

介绍一个合作社.....	毛 泽 东(1)
一个苦战二年改变了面貌的合作社.....	(1)

· 政 治 之 部 ·

“红旗”发刊词.....	(4)
--------------	-----

整 风

依靠群众, 势如破竹.....	王 任 重(4)
依靠群众全面规划全面跃进.....	中共黑龙江省尚志县委员会(8)
广东反地方主义斗争的胜利.....	区 梦 觉(11)
又红又专的关键是克服个人主义.....	冯 定(13)
首都高等学校的思想革命运动.....	(18)
一切造福于病人——解放军总医院到处呈现着百花争艳的新气象.....	(20)
中国医学科学院在总路线的光照耀下砍掉迷信美英的奴隶思想.....	(21)
新华社记者综述全国工商界自我改造运动的形势.....	(22)

国防军事

认真学习毛泽东军事思想.....	刘 亚 楼(23)
依靠群众 貫徹勤俭建军的方针.....	楊 成 武(25)

政法工作

公安工作必须进一步地貫徹群众路线.....	罗 瑞 卿(27)
-----------------------	-----------

民 族

张經武將軍就执行“关于和平解放西藏办法的協議”的情况对新华社记者发表談話.....	(30)
为彻底实现关于和平解放西藏办法的協議而努力.....	达賴喇嘛(31)
为坚决维护祖国的統一而奋斗.....	班禅额尔德尼(32)
云南边疆少数民族加速过渡.....	(32)
云南直接过渡的各民族.....	(33)

侨务工作

华侨事务委员会第二届委员会第一次扩大会议要求国内侨务工作力争上游跃进居先.....	(35)
---	------

庆祝“六一”国际儿童节

培养儿童的共产主义精神(人民日报社論).....	(36)
--------------------------	------

在兒童節向母親們說幾句話	宋 庚 齡(37)
--------------	-----------

婦女工作

進一步解放婦女勞動力為多快好省地建設社會主義服務	曹 冠 群(37)
躍進了的河間縣婦女工作	田 秀 涓(39)

對外關係

滿載中朝友誼而歸	楊 勇(41)
外交部就香港英國當局禁止香港中國居民懸挂國旗向英代辦處提出嚴重抗議	(43)
抗議香港當局剝奪中國居民的神聖權利	人民日報評論員(43)
中華全國體育總會發表聲明退出國際足球聯合會	(43)
美國及其追隨者的夢想	人民日報評論員(44)
值得重視的新陰謀(人民日報觀察評論)	(45)
中國漁業協會致電日本中日漁業協議會決定不再延長中日民間漁業協定	(46)

· 經 濟 之 部 ·

五月份的巨大成就(人民日報社論)	(47)
五月份國民經濟計劃執行情況	(47)

地質工作

為超過英國準備好足夠的礦產資源	何 長 工(48)
-----------------	-----------

建 筑

適應建設事業飛躍發展 建築工程要大踏步趕上去	劉 秀 峰(50)
------------------------	-----------

工 業

煤炭工業明年趕上英國	張 雲 之(52)
向消極平衡的思想作鬥爭	林 亮(55)
工業也要“今年看明年”(人民日報社論)	(56)

農田水利

徹底粉碎保守思想，掀起更大躍進高潮	張 安 國(57)
田間政治工作	李 友 秀(59)
在農業戰線上，鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社會主義	廖 魯 言(60)
一戶種一升核桃	姜 弼 臣(63)
今年看明年(人民日報社論)	(64)
向創造奇蹟的農民兄弟祝賀(人民日報社論)	(65)
全力做好夏種(人民日報社論)	(66)
河陽縣開展共產主義大協作	(67)

新农民的新风格.....南 村(67)	67
河南省委提出夏季犁分麦正确处理积累与消费的关系.....(68)	68
为了更大的丰收(人民日报编辑的话).....(68)	68
要敢于把先进指标坚持到底.....田 速 阡(68)	68
积极促进畜牧业生产大跃进.....蔡 子 伟(69)	69
大力开展耕畜配种工作(人民日报社论).....(71)	71
河南人民做出了好榜样(人民日报社论).....(72)	72
中共中央、国务院关于加强防汛工作的指示.....(73)	73

交通·邮电

不党全民办交通(人民日报社论).....(74)	74
定时运粮.....中共烟台汽车运输分公司委员会(75)	75
打通南北运河大工程开始.....(76)	76
大开方便之门(人民日报社论).....(77)	77

粮 食

做好夏粮征购工作(人民日报社论).....(78)	78
请苑县节约储粮食成风尚.....(79)	79
一个矛盾的解决.....田 速 阡(80)	80

留 易

一个新问题(人民日报社论).....(80)	80
安阳县鸡蛋市场提出了新问题:如何依靠群众办商业?.....(81)	81

財 政

中华人民共和国农业税条例.....(82)	82
关于中华人民共和国农业税条例(草案)的说明.....吳 波(84)	84
一个促进农业生产的条例(人民日报社论).....(87)	87
国务院关于改进税收管理体制的规定.....(88)	88
税收管理体制的重大改革(人民日报社论).....(90)	90
中华人民共和国地方经济建设公债条例.....(91)	91
为什么要发行地方经济建设公债(人民日报社论).....(91)	91
民族自治地方财政管理暂行办法(摘要).....(92)	92

勤 俭 建 国

正常的消费并不是浪费.....人民日报社论员(93)	93
----------------------------	----

· 文化之部 ·

技术革命和文化革命

向技术革命进军(人民日报社论).....(94)	94
文化革命开始了(人民日报社论).....(96)	96

劳动人民一定要做文化的主人.....	柯 庆 施(97)
欢呼技术革命和文化革命的新时代.....	范 长 江(99)
农具改良和技术革命.....	郑 刚(103)
历史的证明.....	第一机械工业部办公厅政策研究室(105)
科学并不神秘(人民日报社论).....	(107)
白蚁专家李始美到京作报告,昆虫学会并接受他为会员.....	(108)
揭开白蚁世界的秘密.....	(109)
新农民的新风格.....	吴 翊 刘 斌(110)
排灌机械的大革命.....	(111)

教 育

举办半工半读的工人学校(人民日报社论).....	(113)
天津国棉一厂举办半工半读学校.....	(114)
关于当前巩固提高农业中学和职业中学问题.....	陈 光(115)

扫 除 文 盲

文化大翻身 生产大跃进.....	蔡 振 忠(118)
------------------	------------

广 播

政治是广播大跃进的统帅.....	梅 益(120)
------------------	----------

科 学

关于厚今薄古问题.....	郭 沫 若(123)
解放思想,在科学事业中坚决貫徹党的社会主义建設总路綫.....	张 劲 夫(125)

文 艺

新民歌开拓了诗歌的新道路.....	周 揚(127)
文化部关于促进影片生产大跃进的決定.....	(129)
电影事业跃进工作会议.....	(130)
解放思想,在电影事业中坚决貫徹党的社会主义建設路綫.....	王 闋 西(130)
最崇高、最光荣和最可爱的.....	饒 俊 瑞(133)

· 国 际 之 部 ·

对现代修正主义必須斗争到底(人民日报社论).....	(134)
南斯拉夫修正主义是帝国主义政策的产物.....	陈 伯 达(136)
南斯拉夫的修正主义恰恰适合美帝国主义者的需要.....	康 生(139)
各国兄弟党昨南共第七次代表大会和南共綱領草案.....	(141)
罗马尼亚“火花报”社论.....	(141)
越南劳动党“学习”杂志的評論和中央政治局委員黎笋关于批判南共綱領草案的报告.....	(144)

瑞士劳动党出席南共代表大会观察员的评论	(146)
匈牙利“人民自由报”的评论	(146)
阿尔巴尼亚劳动党领导人的评论	(150)
澳大利亚共产党政治委员会的声明	(153)
蒙古“真理报”编辑部的评论文章	(154)

保加利亚共产党第七次代表大会

保加利亚共产党第七次代表大会关于中央总结报告的决议(摘要)	(156)
日夫科夫在保加利亚共产党第七次代表大会上所作的中央委员会总结报告(摘要)	(157)
保加利亚共产党第七次代表大会对发展国民经济的第三个五年计划的指示(摘要)	(159)
于哥夫在保加利亚共产党第七次代表大会上关于保加利亚第三个五年计划的指示的报告(摘要)	(160)
苏联共产党代表团团长赫鲁晓夫在保加利亚共产党第七次代表大会上的讲话	(161)
中国共产主义代表团团长董必武在保加利亚共产党第七次代表大会上的祝词	(162)

印度支那问题

越南民主共和国政府就保留老挝国际委员会问题发表的声明	(169)
老挝国际委员会必须继续工作	人民日报评论员(170)

朝 鲜

朝鲜第二届最高人民会议第三次会议通过给我国人民和志愿军的感谢信	(171)
---------------------------------	-------

苏 联

苏共中央关于加速发展化学工业问题的决议(摘要)	(172)
赫鲁晓夫在苏共中央全会上关于加速发展化学工业问题的报告(摘要)	(173)

西 欧

法国共产党中央政治局就法国的严重政治局势发表的声明(摘要)	(174)
法国国民议会向戴高乐屈服 杜克洛号召人民打倒独裁	(174)
杜克洛就法国政局答“新德意志报”记者问	(175)
法共中央全会就法国局势和党的任务发表的决议(摘要)	(177)
多列士在法共中央全会上的讲话(摘要)	(178)

美 国

关于美国经济危机	张 开 天(179)
报刊参考资料索引	(183)
国内外大事记	(187)
更正	(46)

