



150th

百年长安 自主未来
Glorious Past, Creative Future

世纪长安

150年述说中国民族
工业的复兴



长安汽车股份有限公司



百年长安 自主未来
Glorious Past, Creative Future

回望长安

长安,跨越三个世纪,整整 150 年。

150 年,世界完成了三次工业革命;150 年,中华民族从积弱积贫,走向强盛复兴;150 年,长安以振兴民族工业为己任,实现了产业强国梦。

回望长安,是一部中国民族工业发展与振兴的史诗。那是一段难以忘怀的历史,在封建王朝行将就木的苟延残喘中,近代工业文明已敲响钟声,不甘落后的中国人,终于开眼看世界,掀起“师夷长技以自强”的洋务之风。于是,我们听到黄浦江边那一座庙宇里,竟传来了机器轰鸣的声音。晚清重臣李鸿章,创建了上海洋炮局,不经意间,却开启了中国近代工业的先河。从此,它的前世今生,便徐徐展开。

回望长安,是一首中华民族救亡图存的慷慨之歌。八·一三淞沪会战,上海失守,南京沦陷,金陵兵工厂危在旦夕。老厂长李承干带领全体职工,连夜将长安的火种西迁。三千里路云和月,长安人用两腿丈量着南京到重庆的距离。翌年三月,西迁的火种复燃!源源不断的军火运往前线,充满仇恨的炮弹,狠狠地砸向侵略者。战以止战,兵以弭兵,正义的剑是为保卫和平。长安人用自己的双手创造犀利的武器,争取国防的安宁。

回望长安,是一段亦军亦民、改革新生的动人故事。1978 年,改革开放的春风吹遍祖国大江南北,和平发展的主题贯穿着一个时代。于是,有着百年历史的长安再次启程,在“军转民”中艰难探索,蜕变新生。1984 年,中国第一辆微车在长安缓缓驶下生产线,从此,自我积累,滚动发展。如今,长安破茧成蝶,以千万辆的佳绩实现了军民结合的华丽转身。

回望长安,是一曲自主创新、志存高远的时代强音。长安人以开放的心态不断学习,以引领汽车文明,造福人类生活为使命。工艺,在岁月里雕琢,品质,在历史中沉淀。而今,长安已成为中国汽车第一阵营企业,具备第一研发实力,成就第一自主品牌。这,印证了那八个大字:百年长安,自主未来。

展望长安,10 万将士只争朝夕,追求领先。为了实现汽车强国梦,长安旨在打造世界一流汽车企业。上一个百年,汽车见证了历史,下一个汽车百年,将由我们,由中国人,由长安来创造!

长安行天下!

徐平

二〇一二年十月

编委会

主 任:徐留平

副主任:张宝林 朱华荣 任 强

成 员:王重生 马 军 崔云江 黄忠强

宋 嘉 罗明刚 杜 毅 龚 兵

王 俊 刘 波 贾立山 谭万军

主 编:江爱群 钟 玲

副主编:马学宝 赵贵平 周业辉 刘北平

马洪涛

编 辑:张 康 魏丽娜 冯发祥 董 芳

张鹏飞 张宝军 张 珂 贾 凡

李天生

目录

回望长安

第一章 洋务之端

- 松江的机器声 /3
- 划时代的苏州炮局 /5
- 风雨金陵 /7
- 田鸡炮和抬枪 /9
- 南京中山陵孝经宝鼎 /11
- 第一任董事长李鸿章 /13
- 首位外籍职业经理人 /16

第二章 抗战风云

- 艰难西迁 /21
- 抗战的民族脊梁 /24
- 马克沁重机枪 /27
- “中正式”步枪 /30
- 铸正义之剑的中将厂长 /33
- 郭沫若与长安之歌 /36
- 黎明前的护厂斗争 /39
- 红岩烈士 /42
- 徐悲鸿旧居 /44

- 英雄的簸箕石 /47
雨花村的守望 /49
忠恕沱的诉说 /51
老虎沟、龙洞湾的传说 /53

第三章 迎来新生

- 抗美援朝逞英豪 /57
进厂时的体验 /59
会战成渝铁路 /62
问天借雨 /65
中国第一辆吉普车 /68
三线建设 /72
浴血珍宝岛 /75
“找米下锅”的日子 /78
冠军枪 /81
长安报的故事 /84

