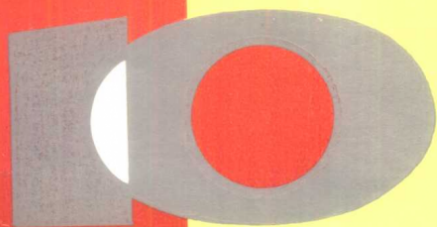


丝绸行业改革纪实



天府十年巨变

1978—1988

系列丛书



1978—1988

天府十年巨变

丝绸行业改革纪实

一九八九年·北京

大地出版社

天府十年巨变系列丛书·
丝绸行业改革纪实专集

大地出版社（原红旗出版社）出版发行

（北京沙滩北街2号）

封面插页 四川红星印刷厂印刷

正文 成都前进印刷厂激光照排印刷

开本 787×1092mm1/32 印张 14 插页 6 字数 258 千

1989年5月北京第一版 1989年5月第一次印刷

印数 1—5500

ISBN7—80068—082—7/D·32 定价：4.20 元

《天府十年巨变系列丛书》

序 言

楊汝岱

中国共产党十一届三中全会胜利召开到现在，已经整整 10 年了。10 年前，我们党拨乱反正，确立了“解放思想，实事求是，团结一致向前看”的思想路线，开始了党的工作重点的根本转移，拉开了举世瞩目的经济体制改革的序幕。10 年来的改革和发展，给中国人民带来了希望，给社会主义带来了希望。我们四川省同全国一样，在党中央的正确领导下，在改革大潮的推动下，经济、政治、文化等各个领域都发生了巨大的变化。

过去的 10 年，我省经济、政治、文化生活生机盎然，是建国以来最好的时期，也是人民得到实惠最多的时期。这是广大群众都亲眼看到，亲身感受到了的。1987 年同 1978 年相比，四川的国民生产总值、国民收入和工农业总产值按可比价格计算，分别增长了 1.35 倍、1.18

FJ35/02

倍和 1.27 倍，财政收入也由 37 亿多元增加到 75 亿多元。10 年间，全省社会商品零售总额增长了 246%，平均工资增加了 130%，农民人均纯收入增长近 2 倍，随着收入的增加，人们的生活水平显著提高。1987 年，全省人均食物日摄入热量 2709 大卡，达到中等收入国家水平，城乡人民的吃、穿、住、用都有不同程度的改善，家用电器等中高档耐用消费品进入了越来越多的家庭。根据四川经济发展和人民生活消费的水平 and 特点，比较世界各国发展的历史，我们已经开始了温饱型向小康型转变。

回顾过去的 10 年，成就是令人鼓舞的。更值得重视的还在于我们的改革取得了历史性的突破，结束了封闭和停滞徘徊的局面，开辟了具有长远意义的新的发展道路。

——1978 年秋天发端于广汉县的联产承包责任制，突破了“三级所有、队为基础”的旧体制，带来农业生产经营体制的重大变革。面对农民迅速高涨起来的生产热情，省委因势利导，逐步推广。在农村生产力解放的基础上，全省因地制宜，调整农村产业结构，发展乡镇企业和社会化服务体系，加快种植业劳动力转移，到 1987 年，在粮食产量提高并稳定在 800 亿斤左右的基础上，全省从事多种经营和非农产业的农村劳动力已超过

总数的 1/4。农村经济已经冲破了地域分割和城乡界限，不同程度进入商品经济运行系统，开始走上商品化、专业化、社会化的轨道。

——10 年以前我省率先扩大企业自主权，给企业下放权力，调整分配关系，增强企业自主经营的能力，实现了对旧的企业管理体制的突破。接着又在所有权与经营权分离的原则指导下，努力转换企业经营机制。现在，大量中小企业已在根据市场供求状况自主经营，90%以上的国营大中型企业已实行了多种形式的承包责任制，一批企业进而探索全员承包、股份经营、联合兼并的路子。军工生产体系也冲破了条块分割的限制，加快了军转民的步伐，并开始出现了与地方经济相互支持、相互融合的局面。

——我省较早地提出了生产资料也是商品的观点，并较早地试办了生产资料市场，突破了在传统理论和传统体制下的一个“禁区”。从 1983 年起，全省流通领域显著活跃起来。围绕“多种所有制形式，多种经营方式，多条流通渠道，少环节、开放式”的改革模式，全民、集体、个体工商业在竞争中共同发展，包括消费资料、生产资料、资金、技术、劳务、信息等市场在内的市场体系逐渐生成和发育起来。与此相适应，政府管理经济的职能也在一定程度上发生了变化，工业指令性计划产品