介紹一个合作社

毛澤东

“一个苦战二年改变了面貌的合作社”，这篇文章值得一讀。共产主义精神在全国蓬勃發展。广大群众的政治覺悟迅速提高。群众中的落后阶層奋發起来努力赶上先进阶層，这个事实标志着我国社会主义的經济革命（生产关系方面尚未完成改造的部分）、政治革命、思想革命、技术革命、文化革命正在向前奮进。由此看来，我国在工农业生产方面赶上资本主义大国，可能不需要从前所想的那样长的時間了。除了党的领导之外，六亿人口是一个决定的因素。人多議論多，热气高，干劲大。从来也沒有看見人民群众象現在这样精神振奮，斗志昂扬，意气風發。过去的剥削阶級完全陷落在劳动群众的汪洋大海中，他們不想变也得变。至死不变、願意带着花圈冒头腦去見上帝的人，肯定有的，那也无关大局。一切腐朽的意識形态和上層建筑的其他不適用部分，一天一天地土崩瓦解了。徹底剷除这些垃圾，仍然需要時間；这些东西崩潰之势已成，則是确定无疑的了。除了別的特点之外，中国六亿人口的显著特点是“一穷二白”。这些看起来是坏事，其实是好事。穷则思变，要干，要革命。一张白紙，沒有负担，好写最新最美的文字，好画最新最美的圖画。大字报是一种極其有用的新式武器，城市、乡村、工厂、合作社、商店、机关、学校、部队、街道，总是一切有群众的地方，都可以使用。已經普遍使用起来了，应当永远使用下去。清人張自珍詩云：“九州生气恃風雷，万馬齐喑究可哀。我劝天公重抖擞，不拘一格降人材。”大字报把“万馬齐喑”的沉闷空气冲破了。我現在向全国七十几万个合作社的同志們，以及城市里的同志們推荐一个合作社。这个合作社位于河南省封丘县，叫做应举社，很有些使人深省的东西。中国劳动人民还有过去那一付奴才相么？沒有了，他們做了主人了。中华人民共和国九百六十万平方公里上面的劳动人民，現在真正开始統治这块地方了。

1958年4月15日，于广州

〔“红旗”1958年第1期〕

一个苦战二年改变了面貌的合作社

（这是封丘县委在一九五八年三月間所做的一份报告，
由新乡地委轉給党中央、毛澤东同志和河南省委。）

河南省北部新乡专区封丘县的应举农业社，是一个連年被涝灾袭击的老灾区。全社現有二百零四戶，一千零七十四人，牲口一百四十七头，耕地面積一千一百五十亩。地形低洼，土質鹼鹼，易涝多灾。解放前群众流传着这样的歌謠：“春里秋三季一頭汗，到了冬季去要飯。”“磨八倒磨，穿箱借粮，忙到反季，一掃淨光。”因此，那时逃荒要飯的多，雇工佃戶多，忍飢受餓的多，破产的多，不参加劳动的多（指地主），荒地多，盐碱地多，識字的人少，全吃粮食的人少。一九四二年，因遭受自然灾害，全村一百三十五戶，有四十戶逃荒，三十七戶要飯，七戶受兒女，絕大部分破产。穷人吃树皮干粮成为常事。再加上反动政府的苛捐杂稅，敲詐勒索，全村劳动人民是現着一片凄凉的景象。

这个傅里基虽然扎得很深，但要尽剷削和压迫的劳动群众，总时刻想着有一天要用自己的力量把它徹底拔掉。这种理想在共产党的领导下终于实现了。解放前牛馬不如的生活完全得到了改变。从解放后到一九五五年的七年間，只有一九五三年沒有自然灾害，但是在国家的大力援助下，群众生活安然无虑。到一九五五年冬季广大农民特别是貧农、下中农积极响应党的号召，組織了完全社会主义性質的农业合作社，大家无不欢欣鼓舞。在合作化的第一年（即一九五六年）秋季，該社就經受了严重水灾的考驗，百分之九十以上的土地被淹。但由于依靠强大的集体力量，想办法，找門路，搞生产自救，結果到阳历新年已完全战胜了灾荒。虽有百分之九十以上的耕地被淹，但是

經過社員英勇搏鬥，每畝就獲得二百三十二斤的產量，比合作化前產一百七十三斤增加了五十九斤，比解放前產一百三十七斤增加了九十五斤。當年每人平均收入比合作化前增加百分之五十五點一，比初級社時增加了百分之二十九點五，已超過了當地富裕中農的生產水平和生活水平。這一鐵的事實，使廣大群眾不能不認識到合作化的無比优越性。同時，合作社也有了一定數量的公共積累，大大支持了農業生產，更鞏固和提煉了社員走社會主義道路的信心。從此以後，社員收入繼續增加，生活逐步得到改善，而且大搞基本建設，大大發展了生產。兩年來共打井四十三眼，鑄水車十五部，天陂蠶絲十四部，步犁三十一部，耘耩四部，噴霧、吸粉器十九部，打穀機十四部，收輪馬車一輛，新建房屋四百六十三間（瓦房三百八十七間），買棉花、軋花車十六輛，買牲口四十五頭，打护村塹一條，挖大小灌溉渠道一百一十條，造大小建築物十五座，修土庫（棚地）七百八十五間，修建學校一處。這些宏偉的成績鼓舞着廣大群眾的熱情和干劲，把整個合作社變成了一根百折不撓的鋼繩。群眾對合作化的結論是：“農業合作化，集體力量，經管範圍廣，生產有辦法，技術人材全，工作有計劃，產量能提高，收入能增加，遇到災荒也不怕。”

一九五七年災情更重，是解放後災情最嚴重的一年，被淹耕地達到百分之二十四，即三千八百五十畝，因災減產八成半。但是干部和群眾的思想並不悲觀。他們總是相信，在共產黨的正確領導下，有合作化的無比优越性，有已得的成績做基礎，有防災的物質基礎，戰勝災荒是有把握的。他們响亮地提出了這樣的口號：“早秋晚，晚秋早。農業要，副業找。人人動手割青草，戶戶儲畜積肥料。不破产，不饑餓，自給保證不叫。”（按：三不叫指人、牲畜和豬都不叫餓。）社員積極地搶耕、耕種秋作物，經過加工施肥，取得了良好收成，增加了收入一萬二千三百元。加上紅薯打粉、养猪、牲口料加工做油、編織、運輸等副業收入一萬九千五百元，兩項共收入三萬一千八百元，超额完成了救災的計劃。同時剩存菜園四萬斤，貯草五萬斤，收集豬飼料四萬斤。不但沒有向政府要求貸款，還归还過去的貸款三千五百元。在過春節的時候，這個重災社戶吃上了白飯、猪肉、粉条、餃子，其他年貨也可以說是樣樣俱全。這樣的春節在合作化前是絕不可能辦到的，因而社員紛紛流淚：“依靠合作社，吃穿不作難。災年過春節，災年過好年。”

一九五七年二月，中央農業發展綱要（修正草案）公布後，這個合作社又先後提出了“苦戰三、五年，豫北變江南，糧城地變稻田”和“一九五八年實現水利化，過黃河，跨長江，變年年受災為年年丰收，永遠擺脫災區帽子”的英勇戰鬥口號。幾個月來，在黨支部的統一領導下，依靠農業社集體力量，依靠群眾的智慧和經驗，在合作社同時掀起了水利運動、積肥運動和副業生產的三高潮。在水利方面，開挖了三月，完成大小灌溉渠道一百一十條，共計八萬土方。全社的四千一百五十畝旱地可以全部利用黃水灌溉了，極端地可以說種稻插田了，旱涝受害也从根本上解決了。由於實現了水利化，今年計劃產量達到八萬斤。實現這個計劃，就將由歷年的歉收社一社而變為可以突出一百多萬斤的余糧社。現已產糧達到七千畝。此外，在

麦田管理、多耕、植樹、除四害等方面，也都取得了顯著的成績。

這個本本是窮得要命的合作社，在黨的正確領導下，社員的方向明確，干劲十足。他們為了爭取早日變貧民易易的鐵城地為富裕的魚米之鄉，在三九天的風雪交加、地凍不化入戶、寒風刺骨入肺的关头，依然夜以繼日地挖渠修河。人人早上班、晚下班。全社出動半除勞力達到百分之百以外，還有相當于全勞力人數百分之二十的半勞力參加。每人平均一天完成十一土方。以崔希湯為首的青年隊八十三名勞力，每人每天平均達到十五土方。社員崔希湯說：“手順苦戰，不顯苦戰。”大家也異口同聲地唱着這樣的順口溜：“一股勁，齊向前。修渠道，改稻田。保丰收，災荒害，好生活，萬萬年。”由于社員的辛勤勞動，現已修成了河堤縱橫的大面積稻田，今年計劃和種三千八百三十畝，丰收的景象在望。這種面貌一新的氣象，緊緊吸引著社員的心坎。大家都說定一個目標，就是要向社會主義的幸福生活。

這個社之所以能夠得到這樣的輝煌成就，主要有以下幾方面的原因：

（一）刻苦耐勞，大開創造，戰勝困難。這個社在一九五七年遭受極嚴重的水災，雖然採取了搶耕、補種、加工、施肥等辦法，但是所收入的东西，仍不能維持社員的最低生活。收入一萬四千斤粮食，除留種子、牲口口糧，每人只分了六斤粮食，半斤棉花。在面臨臨門吊湯的情況下，保持着高度積極精神的全社干部和群眾，敢于打破常規，刻苦耐勞，大開創造，排除萬難，進行了頑強的鬥爭。他們決心依靠自己的資金、人力和物力，不設投資生意，不靠同鄉貸款渡過災荒。

他們創造的生產渡荒的辦法之一是紅薯打粉。去秋所收的二十六萬多斤紅薯，社員經過選揀一點也沒有吃，除留二萬斤做種子外，其餘全部加工成了淀粉和薯渣。試驗結果，四斤紅薯出二斤四兩，一斤灰，洗和灰都可以和土做成食物，比吃紅薯更經濟。由於採取了紅薯打粉吃渣的辦法，每增加粉条三萬斤，因而增加了八千多元的收入，同時還节省了四萬多斤粮食。群眾說：“紅薯是個寶貝，過去却丟掉沒法辦，現在有辦法解決了。”

牲口料加工做油，是他們的生產渡荒的另一創造。該社去秋留一萬九千多斤牲口料，加工成了油，每百斤豆出油十一斤，豆餅一百斤，淨增加加工一千一百斤，價值五百元。然後，他們又把豆餅加工成豆腐，共出兩萬斤，而用豆腐渣和豆腐漿喂牲口。這樣通過加工，增加了收入二千五百元。

這個社的干部和群眾雖然有歷年渡荒的經驗，但深深體會到年年受災、年年救災不是個好辦法。他們从救苦養子，防貧養困，認為多养猪是防災的好办法，因此社支部和管委會就堅持發動社員多养猪。但是這個社兩年受災，人還不太够吃，也不習慣養猪。一九五六年上半年這個社二百零四戶喂三十多頭，經過好長時間的動員，但养猪的積極性仍然不高。什麼原因呢？有的社員想喂猪沒錢，有的社員有錢沒地喂，因此养猪養不起。社支部和管委會對於這個情況進行了分析研究，認為個人养猪是不會有大發展的，因此決定由合作社“社會主義的豬”。這里又