第四章 走进春天

- 追车的记忆 /91
艰难的谈判 /94
中国第一辆微型汽车诞生 /96
“机车一体”新格局 /99
“1818”，奥拓开回家 /101
挽救中国微车命运的第一撞 /105
中国营销第一次试乘试驾 /109
长安之星照高原 /112
东进北上 /115
百年福特进中国 /119
薪火相传的三代长安人 /122

第五章 自主未来

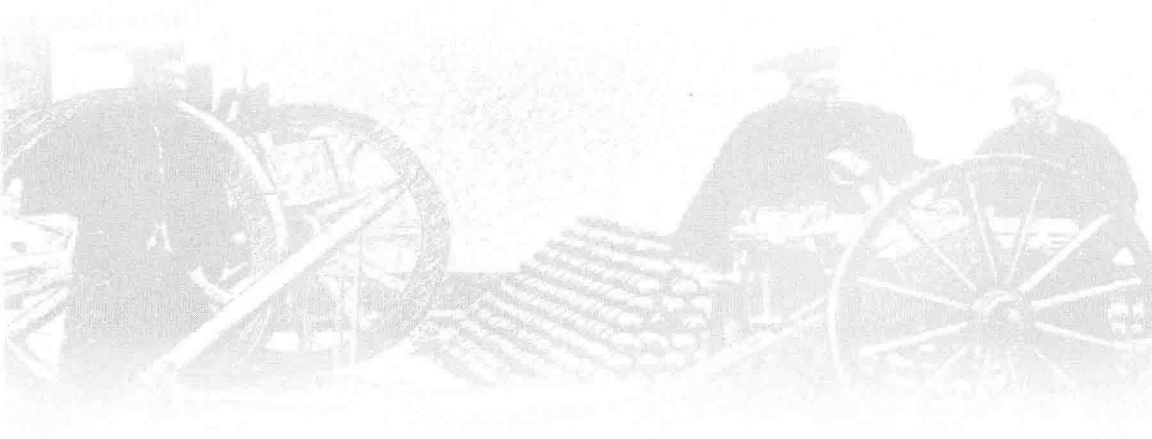
奔奔族的诞生	/131
独门秘笈“CA-PDS”	/135
远征非洲	/140
氢内燃机点火	/144
30 万辆扩能改造	/147
“512” 时的长安人	/152
服务北京奥运	/155
别人“抄”企业,长安“抄”人才	/158
“野狗”的涅槃	/163
梦随悦翔一起飞	/167
“汽车下乡”的先行者	/172
七点工程	/176
无处不在的“711”精神	/178
瞄准一流的对标学习	/182
志存高远的事业领先	/185
千亿汽车城的长安速度	/189
水立方上演“换脸”大戏	/193
摇号下的长安汽车在北京	/197
五国九地	/200
我们在一起	/205
长安一小步,中国一大步	/209
改写中外汽车合资游戏规则	/213
绿动未来 Bluecore	/216
从“两眼一抹黑”到“带电第一撞”	/220
一个点子换辆车	/224
董事长和员工一起过生日	/228
党政同频共振	/232
卓越领导力的打造	/236

长安人坐长安车	/240
牡丹之乡的试车场	/245
北京车展上的“神秘来客”	/250
逸动,魅力不止眼前	/252
自主轿车的艰难盈利之路	/257
科技体验营	/261
跨越合资水平的第一撞	/265
第一研发实力的炼成	/270
中国第一自主品牌	/278
驶向世界一流的特殊航班“CA1613”	/281

后记:世界一流不是梦 / 284

■ 第一章 ■

洋务之端



松江的机器声

刘北平

19世纪60年代起,中国内忧外患,危机四伏。清政府在两次鸦片战争中均告失败,国家主权严重丧失,神圣领土大片割让,而轰轰烈烈的太平天国运动、捻军起义,又猛烈冲击着清政府的统治。

