

黔东南苗族侗族自治州

农村经济史料选编

黔东南州农业局编 王瑞

黔东南苗族侗族自治州

农村合作经济史料选编

黔东南州农史编辑室编

黔东南州农村合作经济史料

征集编写领导小组

组 长 龙咸康

副组长 王贵村

成 员 罗继纯

孔仲民

吴克裕

张贯洲

贾 琛

编辑室主任 杨秀云

副 主 任 黄庆发

编 辑 人 员 吴再俊

周宗佑

徐远明

蒋 述

编辑说明

我室在编辑《黔东南苗族侗族自治州农村合作经济大事记》之后，又编辑了《黔东南苗族侗族自治州农村合作经济史料选编》。

《大事记》和《史料选编》均为我州农村合作经济史料的重要组成部分，各从不同的角度，以不同的方法记述和反映我州农村合作经济发展的进程。编辑这两本书的主要目的在于：第一，为中央编辑当代中国丛书《农业合作化卷》和省编辑《贵州省农村合作经济史料》提供素材；二、为编写《黔东南苗族侗族自治州农村合作经济简史》作准备；三、为各级党委、政府、部门和有关单位，以及广大读者研究我州农村合作经济史，总结经验教训，推进农村改革，提供必要的、准确可信的历史资料。

《史料选编》共搜集了52篇文章，其中人物传记、乡村调查和典型材料16篇；州、县党委和政府，以及有关部门在各个历史时期所形成的具有重要价值的文件、报告、纪要和简报18篇；有关农村合作经济的农业、林业、牧业、渔业、手工业、乡镇企业、供销合作、信用合作和水电建设等综合性文稿14篇；长期从事农村工作的老同志的回忆录4篇。多数材料比较系统地、客观地反映了我州农村合作经济发展的真实情况，部分材料表现了在极左路线影响下我州

农村合作经济的曲折和错误。这些材料不少是难得的珍品，其中有《杉木王——王佑求》等6篇文章，已被贵州省农村合作经济史料编辑委员会编入《贵州省农村合作经济史料第三辑》。

这本《史料选编》，尽管我们在选编过程中，力求全面反映我州农村合作经济各个时期的特点和真实情况，但由于资料有限，水平有限，错漏在所难免，敬望读者指正。

编 者

1988年6月

目 录

“杉木王”——王佑求·····	陆景川 龙万金 龙立厚 (1)
大山林组合作经济变迁的调查·····	杨恒昌 龙继模 杨通明 (22)
党九乡林业发展简史·····	吴朝银 梁松年 (48)
榕江县中宝乡合作经济调查·····	蒙老荣 (60)
大冲村三十年的变化·····	麻江县农委 (69)
充分利用本地资源发展乡镇林化工业·····	徐远明 (72)
代林组阁办林场林茂益高换新貌·····	吴达武 (76)
甘为子孙谋福利渐入泉台心犹存·····	周家珩 (85)
因地制宜发展烤烟·····	施秉县农业局农经站 (89)
榕江县家庭联产承包责任制的发展情况·····	罗继纯
·····	杨光富 赵光和 肖碧良 杨正茂 (90)
朱家坪生产队是怎样坚持集体统一生产的·····	中共岑巩县委工作组 (94)
热心造林走致富路·····	彭百科 (97)
坐山养山的先行者·····	梁美善 石丕泽 (101)
保住了林就是保住了林区的命根子·····	杨广贤 (103)
黎平县关于少数民族地区合作化问题的报告·····	中共黎平县委农工部 (108)

中共黄平县委农工部关于初级农业生产合作社中老社 进行扩社情况的报告……………中共黄平县委农工部	(121)
关于文德乡农业生产合作社第一步整顿工作的报告… ……………中共镇远地委工作组	(126)
黔东南州人委关于高级农业生产合作社具体问题处理 的补充规定……………	(133)
关于红旗公社具体问题处理的报告…………… ……………中共丹寨县委工作组	(140)
中共黔东南州委关于各县五干会情况的第二次简报… ……………州委办公室	(143)
天柱县城关公社联山大队 1962 年分配大包干工作 报告……………黔东南州委工作组 天柱县委工作组	(147)
州委关于各县五干会对“一平二调”问题的讨论和处 理情况的简报……………州委办公室	(160)
新桥大队实行分配大包干的作法……………州委工作组	(164)
三穗县款场公社开展面上“社教”的作法…………… ……………三穗县委办公室	(178)
中共黔东南州委四干会纪要……………	(189)
根据山区特点大力发展油桐…………… ……………岑巩县大有公社长溪大队党支部	(200)
坚持为农业生产服务 促进农村经济发展…………… ……………黎平县农业机械站	(206)
林粮并举青山常在……………中共天柱县远口区委	(212)
在黔东南州县书会议上的讲话……………申云浦	(218)
在黔东南州县书会议上的讲话……………吴邦建	(228)
麻栗大队开展确定山林权、划定自留山、集体山林定	

