

工作
記事

四川省邻水县卫生局编

四川省邻水县卫生局

工作记事

(1993—1997)

主 编:罗权国

副主编:张俊平

主 审:余 波

主 稿:姜晓云 李树明

打 印:陈禄炳

校 对:姜晓云 王小铭

序

罗权国

古人云：“以史为鉴，可知兴替。”邻水的卫生事业，自新中国建立后，特别是改革开放二十年来，在中共邻水县委、县人民政府的正确领导下，在县人大、县政协的监督支持下，取得了长足的进步和发展。广安建立(区)市后，其发展与进步的速度更快，步入了良性循环的轨迹，形成了良好的发展态势。于邻水人民健康来讲，这当是一个慰藉。为了记下广安建(区)市后这段时间邻水县的卫生工作，我们将这五年来的工作记录和会议记录翻捡出来稍加筛选整理，将大一点的事情记载依照时间先后顺序誊录出来汇集成——《邻水县卫生局 1993—1997 年工作记事》。一供存档，以便查找资料；二供未来人于邻水卫生事业前有所稽，后有所考，其中的成败得失，酸甜苦辣，兴许对其工作多少有所借鉴，有所启迪，有所补益。

这本小册子是对邻水卫生局 1993 至 1997 年工作及议事的原始记录，比较客观而忠实地记载下了这届党政班子为贯彻执行党的卫生工作方针、政策和国家的卫生工作法律法规，为邻水人民健康事业的进步与发展做出的努力，付出的劳动、奉献的智慧和挥洒的

汗水。同时,也折射出这届班子团结和带领全系统1300多名卫生干部职工为之不断开拓、奋力拼搏、积极进取所取得的成绩与收获。

往事可回首,改革写春秋。

1993年,针对“行医乱、乱行医”的情况,采取断然措施整顿医疗秩序,取缔非法行医,收回分散经营或变相分散经营的集体乡镇卫生院,使县内医疗秩序得到规范。同年,为了巩固整顿成果,发展壮大集体、国有卫生经济,保证医疗用药质量,制定出台了“统一组织领导、统一经营管理,统一核算分配,统一进购药品”的行业管理办法,使全行业迈上规范化管理进程。

1994年,针对卫生系统房屋、设备简陋、奇缺,财政又拨不出款项来维修、改造、新建和添制之现状,决定将全民医疗单位的事业发展资金和一般修购资金集中卫生局掌管,定下了“集中‘两金’,统一使用,规模投入,滚动发展”的策略。“两金”主要用于业务用房改造、医疗设备添置和专业技术人员学习进修,以解放和发展卫生生产力,从根本上治理和改变落后面貌。

1995年,针对全民医疗卫生单位日益发展壮大的形势,为了调整好国家、集体和个人三者间的收入分配关系,在县人民医院试点,摸索“基础指标、创收指标、奋斗指标”的“三档工资”管理办法,取得成功。次年,在全系统推广。“三档工资”管理办法,大大地调

序

动了干部职工们的劳动积极性,各单位业务总收入、纯结余和个人收入均获得大幅度增长。

1996年,为了有计划、有步骤地发展基础设施建设、医疗器械设备建设,加强专业技术人才培训,结合全县全民医疗卫生单位房屋建设、医疗设备设施和专科人才情况,制定出台了“1996—2000年人才培训、设备购置,房屋建筑发展规划”,把邻水全民卫生事业这一块推上了有序发展的快车道。

1997年,由于“两金”集中使用给医疗单位建设与发展带来了明显效果,应卫生单位的主动要求,决定把“两金”参集对象扩大到县防疫站、保健院、卫校和药检所。为了加快科学化、规范化管理进程,决定对全县全民医疗卫生单位实行“统一组织领导,统一经营管理,统一核算分配,统一进购药品,统一人才培训,统一设备购置,统一房屋建筑规划”的七统一管理办法,使卫生行业管理日臻成熟,社会效益和经济效益得到显著提高。

总之,过去的五年,卫生局党政一班人始终坚持“以开明促开放,以开放促开发,以开发促发展”的改革思路不动摇,始终坚持“是否有利于综合国力的增强,是否有利于解放和发展生产力,是否有利于人民生活水平的提高”的工作评判标准不变,始终坚持“在发展中求生存”的积极生存观,摒弃“在生存中求发展”的消极生存观,保持清醒的头脑,积极进取,不断

序

向上，这就是这五年工作的真实。大文豪高尔基曾这样说过“对已竟事业的觉悟，能消除对死亡的恐惧。走真正诚实的生活道路，必定有个问心无愧的归宿”。毋庸讳言，五年的工作历程，五年的改革进取，其间有成功的尝试，也有失误的教训，这些都当一并予以如实地记载，作为资料留存。“人世有代谢，往来成古今”。愿这本小册子能在邻水卫生事业的发展史上起到一点彰往昭来的作用。

