

岗位形象讨论材料汇编

勘探开发研究院党委宣传部
一九九一年五月

目 录

- 1、尽职尽责，奋发拼搏，为找油找气再做新贡献
院总地质师 杨继良
- 2、团结协作，求实创新，努力提高科研工作水平
开发规划室室工程师 杨玉哲
- 3、自强自立，深入实践，为填补国家空白努力奉献
采收率室高级工程师 张春英
- 4、努力提高自身素质，献身石油勘探事业
勘探规划室助理工程师 徐宏
- 5、潜心钻研，开拓进取，拼搏在油田地质研究岗位上
开发一室高级工程师 赵翰卿
- 6、在平凡的岗位上塑造完善的自我
开发二室绘图组组长 刘转玲
- 7、坚定信念，求务实实，在本职岗位上多做贡献
流体室主任 刘桂芳
- 8、继承和发扬会战传统，在专题研究的岗位上奉献光和热
勘探一室助理工程师 陈树民
- 9、扎根现场，无私奉献，为取全取准岩芯资料做好岗位工作
开发二室助理工程师 韩德金
- 10、开展岗位形象讨论，树立岗位工作标准，
不断提高科研人员的政治、业务素质 勘探二室
- 11、树立岗位意识，热爱本职工作，进一步加强基层队伍建设
维修队

尽职尽责 奋发拼搏 为找油找气再做新贡献

院总地质师——杨继良

当前，全油田各行各业都在进行岗位形象讨论。作为一个大庆油田的老技术人员，我也借此机会谈点个人体会。党的十一届三中全会以来，逐步落实了各项知识分子政策，组织上任命我为大庆石油管理局勘探开发研究院总地质师，晋升为高级工程师，又被推选为省政协常委、大庆市政协副主席，还被聘为大庆石油学院兼职教授，还担任九三学社省委常委、大庆市委员会主任委员。多年来，党对我在政治上充分信任，生活上关心照顾，支持我放手工作，三十八年来我为找油找气奉献了青春年华。近十几年来，又在总地质师的岗位上工作，已近退休年龄。下面，把自己是怎样做好岗位工作的，向领导和同志们做以汇报。

一、老骥伏枥志不移，坚守岗位做贡献

近些年来，随着年龄增大，我的身体状况越来越差。由于多年跑野外，腿风湿严重，走路十分困难。每上一阶楼梯，腿都象针扎一样痛疼。不扶栏杆，都不能上下楼。有些同志劝我，不要把工作安排的这么满，要注意身体。实在不能上班，就在家休息。我常想，在五、六十年代，我们跑野外，到井场，不怕风雨严寒，坚持几天几夜连续加班，找到大庆油田和外围的一些油气田。“文革”期间，即使是在受迫害的情况下，仍然在宿舍里翻译外文仪器说明书，总结工作方法，为提高第一性资料的质量做一些力所能及的工作。现在情况不同了，腿疼的厉害，多了一点，但精神状态好多了，在暖和的办公室里，在明亮的灯光下，年尽自己的力量多干一些工作。许多白天的时间，我分工负责抓松辽盆地的项目研究工作，我深知在生产上每耽搁一天就会造成成千上万元的损失，所以凡是生产上急需解决的问题抓紧时间尽快去办。通常，当我知道有井位设计等待审查时，就

会马上放下手头的工作，全神贯注地审查有关资料，审查有关的数据，和设计人员讨论修改，争取在最短的时间将设计意见拿出来。有些设计文件，因为上级有时间限制，就只好抓紧在晚上审查。特别是在第四季度和第一季度，项目设计、储量报告、井位设计等都要求按时拿出来，各种会议也比较多，就只好用节假日和晚上时间去多干一些工作了。虽然这两年我的腿疼加剧，但只要能走得动我就坚持到办公室。领导和同志们经常关心和照顾我。晚上回去有时派车送我回家，有时我走着回去，路上遇到本院的汽车，有的司机同志主动停下车来要送我回家。有时从家里到办公室，有的司机同志看到我走路艰难的样子，也主动停车让我坐车到办公室门口。这使我深受感动。我决心生命不息，拼搏不止，尽自己的力量，争取多干些工作，继续发扬奉献精神，永不止步。