（管理责任制的试点工作情况·····	联合工作组	（239）
关于进一步完善林业生产责任制的意见·····		
·····中共锦屏县委 锦屏县政府		（249）
黔东南州良种推广情况·····	唐永淮	（254）
农村合作经济的发展离不了供销合作和信用合作·····		
·····	杨秀云	（261）
农村合作经济的发展促进农机事业的发展··	黄庆发	（273）
黔东南州1983年改造中低产田情况·····		
·····	州农业局农技站	（293）
施秉县小水电情况·····	施秉县水电局	（302）
黔东南州农村水利水电建设概况·····	周宗佑	（310）
黔东南州手工业乡镇企业合作经济发展概况·····		
·····	徐远明	（324）
黔东南州的乡村林场·····	司开仁	（340）
黔东南州林业发展概要·····	吴再俊	（352）
黔东南州畜牧业发展情况·····	王贵村	（365）
改革注活力，雷山茶质优·····	黄金生	（370）
黔东南州农业合作经济体制沿革·····	黄庆发	（373）
丹寨县稻田养鱼经验·····	陈光如 张洪忠	（401）
从江县是怎样发展柑桔生产的·····	杨广贤	（410）
充分发挥科技群众团体的作用·····	黄定华	（415）
雷山县科技扶贫初见成效·····	张文学	（421）
回顾农业合作化时期的公安政法工作·····		
·····	杨富和 龙云富	（424）
回顾锦屏县的土地改革·····	龙咸康	（433）
对从江县农村合作经济发展史的简要回顾·····		

.....	贾庭光 吴玉生	(443)
榕江县农业合作化概况.....	龙见霖	(454)
对天柱县农业互助组的回顾.....	黄再林	(465)
岑巩县首批农业社的建立和经营管理简况...	张清良	(468)

(108).....		
(109).....		
(110).....		
(111).....		
(112).....		
(113).....		
(114).....		
(115).....		
(116).....		
(117).....		
(118).....		
(119).....		
(120).....		
(121).....		
(122).....		
(123).....		
(124).....		
(125).....		
(126).....		
(127).....		
(128).....		
(129).....		
(130).....		
(131).....		
(132).....		
(133).....		
(134).....		
(135).....		
(136).....		
(137).....		
(138).....		
(139).....		
(140).....		
(141).....		
(142).....		
(143).....		
(144).....		
(145).....		
(146).....		
(147).....		
(148).....		
(149).....		
(150).....		
(151).....		
(152).....		
(153).....		
(154).....		
(155).....		
(156).....		
(157).....		
(158).....		
(159).....		
(160).....		
(161).....		
(162).....		
(163).....		
(164).....		
(165).....		
(166).....		
(167).....		
(168).....		
(169).....		
(170).....		
(171).....		
(172).....		
(173).....		
(174).....		
(175).....		
(176).....		
(177).....		
(178).....		
(179).....		
(180).....		
(181).....		
(182).....		
(183).....		
(184).....		
(185).....		
(186).....		
(187).....		
(188).....		
(189).....		
(190).....		
(191).....		
(192).....		
(193).....		
(194).....		
(195).....		
(196).....		
(197).....		
(198).....		
(199).....		
(200).....		

“杉木王”——王佑求

陆景川 龙万金 龙立厚

贵州省黔东南苗族侗族自治州的锦屏县，有一个魁胆村。在其方圆几十里的崇山峻岭上，杉木挺立，枝叶苍翠，杉山重重叠叠，郁郁葱葱，呈现一派生机勃勃的林海风光，这里曾哺育过众多的林业英雄，造就了遐迩闻名的十大“杉木王”①。在这众多的林业英雄人物中，有一位就是著名的“杉木王”王佑求。

