

卢旺达全国发展革命运动 文件选编

(内部资料·注意保存)



中共中央对外联络部四局

一九八二年八月

前　　言

卢旺达全国发展革命运动（以下称运动）成立于一九七五年七月五日，是卢旺达的民族主义执政党。一九八〇年十二月十七日至二十一日，运动召开了第三次全国代表大会。运动创始人和主席、总统哈比亚利马纳致开幕词和闭幕词，运动总书记哈比马纳代表中央委员会向大会作了工作报告。大会根据一九七八年通过的新宪法修改了运动的章程和内部总条例，授权主席任命了新的中央委员会，决定一九八一年成立国民发展议会，并通过了有关政治、经济、对外政策、社会、教育和文化等方面若干决议。

哈比亚利亚纳在讲话中总结了第二共和国成立以来在各方面取得的成就，概述了卢今后的政策和要完成的主要任务。哈在回顾了运动宣言所确定的运动的性质和目标后说，许多生活在国外的同胞希望看到全国发展革命运动根据资本主义和社会主义这两种典范的方向，作出自己更多的是抄袭式的抉择，一些人甚至认为卢旺达应该坚决地走社会主义道路。他说，我之所以现在来谈这个重要的问题，是因为我忠于我的为大家所熟知的信念和严肃地维护我们制度的民主性质，始终不遗余力地为它的利益而工作。我的信念是，历史不能要求这两种经典理论的创始人预见到历史的一切曲折历程，不能要求他们制定出适合于各个国家、各个民族和各个时代的现成的模式。他们所提出的公式，只是在这些公式

适合于他们出生的国家和地区的文化、经济、社会和历史情况的范围内，才是有价值的。从根本上说，上述公式只有在它们把公民的自由和平等以及每个人的权利同发展协调起来的情况下，对我们才有实在的价值。因此，两个方面都有可取和可舍之处。

哈说，卢旺达共和国在它的所有儿女为了发展的共同努力中选择这样一种政治和经济制度，它既能很好地保证每个公民的个人自由，又最严格地尊重他们的个人财产。全体和个人的努力必须有助于保证个人和集体权利之间的紧密结合。同时，要考虑到我们运动的政治学说的一贯性，这就是通过在对话中进行激烈的斗争以捍卫人和社会的利益，反对一切损害集体利益而优先于个人利益或把集体利益局限于社会某一集团的倾向。这就是第二共和国所具备的社会模式，它只是从资本主义或共产主义理论中汲取了一些东西，这些东西与我们人民的传统价值加在一起，保证了我们在和平、自由和统一中走一条通向居民个人和整体发展的可靠道路。如果一定要给这种模式加一个标签的话，我们所要建立的为我们人民造福的这种社会模式属于“有计划的自由主义”制度。它是将使我们能实现运动目标的最好道路。他说，我们应该从其他地方的经验中吸取教训。在那些照搬资本主义和社会主义的第三世界国家里，特别是由于无政府主义的竞争，私人公司的制度化，或者国家对经济机构的垄断，因而对私有制权利或多或少的变相否定，这些制度都导致了惨重的失败，从而在一个或长或短的时期内推迟了有关国家的发展进程。

现将运动宣言、章程和内部总条例编译成册，供有关同志参考。由于水平所限，错误之处在所难免。如公开引用，请核对原文。



2 024 2687 4

目 录

卢旺达全国发展革命运动宣言.....	(1)
卢旺达全国发展革命运动章程.....	(14)
全国发展革命运动内部总条例.....	(30)
附：中央委员名单.....	(40)

卢旺达全国发展革命运动宣言

序　　言

面对经济形势的各种实际情况，并衡量了我们为捍卫卢旺达民族及其人民进步事业的最高利益应担负的全部责任及其意义之后，我们决定创建一个真正革命和民主的人民运动，这个运动将毫无例外地，即不分性别、宗教、部族、出身、职业和社会地位，把国家全部有生力量团结和组织在它的内部。

我们认为，这是自从我们掌握国家命运以来我们所从事的事业的合乎逻辑的结果。我们希望通过人民自身的和解，通过团结在一起的人民——这是一切社会和经济发展的绝对保证——的共同努力和力量，来革新我们的事业。