出现了没钱买的问题。由于社干部的决心大，问题终于解决了。去年秋收后社员们都分了余粮款，为了防止浪费，曾经及时发动社员将七千五百元的余粮款投资在社里。这笔钱是可以用来买猪的。在公私兼顾的原则下，按信用社利半出息，解决了买猪的困难。钱的问题解决了，又出现了集体养猪缺乏经验的困难。他们采取了集体经营，分散到户加工喂养，“五固定包干制”的经营普遍办法（五固定是指投资、工分、任务、时间、技术都规定定死了），使生猪迅速发展到五百零七头。采取这个办法，不仅扩展了集体经营，增加了六千多元的收入，而且大大地激发了社员的养猪积极性，不仅妥善安排了困难户的生产和生活，而且也树立了集体主义思想。社员的生产和生活完全寄托在合作社的身上。群众深深体会到：离开合作社，寸步难行。

（二）实行按劳预支，就安排全体社员的生产和生活。

由于这个社依靠集体力量，增加了收入，扩大了积累，就有了解决生产需要和社员生活困难的力量。但是如何合理分配呢？这是一个大问题。灾区的特点是群众开口粮就有困难。一九五六年由于分配不及时，社员生活有困难，思想有顾虑，生产不积极。因此，社支部和管委会根据群众的要求，找出一个办法，就是现工现粮，按劳预支。具体办法是，首先进行“三查、三算”：查灾情，在此社需要，查农业收入，算工数账，算经济力账，算资金周轉。通过查算，根据需要和可能，确定后支标准。

随着形势变化，预支办法也不断地改进。二年來实行了三种办法。第一种办法是按劳统一平均预支，就是不論做什么活，一个劳动日统一预支几角钱。这种办法实施的结果，可以激发群众的积极性，但投放资金过大，劳力多的户预支用不完，劳力少人口多的户仍不够用，形成资金淤积，阻滞了生产投资。社干部在执行的过程中及时总结了经验，找出了问题，改用第二种办法，就是在第一种办法的基础上，按劳分类预支。根据劳力人口多少，把社员划分为三种类型：困难户每工三角，一般户每工五角，劳力少人口多的户每工七角。困难户和“五保”户除自己劳动的收入外，不足部分由社负责。这个办法执行了一个阶段又出现了问题，就是各类农户的界限不易划清，同类户之间的需要不同，同样标准，有的不够，有的有余，仍然解决不了困难户的问题；又因同类户划得不当，群众有意见。社支部、管委会再次研究改进。为了不浪费资金，全面解决问题，又改为按各户实际需要和可做劳动日数进行预支。就是：在安排生产的基础上，按需要逐户确定预支标准；对困难户因灾定不成工数的户，仍以生活需要进行预支；对社员必要的开支（上学、疾病、婚丧、生育等）由社临时解决。这样，全社二百零四户的生活问题全部得到了解决，又可节约社的开支。經驗証明：这种办法比前两种办法都好。但这还是一个过渡时期的办法。该社计划在公共积累扩大以后，在一九五九年实行固定工资制。

在预支的时间上，开始是一个月一预支。因时間过长接不上气，不适应灾民的需要，改为一天一预支。結果太麻煩，現在改为十天一预支。自实行这种

办法后，大大刺激了社员生产积极性，出勤率提高百分之二十，生产效率由原来的每人每天挖河三立方，提高到八点七立方。实行了这个办法，妥善安排了劳力，既照顾了体力强弱、技术专长，又照顾活的轻重，达到人满意。群众闹成顺口溜说：“合作社，好处大，会干啥的使干啥。用劳力有计划，心满意，劲头大，上山挖泥也不怕。”又说：“按劳预支办法好，就怕个人劳动少。”现在社员劳动的中心是如何多出力，一锄不給活干就有意见。社员干活迟早搭晚，夜以繼日，下雪上冻也不停工，有的不叫做还偷着干。

（三）坚持民主办社方针。

在建社的头一年，社干部缺乏管理大生产的經驗，遇事很少跟群众商量，結果群众不满。如一九五六年春种棉花时，三队共有白地三百二十亩，硬要灌三百一十亩棉花。队长提意見，社干部还派人看守。結果四十亩坑洼地也种上了棉花，因被水淹，收成全无。与此相反的經驗是：当年麦季收麦时，遇到阴雨連綿，麦子有霉烂的危险；社干部及时跟大家商量，决定在麦田当中放一个草墩，能出气，就不霉烂了，結果使白麦千斤小麦未受損失。从这两件事的对比中，社干部深深体会到：凡是跟群众商量的对比中，社干部出力不少，落社员埋怨也不少；凡是跟群众商量的事情，比较容易办成，即使办坏了，群众也没意見。从而得出结论：“大家的事大家办，搞出成績大家享，出了問題大家解决。”

去年秋季受了特重旱灾，当时百分之九十的土地被淹。怎么办？同群众商量，群众提出了多种办法：上晚紅薯、支部分受了这个建議，种了一千多亩卜，四百亩晚紅薯。施过的紅薯，由于实行了开沟放塘、加工施肥、除虫等办法，也得到良好收成，大大減輕了灾情。由于去年受灾，粮食供应标准降低，社支部和管委会认为解决粮食问题是搞好一切工作的关键，便及早教育群众节约用粮。从那些日子节约呢？开始没有办法，就召开了历年勤俭持家的模范户座谈会，認真总结了二十多年节约粮食的好办法，大力在群众中推广，效果很大。今年不仅粮食够吃，而且全社还余下粮食近一万斤。

（四）社干部不断改进工作作风，以参加生产来领导生产。

在社会主义教育运动的整改阶段，群众向社干部提出了许多意見。归纳起来是：“四多”：吸烟多，喝酒多，撕洋布制服多，睡大头枕头多；“三少”：参加生产劳动少，有事跟群众商量少，财务账目公布少；“两强”：主观强，态度强。总之，认为干部各方面表现有些特殊，跟群众不一样。

社支部根据群众的批评和建議，进行了深刻的检查和研究。单从社干部不参加生产一项来说，經检查結果，大队干部四人，小队大、会计二十八人，副队长、副会计二十八人，保卫員四人，共計六十四人不参加生产或很少参加生产，而且劳动报酬过高。每人全年平均二百个劳动日，六十四名干部共得劳动日一万九千二百个，每个劳动日得五角五分，折款一万五百六十元。如果社干部都参加劳动生产，合作社的管理費用就可以大大节省。通过这笔账，全体干部进

（下第 36 页）

政治之部

“紅旗”發刊詞

在无产阶级领导下的民主革命和社会主义革命的两次伟大胜利，使中国从长期沉眠不醒的状态中翻过身来。正如毛泽东同志在中华人民共和国成立的时候所说，中国人民站起来了。现在中国的社会生产力的发展处在空前的大跃进的时代。革命正在继续为社会生产力的发展扫清道路。在具有冲天气概的中国人民面前，高山低头，河水让路。凡是落后社会生产力发展的老制度和陈腐观念，都要死亡；凡是适合社会生产力发展的新制度和新思想，都在获得自己的生命和威力。

“红旗”杂志是中共中央主办的，它在中国的这个新形势下创刊，任务就是要更高度地举起无产阶级在思想界的革命红旗。毫无疑问，任何地方，如果还有资产阶级的旗帜，就应当把它拔掉，插上无产阶级的旗帜。

中国无产阶级在开始登上政治舞台的时候，就已经在中国思想界举起了自己的红旗。中国人民在这个旗帜的引导下胜利了。随着中华人民共和国的成立，中国民主革命转变为社会主义革命。在从资本主义到社会主义的过渡时期中，国内主要的斗争是无产阶级和资产阶级的斗争，社会主义道路和资本主义道路的斗争。无产阶级要在这个斗争中取得徹底的胜利，就必须充分地、全面地、深入地展开思想领域的斗争，

用马克思主义的批判的革命的的精神，破除迷信，厚今薄古，打破旧传统，粉碎资产阶级的伪科学，从而把中国人民从资产阶级思想的束缚下面完全解放出来。

马克思主义不是个别人在书斋中的空想的产物，而是人民群众的斗争經驗的总结。它是理論和实践的統一，是高度科学性和高度革命性的統一。它本身集中了劳动人民和整个人类所积累的知识，反映着无产阶级和广大人民群众的伟大创造性和伟大革命毅力。因此，它反过来成为人民群众斗争的指南。中国共产党的领袖毛泽东同志經常教育全党，要象列宁那样，善于密切地联系群众，倾听群众的呼声，善于把马克思主义的普遍原理和具体实践结合起来，像重新磨利的事物，敢于在新的历史条件下，提出问题，解决问题，坚持真理，坚决地同修正主义和一切脱离马克思主义軌道的思潮决裂。“红旗”杂志在自己的工作中，将遵循着毛泽东同志所指出的这个方向前进。

我们相信，在党的第八届全国代表大会第二次会议所制订的鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线的照耀下，在中国共产党的中央委员会的领导上，在党和同志和党外的马克思主义者的支持下，“红旗”杂志将一定能够努力完成它所应当担负的任务。

（“红旗”1958年第1期）

依靠群众，势如破竹

王任重

进行社会主义建设，要放手发动群众，組織有声有色的、大规模的群众运动。

我在这篇文章中准备说的，就是湖北省领导大规模的群众运动进行农业生产运动的經驗。

在实现了农业合作化以后，湖北省的农业生产有很大成就。去年以来，有全民整风高潮的基础上，出现了农业生产大跃进的新高潮。广大农民群众用实际行动来热烈响应党中央和毛泽东同志所提出的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的伟大号召；他們的社会主义积极性空前高涨，他們在生产战线上以前无古人英雄气概，创造着“一天等于二十年”的奇迹。

客观的形势要求我们进一步改进我们的领导方法，使我们的领导不至于落后于群众，而能够站在群众前面，把运动推向前进。

毛泽东同志一九四三年在“关于领导方法的若干问题”这个文件中，要我们努力学习马克思主义的科学领导方法，克服主观主义和官僚主义的领导方法。毛泽东同志深入地阐明了一般和个别相结合，领导和群

众相结合这两个基本方法，并且说：“在我党的一切实际工作中，凡属正确的领导，必须是从群众中来，到群众中去。”（见“毛泽东选集”第三卷）根据这两年来我們的实际經驗，我們深切地体会到，必須認真地学习毛泽东同志所提出的这种领导方法，把它正确地运用到实际工作中去，才能够把农业生产运动很好地领导起来。