二、解放思想，善于从一些苗头中看到勘探方向

作为一个负责寻找油气的总地质师，我经常考虑的事情就是怎样找到油气田。在找油找气方面，自己虽然积累了一些经验，但更重要的是不要局限于原来的认识，敢于不断地破除自己头脑中的框框，在实践中抓住一些好的苗头，及时扩大成果。

在勘探实践认识的基础上，我在七十年代末到八十年代初的多次会议上，提出要注意勘探扶余油层以下的含油层问题。经过加深钻探后，在榆林地区发现了杨大城子油层，这套油层虽然埋藏较深，但油层厚度大、物性好，产量较高，是拿储量的主要含油层系。现在榆林地区的探明石油储量和控制石油储量已超过一亿吨，朝阳沟油田也发现这套油层，储量还可能进一步增长。

一九八五年在三肇凹陷北部宋站——汪家屯一带发现了气田，当时我分析了有关资料后，提出含气范围可能扩大，有可能形成“油心气环”的局面，这个预测到一九九〇年三站、四站、五站气田发现以后，已基本上证实了。

一九九〇年泰康地区杜23井获工业气流，产气层位是扶余油层，而且根据天然气的碳同位素分析可能是深源混合气，这是在大庆长垣以西地

区在扶余油层获工业气流的第一口井。在大庆长垣以东地区扶余油层已提交了数百亿立方米的天然气储量，这一发现预示着在盆地西部扶余油层找气也是有前景的，我把这个情况及时向有关部门做了汇报。以便在今后工作中注意。

通过一九九〇年工作，三肇地区除了已证实朝阳沟、榆树林两个上亿吨的油田外，由于宋芳屯与肇州地区含油连片，储量可能达到一亿吨，头台、茂兴、肇源地区产油后，预期可能拿下储量也在一亿吨以上，这样三肇地区可能存在四个一亿吨以上的大油田，为提供开发准备了后备地区。

同时，当发现勘探工作中存在一些问题后，也及时向领导汇报，如通过有些同志专门做工作后，发现海拉尔盆地由于地震资料质量存在问题有一些探井没有钻到构造高点上，另外由于测井资料质量不能准确判断油气水层，这些是海拉尔盆地钻探成功率不够高的重要原因，我在局召开的勘探战略讨论会上及时地反映了上述情况，请领导同志引起重视。

三、精心抓好勘探部署，争取勘探工作取得较高的经济效益

最近几年，我在第一线上重点抓了松辽盆地的项目管理和井位部署工作。我和项目研究组的工作人员多次讨论了这项工作的重要意义，我们画下的每个井图可能为国家创造财富，也有可能造成较大的浪费。因此，必须慎重对待，不能有半点马虎，平时与组内同志反复研究有关资料，从构造位置、预测目的层砂岩发育程度等比较，优选出最佳位置部署探井，并根据新出现的情况，及时提出下批井的调整意见，还组织项目研究组复查老井资料，查出漏解释的油气层或可疑层，提出试油意见，并充分发挥每口探井的作用，统筹安排，取好资料。这样把精心部署落实到每一口探井、每一个试油层上面，争取较好的经济效益。在管理局的领导和勘探系统各单位的共同努力下，“七·五”期间每年都超额完成了探明原油储量、探明天然气储量、控制原油储量、控制天然气储量四项任务，不仅找到一批油气田，勘探效益也有明显提高。从探井成功率（即每年新钻井口数与当年新获工业油气流井数的百分比）1987年为

32·9%，1988年是40·0%，1989年是52·9%，1990年是54·4%，连续两年超过50%，相当在相同的时间内工作效益提高为原来的190%以上；从每年的圈闭钻探成功率来看，1987年是27·9%，1988年是31·9%，1989年是48·0%，1990年是48·3%，提高的幅度也是很明显的。