到 1987 年已经不到 1/4，经营性投资主体开始转向企业，多数商品的价格形成实现了市场化，信贷、税收、工资的调节作用明显增强，全省经济开始出现了市场导向、间接调控的特征。

——对外开放打破了四川盆地的封闭和半封闭状态，独特的资源条件，较好的经济基础，勤奋的人民，广阔的市场正吸引着越来越多的国内外合作者。目前，我省已经与全国 20 多个省区在资金、技术、人才、物资等方面进行了实质性的协作和交流，促进了生产要素的优势互补。有 70 万劳动大军“南下”、“西进”、“北上”，为服务全国，繁荣商品经济作贡献。对外贸易和交流也有了长足进展。1987 年全省进口总额已达到近 10 亿美元，除传统的农畜土特产品外，机械制成品的出口比重逐渐加大，止血纤维、汉字编码软件等技术产品也开始出口。同时，引进了一批国外先进技术和现代管理方法，一些外国专家先后在我省钢铁、机械、电子、石油等 500 多个企事业从事技术改造，开发产品、提高管理水平的工作。旅游业、国际劳务合作也取得了新的成绩。四川正在走向世界，世界也在认识四川。

——随着改革的深入和开放的扩大，人们的思想观念开始突破自给自足、自我封闭、自我满足的“盆地意识”，向着发展社会主义商品经济所要求的一系列新观念

转化。近几年来，在全省广泛开展的社会主义商品经济的教育，对干部群众转变观念，促进精神文明建设，推动商品经济的发展，起了积极的作用，市场取向的实践更是催人勤思奋进。竞争开拓，风险经营，劳动致富，讲效率、求效益等观念已为越来越多的人所接受。实践标准已成为考虑问题的出发点和检验工作的准则。全省已经涌现出一大批率领职工开拓经营的企业家，一大批带动村邻乡亲共同富裕的农村生产能手。人民群众的民主观念、法制观念日益增强，科学、文明、健康的思想方式和工作、生活方式逐步形成。

10年改革探索，10年建设发展，为我们今后继续前进提供了物质基础、理论基础和实践经验。总结我们的经验，最基本的就是坚定不移地以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放。这个基本经验体现在若干具体方面，主要的也是我们体会较深的有以下几点：

第一，紧紧把握住经济建设这个中心，处理好坚持四项基本原则和坚持改革开放的辩证关系。十一届三中全会决定的全党工作重点的转移，即转到以经济建设为中心，在我们党和国家的历史上是付出了沉重代价才得来的。要搞好经济建设，实现现代化的宏伟目标，必须改革、开放。不改革、不开放，继续受僵化的旧体制和

闭关锁国的束缚，是没有出路的。坚持四项基本原则是我们的立国之本，是改革开放和经济建设顺利进行的根本保证。近10年来，我省各级党组织和人民政府对实现工作重点的转移态度是坚决的，工作是积极的，并在总体上较好地处理了经济建设与其他工作的关系，各项工作都落脚到保证和促进经济发展上。在处理坚持四项基本原则和坚持改革开放的关系方面，既努力排除来自僵化方面的干扰，也注意排除来自自由化的干扰。思想政治领域里的工作严格掌握政策，不搞运动，这就保证了全省形势的稳定和各项工作的顺利进行。

第二，坚持实践标准即生产力标准，提倡探索，鼓励探索，在实践探索中把握商品经济发展的客观规律。改革的基本任务是发展生产力，商品经济是社会经济发展不可逾越的阶段，而现代社会生产力正是从商品经济中成长起来的。搞社会主义商品经济，既不能照搬资本主义的作法，又不能自觉不自觉地沿用过去搞自然经济、产品经济的方式，而要从实际出发，以是否有利于生产力发展为标准，去探索，去开创。在探索过程中有可能成功，也可能失误，不允许发生任何失误，无异于取消探索。10年改革与发展的具体进程中，我们的探索总的来说是成功的，但由于缺乏搞商品经济，搞社会化大生产的经验，也出现过失误，走过一些弯路，但都能在党中

央的领导下及时通过实践标准去校正，回到正确的轨道上来。探索必须从实际出发，因地制宜，在工作中，我们根据全省各地经济，社会发展不平衡的实际状况，把中央精神同地方特点结合起来，搞好分类指导，实行不同的具体政策和办法，从而促进了不同类型地区共同发展，从总体上促进了全省社会生产力的进步。

