

天门文史资料

第三辑

評五
年計劃



中国人民政治协商会议天门市委员会
文史资料委员会编

天门文史资料

第三辑

(工商经济专辑)

WJt261/05

中国人民政治协商会议天门市委员会
文史资料委员会

1988

封面题字：郭预衡

封面设计：张绥之

封面摄影：涂建军

天门文史资料

第三辑

*

中国人民政治协商会议天门市委员会

文史资料委员会编

湖北省京山县印刷厂印刷

• 内部资料 •

1988年8月

工本费1.60元

审 定：李德山

宋洪玉

李光前

主 编：王德饒
编 审：赵江发 肖寿成 欧阳勤 王世新 董麟声
段信主 汤国华 马安明

目 录

三十年代竟陵市场印象·····	王可达 (1)
抗战前渔薪地区的工商业概况·····	李允炎 (9)
几经兴衰的皂市工商经济·····	刘光明 (25)
民国时期的张港贸易简介·····	刘文龙 (32)
八小镇中的麻洋·····	邹东俊 (37)
天门印花布略述·····	孙普庆 (42)
植桑、养蚕、缫丝、织绢 ——“天门绢”略说·····	孙普庆 (49)
天门传统名菜·····	本编辑室 (54)
有关木作坊的一些回忆·····	姚烈祥 (62)
解放前天门棉花经营概况·····	肖质章 (67)
解放前的银楼业·····	王国斌 (72)
解放前的书店·····	吴弟轩 (77)
农村土纺土织的盛衰·····	董全安 (81)
天门港口搬运史拾零·····	郭义?金 (85)
皂市米油厂五十年的变迁·····	许子威 (90)
竟陵酿酒小史·····	李 鹏 (102)
岳江寻梦录 (一) ·····	陈玉祥 (110)
名闻遐迩的皂市粮食市场·····	彭宣桥 (119)

岳口汉江码头·····	赖柏洪 宋平清(126)
黄潭米粉·····	余从官 万常乐(131)

一个工商业户在旧中国的艰难历程

——关于“白正兴”榨坊的回忆·····	白羲之(133)
“吴源茂”简介·····	吴耀庭(143)
李延彤与“寿彰福”·····	本编辑室(150)
岳口“全顺德”药店的兴衰·····	陈玉祥(157)
“孙崇发”酱园的发展过程·····	孙先国(161)
曾为生活添光彩	
——忆竟陵油漆老店“姚吉泰”·····	严 肃(166)
关于“周永发大记”匹头店·····	周治同(173)
“周宝和祥记”的生意经·····	周治同(180)
“福兴源”榨坊的经营之道·····	李 鹏(188)
以信义自立的“骆天宝”银楼·····	骆贞平(187)

封面图片：皂市米油厂一角

三十年代竟陵市场印象

王可达

旧时的竟陵镇，虽因水旱频仍，兵祸连接，时兴时衰，但终以其物产丰富，人口稠密，不失为湖北中部的工商重镇之一。到了本世纪三十年代，竟陵镇一度远离战争前线，且又遇上了几个丰年，工商经济便进入了解放前的极盛时期。这里，仅凭记忆所及，谈谈我对当时竟陵工商业的一些印象。

竟陵镇工商业在湖北的地位，是由它特定的地理环境决定的。

当时的天门县河是天门经济的命脉。

天门县河虽非名川大河，但在汉水之左、大洪山以南这片广袤土地上却是一条最大的河流。为叙述方便，姑且把这一地区称之为“县河流域”。

县河流域包括天门大部、京山南部和西部以及潜江、钟祥各一小部（注），面积约5000平方公里，气候温和，雨量充沛，南部平原沃野盛产棉花、大米、小麦和一些杂粮；北部丘陵小山，是我省水稻集中产区之一，山货药材，亦负盛名。

当时的县河流域人口近百万，既提供了一支生产大军，

注：当时多宝属京山，张港属潜江

也是一个巨大的消费市场。

在县河流域，汉宜、天皂、京皂三条公路，虽在本世纪三十年代前就已先后建成，但因过往汽车太少，直到解放，都还未能成为主要运输干线。因此当时货物交流、商旅往来，主要靠水运，陆运则是马驮人挑，杂以手推小车。所以当时的天门县河就自然地成了县河流域最大的一条动脉。

天门县治竟陵，座落县河中段，与武汉为一水之便，二十年代末小火轮通航之后，从竟陵去武汉更是朝发而夕至。以此，竟陵不但是全县政治文化中心，而且也是县河流域最大的工商集镇。

当年，从江家河到杨林口十多里长的县河竟陵段，大小船只齐集，两岸桅樯林立。河面上，溯流而上的杉木排，顺水东去的柳（枫杨）木排一连里许不断，渡河船只都往往受阻。镇区十多个码头上，来自（南）京沪及武汉的京广杂货起坡，发往武汉的粮食棉花下河，白天车水马龙，一片繁忙，晚间亦明灯高挑，通宵作业。