四、树立严细作风，扎扎实实地抓基础工作

大庆石油会战的光荣传统就是要树立严细的作风，提交齐全准确的第一性资料。平时我也比较注意从一些具体工作实例，教育青年科技人员，工作中不能有半点马虎，对于我们，一点小的差错造成的后果往往是严重的。

近几年我负责抓了建立勘探科研数据库的工作。因为有多方面的大量的数据进入计算机，是一项工作量巨大的系统工程，共组织9个研究科室，40多名科技人员分工完成建库工作，首先我编写了工作质量标准、审查要求等共7份，使各项工作有章可循。进机以后还组织自检，室内检查和院内审查的三级审查制度，对于审查中发现误差超过限度的部分要退回再进行复查。

我院负责整理编制一九八五年以前的钻井地质和试油地质资料，这是两项隐伏问题较多难度较大的工作。我在1989年用去近四个月的节假日和晚上时间审查了590多口井的钻井地质数据卡片，每天晚上放下碗筷，连电视台的新闻联播也不看，就直奔综合大楼，爬上168级楼梯到了第6层楼，每天早则10时，晚到11、12时以后，终于把钻井地质数据攻下来了。1990年又用三个多月的时间审查试油数据卡片，共完成了275口井805层的审查工作。开始像两座“大山”压在我头上的材料终于攻下来了。通过检查，发现100多处重要的差错和问题，包括井位座标、取心井段、油气显示、射孔井段、油气水产量、分析数据等方面的问题和差错，都做了修改。比如有的井位座标相差100公里或几十公里，造成了井位搬家。有的层段没有写射孔的具体数据，只有大段的顶底界限，也通过查阅原始的方案审定纪要把射孔井段落实了。对于地层分层数据还通过用计算机画出每个层段的等原图来审查有无异常部位，再针对异

常部位进行复查。就这样，在各研究室的同志共同努力下，采取各种措施保证质量，干出了供后人使用，使后人放心的工作。经过勘探部组织验收，差错率小于 $0\cdot5\%$ ，达到了预期小于 1% 的要求。总之，经过两年多的努力工作，终于造成了有63个实体，1831项内容，有几千万个数据的大型科研数据库，为今后的工作打下了基础。如果说这项工作占用了我相当多的休息时间，建成后也是为大家使用，我自己则既是组织者又起到了铺路石的作用，每当我想起这项工作为许多同志创造了条件时，我就感到欣慰了。

五、严格要求，耐心帮助、培养青年科技人员

由于科研、生产任务很重，我深知光是靠自己是不行的，首先要发挥各位副总地质师的作用，一般情况下，我们是通过总地质师碰头会的方式通报生产上的新进展和科研上的新成果，并研究下一阶段要抓的重点工作，然后分工负责去完成任务。在各位副总地质师去抓他们分管的工作时，工作中的细节问题我不去插手干预，有些涉及到分管室的工作我都是通过分管这路的副总地质师去安排；各位副总地质师都是努力抓好分管的工作，不用我过多的操心。在他们因公外出或患病时，我就把一些遗留的主要工作抓起来，使重点的科研、生产任务不受影响。对于重点的科研专题，在讨论开题、科研工作的重点和技术关键、成果的主要认识时，一般是由主管院长、各路副总地质师，物探总工程师、科研管理科长和有关的室、组领导参加，经过广泛深入地讨论得出统一的意见，使各分路主管的副总地质师也明确了需要协调配合的问题和分路承担的职责。

平时我尽量地抽时间到专题研究组去直接了解情况并和同志们讨论一些问题，从讨论中我掌握了一些情况，并对青年科技人员进行具体帮助。对于各种设计、总结等我都是认真地审查。如有一次某个新调来研究院工作不久的同志，送来一份井位设计，其中设计纵座标数字写成6位数字，出现了明显的差错，我就向他讲明白，由于井位座标出现差错会给工作上造成损失的事例，请他回去重新查对清楚改正过来，并给他