第三，把改革同发展紧密结合起来，用改革的办法解决改革和发展中出现的新问题。10年前在改革刚刚起步的时候，我们就是从促进经济发展，满足人民日益增长的物质文化生活需要的目的出发的。在实践中，我们首先从对生产力制约最突出的农业生产体制突破，进而从实现企业自主经营、形成统一的市场体系建立新的宏观管理制度三个相互联系的基本方面展开。发展到包括政治、经济、科技、教育、社会各个方面的全面改革，形成了以改革促进发展，以发展支持改革的气候。10年来，经济生活中出现过种种矛盾和难点，如经济过热、部分农副产品生产供给出现波动以及企业效益不高等等，我们都力求通过深化改革的办法去解决，或者探索解决问题的新路子。从经济建设的安排部署来说，也逐渐注意了为改革的顺利进行提供必要条件。虽然，我们在改革与建设的结合方面还缺乏经验，但是将改革和发展结合起来的观点，已开始深入人心，这是具有深远意义的。

第四，改革和发展都是人民群众的事业，必须最大限度地得到人民群众的理解、支持和参与。任何一次大的社会变革，仅靠少数人是不可能成功的。劳动者是生产力的首要因素，以解放生产力为目的的经济体制改革和社会主义建设，亿万人民群众是主体，人民的积极性调动起来了，我们的事业就热气腾腾，兴旺发达。四川农村生产经营责任制能够迅速推广并取得成功，靠的是8000万农民的真诚拥护；企业实行承包、租赁、股份制等形式，也是靠广大职工的参与和支持。我们曾经遇到不少矛盾和困难，但只要及时向群众讲清楚，取得理解和信任，就能够团结一致，齐心协力地共渡难关。相信群众，依靠群众，充分调动群众的积极性，任何时候都要给以高度重视。

第五，紧密结合经济建设和改革、开放，加强党的建设，改善党的领导。中国共产党是领导我们事业的核心力量，经济建设和改革开放的顺利进行离不开党的领导，同时也为加强党的建设，改善党的领导提出了新课题，新要求。十一届三中全会以来，我们恢复了党的思想路线，恢复了党的三大作风，在发展社会主义商品经济这一改革开放和经济建设的基本实践中，坚持不懈地加强党的思想建设、组织建设、作风建设和制度建设，坚持党要管党和从严治党，在党的建设上开始走出了一条

新路子。10年来，我省各级党组织、广大党员和党员干部遵循党的正确路线和政策，积极开发进取，忠诚地为人民服务，并同各种消极腐败现象进行了坚决的斗争。实践和事实证明，我们的党组织和广大党员能够经得起执政和改革开放的考验，党没有辜负人民。当然，我们也清楚地看到，如同每一个历史关头党内总有那么一些落伍者一样，在改革开放的条件下也出现了一些经不起考验的落伍者和极少数腐败分子；在我们的党员队伍、党政机关中也还存在某些为政不廉的问题。对于这些问题，党的态度是鲜明的，方针政策是坚定的，全川人民应该和党同心同德，坚决维护党中央、国务院的权威，听从党中央、国务院的号令，坚持党的正确路线，继续艰苦奋斗，我们的事业一定能够取得更大的胜利！

回顾十一届三中全会以来的历程，我们可以明确地作出这样的结论：10年改革开放的方向和走过的基本路子是正确的。对此必须有一个统一的认识，以便增强继续前进的信心。

当前，我们国家正处在新旧体制的转换时期。综观社会主义国家的改革的历程，体制转换历来是迷离扑朔、矛盾错综复杂的“阵痛”时期，在我国，实现从旧体制向新体制的转换的任务是极其宏大而艰巨的，前景光明，困难也不少。根据当前经济生活中的突出矛盾和问题，党

的十三届三中全会在全面把握时局的基础上。及时提出了“治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革”的指导方针。党的十三届三中全会提出的指导方针和工作重点，是在我国改革和建设深入发展的重要时期做出的重大决策，对于夺取更大的胜利具有极为重要的意义。我们要认真贯彻好这一方针，坚决地、全面地贯彻落实好十三届三中全会的精神，夺取改革和建设的新胜利，在建设富裕、民主、文明的四川的前进道路上迈出新步子！

1988年11月24日

前 言

○ 四川省丝绸公司副总经理 何永刚
《丝绸专集》编委会主任

《天府十年巨变——丝绸专集》在各有关部门、企业和编写组的共同努力下，同读者见面了。由于时间和篇幅所限，这本专集不可能把四川丝绸 10 年巨变的全貌统统展示出来，但它在主要方面反映了党的十一届三中全会后的 10 年，四川丝绸行业在“改革、开放”总方针的指导下，发生了带根本性的巨大变化。读后给人启迪，令人鼓舞！