面对生存危机,以奕訢、曾国藩、左宗棠、李鸿章等为代表的新洋务派提出,为抵御外侮维护清廷的统治地位,应当抛弃陈腐的“祖宗之法”,转而引进西洋先进技术,以“中学为体,西学为用”。由于这批新洋务派的代表人物都是握有大权的军政重臣,且以慈禧为首的顽固派也已看到了要维护自身统治不得不借助西方的火枪大炮,因而默许了洋务派的提议,于是一场影响了近代中国命运的洋务运动在举国上下“办洋务”的热潮中开始了。

1862年初,太平天国忠王李秀成攻打上海,曾国藩派李鸿章招募的淮勇乘英国轮船抵达上海,自成淮军。李鸿章到上海后不久,就明确了使用西方先进武器的目标。他亲眼看到外国军队武器精良,常常以少量军队战胜数量大大超过自己的敌军,其原因是武器的先进。于是淮军到沪后很快更换新式武器。但购买武器甚难,而热兵器弹药的消耗量很大,供应尤难且价格昂贵。据史料记载,“买一颗从英国炮船上偷来的很普通的十二磅炮弹要费三十两银子,买一万粒最坏的铜帽也要十九两银子。”这是淮军经费负担不了的,供应数量也有限,于是李鸿章就有了自己设厂造兵器的想法。

11月17日,同治皇帝谕令各通商口岸:“认真学习洋人制造各项火器之法,务须得其密传,能利攻剿,以为自强之计。”而这时,在李鸿章军营服务

的英国人马格里即毛遂自荐。经过试验,他在兵营门外造出了第一个铸模,并让一位中国木匠用普通的车床制作了一个拳师式导火管,造出了一个炮弹、几个药引和几支炮门纸管自来火。这时恰逢英国军官士迪佛立进谒李鸿章,向其征询,得到赞赏和肯定。又经过士兵的使用,证明质量可靠,李鸿章就委派马格里和其他几名洋人在松江一个庙宇里筹建洋炮局。刚开始,工具极其简陋,除在上海购买一些和用田间粘土自造一个熔化炉等之外,又招募外国匠人由香港购办造炮器具。李鸿章并不是全靠洋人,而是一开头即令参将韩殿甲督率中国工匠尽心学习制造开花炮弹、自来火等件。为得其密传,推广尽利,李鸿章又把学识深醇、留心西人秘巧的丁日昌从广东调来上海专办军火制造。于是,便发展为马格里和刘佐禹、韩殿甲、丁日昌等分别主持的三个洋炮局。马格里和刘佐禹主持的洋炮局被称为上海洋炮局,也叫松江洋炮局,是长安汽车的前身,也是最早成立的洋炮局。

上海洋炮局主要生产开花炮弹和自来火,每月生产炮弹六、七千枚,交淮军各营使用。淮军所用自产的开花炮,大者可攻城,小者以击贼阵、破贼垒,遂能下姑苏,拔常州,连克嘉湖诸郡。

自此,一颗师夷长技以自强、开眼看世界的种子开始生根发芽。此后,这个诞生于洋务运动的中国近代工业先驱,一路披荆斩棘,从扬名于抗日战争,成长于新中国,兴盛于改革开放,直至今日成为中国汽车第一阵营企业、第一研发实力、第一自主品牌的长安汽车。

划时代的苏州炮局

马洪涛

1861年4月,英国人赫德(Robert Hart)向恭亲王奕訢建议购买英国船舰,用以进攻太平天国,收复失地。7月7日,奕訢向咸丰皇帝奏报赫德建议,他在奏折中写道,“兵贵神速、不容迟缓”,当天,咸丰皇帝即颁谕,“如能购买外洋炮船,剿贼必能得利”。

最后,此事由中国海关总税务司英国人李泰国(Lay Horatio Nelson)具体操办。一切准备就绪,清政府从上到下都期待着一支崭新的舰队开到中国。

1863年1月中旬,李泰国在英筹建舰队,推翻了65万两白银原议,要求加价20万两,最终确定为80万两,并以曾在两次鸦片战争中到华参战之阿思本上校为舰队司令。为避免引致英国国内的压力,向外称舰队是为清政府缉捕海盗,便称之为英中联合舰队。舰队包括7艘炮舰和1艘囤船,并随舰队装有制造和修理武器用的机器设备,被人称为“水上兵工厂”。1863年4月4日,舰队起航驶向中国,并于9月12日到达上海,18日抵达天津。