讲了纵横座标的基本概念，防止发生差错。还有一次有一位工作时间较长的地质师用已知点座标计算出来新设计井的座标，我在图上量了以后发现纵横座标相差2公里多和1公里多，仔细查对，才知道他计算方法有错误，我批评了这种不深入工作而事后又不检查的作风，责令有关室领导检查并吸取教训。

通过审查修改各种材料，针对发现的问题并手把手地讲清道理，使青年科技人员较快地掌握了业务知识和具体工作方法，仅1989—1990年就审查各种科研和生产报告160份共262·1万字。1990年初编制的第一批7口探井的地质论证，到石油天然气总公司汇报后被树为典型。由五个研究室编写的芳深5井生油、储层、重矿物、综合评价等8项专题研究报告与录井公司的完井总结一起被评为总公司的优秀报告，三站地区控制储量报告也被储委审查定为优秀报告。

为了指导科研和生产工作，我还写成了盆地、圈闭和油气藏评价三个技术规范、规定了各个勘探阶段的地质任务、工作方法、工作中应注意的问题，需要取得的资料、评价标准和为下阶段工作的准备等，对实现科学勘探使各道工序有章可循，对提高勘探水平起了一定的作用。

近几年来虽然做了一些工作，检查起来，距党的要求还相差很远，主要存在以下问题：

1、对马列著作、毛主席和其它革命领导人的著作学习还不够，除集体学习外，自学时间较少。在改造思想和改进工作方面用辩证唯物主义哲学思想指导不够。

2、由于承担的具体业务工作较繁重，业余时间很少，新理论和技术学习还不能满足工作需要，对部分工作指导也不够。

3、由于各项工作统筹安排不够好，还有一些业务上的“欠债”，如松辽盆地石油地质志尚未完成，需要在1991年抓紧时间把一些积压的工作尽快完成，这样全力地投入到搞好科研和生产工作中，争取为再找油气田做出贡献。

团结协作 求实创新 努力提高科研工作水平

发展规划室工程师——杨玉哲

我叫杨玉哲，1963年毕业于北京石油学院，分配来大庆，1964年5月调入我院，先后在动态室、开发室、综合室从事开发试验研究，“六分四清”方案编制实施及油田开发动态分析等方面的工作。1984年3月发展规划室成立后，先后担任负责业务工作的室副主任、室工程师。在担任室工程师的几年中，自己在局、院主管部门的领导下，配合室党支部领导班子，努力搞好全室承担的各项科研生产任务的技术组织管理，较好地完成了上级下达的各项任务，受到局、院有关领导的好评。1978年以来由本人承担或担负主要工作的科研成果，先后有11项获各级奖励。1988年被评为管理局劳动模范标兵，1989年被评为能源部劳动模范，1989、1990年被中共大庆市委评为优秀共产党员，并多次被评为院双文明先进个人及优秀管理者。下面就如何搞好科研生产及技术管理工作谈几点体会，不当之处请大家批评指正。

一、要做好岗位工作，必须发扬勇挑重担，顽强拼搏的革命精神

1984年发展规划室宣布成立时，组织决定让我担任室副主任，主要负责科研生产的组织管理工作。由于我室承担着油田开发规划编制及有关专题研究工作，任务重、责任大、技术难度高，加上自己业务能力有限又从未担负过领导工作，因而在听到院里决定后，开始自己确实有些疑虑，怕工作搞不好出了漏子，不仅自己下不了台，而且有可能对油田开发工作带来不利影响。后来经过领导的帮助，使我打消了顾虑，决心勇敢地挑起这副重担。敢不敢担担子在于一时的决心，而