以竟陵为中心，向八方辐射的几条用条石铺成的官道上，车载人挑，骡驮马负，络绎不绝。即使是晚间在京山至天门的官道上，亦骡马嘶鸣，人声吆喝，并杂以小车唧呀，马铃叮当，使人仿佛置身闹市。

解放后，农村生产飞速发展，粮食产量成倍增长，但因运输手段大大改进，一辆带拖的“东风”汽车其运输能力足抵一千五百人用肩挑负，谁也不愿再去往返三天从罗家桥挑几十斤粮食来天门了。同时公路畅通，京山等地的货物已与武汉直接交流，再也用不着由天门中转。于是，往日那种由马运人挑的繁忙景象再也看不到了。

三十年代竟陵镇的工商结构，大体上可分做四大门类：

1. 粮油及工业原料行业 这是当时天门工商经济的基础，也是反映三十年代这一历史时期天门地方经济特点的一大门类；

2. 商业 指以京、广、杂三大行业为龙头的那些经营消费性商品的行业；

3. 工业 当时的天门，无任何现代工业可言，几家成衣店的几台缝纫机就是最先进的生产设备。此外，则都为手工作坊，而且全都是前店后厂，自产自销。比如竹、木、园、漆、鞋、帽、袜、线、铜、铁、锡、金等等手工业；

4. 服务行业 不外饭铺客栈、酒肆茶楼、洗澡理发、钟表典当直到（鸦片）烟馆妓院等等。

这里，我只谈谈当时有关粮油及工业原料这一具有历史特点和地方特色的一大门类，其他三个门类，与全国其他城镇相比，只是规模大小不同，并无多少特色，所以从略。

三十年代竟陵镇的粮油和工业原料市场，是以粮食油料、棉花、蚕丝、木材等四大行业为支柱，带动其他行业全面繁荣的市场。

1. 粮食油料。竟陵镇经营的粮食、油料品种及其来源。

大米 主要来自钟祥的罗家桥、京山的孙家桥及其南部的瓦庙集、吴堰岭和天门的石家河、九真庙等地方。“搬不完的京山，塞不满的天门”，京山是湖北水稻的主要产区之一，而竟陵镇则是京山大米最大的中转港口。

黄豆、芝麻、菜籽 主要来自县河流域南部的平原地区。

花生 当时在国内外市场上享有盛名的“沙洋花生”主要产自钟祥南部及京山的多宝湾、永隆河及潜江的张截港等

地。这些地方的花生，靠近汉水的经沙洋集散，靠近县河的则都要流入竟陵。

黄豆、小麦及大麦、高粱、绿豆、粟、黍等杂粮主要来自天门的旱作物区。

整个县河流域的粮食油料流入竟陵后，大部经竟陵中转外销，促进了竟陵市场的持久繁荣，小部就地加工，推动了竟陵十多家榨坊、槽坊的兴起和发展。经营粮油成品及其副产品，除本地商行以外，还有浙江、上海、九江、江苏等地客人来此坐庄收购。外地客商采购的主要是黄豆、芝麻、花生和油饼（油粕）等货。

2. 棉花 不知从何时起，天门就成了湖北最大的产棉县。到了三十年代，和棉花一样，天门的土纱土布也以其质优价廉，成了武汉及邻近省县的抢手商品。于是，全县的花、纱、布一部经岳家口、彭市河、麻洋潭，大部经竟陵打包加工再外销武汉及邻近省县。竟陵镇的百多家花行、纱线庄（牙行）、布庄（牙行）、染坊（作坊），成了全镇商业格局中的一大骨干行业。

每至金秋八月，几十家花行开秤了，河面上百舸争流，扬帆鼓风，陆路上车水马龙，大担小包，都满载棉花，流入竟陵。码头工人们日夜连轴，把一个个臃肿的大花包扛上肩头，摩肩接踵，下河上船，一溜数里长的船队，每只船都堆成了棉丘银山。

土布生产的发展，促进了印染技术的进步。印制精细，图案优美，富有浓郁乡土气息的天门印花布，作为一种工艺品，远销省内外，不仅满足了人们的物质需求，而且丰富了人们的精神生活。全国解放后，天门印花布曾几次送省参加工艺展览。至今，县工艺美术社还把印花布作为代表天门风