仅此絮语，聊以为序。

一九九三年

一月十三日 县卫生局召开一九九二年卫生工作总结暨一九九三年卫生工作安排会议。县委宣传部部长向学蓉、副局长何述和二同志出席了会议。参加会议的有全民医疗卫生单位院、所、站、校长和财会人员。重庆制药七厂熊副厂长、厂协合药品经营部唐、李二经理了解信息后主动参加了会议。会议主要总结了九二年全县卫生工作情况，安排部署了九三年全县卫生工作任务，讨论了县区联办制剂室问题和统一到国家承认并批准的三证齐全的主渠道药品销售单位购药问题。

二月六日下午 县卫生局召开城区医疗单位负责人会议，按照鼎屏镇计划生育红旗单位、先进单位，达标单位的五条标准和先进个人的条件，评选出卫生局、县医院、中医院、防疫站、保健站、红十字会、爱卫办、药检所为计划生育红旗单位，卫校为达标单位。同时专题讨论了县区联办制剂室的问题，并研究了参加重庆制药七厂药品供货会问题。

二月二十日 局里召开行政办公会议：传达了县委、县府2月8日和宣传部2月13日召开的经济工作会议精神，学习了县委县府关于加快乡镇企业发展的决定。根据会议精神，讨论了局机关部分职工集资入

股与坛同区卫生院职工杨长宪联办煤厂的有关事宜。

三月三日下午 局里召开了县级医疗卫生单位负责人会议，县府副县长程东生同志、县府办副主任甘用明同志出席了会议，财政局甘长路局长，预算股陈安定股长应邀参加。会议主要研究了我县争取四川省农村第五批三分之一重点县建设项目问题。会议研究决定：要尽最大努力争取该项目。

三月二十五日 中共邻水县直属机关工作委员会邻工委(93)字第 26 号文件任命朱国治同志为卫生局总支书记，罗权国、杜春体二同志为总支副书记。

三月二十六日上午 县委、县府主持召开了四川省第五批农村卫生事业三分之一重点县建设项目论证会议。县委书记张炳坤、县长贾松清、县人大副主任程东生、县政协副主席张永寿、县委宣传部部长向学蓉、财政局局长蒋佳云、税务局局长李方文、工商局胡建合、国土局局长张显清、建委副主任徐寿云、计委副主任徐经伟、卫生局局长罗权国、副局长余波、鲁云楷、总支书记朱国治、人大教科文卫办主任杜春体、达县地区卫生局局长马兴敏、地区卫生局办公室主任林守渊、副主任朱丰年参加了会议。会议讨论通过了“邻水县申请四川省农村卫生事业三分之一重点县建设项目”论证报告。卫生局成立了“三分之一重点县建设项目领导小组”：局长罗权国同志任领导小组组长，副局长余波同志为副组长，局办公室副主任

一九九三年工作记事

李树明同志、计财股股长范会明同志为成员。同年四月,邻水县“四川省农村卫生事业三分之一重点县建设项目”经省地批准正式启动。

三月二十九日 邻水县人民政府以邻府人(1993)2号文件任命鲁云楷、余波、张永寿同志为邻水县卫生局副局长。

四月五日上午 局办公会研究处理袁市区卫生院个别职工对外批发销售药品的问题,下午还研究了袁市乡卫生院分散经营的问题。会议决定:对袁市区卫生院私自对外批发销售药品予以取缔,非法经营所得归集体。局里由余波副局长牵头组织人员去袁市镇卫生院调查了解,摸清了分散经营情况,主要原因是班子扯皮。罗局长亲临袁市镇,当场拍板,决定由已退职的李道廷同志出任该院院长,及时解决了收回人员和院内实行“三统一”的问题。局里制发了邻卫(1993)67号“关于进一步加强药品执法监督工作,坚决取缔无证经营,严厉打击制售假劣药品的通知”。至此,拉开了全县整顿医药市场和纠正集体乡镇卫生院分散经营工作的序幕。

四月八日 局办公会研究了机关档案工作升省二级的规划工作,并连续制发了档案管理升省二级工作计划和通知等三个文件,把机关档案管理工作升省二级纳入了议事日程。

四月十六日 邻水县人大常委会第十三届一次

会议以邻人常(1993)7号文件,任命罗权国同志为邻水县卫生局局长。

四月十六日 罗权国局长在办公会上传达了参加达县地区卫生工作会议的精神、邻水县获得达县地区1992年度卫生综合目标管理二等奖,获奖金3000元。同时,决定五月份召开全县卫生工作大会,传达贯彻地区卫生工作会议精神。会上,还对新一届领导班子成员进行了分工:局长罗权国同志主持全面工作,分管政工、计财工作;副局长余波同志分管办公室工作和防疫、保健、爱卫办工作;副局长鲁云楷同志分管医政药政工作;副局长张永寿同志分管学会、协会工作,联系红会工作。