如何担好担子则需要长期不懈地努力。当时，室内分工自己抓专题研究工作，我想，要搞好全室各项专题研究，一方面要做好科研计划，抓准技术关键；另一方面也是更重要的一方面是调动广大科技干部的积极性，群策群力按时完成研究任务。我觉得要调动大家的干劲，自己必须带头实干、顽强拼搏，做出个好样子。为此我一方面协助专题组解决技术关键，另一方面直接参加油田“七五”发展规划编制中重点研究课题的攻关。在当时时间紧、任务重的情况下，我经常连续加班加点，节假日也很少休息。当年九月份，根据石油部开发司的要求，院里又以紧急任务给我室下达“油田注水开发效果评价方法研究”的专题项目，要求年底以前完成并用于“七五”发展规划编制。在时间短、任务急、难度大，室内技术骨干都有任务的情况下，只能由我自己挑头承担这项课题，工作中，我抓住油田含水与采出程度关系标准曲线确定这一技术难点进行重点攻关，并对其它有关问题进行了大量分析研究工作。三个月时间内自己几乎每天晚上都在办公室加班至深夜。在全室其他同志的共同努力下，终于按时完成了任务，为油田“七五”规划编制提供了重要依据，该项成果受到了部、局领导的好评，并被评为1984年市（局）优秀科技成果一等奖。

1990年4月份，管理局为了申报一级企业在企业升级材料中，需要对油田地质开发水平进行论证。局领导把这一任务下达给了我院，并要求半个月内提供出论证材料。院长在组织部分同志讨论之后把编写综合材料的任务交给了我。当时我正担负着油田“八五”规划编制中稳产条件分析的任务及部分规划附件的审查修改工作，时间已很紧张。同时自己也深感论证材料的编写时间紧，责任重、“风险大”。因而接受任务时思想上确实经历了一番斗争。考虑到该任务既是油田的急需，就应该把它接受下来，只是多担点风险，多吃点辛苦，自己要尽力把它搞好。在接受任务后的十多天内，我克服家务重，身体不

适等种种困难，连续加班加点，在其它同志协助下，搜集整理了国内外十多个油田的资料；查阅了有关地质开发分析报告近30篇，设计、编绘了有关对比曲线图幅九张，按要求时间内完成了论证材料的编写任务，通过院局负责同志审查，为油田企业升级材料采用。

回顾几年来的工作，我觉得作为科研单位一名基层技术管理人员要做好岗位工作，就必须发扬勇挑重担，顽强拼搏的精神，既要敢于承担科研生产重担，又要脚踏实地，不辞辛苦，奋发大干，带动广大科技人员圆满完成任务。

二、要做好岗位工作，必须树立勤学严谨、求实创新的工作作风

我觉得做为一名奋战在油田开发研究战线上的科技干部人生的价值就在于，依据油田开发建设的需要，及时提供具有理论、实践依据，能够用以指导油田开发建设的科研生产成果。为了搞好岗位工作，拿出高水平的研究成果，我们就必须不断提高自身素质，树立勤学严谨，求实创新的工作作风。

1986年至1987年，上级安排我参加与美国埃克森公司研究中心协作项目——《萨尔图油田西区油藏工程可行性研究》，研究内容包括测井解释、三维地质模型建立、油田开发历史拟合和开发动态预测四个方面。涉及油田地质、油层物理、室内试验、矿场地球物理、油田开发、采油工艺、数值模拟等多方面的理论知识。为了比较系统的掌握上述各方面的基本知识，建立健全该项研究所需的各方面基础资料，我和中方项目组的其它4名同志先后请教了我院开发一、二室、流体室、情报室、计算站、地质试验室及测井研究所等十多名同志，为顺利开展该项工作做了比较充分的准备。美方对此比较满意。在该项目研究过程中我主要参加历史拟合和动态预测阶段的工作。为使历史拟合结果能较好的符合油田实际，对每次历史拟合运算结果，我和中方项目组组长岑梅同志不仅逐井对比其全井产量、压力、含水拟合的符