我們在湖北省领导农业生产运动中，主要是采取如下的一些方法：领导干部带头干，特别是带头搞试验田；通过现场会，树立鲜明的旗帜，以点带面；以先进带落后，开展社会主义大竞赛，鼓劲大鸣、大放、大辩论、写大字报，定期检查评比；根据生产季节，抓住生产中的各个环节，尽可能提早做好下一步的准备工作；狠狠地抓住生产这个中心工作，带动各项工作同时跃进。——我們就是通过这些具体方法来貫徹实行“从群众中来，到群众中去”、“一般和个别相结合”、“领导和群众相结合”的原则方针。

（一）领导干部带头干，这是走群众路线的第一步。

我們絕大多數县、区、乡、社的领导干部，经过

解放以来一系列斗争的锻炼，已经在当地形成大大小小的群众领袖。他们的模范行动，对于群众的进步有很大的推动作用；同时，群众的监督和批评，对于他们的进步，也有很大的推动作用。

最拿手的是，做出样子带着群众干，还是站在群众的头上发号施令，压着群众干？靠城头李队长乡长胡学诗对上述两种方法都有过亲身的体会。一九五六年推行营养钵育棉苗，红星六社就委思想不通，胡学诗说：“不通也得通。限十天内完成任务！”他成天到处跑着检查做营养钵的情形。社员看见他来了，就做，看见他走了，就不做。结果把营养钵做的象“石灰”，浪费了许多人工、种子和肥料，苗长不出来。群众做了一首快板批评他和胡乡长：“胡乡长，徐乡长，一个嫌来一个长，拉起来来是一样，一天到晚满嘴逛，压着大伙把苗干，谁要是干不干，当头三棒槌。”

当时他到那个社，哪一个社的社员都这样提：“怎么把乡长搞到我们这个社来了？就是胡家！”胡学诗听了，心里很别扭；好心好意为大家办事，却落得一场埋怨，最是“敲锣打鼓请了，累死不好听”。在县委书记赵金良的影响下，胡学诗的工作作风开始转变，可是群众对他的看法还没有改变。一九五七年，他到红星三社帮助工作，社员看见他来，把头扭在一边。他没有丧气，决心以实际行动来改变社员对他的看法。当时，天很冷，就里水水快结冰，水旱干了，人们不愿意赤脚下水，胡学诗把裤衩一脱，跑到泥里就干。社员们吓了一跳，看他干的很起劲，于是，四十多个社员都跳到泥里干起来了。到收工时，社员们对他的态度完全变了，这个请他吃饭，那个请他喝水。从此以后，他遇事带头干，不仅改变了社员对他的看法，而且，全乡的工作，都跟着要他干。红星一社的人说：“老胡是我们社里人，要回到我们社里来，我们的生产大跃进就有把握！”红星三社的人拉住他不放：“胡乡长待我们天高地厚，我们怎么舍得？”隔隔一年，办法两变，是压着干好，还是带着干好，胡学诗已经在做的当中得到了教训。群众的监督和批评，对于胡学诗的进步，起了推动作用。

许多干部都有胡学诗那样的经验教训。经过整风以后，带头干，已经在各级领导干部当中成为风气。许多农民称他们的干部是“毛主席请出来的好徒弟”。干部和群众的关系更加密切了。干部和群众互相推动，互相促进，力争上游的风气自然而然地形成了。

(二) 领导干部带头干的一个最好的最经常的方式是搞试验田。

自从省委总结了红安县领导干部搞试验田的经验以后，特别由中央提出了关于各级领导干部搞试验田的通知以后，全省从事农村工作的干部，大都种了试验田。有关农村工作部门的干部，也纷纷种试验田，种试验田成了许多干部的思想行动的主线。出门开会，心里想着试验田，开会回来，首先去看试验田，一早起来，就往试验田里跑，半夜里起来下雨，也摸到试验田里用手电筒照。有些同志简直成了“试验田迷”。

领导干部、技术人员和农民三者相结合，是种试验田的主要形式。这种“三结合”的好处是使这三种人互相取长补短，互相促进，互相安心，真正是“三个牛皮匠，赛过诸葛亮”。对于领导干部，种试验田的好处很大。解除了后顾之忧，就敢于把所有的困难，种

了一块试验田，领导干部就要在生产过程的每个生产环节中同技术人员和农民打交道，这样他就不仅懂得了田地该怎么种，生产环节该怎么搞，而且更重要的是懂得了人，懂得了技术人员和农民在每一个生产环节里有些什么样的思想，如何对待这些思想。红安县第一書記程順的試驗田在播种十元的时候，程順主張条播，农民老梁理主張点播，技术人员主張不管老梁通不通，“坚决条播”。争辩的结果，在这些试验田里，做了两个样子。程順搞条播，老梁搞点播，两开对台戏了。一样的深耕、施肥，一样的种子，条播的麦苗密，点播的麦苗稀，现在老梁领先了。经过条播密植和点播稀植的对比试验，一切主张搞点播的人都服了。这种允许唱对台戏的方法，是設置对立面的方法，是說不服就唱对台戏的方法，这就是一种领导艺术。

领导干部种试验田的风气，很快地就发展成为新的社会风气。现在，群众也有搞试验田的了，不但是一些小户的试验田，而且是大面积的生产试验田，这是试验田的一个新的发展。这种新的发展，为农业生产平衡增产和群众性的技术革新运动，创造了极为有利的条件。例如，黄冈地区三百多万人口中，已经有六十多万农民种了试验田。湖北省黄冈县团风县的试验田，创造了水稻亩产二千六百斤至八千斤的新纪录，吸引了许多农民都在搞试验田。天门县小庙乡的一个老农民，自称“诸葛亮”，种了原子弹干田，搞下一块地棉千斤试验田，名之曰“天下第一田”。看，这些头子是何等的勇气！“地棉千斤”，有没有可能？现在没有做精确的根据。问题不在于地棉千斤，而在于一个老头子，也这样的敢想、敢做、敢放，不是空话而是在苦干、实干。这种老当益壮的共产主义精神，是群众非常可贵的。这个老头子这种共产主义精神是在广大的共产主义精神日益高涨的形势下表现出来的。

全省试验田的发展，还不平衡，有些一些人还在那里闹笑话。鄂门县的一个团支部书记，听说搞试验田了，当时做了块试验田的牌子，叫老婆去搞，老婆搞来搞去把地搞在粪堆上搞起来了。在一种形式，出现了形式主义的错误，或者是出名不声，不多加劳动，农民说这是“地主试验田”。还有的领导干部，为种试验田和社员争牛、争农具、争肥料、争种子。有些试验田产量指标很高，增产措施很不相称，有些试验田种的不好，农民称之为“落后田”、“假田”，促退田。直到现在，还有人說：“种试验田和思想工作结合不起来。”有人说：“种试验田是一种额外负担。”很显然，这些人还没有领会党中央关于种试验田的指示的精神。对于这一部分人，还要进行必要的思想斗争，同时，也要对他们进行具体的帮助。

必须把试验田变成每个农村工作干部切实遵守的一种制度，全体干部应当走这条领导和群众相结合、政治和技术相结合，又红又专的道路。最近，全省进行了农业生产大检查，这对于种试验田，是一个很大的促进。现在，许多地方的党组织采取了加强试验田工作的措施。例如黄冈地区采取了分派干部下乡试验田卡片制，干部试验田包工包产，在领导干部、技术人员和农民“三结合”的基础上建立试验小组，在试验组提出统一的技术措施，定期检查评比等办法，目的都在巩固和扩大试验田的成果。

(三) 为了推广先进经验，就要召开现场会，

組織參觀評比，樹立鮮明的旗幟，以點帶面，以先進帶落后。

抓住試驗田當中的一個先進的典型，或者選擇一個先進鄉，先進社，先進隊，組織參觀評比和辯論，應該是現場會議的中心題目。在這樣的現場會議上要認真總結先進經驗，要高高地舉起先進的旗幟；旗幟就是鮮明，就越能夠充分地發揮先進帶動落后的作用，越便於使重點的經驗變為普遍的經驗。說起來，這似乎就是“老一套”。可是，有許多地方，至今仍然沒有認真這樣做。在這些地方，有旗幟，有旗幟，就是沒有先進典型；問題是，他們把先進典型當作溫室里的花朵，只是少放人那裏欣賞，把先進旗幟藏在家里，而沒有把它高高地舉起來。他們在看到別的地方舉起了旗幟以後，自滿地說：“這樣的旗幟我們也有……”。光有旗幟，藏在家里，這樣的旗幟有什麼用？光有先進典型，而不推广先進的經驗，這樣的典型又有什麼用？一九五七年廬縣縣委和新洲縣互相比賽的故事，深刻地證明了這個道理。一九五六年新洲縣的棉花單位面積產量高於廬縣。全省有名的棉花產戶多——劉集鄉和大渡步，都是新洲縣的重點鄉。廬縣決心趕新洲縣，多次組織了全縣的幹部和社員，到劉集鄉和大渡步學習棉花非平年的經驗。他們不僅派了劉集鄉和大渡步的經驗，並且在冬令期間向當地推廣了這種先進經驗。一九五七年，這兩個縣比賽的經驗，廬縣成為產值百斤縣，超過了新洲縣。新洲縣比輸了，原因就是沒有把劉集鄉和大渡步的經驗高高地舉起來，沒有把這兩個鄉的經驗變成全縣的經驗。一九五八年，新洲縣接受了「一九五七年的教訓，我們現在正在趕劉集鄉趕大渡步。誰輸誰贏？秋後才能見分曉。」

（四）不僅廬縣縣委和新洲縣在互相比，互相趕，互相學，而且全省的專區與專區之間，縣與縣之間，鄉與鄉之間，社與社之間，隊與隊之間，部門與部門之間，人與人之間，正在開展着一個學先進，比先進，趕先進的社會主義競賽。

在蘇足干劲，力爭上游、多快好省地建設社會主義的總方針、總路線的鼓舞下，全省的社會主義競賽，已經形成為大規模的群眾運動。在貴陽地委召開的支書書記會議上，東陽縣支書書記正在寫的發言稿中有“蓋隨縣”的字樣，被隨縣支書書記看到了。隨縣支書書記連夜往東陽縣打電話：“東陽縣支書書記，叫全縣的人民討論一下，叫黨不叫黨？”支書書記開了一個三十多人收听的廣播大會，會後有五十多人參加簽名，決心百倍努力，保證不讓東陽隨縣。有一天晚上，隨縣邊界上的一個放映電影，東陽縣的一個生產隊也來看電影。在電影放映以前，隨縣的鄉干部向觀眾大聲說：“東陽要蓋我們，叫不叫他們蓋？”台下的隨縣人齊聲回答：“不叫蓋”。隨縣的人站起來大聲叫喊：“非蓋不可！”雙方互相叫喊了一氣，東陽的人連電影也沒看，為了趕過隨縣回去干了一夜活。人們在這樣大規模的社會主義競賽運動中，表現了勇於破竹的風格。父子、夫妻、兄弟、姊妹、婆媳、母女、姊妹、姊妹之間，也開展了競賽。許多一向落后的鄉，也帶動起來了。