四月二十七日 局里召开了整顿医药市场和纠正集体乡镇卫生院分散经营情况汇报会议。主要研究了鼎屏、合流医药市场混乱的情况和石永区卫生院退休医生卢明英无证开业行医的有关问题。同时,研究了丰禾区卫生院门诊楼改造的问题。

四月三十日 卫生局召开了县级各医疗卫生单位和各区卫生院档案人员培训会议,邀请了档案局张秀英局长、孙远霞股长讲课。

五月八日、九日 召开全县卫生工作大会。参加会议人员有:各区分管卫生的副区长或副书记、区卫生院院长、各乡镇分管卫生工作的乡镇长、乡卫生院院长、县级各医疗卫生单位院(所、站、校)长。县府办

一九九三年工作记事

副主任甘用明同志主持会议，县委、人大、县府、政协、宣传部领导出席了会议并作了讲话，会议内容：1、传达地区卫生工作会议精神；2、总结上年卫生工作情况；3、安排部署当年工作：①初保达标工作，②医药市场整顿问题，③加强区乡卫生管理，纠正全民集体分散经营问题，④村卫生室建设问题，⑤新形势下防保工作开展问题，⑥卫生倾斜政策投入问题。会上，县人民政府与各区公所，区公所与各乡镇政府签定了一九九三年卫生工作目标责任书。县政府制发了邻府发(1993)69号文件《关于加强医疗工作管理的通知》。卫生局根据县府文件精神，制发了邻卫(1993)85号《关于加强医疗市场管理的紧急通知》、邻卫(1993)86号《关于加强卫生系统停薪留职人员管理的有关规定》。

五月十九日 我局副局长余波同志，办公室主任姜晓云同志，保健站站长吴永凤同志参加了在金堂县召开的四川省“世界银行妇幼保健贷款项目(卫Ⅵ)”预备会议，主要布置了该项目的论证报告的有关问题：我局庚即安排了姜晓云同志代县人民政府拟写该项目论证报告。至此，我县被正式列为卫Ⅵ项目县。

五月二十日 局行政办公会议研究了全县整顿医药市场的情况和对医药市场整顿中出现的钉子户何洪刚的有关处理情况，决定从县级各医疗单位中抽调人员，加大医疗市场整顿的力度。

五月二十四日至五月三十日 连续召开整顿医疗市场,纠正乡镇卫生院分散经营的有关问题的会议。卫生局以邻卫(1993)87号文件转发了达县地区卫生局《关于加强医院药品采购监督管理的通知》的通知。

六月一日至五日 连续召开会议研究处理医疗市场整顿和纠正乡镇卫生院分散经营中出现的问题。

六月十八日 局行政办公会议,研究讨论了全县医疗机构设点和个体开业人员布点的问题,卫生局印发了邻卫(1993)90号文件《关于城区医疗网点布局的通知》,通过该次集中整顿医药市场和纠正集体乡镇卫生院分散经营,先后取缔了乡镇卫生院医务人员外出非法行医摊点41处,非法经营药品摊点47家,取缔其它非法行医摊点119个,收回医疗卫生摊点和人员41个,纠正分散经营的观音、龙安、太和、柑子、城南、牟家、合流、坛同、高滩、子中、九龙、么滩、龙桥、两河、袁市等16个乡镇卫生院集中实行了“四统一”管理。至此,集中精力,集中力量,集中时间整顿了医疗市场,纠正乡镇卫生院分散经营的工作暂告一段落。

六月二十六日 县卫生局机关档案通过省二级达标验收合格。

六月二十七日 局办公室主任姜晓云同志去巴中县参加达县地区卫生改革研讨会。

七月二日 卫生局制定机关工作规则通过全体

一九九三年工作记事

职工讨论正式实施,工作规则包括:一、邻水县卫生局主要工作任务;二、局长、副局长、调研员工作职责;三、局机关会议制度;四、关于卫生局机关各种会议制度的几点补充说明;五、局机关两公开一监督制度;六、卫生局行政领导分工;七、局机关文件审批程序;八、局机关财务管理制度;九、局机关请销假制度;十、车辆使用维修制度;十一、各股室工作职责;十二、改进机关工作作风,提高办事效率等。

七月十日 卫生局召开县级医疗卫生单位及院、所、站、校长及各区卫生院院长会议,与各单位签定医药市场目标管理责任书和学习国务院,省、地、有关文件,坚持主渠道进购药品问题。