合程度，而且还应用我们整理的分层动态监测资料对主要生产层的见水、水淹状况进行逐层逐井对比分析，并对发现的问题提出修改处理意见。最后经过20次反复拟合计算，最后得到了双方都比较满意的拟合结果。07年8月中旬在研究项目转入动态预测阶段时，美方根据项目合同，只答应计算两个动态预测方案；即一个基础方案、一个调整方案，而且美方提出的调整方案仅包括增加一口补充井和后期油井堵水两项内容，这对正确评价油田高含水后期不同调整措施效果显然是不够的。当时我想，我们搞油藏工程研究的一个重要目的就是要搞清油田高含水后期不同调整措施的效果，为油田后期开发调整提供依据，而美方提出的两个方案根本无法满足这一要求，增加方案美方又不答应。针对这一情况，自己出于对油田负责，为事业负责的信念，经过周密的思考筹划，提出了一个在不增加方案数目的条件下，扩大方案所包含的内容的构想，它把目前和今后我们油田上可能采用的：分层工艺技术调整、井网注采系统调整、油井提液措施及特高含水井、层关井堵水这四个方面的调整内容全部综合进去，并对不同措施的实施时间进行了合理安排，以便于分别认识分析每项措施的效果。经过与美方多次交涉，最后得到美方认可。预测结果圆满地达到了我们的预想目前。整个项目提前二十多天完成任务，回国汇报后受到部、局领导的好评。

大庆会战初期，开发室的同志都是二十多岁的青年，曾提出一个响亮的口号：“莫看毛头小伙子，敢笑天下第一流”。我觉得这个口号的根本含义就是提醒我们在科研工作中要瞄准国内外先进水平，敢于标新立异，也只有这样才能使我们的认识不断深化、使我们的事业不断前进。因而我在科研工作中时刻告诫自己要勤于思考、勇于创新。

1978年在进行油田水驱采收率和可采储量的研究时，对油田可采采储量预测中，国外一般把油田可采储量作为一个固定的数值进行测

算分析，而我们通过油田可采储量影响因素及油田加密调整效果的研究，认识到：像我们大庆油田这样的非均质多油层油田，水驱可采储量不是不变的，而是随着层系井网的综合调整逐渐增加的。在此基础上，我们经过多年工作，逐步建立、完善了一套测算油田加密调整增加可采储量的方法。这一研究成果，不仅深化了对油田可采储量的认识，而且为油田稳产条件分析，及开发规划编制提供了重要物质基础。

三、要做好岗位工作，必须具备尊重他人、无私奉献的良好品德

自己作为一名多年从事油田地质开发研究的技术人员和基层科研管理工作者，我深深感到，要搞好岗位工作，关键是要充分发挥广大科技人员的积极性和创造性。而要做到这一点，从个人来说，就必须具备尊重他人、无私奉献的良好品德。

由于科研工作的复杂性和个人知识、精力的局限性，因而多数研究题都不可能只靠一个人单独完成，而要靠室内、院内、甚至不同单位的一些同志共同承担、合作完成。在多年的科研实践中，我曾与院内外几十个同志共事、合作过。在协作共事过程中，我坚持以工作为重，注意做到尊重协作者，虚心听取别人的意见，协商解决研究中的有关问题，对待协作研究任务，自己从不拈轻怕重，而是依据个人优势合理分担，坚持不推不让；在处理科研工作关系上，我注意主动与共事者搞好协作配合，努力为他们顺利开展工作创造良好的外部条件，避免同行间的“内耗”；在工作遇到问题或出现差错时，自己敢于坚持实事求是，勇于承担责任；在工作取得成绩时，自己注意充分认识和肯定合作者所作的工作和贡献，对名利不争不抢，成果署名或申报奖时我总是把自己的名字排在靠后的位置上。因而与共事者的关系处理得都比较好，从未出现因关系不融洽而影响工作的现象，使多项协作项目得以圆满完成。