（五）在縣全社會主義競賽中，人們創造了豐富多采的方式，開展了先進和落后的爭鬥。最主要的方式是大辯論，大字報，大批，大整。

大辯論，大字報，是在整風運動中發展起來，

并且已經在日生活中，被人們廣泛運用的社會主義民主的新形式。

干什么，辯什麼，哪裏不通哪裏辯，“辯”的問題很集中，很具體：參加辯的人很廣泛，辯的形式很靈活：田邊地頭，干活走路，床頭炕頭，會內會外，都可以辯；父子、夫妻、母女、婆媳……之間，都可以成為辯論的對手。許多問題的辯論，由於人們的深切關懷，往往一觸即發。經過一場辯論之後，是非分明。在這樣的情況下，工作做好了，落后保守思想比較容易克服了，先進的經驗好推广了。

在大辯論中更加引人注意的一種形式是大字報。這是從去年冬開始，今年春季才在農村興起來的。開始，干部害怕大字報，現在許多干部不怕了，他們嘗到了大字報的甜頭了。大字報常常在工作最吃緊的時候，給領導上帶個大忙；也常常在干部疲癆自滿，快要栽跟斗的時候，來一個当头棒喝。對於那些平時不大量接受群眾意見的干部，一有機會，就集中地貼他幾張十幾張大字報，一針見血，收效很快。

這次，我們到貴陽縣新生活合作社就看到這個社有好幾張大字報就評工作組干部李治國，有一張大字報說：“李治國，不干活，夜間開會總是自個兒說，說了一遍又一遍，說到半夜還在翻。右的社員打哈欠，有的社員提意見，他還不理會一會也不歇，他還在那裏往下說……”和短句幾句話，活畫出一幅“官僚主義”的面孔。又有一張大字報說：“種小麥，他主權，誰一紅，眼一翻，他說我種不。百他的‘新經驗’種小麥排第一，一亩一亩種，牛天搞了幾分田，交出個‘種小麥’……”短句的幾句話，活畫出一幅貪污內行的形象。辯論，李治國經過這樣的批評之後，作風有了轉變。

像這樣的大字報，不一定是到開展整風運動的時候才貼出來。什麼時候誰想貼誰貼。不論是表揚，是批評，是建議……都可以貼大字報。

只要是貼了大字報的事情，一定有著落，因為，大字報一貼出來，就成為社會上的東西了。在群眾的嚴格監督之下，是不允許任何一件事情沒有著落的。最近，在春田生產中出現的大字報，又有新的發展。這就是農民所說的大字報，兄弟大字報……。夫妻、兄弟、父子之間，並不是為家事而爭論，而是為國事，為此而爭論，爭論得不可開交之時，就出大字報。江陰縣荆北鄉先鋒合作社社友女主任畢德蘭，和他的哥哥畢生升隊長畢德海，為了取水溝田的事情發生了一場爭執。妹妹說哥哥“官氣太重”，哥哥說妹妹“懶氣不少”。妹妹堅持自己的意見，哥哥也不服輸。妹妹說：“我服你的大字報。”哥哥毫不示弱地說：“你貼吧。”在他看來，第一，妹妹不敢這樣做；第二，無人幫她。妹妹找民校的老師寫大字報，老師勸她：“哪有妹妹貼哥哥的大字報之理？”她說：“老師，你還是找吧。”老師給她說的沒有辦法。好，老師寫。老師的這個“你服我寫”的意思，是“將她的牢”，欺負她敢貼不出來。畢德海訓斥憤憤地說：“好，我服你寫，隊長本姓畢，好大的官氣！”……老師無奈，寫了兩句。她說：“我服，你再寫。”老師只好寫下去。寫定了，畢德海拿紙就貼，見了哥哥氣沖沖地把大字報遞過去：“你給我拿去貼，要貼在路口王家門口！”畢德海沒有辦法，只好貼了。他越越越越，自己已寫了一張貼上來了，有句“大家都來評理”的話。這一來，許

考社員貼出了“評理”的大字報，一致批評畢德海，支持畢德海。畢德海沒有辦法，最後貼了張大字報，承認自己的“官氣很重，表示‘堅決改政’”。真是兄妹和好如初了。

象這種家人父子之間的大字報，已經使人与人之間的关系开始从旧的家庭关系进入到新的社会主义的关系。人們共同的目的都是为了先进、赶先进、学先进，一句话，为了进步。由此，我們可以把大字報叫做促進派。

在大检查当中，这样的促進派就更多了。大檢查，就是大促進。省委決定，由省委組織全省大檢查，一年兩次，由地委和县委組織的专区全县的大檢查一年四次。每次檢查的时机，都是在两个生产环节承上启下的时候。在檢查以前，就發出通知，各地一接到大檢查的通知，从上到下都紧张起来了。有人說，这种通知，就是一次大动员。这話不假。許多地区的工作，在大檢查之前，突飞猛進，就是証明。

省委組織的檢查团，吸收了各統战部的負責干部，农业技术人員，和各部門工作人員，安置劳动模范等人参加。检查团所到之处，去了解情况，一边解决问题，一边交流經驗，“走馬看花”和“下馬看花”相結合。群众受檢查团的是“促退团”，是“退退团”。参加檢查团的人一边“看花”，一边“放屁”，感到受检查团是“李喜团”。过去很少下乡的某些领导干部，参加了这次大檢查以后，表示又驚又喜。惊的是广大群众所創造的許多奇迹，喜的是自己受到了新鮮的空氣，腦子清醒多了，对于許多事情感到了强烈的不安。省、地、县的檢查团分別跑遍全省的每个县，每个乡，每个社，对于各級领导干部是一次鞭策，对于当前的农业生产是一次促進，对于各部門的工作是一次推动，对于广大群众，也是一次大鼓舞。群众以極其热烈的情緒来迎接检查团，并且向检查团提出很多建議和要求。看来，这种大檢查的作法，也是联系群众的一个很好的形式。

全省春季大檢查已于三月中旬到四月中旬进行完畢，將於七八月之間再举行一次大檢查。到年底，再召开全省农业先进工作者會議，对于全省的农业生产，进行一次总结和评比。这种檢查和评比的方法，也是一种或置对立面方法。在群众性的檢查评比当中，先进的事物和落后的事物，都以極其生动的形象暴露于群众面前，形成了極其强烈而鮮明的对比，使广大群众和干部都受到了深刻的教育。

(六)在大檢查中，进一步解決了农村的中心工作和各部門工作的关系問題。解決的方法就是抓住中心，帶動全面。

本来，这个問題，在整風以后，已經基本上解决了。但是，在大跃进的情势下，出现了新的情况。各行各业都在跃进，同时時間和任务的要求，都有鼓劲口号。許多任务，在同一个時間，都往合作化里赶。有的就安排不当，結果，只好分散精力，放松生产。省委檢查团对于这个問題，采取了坚决的措施。不給各部門設冷水，但是，要各部門在省委統一領導下部署自己的力量，要各部門所訂的跃进规划納入省委所訂的以生产为中心的全面跃进规划之內，要各部門把自己所提出的各种口号，交給党委审查討論。总之，在当前农业生产高潮的情势下，党委应当毫不猶豫地，狠狠地抓住生产这个中心工作，使农业一馬當先帶動全盘工作，各部門应当在首先为生产服务的前提下做好

本部門的工作。这就要求党委在集体领导和分工負責相結合的原則下，实现有中心的全面領導。这是一个工作方針問題，同时也是个領導方法問題。只有加強了党委的統一領導，才能正确地解決中心和部門工作的关系問題，才能保證生产大跃进和全面工作大跃进的实现。这种緊緊抓住中心工作帶動全面工作的方法，是党中央和毛澤东同志历来強調的領導方法，我們在今后的工作中，应当堅持这种領導方法。

(七)大檢查中，發現了一條很好的經驗，这就是，根据生产季节，緊緊抓住每一个生产环节，并且尽可能提早做好下一个季度或者下一个年度的生产准备工作。

以小麦生产为例。許多地方对于小麦生产的各个环节，一环套一环地抓得很紧，从播种一直到粮食入仓，一步也不放松；和往年的情况比起来，今年各地特別注意了小麦的后期管理工作。襄陽專署公安处的一塊小麦試驗田，在春节参观評比时，被評为“三类苗”，群众給公安处貼了大字報。公安处的同志不泄气，积极地补苗，追肥，澆水，不到一个月，三类苗变成了一类苗。我們到这块試驗田看了看，一致认为这块試驗田的麦子，大有亩产千斤的可能。和这种情况相反，如果有一个环节没做好，如果前紧后松，一类苗也有可能变成三类苗。由此，我們可以得出这样的結論：在生产没有停手的时候，我們不要輕易宣布胜利，也不要輕易承認失敗。即使看不出好的，还要使它好好上加好，即使看不出不好的，也要使它从不好变好。根据不带生长的情况，凡是能够做到增产措施，一定能够做到增产。如果遇到自然灾害，也要和自然灾害斗争到底。直到田稼倒了，才能宣布胜利，直到收成还没有确定已經完全定局，才能承認失敗。气可鼓而不可泄，过早宣布胜利和过早地承認失敗，都是一种泄气的表現。“三类苗”的小麦，可以轉化为亩产千斤的小麦，这是由于没有泄气的緣故。我們的办法是根据每一种作物的生长規律，一环到底地抓住每个生产环节，毫不动摇，毫不放松。只有这样，才能正确地实现对于农业生产的具體領導。不知道什么是生产环节，或者放松了任何一个生产环节，都談不上对于农业生产的具體領導。

对于农业生产的具体領導，还表现在对于下一步生产的准备方面。为了使各統战組織对于明年农业生产的安排早做准备，省委于五月上旬，在谷城县召开了各地委、县委第一書記参加的現場會議，总结夏收，布置秋收。几年来的經驗証明，对于农业生产，不仅要抓得紧，抓得狠，而且还要抓得早。今年的生产大跃进，攻的很猛，使我們深深感到，在思想方面，在物質方面，都准备不足。为了明年更大的跃进，我們在夏收以前，就开秋收會議，接着还要开秋收會議、冬耕會議，把有关全冬明春的各项任务統一规划，早作安排，使各項生产都有物質准备，使干部群众都有思想准备，这样到今年秋收以后，我們就可能在有充分准备的情况下，放手发动群众，掀起一个更大規模的冬季生产高潮。

