盛。后来寿园丰自行在昆明设店推销，购者认为宝兴祥售者为真品，大都拥向宝兴祥进货。法商亚细亚水火油公司，英商英美烟公司，亦委托其代销水火油及香烟。如朝元庆、锡兴祥、聚丰恒、同兴和、福兴昌等均在康定、西藏、中甸、维西等地采购药材、山货运销下关、昆明。福兴昌的华寄天由西康引进当归种苗，在鹤庆西山彝族地区发动种植当归。首先无价供给种苗，收获所得，一半归种者所有，一半按市价收购。每到种植季节，华寄天亲到山上指导种植，培育种苗，困难者预付货款，因此大大鼓励了山区种植当归的积极性。很长一段时间，西山所收当归均售给福兴昌一家，由福兴昌运至下关、昆明。由此西山彝族群众大有收益，与福兴昌交往亲密直至解

放前夕。西山所种当归，以土地、气候适宜，且种植得法，故其块根肥大，香味浓郁，运到昆明，颇受广东、香港药材商的欢迎，供不应求。西山彝族亦广为种植，其收获大量仍由福兴昌收购外，其余当地药材商亦多寡不一有所收购，运往下关、昆明等地。解放后，广州广交会国外药材商视为珍品，评价很高，成为出口的珍贵药材。以西山马厂地区产归较多，为与秦归、川归区别，一般称为马归。在解放后，丽江专区尚有一段时间支持华寄天前往康藏一带购销滇藏商品。兴顺和、宝兴元等则专营麝香、黄金、布匹、棉纱，在丽江、保山、下关、鹤庆、昆明一带有销有购。另外有独树一帜经营的恒盛公。恒盛公的主人张泽万，原是兴盛和上海分号的掌柜，后在上海组成了恒盛公。在上海、汉口、西藏等地经营麝香，并运至印度。后来专营茶叶，在云南西双版纳、勐海采购茶叶，并设茶厂专制红茶和销藏沱茶，成品由勐海运缅甸，由缅甸再运印度。红茶留印销售，沱茶由印度运进西藏。销售后在西藏购买羊毛运印度，同时购买西藏土特产，印度布匹及其它商品，由藏族马帮运云南丽江，一部份也运昆明。恒盛公的运销地区，由本国出口经缅甸、印度再回到国内。如此的经营，真是别出心裁。其它鹤庆的各种行商坐贾，不胜枚举，仅能述其大概。

鹤庆商帮中，尚有名盛一时在下关为商帮服务的兴盛花店，后改为联兴昌堆店，店主人舒子卿。在当时，下关商贸云集，各省资本较厚者的商家，多到下关开设商号。所谓堆店，即是在本店开设的商号，货物到达后，由店代为保管，按物品的性质收保管费，不收住房租金。该店一进四层，楼上楼下有住房一百余间，全店有工作人员四十余人。店内的商号主要是鹤庆帮，其他有陕西、四川、昭通、昆明、腾