



清代傳記叢刊・名人類⑨  
周駿富輯

# 從政觀法錄

(二)

(清)朱方增輯

明文書局印行

16416/04

從政觀法錄卷十六

海鹽朱方增輯

大學士來保

來保喜塔臘氏滿洲正白旗人康熙三十八年由庫使在批本處行走四十年授藍翎侍衛累擢一等侍衛雍正元年授內務府總管十三年署工部尚書十二月奏言滿洲騎射較優於漢人沿邊古北口一帶提鎮副叅遊守等官請兼用滿洲於控制爲宜

從之乾隆元年大學士管浙江總督嵇曾筠江蘇巡撫邵基疏請停辦戊午年銅運以清積欠下部議來保奏

言積欠數盈五六百萬自應停辦一年以清舊項但已  
未以後仍招商採買行之數載積欠復多臣查戶工銅  
儲積數十年方得餘一歲鼓鑄之用今既停辦一年合  
以從來所欠缺額約及二年目下市中錢價已覺稍昂  
停辦之說既行錢價之昂必甚請

敕下該督撫等出示曉諭聽商人自攜資本出洋採買  
不必先給價值隨到卽收毋拘多寡但不得尅扣抑勒  
重滋商累總理王大臣議行二年六月

上以運河水淺糧艘至臨清以北尤多阻滯由於衛水  
上遊各渠口居民私洩過多

敕直隸河南督撫等照前河臣靳輔題定例稽察嚴禁  
來保奏言水淺運阻查禁不得不嚴但衛水發源河南  
至臨清五百餘里沿河居民不知幾千萬家需灌之地  
不知幾千百頃現今秋成在望已非灌溉之期所慮有  
司奉行過當後雖運河不至淺阻而一入五月渠口盡  
行堵塞坐使有用之利置之無用恐不無廢時失業者  
非我

皇上仁育萬民之意也其如何使漕運不致淺阻民田  
亦得灌溉抑或暫禁於淺阻之年而不禁於深通之歲  
應令各督撫河道諸臣悉心調劑以期兩便疏入

命侍郎趙殿最侍衛安寧會同各督撫查勘酌議尋殿最等疏奏利漕便民六條下部議行三年實授工部尚書初來保世隸內府六年

上以其奉職勤勞

特命擢入正白旗所立佐領隹世襲七年

上以來保善相馬

御製相馬歌賜之曰伯樂善相馬車下老驥出今豈無其人來保稱第一曩時有黃海親授相馬術謂不相其皮亦莫稱其力心端德自優萬中無一失天閑雲錦羣一顧靡不悉爲余辦驪黃六飛協安吉此術固云美相

人亦可則况茲居八柱亮采汝所職勉此空冀心佐余  
敷九德十二年授吏部尚書尋晉

武英殿大學士九月

命爲軍機大臣二十五年來保年八十

賜以詩有溫城過闕毋忘下東海爲閭知有興之句

二十九年卒

上以來保老成端謹誠篤恪勤宣力

三朝勤勞懋著加贈太保並

賞銀三千兩

御製詩悼之曰一世篤勤行

三朝近禁臣老成惜多謝厚重有誰能那問生有命因知壽底真且看市鄺上應有輟春人尋

賜祭葬謚文端入祀賢良祠四十四年

御製懷舊詩列五閣臣中有雖無赫赫名卻有休休度讀書通大畧萬石猶後步之句

### 大學士史貽直

史貽直江南溧陽人康熙三十九年進士改庶吉士散館授檢討五十六年累遷侍讀學士雍正元年擢署吏部右侍郎尋授內閣學士仍署吏部右侍郎七月實授御製詩賜之有勿憚賢勞親吏職好將兢業亮天工公

忠不負衣冠選槐棘均叨雨露同之句三年山西巡撫  
伊都立疏叅革任川陝總督年羹堯管河東鹽務時將  
其子年富年斌僞編商名佔鹽窩並私行印票又授意  
咸寧知縣嚴士俊與曲沃知縣魏士瑛誣茶商王欽庵  
及富民高科等私販勒罰銀

命貽直偕刑部侍郎高其佩往鞫得實部議年羹堯已  
於別案革職俟提拏至京正法一等子年斌應革職年  
富已於別案拏問從重歸結士俊等論罪如律七年署  
福建總督疏言各營巡哨兵之設原以防海口而察奸  
究近反包攬客貨偷漏過關臣據閩海關監督準泰咨