格的工艺品在继续生产。

沦陷期间，由于日寇封锁，四川、湖南、鄂西等抗战后方纱布奇缺，于是官商、民商都纷纷用高价收购土纱土布，以供军需民用，这就大大促进了天门县土纺土织的发展。天门沦陷的六年多时间里，土纺土织遍及天门农村的千家万户，行商坐庄，布满全县的大小集镇。这期间，纱布的生产销售成了全县最大的工商行业。商贩们收进土布，以二十匹为一捆，以两捆为一挑，贩运一次，往往多到数十个挑子。为了镇住沿途那些可能发生的土匪的骚扰，经常有几个老板一起集中数十甚至百多个挑子，浩浩荡荡，昼夜兼程，穿插于日伪据点之间，北上襄阳樊城，南下津市南县。这些商贩在那里把土布脱手后，又从那里带回桐油、生漆、土纸、瓷器，一去一来，往往利市数倍。其中也有不少倒霉的，一旦碰上日伪土匪，便落得人才两空。这期间，竟陵以及周围各大、小集镇上棉花交易数量较战前大幅度地下降了，但纱布土产商行都如雨后春笋般地发展起来，这种势头，直到解放后现代工业取代土纺土织时，才逐渐减弱。

3. 蚕丝 “天门绢”曾以其质地柔软、色泽光洁、体感舒适与杭纺相埒而饮誉遐迩。其所以如此，一因工艺精湛，二因原料——天门蚕丝——优良。直到三十年代，植桑养蚕在天门的农业结构中都占有重要地位。整个旱作物区（棉产区）大大小小的村庄里都有成片桑林，连县城东北隅也成了一座很大的桑园（至今，老人们还习惯地管这里叫“桑园”）。当时，天门的蚕丝主要是供出口外销。经营蚕丝的，除了本地几十家花行秋天收棉、夏天收茧外，还有外商来竟陵投资，开办洋行，如“黄太洋行”。每年新茧上市，蚕农们大担大担地挑着产品送来竟陵，镇上填街塞巷的都是

蚕茧挑子。长不过百十米，商户不足五十家的境子街收购蚕茧的商行就有三家。每行就街后院都建有一栋庞大的烤房，每栋烤房，占地三、五百平方，里面是一溜门对门、十几间至几十间的“茧灶”，每间茧灶面积约十多平方米，高过三米，其加工量之大，可以想见。

蚕茧经初加工烘烤后，大部运武汉缂丝出口，一部加工成“天门绢”。竟陵有十几家机坊手工缂丝，木机织绢，在竟陵的工商结构中也成了一个颇大的行业。

正如茅盾《春蚕》所描述的那样，二十年代人造丝一出现，丝绸业的衰退就已是不可避免的了。到了三十年代，日本人造丝织物大量涌入中国市场，天门的丝绸业越过了它的极盛时期而转入萧条，往后，逐年江河日下，虽还有几家机坊在苦苦支撑，但其产量、产值在整个竟陵镇的总产值中早已无足轻重了。这期间，蚕农们纷纷砍掉桑树，改种粮棉作物，解放后，虽也偶尔看到一些零星的桑树，但这毕竟是历史的陈迹了。

蚕丝生产的萎缩，在一定的历史阶段是科学技术发展的结果，是人类文明史上的一大进步。

4. 木材 天门市场上的木材分作两大类：一是以枫杨为主用作家具原料的杂木，一是用作建筑材料的杉木。

杂木 历史上的县河流域曾是一个巨大的木材产区。北部丘陵山区的松栗等杂木，因交通闭塞，商品率极低，直到解放后公路四通八达才大量开发。南部平原的枫杨（天门叫“柳树”）等杂木则在当时的民众生活中起过很大作用。经营杂木，自然就成了竟陵几大行业之一。

枫杨木纹理细致，质轻色润，取价低廉，是万千寻常百姓家制作家具最受欢迎的原料，且因它成材快速，管理简

易，又是在平原推广的最佳树种。那时候液化汽在我国尚未问世，城市居民举火做饭需要大量薪柴，这就使得枫杨在县河流域南部平原成了一大作物品类。联想起“渔薪河”这个地名，我考虑是不是古时，因为这里鱼多、薪多，就把这一带的中心集镇取名为“渔薪河”的。那时候，南部平原的田头路边，村前房后，枫杨与桑树相间，遮天蔽日，把所有村舍都郁蔽在丛丛绿荫之中，特别从京山的下洋港到天门的吕家巷两百多里的县河两岸，枫杨更是汇成了两条绿色的长廊。

“斧斤以时入山林，柴木不可胜数也。”每当秋风乍起，农民就开始给枫杨林间伐、整枝，树干作为用材，下河扎排，枝杈当成薪柴，打成小段，经竞陵转运武汉。所以，当时的竞陵镇上，不仅大街上熙熙攘攘，而且县河两岸滩头也成了木料薪柴的露天仓库和交易场所。