苦难的岁月

魁胆是一个侗族聚居的寨子，位于锦屏县城西21华里的山坳上，地处清水江支流小河的右侧，气候温和，雨量充沛；土层厚，肥力足，适宜林木生长，因此，森林资源丰富。但是在解放前，这些财富大部分被财主占有，贫苦农民只能租山种树，成材后与财主实行对半或四六分成，收益的大部分被剥削者占有。加之这里山多田少，粮食历来不能自给。穷苦的林农，在封建势力的残酷剥削与压迫下，长期只能靠吃“烂饭”度日。因此，在民国年间，魁胆成了远近闻名的“烂饭寨”。

1913年6月12日，王佑求出生在“烂饭寨”一个贫苦林农的家里，好象命中注定，他一来到人间就掉进了苦

海之中。三岁时，母亲病逝，留下父子四人相依为命，苦度光阴。九岁时，王佑求的叔公病故，他过继给叔奶做孙子，从此，他起早贪黑，喂猪放牛，割草砍柴，上坡下地样样做，早早地走上了艰辛的人生旅途。

12岁时，王佑求还没有锄头把高，就常常跟随大人们上山造林。他人小使不动锄头，就帮着背杉苗，递苗木，打桩插牌。他见大人们栽杉时挖窝培土都很细心，便在旁边仔细观察，有时还插嘴提出疑问。大人们觉得这小孩虚心好学，就耐心地把栽杉的方法传授给他。他不仅认真地听，而且亲自动手试栽。当看到自己栽的杉苗成活泛青时，他高兴极了，望着杉苗流连忘返。从此，在王佑求幼小心灵的土壤里就栽上了青青的杉苗。26岁那年，王佑求已结婚，并有了小孩。突然祸从天降，他被国民党抓去当兵，他因左腿患骨痛病，在县城出操时一颠一跛，当官的硬说他是装的，给了他一阵拳打脚踢，还投了大牢关了40多天。后来家里卖了两石田，请人吃“酒席”，托人取保才脱险出狱。

为了谋生，王佑求背井离乡，先后流浪到天柱、黎平等地给财主做月工，打短工，种田薅山，砍柴拖木；还到过广西富禄一带挑盐担子，四处奔波，尝尽千辛万苦，饱经人间风霜。在苦难深重的茫茫黑夜里，他常常用侗歌来表达心怀：“阴山只望太阳晒，久雨单盼乌云开，何时春风吹过岭？黑暗去后光明来！”

立志办林场

1951年1月，锦屏县第二次解放②，县人民政府的工作队来到了魁胆，王佑求和乡亲们一道敲锣打鼓参加了群

众庆祝大会。在工作队的启发教育下，他的阶级觉悟迅速提高。1952年被群众推选为村农协会副主席。1953年在他的带动和组织下，魁胆村成立了第一个互助组，1955年又成立了全乡第一个初级农业生产合作社，后来又带头转入高级农业生产合作社。从初级社到高级社，他一直担任管委会的副主任。土地改革和合作化运动锻炼了王佑求，1955年3月，他光荣地加入了中国共产党。

作为老林区，魁胆人民自古以来就有“靠山吃山，吃山养山”的好传统，土改后，林农成了山林的主人，植树造林的积极性空前高涨。自土改结束至1962年底，全大队共造林1500多亩。但是以家庭或生产队为单位造林，由于缺乏统一规划，树木星星点点，连不成片。如1963年全大队造林800多亩，竟分散在远近三四十里的坡岭上和山沟里，大大小小共有119片。大队干部检查一次，整整用了11天。由于造林质量不高，成活率低，抚育、管护差，因此，多见造林，少见树木。

1964年春天，王佑求带着上述问题，和当时的大队党支部书记王光模先后走访了王清禄、王清福、龙延厚、王田乐、王恩林等老林农，虚心向他们请教，当访问到王清福时，老人高兴地说：“我也在想这件事，如果今天你们不來找我，改天我也要来找你们谈谈”。王清福一生喜爱培植杉木，对营林和管护有丰富的经验。他说：“要想幼林活得多，长得快，就要象种田一样，勤管、细管才行。不过，唉……”老人欲言又止，不敢再往下说。王佑求见老人不便明说，就向他表明党支部的决心。他严肃地说：“我俩都是共产党员，共产党员是不怕困难的。你老人家放心，只要是对

国家、对集体、对社员有利的事，困难再大我们也要干”。老人看到党支部书记和大队长决心这么大，感动地说：“好，你们不怕困难我就说嘛！要想木头钱，必须跟木眠。过去我培植杉树，就是下这番苦功夫成功的。现在很多荒山离寨子又远，如果早晚来回跑，耽误太大，管不过来。最好组织专业队，到荒山上安营扎寨，专门管理。”接着，老人把他过去上荒山造林、勤奋管理的经验一五一十地讲了出来。王佑求听了以后，觉得茅塞顿开，一一牢记在心，其他几位老林农也对培育杉树、集中造林、苦心料理等问题谈了不少经验和建议。