我们认为，在公民之间处于不和、分裂和仇恨的状态中是不能实现国家发展的。和平与民族团结必将是我们一切行动的基石。

我们坚决谴责任何分裂主义和种族主义的倾向，更不必说一个种族对另一个种族、一个部族对另一个部族、一个家庭对另一个家庭、一个地区对另一个地区、一种宗教对另一种宗教的任何优越感态度。

不论是运动的领导人还是其成员都不能容许那些危害人民解放以争取其社会、经济、智慧和道德发展的倾向和表现，不容许

挫伤他们的热情。

我们运动的名称是：全国发展革命运动。

运动应有人民性并无保留地要求（人民）参加，换句话说，人民和整个社会照一个样子行动，从而实现从运动这个金字塔的基层支部到最高层即整个民族的观点统一、和谐和团结。

任何个人或集团都不能逃避组成运动的“社会整体”，即谋求社会、经济、政治、智力和道德更加美好的人民的监督。

由全体人民赞同其目标而发动的运动也称为“革命”运动，这是因为动力来自人民内部，而不是从外部注入的。这就是应该在对内部现象的感觉中取得对民族问题的觉悟，而不是从上面强加的。

“我们的人民运动”之所以更加“革命”，是因为它要求自己的成员坚决同那些过时的、束缚人的社会行为决裂，以便加速各级机构的建立和清除那些与人和社会解放不相容的所有习惯因素，这就是通过宣传培养、教育和改变群众精神状态的阶段。这也就是我们一九七三年七月五日进行的思想革命。

崭新的卢旺达公民应具有“负责的民主”精神，这就是说他应越来越感觉到必须积极参加国家发展并在卢旺达人民的这一运动中担负起自己的责任。

运动始终不渝的政治主张是：捍卫人和社会的利益，把个人利益放在集体利益之上或只追求社会某一集团局部利益的一切倾向。

全国发展革命运动是进步的和民主的，因为它主张并在实际中实行在法律面前人人平等，它赋予社会对个人行使权力，个人也有权从社会求得更多的东西，因为他以自己的全部力量和所有

手段参加了社会的发展工作。

事实上，我们已充分认识到，在决心为捍卫人民群众利益的政治允诺面前已经没有沉默和疑虑重重的余地了，我们决心在发展制度中同一切垄断决裂。

我们运动的领导人应该是获得人民信任的公民，他们应该意识到并坚信促使我们选择我们已经开辟的道路的那种急迫的必要性。

我们应该日益深信，我们在任何时候都要“自力更生”。这是我们运动的坚信不移的原则之一。

对每个卢旺达公民而言，重要在行动，行动赋予他们权利和自由。

一个决心成为自己命运主人的人民发展自己固有的民族精神和民族意识的时刻到来了。

杂乱无章地发展国家的尝试和提出冒险倡议的时代已经过去了。

所以运动的每个领导人都应经常参加一项确定的工作以便保证运动所采取的行动的一致、统一和连续性。每个发展阶段的基本原则都是“团结劳动”。

总而言之，我们期待于运动的是什么呢？

——永远消除由我国历史造成的三个部族和地区之间的仇恨和分裂残余；

——团结国家一切有生力量，以便摆脱思想方面和社会经济方面的不发达状态；

——肃清构成国家发展障碍的卢旺达的“封建”残余思想——等级观念、宫廷观念和搞阴谋诡计；

——动员、激励和启发人民群众发展国家；
——彻底消灭人剥削人的制度；
——坚决反对形形色色的无所作为、强盗习气、唯利是图以及部种、地区和宗教的激进主义。

那么如何达到这些目标呢？

只有我们祖国所有儿女的共同努力我们才能胜利。

为了有效地解决发展问题和消灭邪恶势力，我们应该象一个人一样站起来、前进和行动，其结果必将会更加显著。

长期置于国家经济和社会活动之外的军队从此纳入人民群众总动员的范围。一切爱国进步力量从此都应该感到更加与自己有关。

我们有责任和根据国家的最高利益永远结束那些毫无根据的犹豫并以政治姿态投身于国家的发展，它反映了我们固有的意志、天才、责任心和我们要摆脱社会经济和思想不发达状态的决心。

我们也相信，如果我国人民处于孤立的情况下，仅用我们自己的手段要达到我们的目标是不可能的。我们非常需要同其他国家进行合作。

世界的发展达到了这样一个阶段，在这个阶段里，世界各国人民相互依存，不允许一部分人去开发世界的财富而损害其他人，一国人或一群人的痛苦将被整个人类感觉到。意识到这一点的卢旺达人民决心同其他各国人民共同努力，为把人类从各种苦难中解放出来而斗争，并相信国家之间的合作是有益的。但是卢旺达人民认为这种合作不应成为一国人民或一个集团懈怠和守旧的理由而仅仅享用他人的努力。卢旺达人民为了国际正义、人类