由于“文革”的影响，使我们的科技队伍存在着明显的人才断层。

这对搞好科研工作显然是不利的。但是我觉得对青年科技人员，我们既要看到他们工作经验不足，对油田情况不够熟悉等方面的缺欠，更要看到他们中的绝大多数具有工作热情高、干劲大，勇于开拓进取，勤于学习掌握先进技术等优点。要在科研生产实践中，应用发挥其长处，协助克服其不足，使这些同志既能较好的完成科研生产任务，又能逐渐提高技术水平更快成长。我室担负的“注采系统调整研究”课题是局“七五”科研攻关的重点项目，专题组七名同志全部是1982年以后毕业的大学生。这些同志热情高、干劲大，肯钻研，但经验不足。为了使这项专题研究能顺利开展，我在完成室内科研管理和其它应急任务的同时，还抽出较多时间深入这个专题组，同组长周学民等几个技术骨干一起，针对合理注水井数比的确定方法及注水开发过程中吸水、采液指数的变化趋势等技术关键问题进行了认真地分析探讨，使他们较好地把握住了解决上述技术关键的途径和方法。经过专题组全体同志两年的共同努力，1989年底圆满完成了该项专题研究任务，研究成果被评为当年大庆优秀科技成果二等奖。通过该项工作，项目组的主要技术骨干在解决具体问题的能力等方面都得到了较大提高。该项成果报奖时，专题组的同志认为我在该项研究工作中作出了较大贡献，提出把自己的名字列在受奖名单的前边，但自己觉得该项研究的绝大部分工作都是项目组的同志完成的，项目组的主要技术骨干都作出了很大努力和贡献，所以我坚持把项目组长及其它三名骨干列在前边。颁奖结果，这四名骨干均被列为受奖人，尝到了辛勤耕耘的硕果。自己的名字虽然未列入受奖人，但我的心里感到很坦然。

参加工作以来，自己虽然在科研生产一线及基层科研技术管理方面做了一些工作，取得了一些成绩，但距党和人民的需要，距真正合格的岗位形象还有较大差距，通过岗位形象讨论，自己要进一步树立岗位意识，提高岗位标准，做好岗位工作，为大庆油田的开发建设贡献自己的光和热。

自强自立 深入实践 为填补国家空白努力奉献

采收率室高级工程师——张春英

我叫张春英，今年50岁，1965年毕业于山东大学生物系微生物专业。上大学时，就听说东北发现了大油田，并萌发了去大庆干一番事业的想法，毕业时，我的第一志愿就是去大庆，1965年7月，终于实现了美好的愿望，来到大庆。由于我是学微生物的，当时对油田、油井没有什么概念，以为油井就象水井一样一桶一桶往外提。经过一年多在钻井队，采油队的顶岗实习，使我初步认识了油田。后来分配到研究院采收率研究室、条件也很差，连搞微生物实验的起码条件都不具备。为了开展微生物采油专题研究，我承担了筹备实验室和专题组的工作。二十多年的实践使我感到，搞好岗位工作并取得成果，必须具备如下素质并树立良好形象，我个人的经历和体会是：

一、要有热爱油田，创业求实的精神。一个知识分子要想做一番事业，必须有强烈的爱国意识并落实在岗位上。对我来说，在当时就是尽快摸清油田实际情况，尽快建立起细菌微生物采油实验室，并开展研究工作，为提高油田采收率提供新方法。六十年代，微生物采油在国内还没有人搞过，国外在此方面的研究工作也刚开始，资料很少。对于我来说，等于是白手起家，一切从零开始。当时正是十年动乱期间，人们整天泡在政治运动中，干不干活无关紧要。但是，做为一名科研人员，我觉得党培养我学到了知识，就是要扎扎实实做好工作，为油田提高采收率做出贡献。不管运动怎么搞，搞多长时间，最终还是要搞建设，这一点我坚信不移。所以，我还是坚守岗位，加紧筹建试验室。我详细列了试验室设备清单，报到室里，并催促购置。试验用品来货了，我就到萨尔图往回背，挤交通车倒两次也不在乎。有时大庆

