

2708

神木文史

第七辑



中国人民政治协商会议

陕西省神木县委员会文史资料委员会编

神 木 文 史

第七辑

中 国 人 民 政 治 协 商 会 议
陕西省神木县委员会文史资料委员会编

(内部资料)

一九九九年九月

神木县政协第七辑文史资料编委会

主 任:赵成华

副主任:刘海存 刘长天 孙 彬

孟光珍 李子贤

主 编:王庆莲

编 委:(按姓氏笔画排列)

王志宏 王慧如 刘德功

乔德生 李莱栓 张文俊

张希纲 贺胜卿 郭晓霞

黄茂春 訾宏亮

神木文史

第七辑

责任编辑:王庆莲

神木县麟州印刷厂印刷

一九九九年九月

谨以此书

献给 中华人民共和国 成立
中国人民政治协商会议

五十周年

前 言

中华人民共和国成立五十周年暨中国人民政治协商会议五十华诞即将来临，普天同庆，万众欢腾。五十年大庆，我们终生一遇，庆颂之作，理应留世，故出此集，以示纪念。

五十年来，在中国共产党的正确领导下，在全国人民的共同努力下，伟大的祖国取得了举世瞩目的巨大成就。神木同全国各地一样，经过半个世纪的艰苦努力，也发生了翻天覆地的巨大变化，全县经济建设和社会发展都取得了辉煌成就，进入全省经济强县行列，彻底改变了贫穷落后的面貌。粮食总产由1949年的3447万斤，增至1998年的23400万斤，增长6倍；工业总产值由1949年的67万元，增至1998年的152000万元，增长2267倍；财政收入由1949年的14万元，增至1998年的8831万元，增长629倍。基础产业、基础设施都有了突破性的发展。城乡居民生活水平和生活质量日益提高。城市建设、教育、文化、卫生等项社会事业也都取得了显著成绩。

回首50年的光辉历程，我们更加深切地感到，只有中国共产党才能领导中国人民取得民族独立，人民解放和社会主义的胜利；只有社会主

义才能救中国，只有建设有中国特色的社会主义才能发展中国。

为了反映这一历史性的变化，本期选编了六篇材料，从不同侧面折射出神木五十年沧桑巨变的壮观景象。“建国后的神木第一”，再现了神木发展的历史轨迹；“神木政协十五年”，真实地记录了县政协的光辉历程；通过本期的“委员风采”和“各界人物”，你还可以看出五十年中神木人的精神风貌和拼搏精神；五十年大庆，不可无歌，“国庆赞歌”则反映了各界同庆之歌。

回顾过去，豪情满怀，展望未来，前程似锦。我们坚信，在党中央的正确领导下，经过全县人民的团结奋斗，一个经济繁荣、社会进步、山川秀美的新神木必将出现在新的世纪！

神木县政协主席
赵成华
一九九九年九月十六日

目 录

前言..... 赵成华

五十年巨变

神木飞起“两条龙”..... 温亚洲(1)

依靠科学技术 建设双高矿区..... 贺生忠 张胜利(5)

中国建设银行神木县支行 大力支持地方经济建设..... 马伟荣(16)

第一小学面貌新..... 李文林(22)

今日神木县医院..... 穆继祥(25)

蔡伦的纸艺和精神..... 武绍文(35)

政协历程

神木政协十五年..... 刘德功(44)

神木第一

建国后的神木第一..... 黄茂春(64)

委员风采

良心良药 铸辉煌

一记神木县政协委员、县药材公司经理、党支部书记高卡文..... 温亚洲(78)

一位走在时代前列的弄潮儿

一记神木县政协常委高仲厚..... 解富昌(84)

勇立潮头创大业

一记神木县政协常委、私营企业家武翠玲..... 李莱栓(90)

无私奉献的绿色使者

一记神木县政协委员、原县林站站长、城区绿化办负责人徐占华... 文史办整理(96)

史海拾贝

复建麟州的范仲淹 马伟荣(101)