七月十九日 县卫生局召开世界银行贷款妇幼卫生综合保健项目领导小组会议。研究部署了该项目的基调培训问题,局里从项目单位抽调了30人组成四个调查小组,历时15天时间,下乡逐村逐户对4000多名育龄妇女,1万多名七岁以下儿童,进行了基本情况调查。局里印发了(1993)118号文件《关于成立邻水县实施世界银行贷款综合性妇幼卫生保健项目领导小组办公室及技术督导小组的通知》。

八月二日 因国务院作出行政区划重大调整,邻水县划归广安地区。局行政办公会研究,局党政领导和股室负责同志去达县地区卫生局向领导汇报工作并进行礼仪性拜别。

八月六日 局行政办公会议研究装修局小会议室，并与装修工协商承包装修费一万元。

九月二日 达县地区卫生局防保科科长何国宽，科员陶志远来邻抽查卫VI项目基调情况，调查结果：婴儿死亡率 77‰，孕产妇死亡率 157.26/十万。

九月十三日 县卫生局召开办公会议，传达贯彻邻府发(1993)121号《邻水县人民政府关于开展第三产业普查工作的通知》文件精神，县卫生局印发了邻卫(1993)127号《关于成立卫生系统第三产业普查办公室的通知》，该项工作历时一月完成。卫生局被广安地区授予“广安地区第三产业普查工作先进集体”，李树明同志被评为“广安地区三普工作先进个人”，余波、范会明二同志被评为“邻水县三普工作先进个人”。

十月四日 县卫生局召开县区医疗卫生单位院、所、站、校长会议，传达贯彻达县地区铁山会议精神，会议精神主要有：1、卫生部等五部委向国务院的报告及增加对农村卫生的投入，李鹏总理、朱镕基副总理对报告的批复；2、国务委员彭佩云在全国卫生事业发展会议上的讲话；3、省初级卫生保健专家会议精神；同时研究了整顿医疗市场和乡镇卫生院坚持四统一的有关问题。

十月九日 达县地区与广安地区在我县县委招待所二楼会议厅举行邻水县卫生工作交接仪式。达

一九九三年工作记事

县地区卫生局局长马兴敏、办公室副主任朱丰年和计财科长乔绍荣代表达县地区卫生主管部门出席交接仪式，广安地区卫生局长黄开乾、办公室主任杨基国、医政科长邓林代表广安地区卫生主管部门参加交接仪式。参加交接仪式的还有邻水县委、人大、政府、政协、宣传部的领导。

十月二十日至十月二十二日 广安地区首次卫生局长会议在邻水县召开，会议由广安地区卫生局主办，邻水县卫生局承办。参加会议的有广安地区行署副专员蒋登伦同志，地区卫生局局长黄开乾同志、广安地区财政局吕凯同志及广安、岳池、武胜、华莹、邻水五县市卫生局正副局级领导和邻水县财政局及县委、人大、政府、政协的有关领导。邻水县县区医疗卫生单位院、所、站、校长列席了会议。会议主题是：务实、求实、实干、实效，以崭新的姿态，共同建设大广安，把邓小平同志家乡卫生事业建设好，以实际行动落实小平同志关于“一定要把广安建设好”的重要指示。会上，各县市卫生局局长介绍了各县市卫生工作的基本情况（我局还编印了邻水县情暨卫生系统基本情况简介小册子），参观了我县县级医疗卫生单位和城北、丰禾、九龙等中心卫生院，袁市、黎家等乡镇卫生院。整个会议的接待工作受到了参会者及地区领导的高度赞扬。

十月二十四日 经县人民政府邻府发（1993）105

一九九三年工作记事

号文件批准,建立“邻水县公费医疗管理办公室”,财政、卫生两家共同办公,挂靠卫生局,办公地点设在卫生局。

十月二十六日 县卫生局接受县精神文明办公室复查文明单位,通过听、看、查、问等程序考核复查合格,保持县级文明单位称号。

十月三十日 省卫生厅计财处罗处长,省医院财务科梅科长一行十人来邻水县检查财务工作,农村卫生事业三项建设等项工作。具体检查了县级医疗卫生单位的情况。

十一月一日 县卫生局办公室主任姜晓云同志被广安地区卫生局抽调去完成广安地区向国家和省有关部门汇报广安新区成立后卫生工作情况汇报材料的编写工作。

十一月十五日 根据川人工(1993)18号文件精神,对卫生系统全民职工860人进行了提高一级工资的调查工作。

十一月十六日 我县卫生进修学校被省卫生厅、省教委评为基本合格卫生进修学校。

十一月二十日 根据我县“四川省农村第五批卫生事业重点县建设”和“农村卫生事业三项建设”的实际情况,县卫生局、防疫站、卫校有关领导去省卫生厅、财政厅争取经费。结果未达到预期效果。

十一月二十五日 因华蓥市发现二号病可疑病