党中央和毛澤东同志經常教导我們，“不打无准备之仗”。及早做好准备，就可以使領導处于主动的地位。

〔紅旗1958年1期〕

依靠群众全面规划全面跃进

中共黑龙江省尚志县委员会

“人民日报”编者按：我们的社会主义建设事业正在蓬勃热烈、蓬蓬勃勃地发展。一个县，这是一个重要的作战单位，只有从全局出发，结合当地的情况，进行全面的部署，把彼此密切联系的农业、工业、商业等各项经济事业和各项文化、教育事业全部抓起来，才能有利于作战，不致顾此失彼，或者失去重点。这种部署，就是全面规划。黑龙江尚志县在这方面提供了很好的经验。他们制订规划的方法，是充分地发动群众和依靠群众的马克思列宁主义的方法。因此，规划定得既先进又切实，既有中心又有全面。这样做的结果是：县级机关对各项建设工作的领导加强了，广大群众的生产、建设的积极性更加高涨了，各项建设事业的发展更快了。

前一个时期，我们在省委和地委的帮助指导下，制订了社会主义建设的全面规划。五年内农业生产将由每地产四千一百九十八斤提高到一万斤，工业生产总值由1957年的一千万元增长到一亿八千万元，副业生产由1957年的七百万元增长到四千三百万元，五年内将先后实现农业水利化、农业机械化、施肥化肥化、农村电力化、多业工业化、交通近代化、荒山四旁绿化、教育普及化、生活卫生化、房屋砖瓦化。由于采取了边规划边行动的方法，现在已经进行设计、兴建、投入生产的中、小型工厂有九十八个，已经有一百八十五个农业社建立了菜畦、果园、养兔、养蜂、养蚕、鱼塘等副业生产基地二百九十三处，仅二十五天群众集资已达九十九万元。

一个长期没有解决的问题

我县是一个“八山一水一分田”的富饶山区。不仅发展农业的潜力很大，而且山、田、林间蕴藏着丰富的土、副、特产与矿产资源。正像群众所说：“天上飞的，山上长的，林间跑的，水边游的，地下埋的，没有不赚钱的地方”。但是，由于我们对山区生产的特点认识不够，对组织发展多部门经济缺乏经验，几年来农业与多种经营之间在劳力、资金、时间等方面，经常发生尖锐的矛盾。不少社常常抓住一面丢掉一面，不能全面增产，更快的增加收入。有些社抓了副业而忽视农业这个中心环节，结果副业增产了，农业没增产。多数社只抓农业而忽视了多种经营，结果虽然农业年年有所增产，但副业收入逐年减少。正由于这种情况，山间许多珍贵的山产、将产资源被大量损失浪费，不能合理利用。我们对全县几项主要品种进行了调查，山参历来是最高年产量为一千五百两，而1957年只生产二百七十两；元皮最高年产量为一万张，1956年只生产五千张，木耳最高年产量十多万斤，1957年只收一百斤。由于产量减少，自给不足，还从美国进口木耳一千万多斤。所以群众不满的说：“住在山中宝，副业没搞好，一年不养闲，没赚多少钱”。由于这种情况，合作社与社员之间，农业社与其他经济部门之间常常发生矛盾。如有些社对社员经营副业管理得过分，合作社又不及时抽补资金，结果给社员于阻碍成了大量经营的障碍条件，不少社员不愿投入其财，不少社员要求出社单干或者将下社的生产外出经营副业，严重影响了合作社的领导。另一方面由于山产、土、

特产产量减少，又使某些地方工业生产受到一些影响。如一面坡葡萄酒厂去年计划收购葡萄一千吨，结果只收到一百九十吨，产值减少一百二十六万元。对手工业、供销社以及城市供应等方面的影响也是很大的。

去秋以来，由于整风与社会主义大辩论，我县群众的社会主义觉悟与生产积极性空前高涨，出现了一个空前的生产大跃进的新形势。县委在上级党的领导下，在这个形势的推动下，提出了全县在一年内实现全国农业纲要要求亩产四百斤的要求。由于这个要求反映了广大群众的愿望，因而任务提出后，得到了广大农民的热烈响应。他们打破了历史陈规，在冰天雪地里修水库、造粪肥。几乎所有的男女老幼都卷入了这个农业生产大跃进的高潮，一条完成了水利工程一百六十二处，积粪肥二百万立方公尺。但是正由于这种情况，农业的用工量约比去年增加50%，农业与多种经营之间的矛盾更加尖锐了，许多农业社只抓农业不抓副业，甚至企图把已在从事副业的劳力抽回来投入水利、粪肥运动，再加上有些社的领导上单纯为了实现亩产四百斤，多种高产作物，想减少大豆及其他经济作物。在送粪等措施上又偏重于包米、水稻等高产作物上使劲，忽视了全面增产。

今年2月，省委提出了苦战三年，七年实现农业纲要四十条的号召，不仅进一步要求搞好多种经营，而且要求地方工业和其他各项事业紧紧跟上农业的大跃进。于是，这个长期没有解决的问题被提到更重要的位置上来来了。

找到了解决问题的途径

为了解决这个问题，县委曾采取过不少措施。但是，农业与多种经营之间的矛盾始终没有从根本上解决。直到今年，带河道领导的“依靠群众、有中心、有骨干、全面规划、全面跃进”的先进经验给了我们，使我们找到了一把解决问题的钥匙。带河道的经验主要是：

第一、广泛发动群众参加制订规划：克服了在制订规划中“见物不见人”的偏向，开除了领导思想。第二、要有全面综合的规划，又有中心有骨干，以农业、副业、工业为中心把各方面的工作都串在一条线上，达到互相推动全面跃进的目的。第三、边规划边宣传边行动，纠正了单纯地制订规划的偏向，因此不仅使规划落到了实处，而且成了推动当前工作的动力。

3月23日，我們在荊河鎮召開了各鄉、鎮全面規劃的現場會議，介紹了荊河的經驗。通過這次會議，不僅明確了規劃的主要內容和應當採取的方法，而且解除了怕搞規劃影響當前農業生產的顧慮。荊河會議之後，各鄉、鎮普遍開展了規劃工作。為了加強對全面規劃工作和當前生產的領導，县委一方面組織人員下鄉檢查各鄉、指導各鄉、鎮的規劃工作。另一方面就立即着手進行全縣的全面規劃。县委分工由一個書記一個縣長為首，同時組織抽調了十七個部、局、科級干部和六十一個業務人員，在省的幫助下，共分為十二個規劃小組（農業、商業、畜牧業、林業、工業、郵電、交通、商業、財政金融、勞動力人口、文教、衛生、政法），一個綜合組，同時分別進行規劃。為密切配合和推動當前工作，并在全部規劃工作的過程中，堅持了邊規劃邊行動的方法，并且在每次研究規劃問題的會議上，同時也結合研究處理當前亟待、除四害、担負等項工作問題。各分工包片領導各鄉工作的負責人也同時負責檢查推動各鄉、鎮的規劃工作之責，這樣就避免了規劃與當前生產脫節現象。

有中心、有骨干、 全面規劃、全面跃进

在荊河鎮全面大躍進的啓發下，縣、鄉干部思想都豁然開朗。荊河鎮會議為全面規劃、全面跃进打下了一个良好的思想基础。但是另一方面也有些干部和干部存在著主次不清、規模不分和中心骨干不明等現象。如衛生工作方面，規劃建立牙科醫院，而對更嚴重危害人民身體健康影響生產的人骨節病則沒有注意；文化教育方面要求投資五萬元建立職業訓練班，不根據需要提出建立一座工業專業學校等。因此，那兩個中心和骨幹就成為規劃當中必須解決的根本問題了。在解決這個問題上，我們採取的方法是：引導干部具體分析我縣生產特點，生產與生活，需要與可能及急與緩的關係，并特別着重研究了國民經濟發展的規律，從而明確了中心與全面、骨干與一般之間的關係。經過分析研究，根據我縣農業生產潛力大，土、副、特產資源豐富等特點，確定我們以發展農業、副業、地方工業為中心；而在這三項之中又以農業為核心。

第一、關於農業：全縣現有耕地面積六萬七千公頃，規劃到1962年達到七萬五千公頃，公頃產糧1958年達到六千斤，1962年達到一萬斤。為了實現這個指標所採取的骨干措施是：（1）三年實現水利化。全縣具有大小河溝七十七條，湖泊一百二十個，年降雨量七百公厘左右，總徑流量十九億公方左右，適于興修水利，發展稻作。我們根據這一有利條件，稻田播種面積由1957年九千公頃，到1962年擴大到四萬五千公頃，占稻田面積的60%。（2）三年實現耕作機械化。根據現在馬、牛、糞結合與將來牛、馬結合的原則，除添購馬具改革外，我們初步計劃需要中犁機一百台，小型犁機一百九十台，手扶式一千六百台以及相應的農具。實現這個規劃，不僅解決了由于勞力水田帶勞力不足的不矛盾，可以做到深耕細作，適時播種，增加產量，而且還可以騰出勞力去從事多種經營。（3）三年內完成規模化農業。到1962年每公頃地畝要達三萬斤以上，還可增施化肥四百斤（水

田可達到六萬斤）。

第二、關於副業：我縣副產品特別豐富，盛產山葡萄、草梅、猕猴桃、元磨、木耳、五味子、人參、鹿茸等各種野生動物、植物不下二百多種。經過規劃，全縣副業生產總值1958年達到一千四百二十萬萬元，1962年達到四千五百萬元。實現這個規劃的骨干措施有三：（1）“采、育、捕、栽”四結合。（2）擴大集體經營範圍，適當縮小個人經營範圍。（3）加強土、特產品收購工作。