然而李泰国早于英国代表清政府与阿思本私自签订合同,内订明海军由阿思本任司令,阿思本只接受由李泰国传递直接来自中国皇帝的命令;舰上所有人员的任用赏罚,由阿思本全权决定;船上只用洋人;要求中国海关拨一千万两白银作海军四年之经费,交由李泰国调用。当朝廷得悉各条文后,一时哗然。

加上阿思本提出舰队直接攻入天京,触动了湘军的利益。曾国藩、李鸿章、曾国荃等对李泰国、阿思本二人亦甚为不满。9月底,李泰国及阿思本

抵达北京,与总理衙门争辩二十余日,清政府以“中国费数百万之帑金,竟不得一毫之权柄”,“中国兵权不可假于外人”为由,照会英国,取消舰队。按负责调停的美国公使安排,各船返回伦敦拍卖。

淮军在大败太平军占领江苏首府苏州之后,李鸿章在 1863 年 12 月初将大本营迁到苏州,随即命令马格里带着上海洋炮局随军前往,上海洋炮局也因此更名为苏州洋炮局(又名西洋炮局、西洋机器局)。洋炮局占用太平天国纳王部永宽王府的宅田,并加以扩充。

1864 年初,阿思本舰队准备撤回英国时,决定将船上机器设备进行变卖。主持建造上海洋炮局的马格里深知机器设备对于武器制造的意义,于是极力建议李鸿章买下这套设备。李鸿章采纳了马格里的意见,指定按照有价值机器计价,加上佣金,共花费 4944 两白银,其中包括蒸汽锅炉、化铁炉、铁水包和各种机床等,并于 1864 年 4 月将其安置在炮局,从而使生产能力大大提升。

机器是拆散装箱运来的,李鸿章过去没有见过洋机器,当他看到这些散在地上和木箱中的零部件时,以为买了一堆废铁,还有些恼怒。马格里立刻请英国的炮手和机械工程师帮忙,把机器安装起来。在蒸汽机的带动下,全部机器运转起来,李鸿章惊喜交集。中国近代第一座使用机器生产的兵工厂就这样诞生了。

马格里在工厂里安装投产机器设备后,洋炮局生产能力大幅提升,每周能生产 2000 发左右的枪炮弹及其它一些军火,产品的成本也大为降低,大小不等的炮弹约需 1 至 3 两白银,比起购买外国投机商的每发 12 磅炮弹须费 30 两白银,简直是天壤之别。

兵器从手工方式生产到机器生产,是兵器工业乃至中国近代工业发展史上的一次飞跃。苏州洋炮局成为中国第一个引进西方技术和设备、并具有机械化生产能力的企业,也是中国第一次使用蒸汽机作动力的工业企业,更是中国首家进行大规模机器生产的工业企业。从此,中国的兵器工业进入近代兵器工业时期,中国近代工业由此发端。

风雨金陵

刘北平

1865年,李鸿章从江苏巡抚升任两江总督赴南京就职。马格里陪同李鸿章从容登上南京中华门城楼,向南俯瞰,却发现这城门外竟是一片断壁残垣。随行左右立即上前禀告,这原是明成祖所建大报恩寺,毁于太平天国内讧中的战火,众人听后一片唏嘘。

不久,李鸿章将其在江苏巡抚任上一手操办的苏州洋炮局迁到这里,一个全新的金陵制造局拔地而起,由刘佐禹任总办,马格里任督办,设机器厂、翻砂厂、熟铁厂和木作厂,制造开花炮弹、抬枪和铜帽等产品,投产时,有员工兵夫约400人。