不久，王佑求就在大队管理委员会扩大会议上提出了抽人办林场的意见，并得到多数队干和老林农的赞同。但有的人认为这样做太麻烦，报酬不好处理；也有的人认为办林业周期长，远水难救近火，不如外出搞副业能吹糠见米；还有人觉得翘胆是林区，不造不管也成林，何必搞什么专业队上山，自找麻烦，等等。针对怕麻烦，吃现成的思想，在党支部的支持下，王佑求耐心引导大家进行认真分析讨论。七队队长王必文说：“老一辈人有条经验叫栽树不管理，你哄它，它哄你，如果只栽不管，等于不栽。”年逾花甲的老林农王恩林说：“种树和种田一样，田不管好收一半，林不管好无账算。我赞成办专业队，从各队抽人，搞一片成一片。我们常常讲‘三分造，七分管’，如果不去管，莫讲什么绿化荒山，怕连现有的林子也难保住喽！”在经过一场认真而又严肃的争论之后，统一了思想，一致通过了办大队林场的决定。办大队林场，谁去领头？队干和林农们都感到这副担子可不轻呀，它关系到翘胆林业的兴衰成败。这时王佑求

腾地站出来向党支书王光模表示要上山办林场的坚决态度。他说：“我作为一个共产党员、林业队长，办林场我去合适。”大家清楚王佑求从12岁就开始种树，和杉木林打了40来年的交道，对开山造林、抚育管理、采伐运输都很熟悉。这时他的年纪刚好50出头，常言道：“五十五还是出山虎”。由他领头上山办林场最合适，会议结束时，支书王光模说：“就这样决定，王佑求当场长”。

公社党委批准了魁胆大队建立林场的意见。一时间，王佑求领头上山办林场的消息不胫而走，整个魁胆家喻户晓，老幼皆知。这个偏僻沉静的侗家村寨象要大办喜事那样，热热闹闹，一片欢腾。仅仅几天，报名上林场的就达100多人。王佑求看到社员的热情那么高，更是精神振奋，但考虑到这是第一次办林场，没有经验，不宜搞大队人马一窝峰上山，经过反复挑选，他选中了17人，组成精干的小分队，年岁最高的已73岁，最小的只有十五、十六岁。这支“老中青”结合的队伍，老年人在家既不是劳动力，又不管家务，到山上比较安心。特别是他们丰富的造林经验，是办好林场的重要保证。中青年年富力强，勤学好问，不怕艰苦，是林场的骨干力量。

1964年4月17日，16名场员在王佑求的带领下，带着农具、用具和生活用品，喜气洋洋地向拉西坡进军。他们来到山上安营扎寨，拓荒造林。从此，拉西坡办起了第一个大队林场，在锦屏县升起了第一面鲜艳的造林红旗。

艰辛创业

拉西坡离寨上三、四华里路，海拔600米，是一个杂

草丛生、刺蓬交错的荒山野岭。王佑求他们一到山上，放下担子，就动手搭工棚，可是找了几个山头坡脚都没有搭工棚的材料。后来爬到一个山头上才找到群众种小米时临时搭躲雨棚的小块木皮和柴块，他们人多手快，大伙凑一凑材料，很快就搭起了一个“人”字形的简易工棚，当天晚上，王佑求就召集场员们研究下一步的工作。事情还没有商量好，突然天空闪电雷鸣，下起倾盆大雨，整个棚子象竹篮漏水，一片湿漉。场员们只好把被子卷叠着，头戴斗笠，身披蓑衣，顶雨过夜。

锦屏县林区地处中亚热带，春末夏初，正是雨量集中的季节，象这样熬更躲雨待旦的夜晚，场员们是接二连三的遇着。落脚点是这样一个破烂不堪的漏雨棚，有些场员不免产生了畏难情绪。王佑求耐心安慰大家：万事开头难，等我们把活路搞出点头绪，再找个好地方搭个好棚子，或“起幢木房子”。大家听了，也觉得在理，思想渐渐稳定下来。