第三、关于工業：我縣副礦十分豐富，据初步掌握的資料，即有煤、金、銅、鐵、石灰石、大理石、云母、石墨、輝灰土等十五種。還有許多河流宜于水力發電，而且山產、土特產可供大力發展工業。我們計劃五年內興建中小型工業和作坊七百零二個，到1962年工業總產值達到一億八千萬萬元，比1957年增長十六倍。為實現上述指標，在三年內，應建立七個工業系統——“七條龍”：（1）以水電為主的，興建水力、火力、沼氣發電站二百六十八處；到1962年電能容量可達五千七百八十八瓩。（2）在威山、丁山、烏吉密等地開采小煤礦三處，到1962年產煤二十五萬噸。（3）利用當地原煤、草炭、葦草等資源新建中製氮肥廠、小型氮肥廠、骨粉廠各一處，多處達分別建立小型混合肥料廠七十七處，年產各種肥料可達八萬五千噸以上。（4）利用當地石灰石原料，興建中壘水泥廠一處，多處建小型水泥廠二十三處，石灰廠三處，到1962年產水泥四萬噸。（5）利用褐煤作原料，建立小型煉油廠四處，年產柴油兩千噸。并在多鎮興建松根油加工廠八處，年產松根油三千六百噸。經再加工后可供拖拉機作燃料。（6）在進一步在清越鎮開石資源的基礎上，發展小型冶鐵工業。（7）擴大高志家具修配廠，并在多、鎮興建小型修配廠二十三處，農業社普遍建立小鐵匠爐各一處，到1960年做到大修在縣，小修在鄉，保養在社。此外，為適應農副業生產大躍進，相應的發展小型農副業加工企業。

五年內，林業、畜牧業、商業、交通運輸、文教衛生事業等也要有相應的發展。這樣以農業、副、工為中心，把各方面工作都串在一條線上，再在每項中抓住骨干，從而可以促進整個國民經濟事業高速度地向前跃进。

發動群眾制訂和實現規劃

在這次規劃過程中，我們摒棄了過去只靠少數干部常在辦公室里查历史資料，算數字，增塔格脫實際，脫離群眾的做法。因為那樣做的害處很大：（1）在制訂規劃中常是“見物不見人”，向后的多，向前的少，強調物質作用多，主觀人的作用少，結果制訂出的規劃是保守的、多進退的。（2）由于規劃不能充分反映實際需要，因為沒有一套嚴格的民主制度，結果束縛了群眾超越社會主義的積極性。（3）由于規劃不著實，沒有反覆調查客觀實際和群眾要求，所以失去了對工作的指導作用。“指標多，措施少，說的多，近的多，說的少，做的多，說的虛，動的手少。”這些情況表明，要想使規劃真正起促進作用，就必須反對主觀主義，而代之以群眾路線。

县委傳播了荊河鎮全面規劃全面跃进的经验以後，全縣全民躍進的風迅速席捲全縣。据初步統

計，參加規劃工作的黨、團員幹部、積極分子和受到教育的群眾有八萬餘人，提出了「一萬六千多條意見」。經過討論後，充實和修改了規劃。現場會議之後，不到半個月，各鄉、鎮的規劃草稿即已制定出來。4月上旬，縣委又召開了縣、鄉、鎮黨委會議，修訂了今後五年縣的規劃指標：水田由三萬五千公頃增加到四萬五千公頃；生豬由三十五萬口增加到六十萬口；增加小型水力發電站三處，金礦三處，小煤礦二處，松根油廠二十九處，草蓆場七十處。經過這次會議，縣的規劃更加接近實際，干部的思想也更開闊了。

實踐證明，採取上述方式制訂和執行規劃好處很多。第一，可以大大發揮群眾的主動性、創造性和主人翁的責任感。據初步統計，這個時期群眾在農副生產方面獻計達兩萬餘條，在發展工業方面，報捐十五處，提供各種機器一百三十一台件。為了積累「土法」的資金，群眾自動種魚成，立志要「角瓜」施拉。搞生產設備用銅，群眾自動把銅盆、銅鑊等等銅器拿出來。他們說：規劃是我參加制訂的，而且也是我們自己的，若不叫它實現那行呢？第二，補充了領導的不足，加快了執行規劃的速度。以建立鐵廠為例，這件事請我們原來就沒有考慮到，經過群眾提出意見後，才加上了這個項目。這樣一來，不僅適應了今後大量發展冶鐵的需要，而且也減少了群眾到外地購鐵的許多負擔。第三，鼓舞了群眾。群眾普遍反映說：「這回社會主義可有奔頭了」。第四，教育了干部。在規劃前，許多干部還在理論上相信群眾能夠創造一切，但這種觀念是空虛的。經過規劃，所有干部一致承認群眾是力量的源泉，是智慧的寶庫。做工作必須依靠群眾，走群眾路線。

規劃如何平衡？

在制定規劃過程中，曾出現了勞力不足、資金不夠、物資不平衡等矛盾。當時對解決這些矛盾的方法有兩種主張：一種是：尋求各種措施，使落后趕上先進，求得平衡；另一種是：遷就落后，一味削減指標，求得平衡。按前一種主張進行平衡，各項事業就會得到高速度的發展；照后一種主張進行平衡，就會阻礙各項事業的發展。因此，我們採取了前一種，否定了后一種。

對這些問題我們是怎樣解決的呢？

第一、解決勞力不足的問題：（一）依據一切勞動潛力，充分發揮勞力男女老幼的作用，確定歷年流入人口和控制流出人口，以及組織勤工儉學等，共可解決四千多勞力。（二）實現農業機械化之後，可代替一萬余勞力。（三）大力推行工業、農業、城鎮與鄉村，固定工與臨時工之間的勞力協作，亦農亦工亦副，這樣就解決了季節閒工由二百五十個勞動日提高到三百個。（四）組織遠距離遷徙人口下鄉上山，積極吸收外地移民，把這些勞力安置到地多、副業多、人口少的地區，必要時組織鄉社間的協作，適當調配部分勞力以解決地區間的不平衡。（五）積極改善各種工具及勞動組織，提高勞動效率。

二、在資金方面根據各項建設，五年共需投資六千多萬元。其中依靠地方財政解決三千三百多萬元，

其餘全部通過合作社積累與群眾集資彌補，平衡結果還有多。資金來源有：（一）增加預算收入。主要依靠擴大群眾收入。原有企業有條件的，實行多種經營，擴大收入。（二）壓縮預算支出。本着勤儉建國，勤儉辦一切企業、事業的精神，壓縮了一百五十多萬元的開支。（三）清理預算外的資金和呆滯物資，挖出一百三十多萬元。（四）組織手工業社、供銷社、糧食部門興辦工業，共達六百多萬元。（五）發動群眾集資。今年是採取專項集資及長期儲蓄方式。今後將改為推銷地方建設公債的方式。預計今年約可解決三百萬元左右，目前已解決九十九萬元。（六）擴大農業生產合作社的公共積累。五年可達五千萬元，除解決農業機械化所需資金以外，還可興辦水利工程及在多鎮辦一些工業。

在資金使用上，雖然錢不夠用，但頭兩年最緊張。為了克服這方面的困難，不平衡時採取了：（1）大力擴大儲蓄。（2）合理市價和分配基礎建設，使非生產性投資間接節約，充分運用旧設備和半舊設備，調整了一些可以推遲建設的項目，以保證最主要的和急迫的項目。（3）正確規定流動資金。

三、在物資平衡方面，本着先國家後地方和先大後小公的原則，如糧食在佔產保證國家需要後，再供給縣、鄉工業。只是縣、鄉工業用的原料，也先行滿足的需要後再作相應的分配多種的需要。

邊規劃、邊宣傳、邊行動

在制訂規劃的同時，我們就貫徹執行邊規劃、邊宣傳、邊行動的原則，對於較有把握的項目立即宣傳、行動，實干、快干、猛干。對於有些大把握的，例如資源尚未查清的，也開始行動，在實踐中澄清，再修改。這就不是靜止的搞規劃，而是把制訂規劃與執行規劃有機地結合起來了。

全县今年規劃建設二百五十一處小型工廠，現在已動工或者手設計的有八十二處，開採廠、小煤礦、小型电站已開始生產。

現在已有一百八十五個社，建立草蓆、果園、魚塘、養蜂、養雞、養兔等基礎二百九十三處。供銷部門已和農業社簽訂合同二百二十五起，訂購牧畜五十七萬頭。

防治大牲畜病與農村房舍改建等工作，已在重點鄉鎮鋪開。已經在兩個社建立農村簡易浴池。農村业余中學已經開辦二十九處，還建立业余高小與小學夜校九十二處，二百一十三個班，二百一十個附設班。4月中旬開始，全县适龄兒童已有97%入了學。

技術隊伍的培養工作已經開始。僅二十天中就從無到有組織技術隊三萬零九名，其中有油、酒、米、鐵工和電工、木工、泥工和養雞、養蜂、養兔、養魚等專長人員。除此，還派了一百五十二名社員到縣自學指導機構學習使用工具。為了加強對廠廠的技術輔導，組織二十個技術指導組，共二十八名技工與干部，分別到各社指導廠廠工作。

總之，邊規劃、邊行動，既保證了規劃的實施，也考驗了規劃本身是否完全可行，使之真正落實。這樣做也真正使那些上崗的群眾對於規劃有了信心，有希望和不滿的余地。

正由于規劃結合了行動，就進一步教育了群眾，

群众看到美好的远景在逐步实现，纷纷以实际行动响应党的号召。

蜜蜂乡组织社曾有六十多户打算搬家，这次规划后不搬了，生产劲头也来了。三阳、亚布力等多不少青年妇女再打算找对象了，年青小伙子也安心生产了。长海乡不到半个月时间，稻田套翻七百四十垧就完成了70%以上，工农业一週多半天早出晚归。三合社社员干劲十足，也全社动员迎头赶上，这两个社二百六十一垧老稻田，到本月10日就全部翻完，比往年加快二十多天。多衛生人員下田間为生产为群众服务。供销社早开晚闭，送货到门。农业社工青劳工下田間修理农具，饲养員下田間喂牲口。森林社社员苦于十天，把多少年来未解决的二百垧树地拔掉了。向志制酒厂的职工积极生产，淀粉出酒率由48.5%提高到71%，全年可增产五十吨白酒。

关键在于加强党的领导

在规划过程中，可以说是步步有思想问题。在思想没有解决之前，“真其条件论”的思想就很普遍；提出搞规划问题之后，又有些人怕影响当前生产；提出多搞工业问题，又有人怕搞不好，这些问题的解决之后，在规划内容上，又出现了主次不分的偏向；在处理集体与个人关系上，则表现了本本路露的思想；当工业的高潮掀起之后，又出现了互相抵触和物资调动不灵的本位主义思想。这种情况表明，制定规划过程，同时也是是一场思想斗争过程。我们解决这些思想问题的方法是：（1）总结历史经验，召开现场会，用事实教育干部和群众。（2）针对各个时期存在的思想问题，展开大规模的宣传教育工作。最近县委为了鼓舞群众干劲，增加信心，克服保守思想，在全县范围内，搞了一个以“化为中心内容的宣传运动月，声势很大。（3）在规划过程中，遇到什么問題就論什么問題，随时随地对思想进行教育。（4）在困难面前，号召团干部带头，如在資金問題上，我們首先从发动机关干部带头做起，效果很好。