由于李鸿章在晚清时期的特殊政治地位,金陵制造局正式开工后很快就成为当时中国四大兵工厂之一。金陵制造局的规模虽比同期上海的江南制造局小一些,但比其他省的制造局要大,比张之洞创办的汉阳兵工厂要早25年。它所生产的新式枪炮的产量和质量均为当时全国之首。我国第一门克鲁森式架退炮(口径37毫米,两磅后装线膛)和加提林轮回枪(亦称十门连珠炮)均在这里制造出来,金陵制造局还在全国最先成功仿制第一挺马克沁机关枪。金陵制造局的产品,除供应南洋、北洋各防营使用外,还接受各省防营订货,生产的军火还在中法战争中发挥了很大作用。因此,李鸿章称金陵制造局为淮军的命脉。

甲午中日战争期间,金陵制造局生产的后膛抬枪发挥了很大作用,工厂因此声名远播,广东、云南、浙江、湖北等省竞相订货。工匠唐坤明设计制造

出一种威力较大的新式快炮,送到吴淞炮台等沿海地区使用,取得了很好的效果,因此被称为“心灵手巧,胜过洋匠”之人。

由于李鸿章对金陵制造局的支持,在他生命的最后几年,金陵制造局仍然能够逐年扩建,到1899年已经成为一个拥有机器近1000台,工匠近1700人的大工厂,其产品包罗了20多种军用产品,成为当时我国主要军火生产基地之一。可惜的是,李鸿章去世后,清政府对金陵制造局每年庞大的预算日渐烦躁起来,正如日渐消沉的洋务运动,金陵制造局日益陷入停工的边缘。

随着清政府的灭亡,北伐军占领南京后,由于军事行动继续进行,需要加强兵器生产,金陵制造局遂于1928年改为上海兵工厂金陵分厂,一年后南京国民政府建立了军政部,又将金陵分厂独立建制,直属军政部,称金陵兵工厂。当时金陵兵工厂是一个奄奄一息的破烂摊子,由于历届厂长多不懂兵工生产,且由只知中饱私囊的官僚充任,致使厂内贿赂风行,厂纪废弛,生产陷入停滞状态,而且主要零部件材料,全都依赖于国外进口,生产效率极为低下。

1931年,李承干接任厂长职务后,对厂务励精图治,锐意革新,采取了一系列祛除积弊的重要举措。在短短的两年时间内,不仅扭转了长期存在的生产不正常状态,还结余经费二三百万元。1932年,当开始获得结余经费时,李承干便呈请上级,批准利用这笔经费更新设备、扩大厂房和改善职工生活。

从此,一个历经风雨的老兵工企业,几年间旧貌换新颜,重现青春活力,成为当时中国最重要的兵工生产基地之一。

田鸡炮和抬枪

刘北平

尽管金陵制造局几经磨难,但其引进先进的机器设备和近代化生产技术,采用了资本主义生产方式,不自觉地充当了追赶世界近代化潮流的历史工具,把中国原始的封闭式的手工生产方式推上了大机器生产的起跑线,对民用工业和民族资本主义的产生起了刺激作用,为中国近代化注入了新的驱动力。

不管是上海洋炮局、苏州洋炮局还是金陵制造局,生产的武器和弹药在当时都是最多的,产品几乎囊括了当时所有的种类,但是算得上招牌产品的当属田鸡炮和抬枪。

田鸡炮——中国当时唯一较先进的武器

上海洋炮局初期,兵工厂非常简陋,由于生产能力较为低下,所造之炮一个月才数尊。迁到苏州后,很快炉火熊熊,由于使用了以蒸汽机为动力的西方机器,又雇用了不少洋匠,一个月下来,生产炸弹四千多颗。苏州洋炮局生产的短炮类似于今天的迫击炮,因其形状如怒吼的青蛙而得名田鸡炮,发射时固定角度为45度,炮口斜昂向天,洋人称为天炮。其特点是炮身短、重量轻、射角大、口径颇大、炮弹所受的空气阻力小,因而射程较远,另外还可通过增减炸药来控制射程远近,可用于野战,也可用于攻打城池。由于弹道弯曲,对打击遮蔽物后的目标及有掩盖的工事有很好的效果,田鸡炮在当时的中国是唯一较先进的武器。