丝绸是传统工艺和现代技术相结合的劳动密集型产业，丝绸产品是出口创汇的拳头产品。四川丝绸有着悠久的历史，10 年来，四川丝绸在改革中蓬勃发展，重放异彩，在国内外的地位显著提高。四川丝绸业的巨变突出表现在以下三个方面：

一是桑蚕种茧这个丝绸行业的基础明显加强，原料优势开始形成。同 10 年前相比：目前全省蚕种制种能力已达 510 万张，增加 2 倍多；投产桑树已达 30 亿株，增加 1 倍多；蚕茧产量 1987 年达 210 万担，1988 年可望超过 230 万担，增加 1 倍多。目前，四川蚕茧产量占全国产量的 1/3 左右，占世界产量 1/5 左右。有关专家预言，“世界丝绸在中国，中国丝绸的原料优势在四川”，已经成为现实，争取使四川成为中国和世界重要茧丝绸生产和出口基地的战略目标正在逐步实现。

二是调整结构取得重大进展，已经形成一个比较完整的加工体系。同 10 年前相比，缫丝能力达到 45 万绪，增加 2 倍；丝产量达到 1.1 万吨，增加 1 倍多；丝织机达到 1.4 万台，增加 3 倍多；绸缎产量近 9,000 万米，增加 2 倍多。过去十分薄弱的印染后整理有很大加强，印炼染能力超过 1 亿米。新技术、新工艺不断被采用和推广，开发新产品和增加花色品种成效显著。一些空白得到了补充。真丝针织建立了 11 个生产厂（车间），形成 500 吨生产能力；丝绸服装加工建立了 19 个生产厂（车间），形成 300 万件（套）生产能力。这一切表明：四川丝绸业已经结束了过去单纯或主要搞原料的历史，形成了一个比较完整的加工体系，结构渐趋合理；标志着四川丝绸已经进入了一个以上质量、上水平为主的新的

发展阶段。

三是出口增加较快，且具有相当大的扩大出口的潜力。四川丝绸出口，过去主要是靠沿海代理。从 1985 年自营出口以来，出口渠道不断扩大，客户不断增加。目前四川丝绸已行销世界 5 大洲的 26 个国家，发展基本客户 150 多家。出口创汇金额由 1985 年的 0.8 亿美元增加到 1987 年的 1.5 亿美元，1988 年可望接近 2 亿美元，3 年增长 1 倍多。由于四川拥有丝绸原料优势和较强的加工能力，只要在进一步提高加工水平和拓宽市场方面狠下功夫，扩大出口的潜力是相当大的，前景更是非常可观的。

10 年来四川丝绸之所以能够发生如此巨大的变化，主是在是靠党的十一届三中全会精神的巨大威力。由于农村、工厂和外贸企业先后实行了不同形式的承包责任制，以及改革、开放在各方面为茧丝绸发展提供了较好的内外环境，从而极大地调动了蚕农、工厂和出口企业的积极性。四川丝绸 10 年来的每一个发展变化，都是蚕农和全行业职工辛勤劳动的结果；许多重大进展都是人们汗水和智慧的结晶。因此，可以毫不夸张地说，这是四川丝绸 10 年巨变的根本原因。由于茧丝绸的生产、加工、出口、内销是一个复杂的系统工程，各级农工商贸一体化丝绸体制的建立，从总体上讲是与丝绸行业的发展和

系统工程的要求相适应的。我们高兴地看到：在各级党委、政府的亲切关怀与直接领导下，在各有关部门的大力配合、支持下，这一体制在深化改革的途程中正逐步巩固完善，在促进丝绸事业的发展中正在发挥着积极的、更大的作用。

回顾四川丝绸业已经走过的10年，形势喜人。展望四川丝绸业的美好前景，人们更加充满信心。我们已经走出了一条发挥原料优势和调整结构相结合的有四川特色的发展丝绸的新路子。为了实现振兴四川丝绸的战略目标，在最近省政府召开的振兴四川丝绸扩大出口工作会议上，已经提出了一整套政策和战略措施。我们深信，在各级党委、政府的领导下，在各有关部门的支持下，经过全省蚕农和全行业职工的共同努力，四川丝绸优势必将进一步发挥出来，四川丝绸在振兴四川经济中必将作出更大的贡献。

由于编辑水平有限，这本专集中所搜集和刊登的文章，必然有不够完善和不够准确的地方。不妥之处，敬请全省蚕农、全行业职工和广大读者批评指正。当然，我们更希望全省蚕农和全行业职工在今后实现振兴四川丝绸的伟大实践中，谱写出更多和更加美好的篇章。

1988年11月