发展农业生产，离开其他部門的支援是不行的。特别是在农、副、工业大跃进的形势下，加强各部門各地区之間的办法就更为重要了。搞得不好，就会不合拍

节地向前發展，搞不好，在各个經濟部門之間，在工业与农业之間，城市与乡村之間，就会發生不协调甚至互相掣肘的现象。根据这个时期的实践，我們解决这些問題采取的方法是：（1）随时注意克服本位主义思想，树立全局观点，提高干部对协作的重要意义的認識。（2）发动有关乡、鎮在协商的基础上互通有无，我們通过这种办法解决了不少籽种、机械设备等困难。（3）組織县直屬各单位与农业社建桥，实行人力物力方面的协作。特别是挖掘呆滞器材对支援农村起了很大作用。

随着各项新的事业不断出现，必須在不断提高干部的政治思想觉悟的同时，迅速发动他們掌握这些知識，以便做到又紅又专，由外行变成內行。解决这个問題，我們初步摸索的办法是：（1）必須貫徹边建設边学习的方法；（2）把技术性较强的部門的干部送到有关单位去學習或組織外出参观。我們已組織了部分干部外出學習水泥、化肥等專門知識；（3）認真推廣試驗田出的办法，以突破的一点指导全面，并促进干部紅与专。

全面规划全面跃进之后，各方面新的問題不断出現，这些問題解决的是否及时、合理，都影响整个规划的实现，特别是在执行规划的头一、二年尤其重要。因此，这便要求领导上必須克服片面观点，单打一指一般化的领导作风。建立一套与全面跃进相适应的领导方法。县委已經对规划以后的新情况作了研究，确定在党委統一领导下明确分工，強化各个組織的领导，并确定一名書記經常领导规划工作，又抽调了一批力量充实各个經濟部門与有關部門的领导力量。为了有步骤地实现工作，县委根据规划項目进行分工，要求在每一方面都先行培养典型作出样子以指导全面工作。

从此次全面规划中，我們深切感到应进一步加强党的计划工作的领导。不仅在制订规划时需要，而且在修訂实施规划，組織实现规划，以及检查执行规划时，都應當在党委統一领导下进行。抓规划，这也是一种顧全大局的领导方法，运用得好，可将中心工作与各业务部門的工作紧密結合起来，既有中心又全面，有利于实现党委的全面领导。

（6月2日“人民日报”）

广东反地方主义斗争的胜利

中共广东省委書記書記 区梦觉

在整風运动中，广东党组织按照中央的指示和新委的决定，通过关于广东历史问题的結論，系統地深入地开展了反对地方主义的斗争。这个斗争取得了巨大的胜利，它的意义和成果是十分重大而深远的，完全証明了中央指示的英明和省委采取的措施的正确。

解放初期，为了貫徹执行中央的土改改革的方針路線，在1952年和1953年，广东党内曾經进行过反对地方主义和反对分散主义的斗争。由于当时条件不同，地方主义还没有發展到像后来那样严重的地步，

同时，沒有全党的整風运动，还不可能找到大鳴大放大辯論的群众路綫的方法，問題沒有徹底解决，地方主义的根子沒有清除掉。因此遇到适当时机，風雨連雨，地方主义就又会重新露头，死灰复燃，甚至更加疯狂活动起来。

地方主义分子的反党活动，在1956年广东省委代表大会后已看到一点迹象，而去年春天直到五月大鳴大放，右派分子向党大举进攻时达到了高潮。从揭露的事实看，地方主义对党的事业的危害，其严重程度远远超出原来的预料之外。他們活动的手法非常恶

劣，不分内外，不择手段，捏造事实，虚构罪证，散布流言蜚语，造谣中伤，进行政治陷害，甚至发生和反革命分子勾结在一起闹事的反革命事件。

地方主义是资产阶级思想和封建残余思想在党内的一种反映。地方主义分子是从极端个人主义出发，发展为政治野心家，以至结成犯罪集团。他们利用落后的地域观念，进行宗派拉拢，培植私人势力，企图造成“独立王国”，以对抗中央和省委的领导。因此，地方主义和共产主义根本不相容，和党的统一集中原则，和共产党的党性根本不相容。

我们同地方主义的分歧，是根本性的分歧，我们同地方主义的斗争，是共产主义思想和资本主义思想的斗争。要不是彻底的民主革命，要不是走社会主义道路，要不是无产阶级专政，要不是统一集中的思想，这就是这场斗争的症结所在。对于广东党组织来说，不取得同地方主义斗争的胜利，我们就不能继续向前迈进。

现在看得很清楚，地方主义的根源是政治上的严重分歧和思想上的极端个人主义。有地方主义思想的人如果不觉悟，发展下去就必然要个人主义野心家所利用，甚至走上极权宗派小组进行反党反社会主义的道路。事实证明，现在有一些人已经走上了这条道路，他们已经成为党内的右派分子，成为资产阶级在党内的代理人。

广东的地方主义在一个时期发展到这样严重的地步，这个原因除在不从历史发展的历史中找到。社会主义革命逐步深入，国内阶级斗争有时尖锐起来，在党内也一定会产生相应的反映。这是革命的辩证法。每个人都受到了再一次的考验。在民主革命时期具有严重唯心思想和地方主义的人，现在又猖狂地活动起来，甚至要和党较量一下，这是一点也不奇怪的。他们中间有些人过不了社会主义关，在最后这关口上摔下来了。

广东党组织对于地方主义错误进行了严肃的斗争。为了维护党的原则，几年来省委和各级党组织一直同地方主义作着不调和的、曲折的、复杂的斗争。尤其是最近两年，省委曾经花了很大的精力去解决广东党内的地方主义问题；而为了解决海南问题，在中央帮助下，省委和海南区党委更不知召开了多少次会议，作过多少决定。省委仁至义尽地以最大的宽容等待着地方主义错误的内在觉悟；但是他们反党活动始终未见有所收敛。现在看来，他们对于他们的照照虽然多了一些，以地方主义者始终无觉悟对于他们的警告和批评，目无组织，目无党纪，一再强迫党同他们进行无休无止的争论，向党发动不断的攻击。

为了把这场斗争进行到底，彻底肃清广东历史问题上的大毒大非，清除地方主义的恶劣影响，去年8月省委作了决定，以后凡几次重大决心，在全省县以上机关和党组织内普遍开展广东历史问题的大辯論，把反对地方主义的斗争，加强共产主义的教育，作为党在思想战线上的一项重要任务，作为这次整风运动的主要内容之一。事实证明，这样做是完全必要的，也是解决问题的最有效的方法。因为，在广东，地方主义的影响相当广泛，但是大多数具有地方主义情绪的人是盲目的，不自觉地不完全自觉的，而少数地方主义分子正是利用这种情况，在广东历史问题上制造混

乱，混淆是非，散播地方主义的毒素，进行反党的阴谋活动。因此，只有通过大斗、大反、大举、大辯；通过摆事实、讲道理，把问题拿到全党来辯論，讓党員群众进行充分的揭發批判，才能徹底弄清事实，揭露真相，澄清混濁。辯明是非，达到从根本上提高党員的共产主义觉悟，清除地方主义毒害的目的。结果也正是这样，采取这种群众路線的方法，对地方主义的揭露批判越充分，群众受到的教育就越深刻，几年来未能解决的问题这次得到了徹底解决。

在开展广东历史問題大辯論过程中，我們堅持了思想教育为主的原则，对于犯有地方主义錯誤的人区别不同的情况，采取不同的方針。对于多数由于水平低，自由主义地附和地方主义的言論，以及一般有地方主义思想情緒，没有进行非組織活动的人，主要是提高他們的思想認識，只要他們自覺的进行检查，和地方主义划清界限，坚决站到党的方面来，一般均不作組織处分。对于少数有严重的地方主义思想甚至进行非組織的反党活动的人，則应适当的對他們的錯誤言行展开严格的批判，如果他們真正認識錯誤，深刻檢討，痛改前非，也采用思想批判从严，組織处理从寬的原则；而对于其中个别因为严重又不悔改的人，則必須繩之以法，严肃处理，用以教育全党。应当指出，广东历史問題大辯論，包含着两种性質的矛盾。这个斗争基本上是屬于党内性質的，因为大多数犯有地方主义錯誤的人，他們同党的矛盾仍屬内部是非性質的矛盾，但是極少数的党内有派分子，他們在地方主义的掩护下进行反党反社会主义的阴谋活动，他們同党的矛盾則屬于外部性質的矛盾，即敌我矛盾。正确区分而又不能不揭露这两种性質的矛盾，才能达到明辨是非，分清敌我，徹底根除地方主义的目的。

两年来，經過全党党的努力，广东党内反对地方主义的斗争已經取得了很大的胜利。党員的共产主义觉悟有了明显的提高，地方主义的危险性已被許多人所認識，地方主义真的情况，在党内喪失了市場，而为大案所否定。反对地方主义的斗争，挽救了一大批受到地方主义毒害的干部，使他們重新站到党的正确立場上来；也撤出少数党内地方主义有派分子，純潔了党的队伍，这是組織上的大收获。經過反对地方主义斗争，外县干部和本地干部的关系有了根本改善，特別是在这种现实条件下，县、市、地、省、中央、地方、外县是两难，现在揭开了彼此蒙蔽团结一起干的气氛，工作热情和积极性空前高涨，劲头特别大。为地方主义所破坏的党的团结和加强組織，在地方主义压下的党内有生命力活跃起来，党員的政治热情和主动性大为提高，革命、团结、平等、互助等革命風氣被打了下去，党内开始出現一个又有集中又有民主，又有紀律又有自由，又有統一意志，又有个人心情舒暢，生动活泼的局面。特別值得庆幸的是，經過地方主义斗争以后，广东党組織的团结和以省委为核心的統一领导达到了进一步提高，全省的工作在反地方主义和深入全民整風运动的高潮上，出現了一个新的大跃进高潮。南海区区委、合阳县委、韶关市委等，坚决克服地方主义，調整党的領導之后，工作都有明显的转变和进步。

反地方主义的斗争，对于广东党組織，是一次極其生动和深刻的馬克思列宁主义教育，我們每个人应