

抗战前的海宁县农民银行概况

海宁县农民银行，创办於一九三二年，（民国二十一年）。行址在盐官学宫前。

县农民银行的资本，是从田赋附加带征来的，征起资本总额二十四万余元，先行开业，行政上归浙江省建设厅督导，创办时，推选出理监事，组成理监事会，产生经理，同时拟订出章程和业务，办事细则。

当时选出的理监事有以下这些人；

张步青（住盐官鱼巷，原是前清进士，历任苏南知县，其子张同庆，也在行里任职，不会干事，坐享高薪）；

沈勉夫（盐官人，当年顾达一对他甚为尊敬，称其为“勉老”）；

唐永泉（当时是县党部委员）；

唐镜甫（盐官大街上，唐生生酒店老板）；

朱 琅（又名朱荣堂，在斜桥开设朱昌大豆饼，花纱，粮食店）；

吴麟荪（长安人，在长安开设久徽酱园，扇面桥开震元禾木行）；

吴镜清（硖石大瑶桥，大地主）；

朱泽良（濮桥人，当时据旁人说是理监会成员之一）；

在任县长。是当然监察，理监事姓名，由于年代相隔之远，上述名单，可能记误，以后没有听到过改选的情事。

在人事方面的安排是：经理顾达一副经理张同庆，（张步青之子）。

会计陈东屏，（临平人，家在北大街，后调张启辉），营业，朱匡宗（朱泽良之子），出纳，吴雨耕，（解放前曾在硖石小街开文具店，后调潘咏昆），总务，陆雨馥，农村查放员：郭守中（庆云郭家门人），练习生，朱耐安。

同时，设立长安堆栈，（许会麟为主管员），后调朱文康。袁花堆栈（蔡秉三为主管员）。斜桥堆栈，（徐振熙为主管员，后调吴鹏生）等三个堆栈。

营业的方针是：发展农村经济，举办低息贷款，抵押农副产品，杜绝谷贱伤农之时弊。

县农民银行曾举办过以下几项公共事业；配合县政府合作事业的行政力量，组织伊桥、庆云、斜桥、周镇，地区蚕农，推广改良蚕种，稚蚕共育，合作烘茧，在张店造起厂房，购置一座“田端式”（日本产）的烘茧机，选出蚕农，俞源生、蒋关宝，等为理事，农民银行派王家熊，掌握业务，主持一切，（王是周镇南街人），谁知合作烘茧规模粗具，抗战爆发，事业因之瓦解，其“田端式”烘茧机被日伪华中蚕丝公司拆去，不知去向，（抗战胜利后，又在原地办合作烘茧，以民用柴灶烘，但此系当时的县合作社联合社经办，与抗战前的是二回事）。

办起人力车合作社：战前城区（盐官），有人力车伕，靠拉车谋生，所用车辆，都是向人力车行租用，备受剥削，农民银行有鉴于此，把人力车伕组织起来，选出江阿潮为理事主席，由银行帮助购买新车，

交由合作社分给社员拉车营生，领车者先付车价两成，其余分期赏付以达到车伙有其车的目的，银行并开给各人存折一个，鼓励储蓄，合作社集中购粮，然后分售给社员，价格上可以贱一点。

养牛合作社：翁家埠十八堡地方沙涂连片，草源丰盛，有三十余户客籍移民，定居饲养奶牛，牛奶售给杭州西湖炼乳公司，农民银行为了帮助其增添牛只，发展养牛事业，将其组织起来，选出阮敖齐，韩阿大，郭剑发，为理事，按牛只贷款，每头五十元，分期还本，并与炼乳公司协议，签订合约，共同遵守，农民银行派许以恒任会计，处理社务，并兼任夜校教师。

一九三七年，抗战军兴，日寇金山卫登陆以后，长驱直入，国民党军队后撤，人心惶惶，海宁县农民银行带走帐册现金，也撤退至永康，堆栈物资，除运出一百七十三件土丝外，其他无法运走，合作社就此解体。社员也各自逃生，财产之损失，不可估计。

(许以恒供稿)