各界人物

他把青春献给雪域高原——张恩山进藏工作三十年 刘德功(104)

教育老兵刘秉功 马伟荣(107)

两岸亲情

我的叔父吴子英 吴翠花(111)

王敬毅的传奇经历 王建学(113)

风景名胜

高家堡八景 范继仁(117)

万佛寺 万佛寺佛教管理委员会供稿 塞北整理(120)

电子焉石牌坊 贺志刚(122)

历史回顾

回忆黄埔军校生活 张志明(123)

神木县第一台电视机的故事 赵成华(128)

刘志丹来到神府游击区 温治堂(132)

人物春秋

王季明 杨文岩(135)

李向成传略 马伟荣(144)

国庆礼赞

八十抒怀 张希纲(148)

赞 变 单振国(149)

神木颂 塞 北(152)

封面:神木县人民广场全景

封二:神木县邮电大楼

五十年巨变

神木飞起“两条龙”

温亚洲

改革开放 21 年，神木飞起“两条龙”。一条是地下的黑色巨龙，一条是地上的绿色长龙。两条龙耀日腾飞，不仅促进了神木经济快速发展，而且使生态环境得到了明显改善。

神木古称麟州，历史上这里曾是“水草肥美、牛羊塞道、林茂粮丰”的富庶之地。后经历代王朝的乱砍滥牧，加之兵荒战乱，致使这里土地退化，风沙肆虐，水土流失严重，出现了“沙进人退，举家迁徙”的悲惨景象。建国后，曾经饱受水土流失和风沙之苦的神木人民，经过数十年的艰苦奋斗，风沙得到了有效控制，40% 以上的水土流失面积得到初步治理。特别是 1978 年，我国“三北”防护林工程正式上马，这里成为治理的重点区域，神木人民在党的领导下，在茫茫沙海里摆开了植树造林，治理荒沙

的战场。古老的长城脚下，到处是治沙造林的会战大军。

就在全县人民展开治沙造林大决战的时刻，1984年10月，新华社向全世界发出了“陕北有煤海，质优易开采”的电传快讯。从此，一条黑色巨龙在神府大地上昂起了头。而且这条巨龙同正在建设的绿色长龙沿古老的万里长城同向延伸。

1986年6月，神府煤田拉开了开发建设的序幕。沉睡了一亿四千万年的黑色巨龙被“隆隆”炮声和轰鸣的机器声所惊醒，在长城与黄河交汇的古老土地上起步腾飞！

神木县是神府东胜煤田的聚煤中心。县内煤田面积4500平方公里，探明储量为500亿吨。

当以华能精煤公司为主力的三万多煤田开发大军，在县城北部大柳塔荒凉的乌兰木伦河畔扎下营盘；当国家特大型现代化能源基地依照矿、电、路、港、航集团开发产、供、运、销一条龙作业的改革新路投入创建，祖祖辈辈挖煤、烧煤，甚至以煤代砖垒猪圈、砌院墙，捧着金碗讨饭吃的神木人，在县委、县政府的领导下，迅速开始实施“抓住机遇，配套发展，以煤富县，以农富民”的经济发展战略。

1992年以后，县上将这一经济建设指导思想正式确定为：解放思想，深化改革，扩大开放。依托资源优势，依靠科技进步，重农强工，搞活流通，大力发展第三产业，加快建立社会主义市场经济体制，推动国民经济在提高效益的基础上快速增长，力争早日进入全省富裕县行列。

仅五年时间,神木县已成为陕北第一个财政过亿元的县。到97年底,全县国民生产总值达到12亿元,财政总收入达到1.5亿元,其中地方财政收入8617万元,城乡干部群众人均收入达到3500元。1994年被省委、省政府命名为文明县。1997年9月,在全省卫生先进城市评比中,名列第二。

神木县依托煤炭资源优势告别了贫困。神木煤的优点,已被国内外越来越多的用户所认识。它的知名度越来越高,蜚声中外,名扬全球。北京、天津、上海等大城市从98年开始,全面推广使用特低灰、特低硫、特低磷的神木煤。