杉木 解放前，钢材、水泥，还没在天门得到应用，无论城乡，房屋全是砖木结构，而所用木料，又非杉木不可。对于这样百万人口的县河流域市场，湖南的“树客”往往经年一趟，把杉木扎成树排，经洞庭流放长江而至武汉，再溯汉水，进县河，西运天门。于是，天门全县的大小集镇上，甚至一些乡村码头都有湖南“树客”常住，凭当地行户销售材料。竞陵镇的杉树行集中在江家河，那里杉树棚前后三五成排、左右沿河延伸，颇具规模。此外，在县河南岸，还建造了一座气势恢宏的“湖南会馆”。这既是一个洽谈生意、安排过往湖南客商生活的中心，也是一个代表和维护天门境内众多湖南木材商人利益的地方性行帮组织。

除此四大行业之外，山货行也是竞陵镇一个不小的行业，他们主要经营来自北部丘陵山区的桃、李、梨、栗、枣等干鲜

果品及木炭、药材、木子油、皮毛等土产，其中，果品木炭主要供当地消费，药材、木子油则小部供当地消费，大部中转运汉。解放前，乌柏是京钟农村十分普遍的经济林木，所产木子油作为工业原料在武汉占有相当地位，而这些木子油的相当部分都是经过水陆运输到竟陵后再中转武汉的。皮毛、特别是黄狼皮是一种价格昂贵的出口商品，出售一张好的黄狼皮往往顶得上出售百多斤稻谷，不少农民都把打黄狼当成了闲冬的副业，这又给竟陵的经营者提供了充足的货源。

“三十年代”已经成为过去。那时，笔者也只是一个小学生，对事物的观察和理解不可能那么细致深入。今天要写，又无任何资料借鉴，全凭一抹模糊的记忆勉强写成。语无伦次，文不成章，尚希读者诸君给予批评指正。

抗战前渔薪地区工商业概况

李允炎

渔薪地处天门市之西陲，是拱卫市中心——竟陵地区的四大镇之一，俗称渔（薪）岳（口）干（驿）皂（市）。抗战前，渔薪所辖范围南到黑流渡，薄临汉水，北依天门山，东达三汊河，西连京山永漳平原的广大地区。天门河蜿蜒其中，水陆交汇，四通八达，其地理位置，堪称市西之重镇与屏障。渔薪镇古称渔陂，市井稠密，商贾云集，形成了繁盛的商业集镇，远在明清之际，这里就集散来自京山地区的山货土产，以及四周广大农村生产的农副畜牧水产等物产，且又联接着荆门、钟祥、京山、潜江诸县，所以这里是商旅往来天门的要衢和纽带。

渔薪地区素来盛产大米、棉花、大小麦和各种杂粮与油料作物，并且出产畜牧水产及农副等土特产品。尤其是渔薪的地理位置，处在整个江汉平原的北中部，南有汉水滔滔东流之影响，北有京山大小山脉为依托，雨量充沛，气候温和，加之土地肥沃，地质条件优异，盛产一种名叫“五月早”、或曰“六月爆”的特产——早黄豆，以及用它作原料生产的产品——豆油、豆饼，这些产品是渔薪镇工商业经久不衰向外开拓的产品。

渔薪地区，从晚清到“七·七”事变近半个世纪的发展中，出现了初具规模的资本主义市场雏型，达到了百业竞

争、与日俱进的势头。截至1937年抗战时止，全镇拥有各种类型的行业八十三个，工商业户五百多家，从事经营的人数，有一千五百多人。同时，工商业的发展，不但在经济上起了它应有的作用，而且对历次的革命运动，如大革命时期如火如荼的工农革命运动，湘鄂西红军时期的土地革命运动，以及后来的新四军抗击日寇的游击战争，都是有一定贡献的。同时，对于社会生产力的发展，渔薪地区的工商业者，也是有他们的历史功绩的。

渔薪地区的工商业户，根据他们当时所经营的品种和范围，可以说正在走向大而全的阶段，按照当时行业情况，可划分为七大类型、八十三个行业，现分述于下。

一、商业

渔薪镇的商业共有十六个行业，一百零三户，从业人员近四百人，是市场上经商的一支主力军。

1. 匹头业：匹头业分布在渔薪的正街、花布街和横街，共有十三家，经营绸缎、呢绒和各色布匹，他们的牌名是：“李寿彰”、“万润裕”、“劲昌”、“厚昌祥”、“慎丰”、“协和”、“晋丰升”、“永丰”、“志成福”、“隆裕”、“福康”、“天祥”、“罗兴发”。这些商户，一般都在汉口直接进货。资金雄厚的“李寿彰”，就有几万元（银元，下同）资本，房屋大小共有十多栋，还附带经营洋纱、洋油、香烟等业务。匹头业的兴旺，给市场繁荣注入了活力，招来了远近客商。以匹头业为龙头，又带动了镇上其它行业齐头并进。当时京山西南的小集镇，如义和集、太和集、瓦庙集、台李庙、何家场、永滩河以东的王宝湾、金河滩、以及周围的行商小贩，都在渔薪购货，做到了批零兼营，扩大