合作和各国之间的真正和平决心同世界各国人民合作。

因此，为了消除战争危险、争取和平与自由、增强人类的博爱和团结，为了保证和增加整个人类的福利，我们对外政策的中心是国家之间的和平共处、各国人民之间日益密切的合作和解放被压迫者。

总 纲

一、政治方面

对内政策

运动应在和平与民族团结的气氛中建设一个真正民主的共和国，它得到团结一致的、有纪律的和意识到自己责任的人民的支持。

纪律，不论是个人纪律还是集体纪律都应从概念和行动中加强民族团结，它是人民群众争取进步斗争中的有效武器。

政权应该是民主的和强大的。人民应监督国家，而国家应以人民真正的需要为指南，并要符合运动的政策以利其经济、社会和文化的发展。政权应该依照其机构能使人民实现协调发展的方

式组织。

国家机关和人民之间将保持紧密的和经常的接触，以防止这一方或另一方的孤立。运动认为正直的人所主持的正义是实现人类社会民主进步不可缺少的条件之一。

所以，司法权完全纳入全国发展革命运动之内并组成一个独立于立法和行政的机关，以便更好地担负它以人民的名义进行裁判的重要任务。同样，来自人民和接近人民的运动优秀分子将走在

国家集体发展的最前列，使运动神圣目标的火炬永存不熄，阻止干部陷入保守主义、使人僵化的墨守成规或怡然自得的观望主义。

运动要求所有干部要有高度的职业良心。纪律、忠诚、工作能力与现实主义应反映在他们的一切行动之中。

分散力量、精力不集中和浪费精力（的现象）都应当受到反对。

不管是在起草纲领方面还是在执行纲领方面，各级组织之间的协商与合作是所有机关必须遵循的行动准则。

对外政策

运动把和平共处与在尊重每个国家主权基础上的合作看作是国家关系的基本准则。

它主张开放、睦邻、不结盟和积极中立的政策。它赞成通过谈判解决国际争端。

我们的国家要避免通过结盟或条约的把戏而被拖入这个或那个分裂世界的阵营之中。

但是，我们的运动愿意让卢旺达共和国站在真诚地寻求巩固世界和平和专门向穷国提供国际合作的那些国家一边，以及站在为人民的解放或为维护自己国家独立而斗争的人们一边。

我们的运动将毫无保留地支持世界各国为争取自由而斗争的人民并将努力培养卢旺达人民为争取非洲大陆的迅速和彻底解放而具有的觉悟。

运动全力支持所有发展中国家特别是非洲国家的团结政策。

我们的运动鼓励发展在贸易、文化交流、科学和技术方面的有效的国际合作。

运动要求卢旺达在其行动对国家现实利益是不可缺少的地方

派出代表。

全国发展革命运动向为我国发展作出有效贡献而又不附带奴役性条件的所有卢旺达朋友表示感谢。

二、经济方面

运动确信在经济、社会和文化发展方面，卢旺达只有通过它自己儿女们的共同努力才能建设好。它的原则是卢旺达首先要自力更生。

全国发展革命运动经济政策的指导原则是：

(一) 卢旺达经济和社会的发展是国家独立和社会进步的基础与要求。这一原则主要建立在能够创造收入，聚集越来越多的、为发展计划和负担旨在改善劳动群众生活水平的社会与文化活动所必需的资金的手段的基础上。

创造能够形成收入和积累高额财政资源的手段已经成为全国发展革命运动经济政策中的首要和优先的目标，这一目标的目的在于建立自我维持的发展条件。同这个目标相等的更加绝对优先的是卢旺达首先要依靠自己的力量和本国公民自己的努力争取其发展。为了补充本国人民的努力，全国发展革命运动对外国人参加发展活动既不保留，也不排斥。