从夏天到秋天，这里野蜂、蚊虫和老蛇猖獗。入夜蚊叮不断，使场员们常常浑身起疙瘩，老蛇钻进工棚的情况也时有发生，在这种恶劣的条件下，场员们想到自己是在为子孙后代创业，没有后退一步。为了改善林场的生活条件，保证场员的生命安全，王佑求向大队多次汇报了有关的情况，后经队干研究同意，林场买了一幢三间木房，搬到林场竖立，从此场员们才有了安全的栖息之所。

为了使林木早日成材，王佑求决心推广“七月薅山”的经验。因为七月薅山，铲除的青草、杂树叶一则可以变成肥料，二则能使杉树多得阳光，有利光合作用，加快树木生长。

魁胆是有名的“烂饭寨”，拉西坡是荒凉的秃山。在这样的环境中办全县第一个大队林场，真是困难重重，举步艰难。尤其是生活艰苦，曾引起部分场员思想波动，想打退堂鼓。如何改善场员的生活，成了王佑求心中的第一件大事，他征得老林农的同意，首先开荒种上一些蔬菜、小米、包谷、大豆、红苕和棉花等作物，然后才开始整地，植树造林，随后又搭起五间猪圈、两间牛圈，动手喂猪养牛，还养了不少的鸡，并将圈肥用来种粮种菜，形成良性循环。为了能就地加工自产的杂粮，王佑求安排会做木工的会计王乾勋自制木碓窝。碓窝做好后，王佑求又带头舂米。按侗族习俗，男人舂米是要被人讥笑的。当时没有女场员，王佑求便带头改革风俗，亲自上碓台舂米。会计王乾勋因此编了一首顺口溜：“魁胆林场无妇女，木苑做碓男舂米，头上搭张包头帕喊声大嫂也适宜”，逗得大家捧腹大笑。林场还用硬木做了一个油榨，不但解决了林场的榨油困难，还帮助魁胆和孟寨的群众解决了榨油难的问题。后勤工作上去后，场员生活日益改善，原来思想动摇的场员也安下心来了。

在劳动中，王佑求总是吃苦带头，身先士卒。一天，他带着大家正突击栽杉，突然下起雨来，场员们都去避雨了，他仍然冒雨抢栽。场员跑来劝他等雨停后再栽，他说：“要抢时间把树苗栽完。今天不栽完，就成隔夜苗，成活率就低了。”大家觉得言之有理，都回来同他一道冒雨抢栽，直到栽完后才休息。王佑求对杉木有特别深厚的感情，凡过路见到一根藤蔓缠上杉木，他总要停下来将藤蔓砍掉。对新栽的杉苗，他爱如幼子。看到杉苗歪倒了，就用双手小心扶正，认真培土；看见杉苗嫩叶不青，就去挑水浇灌，细心追肥，

每栽活一棵杉苗，他都要倾注很多心血。

功夫不负有心人，王佑求带领全体场员安营扎寨拉西坡，奋战荒山野岭，终于使林场站稳了脚跟。建场八个月的时间，他们就栽了杉树230亩，抚育幼林615亩，林粮间作收入粮食2893.5公斤，蔬菜自给有余，打响了队办林场第一炮，王佑求从此被当地侗族群众誉为“杉木王”。在王佑求的带动下，魁胆大队的社员当年冬天一鼓作气又造林440亩。树苗栽上之后，大家放心地交给林场管理。林场造林和群众造林互相促进，形成了植树造林、绿化荒山的高潮。

1964年10月下旬，县委常委、县长姜继源背起被条来到拉西坡林场蹲点，组织了215个劳动力，在九坡九岭上奋战十多天，完成了240多亩的全面整地任务，全部栽上了杉树，并在林间套种上油菜、麦子等作物。然后，在拉西坡林场召开了有全县林业重点社队负责人参加的造林现场会，组织大家实地参观学习。紧接着，县委决定在全县开展学魁胆、赶魁胆、超魁胆的造林竞赛，一时间，魁胆大队名传四方，省内外前来参观的单位络绎不绝，新闻记者纷至沓来，文艺团体带着行李深入林场，体验生活，创作了大量歌颂“杉木王”，赞扬魁胆人创业精神的文艺作品。1964年冬天，王佑求出席了省、州劳模大会，省政府嘉奖他们林场一台收音机。与此同时，魁胆大队被树立为1964年贵州省林业生产的红旗单位。

1965年，在王佑求的带领下“场员们起早贪黑，苦干巧干，取得了更大的成绩。当年整土造林430亩，间作的各种粮食共收入9500公斤，人均550公斤；场员砍