呈立飭該營將弁查拏嚴禁

諭曰可嘉之至大凡國家事體皆當不分彼此一秉至公方無忝封疆大臣之任也又疏言倉穀向有存七糶三之例惟福興泉漳四府積穀年久有司因其地產米甚少買補最難因循不敢糶易紅朽堪虞查四府額貯穀九十五萬五千五百餘石每年臺灣應碾運泉漳平糶米兵眷米及廈門金門兩標兵米共八萬三千餘石若臺灣碾米照一米二穀以穀十六萬六千餘石運至廈門令福興泉漳四府屬按積穀之多寡分運各倉將舊穀碾米爲平糶兵米之需各倉陸續轉換旋易旋補

輸至六年可盡易新穀存倉嗣後每歲遵照更易經久  
可行至臺灣改米爲穀運脚自增四府由廈門運穀入  
倉亦不能無費查臺灣米賤內地米貴四府倉穀雖照  
時價酌減平糶尚有盈餘卽以此項加增運費亦足敷  
用

詔如所請行八年調署兩江總督貽直以本籍疏籍  
詔弗允五月請整葺營汛資防禦

上嘉之六月授左都御史仍署總督請以舊隸江寧府  
之溧陽縣改隸鎮江府

從之九年還京時大軍征準噶爾陝甘二省辦理軍需

命貽直偕侍郎杭奕祿署總管鄭禪寶等率庶吉士六部學習人員國子監肄業拔貢生前往宣諭化導八月協理陝西巡撫事十一月擢兵部尚書仍留陝西十年署陝西巡撫十一年六月遵

旨議禁燒鍋事宜言欲杜燒鍋之原當嚴造麴之禁臣於今歲麥收時遍示民間毋許私自造麴並禁晉商赴販日後本地糧食充裕百姓借燒鍋以覓微利亦謀生一道若概禁止誠如

聖諭恐不無煩擾臣惟當因時酌量視年歲豐歉審民力盈虛或示禁或勸諭務使儲蓄資生兩有裨益

諭嘉其得因時制宜之意八月湖廣總督邁柱請疏河南荆子關至陝西龍駒寨河道貽直奏言龍駒寨至荆子關有丹河夾兩山之中紆折三百七十里巨石淤沙備極諸險夏秋間豫陝兩省民籍之灌田築堰蓄流涓滴不容滲漏積雨後山水驟發輒斷緯路輓運實多未便臣前因楚米運陝艱難奏請停運於河南府及陝州沿河各屬積穀就近輓輸則疏濬此河尤屬可緩

上聽其言十二月調戶部尚書仍署理陝西巡撫事十二年疏言西安糧驛二道同駐省城所理繁簡不均請將通省鹽法事宜改歸驛傳道管理糧鹽道改爲督糧

道驛傳道改爲驛鹽道部議如所請十三年四月請升  
直隸同州爲府裁知州州同吏目缺設知府通判經歷  
各一改西安府同知爲同州府同知增置附郭一縣設  
知縣典史各一其同州原豁之朝邑郃陽韓城澄城四  
縣暨直隸華州與所屬之華陰蒲城潼關三縣並現屬  
直隸耀州之白水一縣俱歸同州府轄直隸耀州與所  
屬同官縣改歸西安府轄下部議行定所設同州府附  
郭縣曰大荔七月還京十一月貽直條奏三事一科道  
銓儀宜用正途也國家用人惟才原可不論出身但六  
科有封駁之任御史爲風憲之官吏部掌握銓衡禮部

職司典禮請照舊例用正途出身之員一官員遷擢宜循資格也資格雖不足以致奇士而可以造中材捐棄階資則倖進者不以爲獎勸之公而陰喜進取之獨巧沉滯者不自咎才具之拙而徒恐進身之無階請照舊例循階按級以次銓除果有才猷出衆治行卓然者仍許破格薦擢一河南開墾捐輸宜速罷也臣聞河南各屬報墾無慮數千百頃非河灘砂礫之區卽山岡确磧之處皆自古不毛之土非人力所能施甚至墳側河堤皆欲墾以犁鋤數年後按畝陞科指斥鹵爲膏腴勘石田以上稅小民將有鬻兒賣女以應輸將者又勸捐一

節郡縣官手持簿籍不論鹽當紳民慰以好言令其書寫貴鏹而追比隨之實有損國體但上司意指屬員安敢違請特簡廉明公正大臣撫綏其地則情弊立見而河南百萬生靈食福無旣疏下總理事務王大臣議如所請是月

命貽直往署湖廣總督乾隆元年疏言舊例州縣官虧空倉穀革職留任勒追嗣九卿議以穀一石作銀一兩定罪侵蝕至千石以上挪移至二萬石以上俱擬斬候臣思各省穀價平時每石不過三四錢貴亦不過五六錢若以銀一兩計是該犯實止虧空銀數錢而罪已入