(二) 在一个国家中，人的劳动构成创造财富的主要源泉，因而是经济积累的主要基础。

全国发展革命运动非常重视作为经济繁荣主要源泉和价值的劳动，特别是体力劳动。

全国发展革命运动在用各种形式恢复劳动美德的同时巩固保证经济繁荣和安全的最牢固和最长久的价值：劳动不仅被看作是

一种权利和义务，也被看作是新一代卢旺达人尊严和人格的优良的思想品质。

(三) 国民经济应以实现全国发展革命运动经济政策的目标的方式来组织和确定其方向，这就是卢旺达人的提高及其自由发展，建立一个自由的、没有人剥削人的社会。

强烈意识到卢旺达民族所面临的问题的全国发展革命运动，认为这些目标，特别是消灭人剥削人，如果没有主要生产资料的社会化是不能实现的。所谓主要生产资料的社会化，就是指必须将它们的经营或置于合作社形式，或置于国营形式和合营形式的集体制度之下，使其始终不偏整个国家的利益。

全国发展革命运动支持和保护经济方面的私人所有制和个人的首创精神。但是，当民族的最高利益需要时，不论是个人或集体的私有产业的经营和提价都应根据国家的计划、方针和指示进行。同样，为了民族的最高利益，国家可以对私有制的某些生产资料规定明确的界限，也可以决定利用其中的某些生产资料为集体谋利益。

全国发展革命运动在经济上选择既不赞成没有限制的、毫无节制的资本主义，也不赞成压制自由和个人首创精神的过激的集体主义的制度。它主张真正负责的民主、真正社会的民主。

(四) 计划化是组织实现全国发展革命运动发展目标的行动的手段。国民经济应该根据定期的计划来安排，这样可以使国家资源得到合理的开发以满足人民群众日益增长的需要，也可以使经济的任何一个部门不被忽视。计划的制订应具有民主的特点，并应成为整个民族的事情。

(五) 庄严朴素是卢旺达人民的基本美德之一，也是进行卢

旺达革命的精神价值之一。它是达到全国发展革命运动革命目标所必须的。为了实现全国发展革命运动的目标，卢旺达要把国民收入的大部分用于自己的发展。继续这一努力要求摈弃一切轻率的政策，不必要的支出、讲排场和单纯的炫耀要继续被排除，并要求把提高劳动群众生活水平的各项目标放在首位。