没有货，我就到哈尔滨去背。经过几个月的四处奔波，终于建起了简陋的实验室。为了开展实验研究，必须从调查注水系统水质开始。这就需要深入现场。当时油田交通状况比较差，注水站，井场离公路又很远。当时的男女科研人员都不讲条件，只要工作需要，再大的困难也要克服。我每天早早就去挤交通车，倒车到地宫门再骑自行车去现场。风里雨里几个月，一天也没有停过。有时赶不上车就摸黑往家走；有时天气突变下大雨，没有雨衣，道路泥泞扛着自行车往井场走，浑身湿透也在所不顾。就这样我终于搞清了注水结膜问题，通过对多口检查井岩芯分析，证实在油层中有细菌存在，提出了用微生物方法可以判断水淹层的状况；开展了注水油层中微生物分布状况研究，通过以上分析工作，基本掌握了油层微生物的生长规律，又开展了微生物菌种对油层渗透率影响的研究，出了第一批研究成果。这些研究工作先后经历了十多年时间，为今后更深入的研究打下了坚实的基础。

二、要自强自立，用行动塑造大庆女科技人员的良好形象。我30岁结婚，在大庆安了家。我爱人叫李振勋，他做为共产党员，新中国培养的大学生，服从组织分配，担任野外地质工作队队长，长年奔波在油田外围盆地、内蒙草原。丢下两个孩子和我。做为一个女科技人员，我两副重担一起挑，两个人都为事业奔忙。可是，正当我们都在为油田忘我工作时，不幸的事降到我头上。1982年9月，老李从内蒙二连盆地工作了几个月回来，说胸部疼痛，经哈肿瘤医院检查确诊为肺癌。领导和医生们尽了最大努力，也未能挽救他年轻的生命，临终时才43岁。当时，大孩子不满12岁，上小学六年级，小女儿只有10岁，上小学四年级。丈夫早逝，儿女幼小，对我来说真是五雷轰顶。当时，亲属和母校的同学、老师为我担忧，劝我换个环境，回母校当老师，并为我联系办理调往济南的户口关系，还有的老战友为我在胜利油田联系好了接收单位和住房。走不走？我心里很矛盾，我们夫妻二人在油

田整整奋战了20年。回济南亲朋好友多，又是老家。真正要离开大庆，才觉得那样依依不舍。我最终决定，还是留下来。因为我舍不得大庆这块曾流过汗水的热土地，舍不得离开我亲手建立起来的微生物采油实验室。因为我的事业还未完成。我们的实验室从简陋到装备完善，到今天的基本现代化，有多少专家教授赞叹不已。这不是我事业的起点吗？我想起老李病重和逝世时院领导的亲切关怀，也想起周围情深意长的战友和同志。我要战胜软弱的自我，振奋精神，树立自强自立的大庆女科技人员的良好形象。老李病逝几个月后，我就开始准备材料，参加石油部在大庆召开的“微生物在石油工业中的应用”学术讨论会。会议集中了全国几十个有关专家，会前，我用了不到一个月的时间，写了三个研究报告，并在会上宣读，受到专家好评。院领导也给了我很大的鼓励。事业的进展减轻我失去亲人的痛苦。86年春节前，一封急电又把我召到了北京，参加“七五”国家重点科技攻关项目准备会议，会上我根据自己多年的经验和思考，提出了“利用微生物地下发酵提高采收率”的研究专题，这是一项国内空白。会上，十几个单位的代表都感到课题新、难度大、没把握。可是我想，油田已到了高含水期，提高油田采收率迫在眉捷，刻不容缓。这个具有现实意义，赶超世界水平的课题，不攻关怎能实现？即然是国家攻关项目，必然难度大。做为一个微生物采油研究人员，我们就是要为国家分担困难、知难而上。经过反复论证，石油部批准由大庆来牵头搞这一攻关项目，指定我为三级课题项目的负责人，国家投资100万。这是多么重的担子啊！我走马上任，立即组织攻关。

攻关分为两个阶段：首先进行室内菌种的筛选和评价，而后进行矿场试验。大千世界，菌种成千上万，但是没有筛选的方法和标准，怎么办？我只好查阅了大量国外资料，走访了许多专家学者，终于拿出了一套评价方法。为了进行菌种配伍试验，我们连续四年，加班加点，不断筛选、评价。上百次分析，千百个数据，我们一一甄别、淘