三、社会方面

运动愿使每个公民享受最好的条件，以便最大限度地发挥其体力、智力和精神才干而更有益于社会。

卢旺达公民应从一切愚昧的思想信仰和压迫中解放出来，因为这些东西麻痹他们的事业心和革新精神，阻碍他们参与创造与提高其生活水平和改善社会福利必不可少的条件。

尊重人是运动关心的中心问题。因此，伟大、传统的自由：舆论自由、出版自由、信仰自由和宗教自由及其运用均得到保证。

应在遵守纪律的情况下运用这些自由以加强社会秩序、巩固和平和国家统一、保证每个人在国家建设活动中发挥最好的效能。

所以，必须教育卢旺达群众为了他们的利益和集体的利益更好地运用他们的自由。

家庭是国家的细胞，它将永远受到保护。使家庭尽可能和谐和带来更多福利的条件将在尊重男女平等原则的前提下得到改善。

运动支持在尊重家庭关系的前提下解放妇女。妇女个性的发展应在对职业、社会、经济和政治责任感的培养中得到加强。

所有旨在使妇女充分行使民主自由的活动都将受到鼓励和支

持。妇女解放应为促进国家的发展带来新的力量。

运动承认特瓦、胡图和图西三个部族是卢旺达社会的基本组成部族。部族的不同决不是卢旺达人民分裂的因素，而是在公民平等的情况下相互补充和充实的源泉。

我们渴求民族的统一和社会关系的和谐。那些分裂瓦解社会的分子必将受到有组织地打击。

安定与和平将是始终关心的目标，保护公民打击扰乱秩序者。

凡遵守法律和为国家争取荣誉的一切工作都是高尚的。因此，运动宣布凡通过自己的劳动为国家进步作出贡献的工人、职员、雇主、农民、知识分子、力工都同样是不可缺少的。

凡有利于改善工作效率和有益于劳动者报酬公平的条件均应加强。

为了激发职业觉悟和激励（工人）更好的工作，各工厂和公司的工人将逐步参与计划与生产的研究和企业的管理。

职业组织和工会组织将受到鼓励。它们的宗旨应该是保护雇员的根本利益和促进生产更多的产品。

农村发展的方向是使青年参加劳动，青年应该充分意识到在寻求社会进步中所担负的责任。

为了增加公民的福利，社会事业将得到发展、鼓励、支持并使之多样化。

廉价的公共运输工具和方便、迅速的交通工具将得到发展。

应该鼓励在卫生方面的投资以提高人民的健康，而人民的健康是我们发展努力的极其重要的因素。

目前分散的居住制度不能使更多的公民享受社会经济基本建

设的好处，也不能合理地计划农村发展。因此，运动主张逐步取消这种制度。但是，改变人们的思想必不可少的阶段应该受到尊重。

四、文化方面

运动认为，社会应该保证个人体育、智育、德育的充分发展。

（一）公共教育

为了促进有技术能力、思想沉着、关心民族利益的优秀分子的培养，运动确定了如下目标：

- 使学校分布合理化，即在全国各地合理地建立各种学校；
- 培养有觉悟的、既能从事体力劳动又能从事脑力劳动的人材；
- 教育和培养青年的方向应是使青年能参加生产系统的劳动或根据每个人的天赋与社会需要继续受到培养；
- 创造适合于促进和鼓励学识的深造或进行各个领域科学的研究的条件。

在人民解放的范围内，运动要组织职业扫盲，以引导群众懂得和采用最好的办法增加他们的福利。为此，运动建议在县的各部门、所有企业和一切工地上建立人民学校。这些学校的宗旨是提高每个人的业务能力以便增加各部门的生产。

（二）文化

运动认为，人类是平等的，人类的文化是相互补充的。然而，为了在丰富世界文化方面作出贡献，每个国家的人民应首先恢复和确定自己的特性。因此，卢旺达人民应了解自己的文化并深深地扎根于自己的文化，以便能够对别国文化贡献出自己所具有的真实性的的东西，并有区别地吸收那些能够补充自己文化的东西。

为了实现这一目标，卢旺达文化的各个组成部分，主要是“科学、工艺学、历史、文学和艺术”应该搜集起来，进行深入地研究并向更高的程度发展。

所有的文化艺术机构、组织和文化艺术团体，以及作家和艺术家都应得到鼓励和支持。

卢旺达文化发展的方向是培养有见解的、对祖国自豪的、摆脱封建习惯、不正常心理状态和偏见残余的人。

因此，卢旺达文化将清除一切有害于加强民族团结和卢旺达社会进步的东西，并使之大众化。

促进国际文化交流。

（三）体育和娱乐

体育和娱乐是人类解放的必要因素。但应该合理地运用体育和娱乐，应该是“工作之后的娱乐”。

因此，运动要求全国各县都建立体育和文娱组织并要求这些组织不仅能起到身心休息的作用，而且要特别起到培养友爱精神和人与人之间相互尊重的精神，以及维护良好风尚和作为动员群众的手段。

随着物质条件的逐步改善和普通教育手段的加强，体育和娱乐应该多样化以便满足更多的文化需要。

运动要求国家作出努力，建立足够的和适当的设施以发展旅游事业，促进社会和文化事业，鼓励体育活动和体育锻炼以及为文化艺术展览提供方便。

五、结 论

实现这个纲领需要全国一切有生力量的协作。所以，我们决

定把武装力量纳入全国发展革命运动并决定把集体发展劳动制度化。

武装力量在完成其保卫领土和维持国家安定的主要使命的同时还将参与：动员全国力量，夺取经济独立，进行以增加对国家忠诚为目的公民教育，大规模工程的建设，培养农民群众、社会、文化事业，安排对病人的治疗，特别是组织青年活动等工作。

运动清醒地认识到人是自己发展的唯一角色和受益者。运动认为所有公民参加集体发展劳动是应尽的义务。它建议拟定劳动计划以便对人民经济进步作出真正的贡献。

全国发展革命运动的基本原则可以概括为下述各点：

- 通过入民并为了人民实现国家、民主和革命的发展；
- 负责的民主；
- 在卢旺达公民和居民的平等、公正、相依为命和取长补短的气氛中的和平与国家统一；
- 个人利益服从集体利益；
- 男女平等，巩固社会基础——家庭的团结；
- 通过农业、牧业的合理化发展农村经济，发展工业；
- 清除一切形式的人们反感的风俗习惯，改变人们的思想；
- 经常教育和培养入民，开拓民族文化遗产；
- 在国家之间相互依存和互通有无中 实现经济和政治独立；
- 各国人民之间的兄弟般的合作与和平。

全国发展革命运动主席和创始人

哈比亚利马纳·朱韦纳尔 少将

一九七五年七月五日 于基加利