在建设黑色宝库的同时,神木人民加快了绿色宝库的建设步伐。全县人民“挖黑的,建绿的”,以黑色巨龙的经济优势,促进绿色长龙的腾飞。1989年以来,县委、县政府带领20多万农民向125万亩流沙展开了规模空前的“阻击”战。九年时间,使流沙面积降为12万亩,治理率达到95.2%。通过治理,全县林地保存面积达到298万亩,种草100万亩,林草覆盖率由过去的10%提高到33.9%。沿长城北部基本建成两条大型防护林带,锁住了110万亩流动沙丘。

当你站在古老的长城烽火台向北望去,蜿蜒的绿色长龙见首不见尾。经过飞播造林和人工绿化,茫茫沙海出现了片片绿洲。绿树成荫,芳草连天,轻风吹过,泛起万顷碧波,确有一种“天苍苍,野茫茫,风吹草地现牛羊”

的壮观景象。驱车前行，满眼都是挺拔的杨树。人在车中坐，车在林中行，走一路，绿一路。昔日的滚滚黄沙，正被茂密的防护林带锁在长城以北。过去是“沙进人退”，现在是“人进沙退”。绿色长龙逼退了沙漠的进攻，塞外荒漠不仅呈现出江南风光，而且成了“鱼米之乡”。

神木县治沙造林不仅改善了生态环境，促进了农业综合开发，而且有力地支援了神府煤田建设。同七十年代相比，6级以上大风年平均次数减少6.6次，风速由3米/秒降为1.1米/秒，沙暴日由每年18天降为3天，无霜期由160天延长到现在的181天。气候条件的改善，促进了农业综合效益的提高。沙区农民大力开展以“菜篮子工程”为主的粮副基地建设，不断为矿区提供丰富的肉、禽、蛋、奶以及四季鲜菜，农民人均粮食由70年代的150公斤增加到现在的500公斤。人均收入由七十年代的100元，提高到1000元以上。通过人们的不懈努力，神府矿区周围的流沙基本固定，一条环绕矿区的绿色屏障基本形成。这正是：大漠锁黄龙绿满塞北，煤海纵乌龙腾飞神州。

依靠科学技术 建设双高矿区

神华神府东胜煤炭有限责任公司 贺生忠 张胜利

神府东胜煤炭公司为神华集团的全资子公司,是在原神华神府精煤公司和原神华东胜精煤公司的基础上,于1998年8月20日合并成立的,承担着神东煤田的开发建设与经营任务。神东煤田是我国能源工业实现战略西移的重要基地,列入国家“八五”、“九五”和跨世纪发展规划。煤田含煤面积31172平方公里,探明储量2236亿吨,远景储量1万亿吨。煤质优良,低灰(6-8%)、低硫(0.3%-0.8%)、低磷(0.035%)、中高发热量(6900-7200大卡/公斤),是优质动力煤和气化用煤。煤层赋存稳定,埋藏较浅,地质构造及水文条件简单,煤层瓦斯含量极低,煤层倾角近似水平。

神东矿区于1985年开始建设。截止1998年末,公司累计完成基建投资70亿元,在建和生产矿井9对,设计能力为1970万吨,其中建成矿井(露天)5对,形成生产能力840万吨;在建及停缓建矿井4对,规模1130万吨。1999年计划生产1220万吨,生产计划成本75元

/吨,还本付息4.3亿元,现有员工9410人。

一、调整资产结构,实行战略重组,实现国有资产的合理配置

党的“十五”大提出“国有企业可以通过资产重组和结构调整,提高国有资产的整体质量,实现三年解困”。这对于国有企业改革与发展具有重大的指导意义。对于神东矿区来说,进行资产的战略重组更有着特别的意义。

去年8月前,由于历史的原因,原神府精煤公司和东胜精煤公司作为神华集团的两个全资子公司分设在陕西和内蒙两个省区,共同负责神府东胜煤田的开发建设。两个公司分割而治,各成体系,其主要弊端:一是重复建设严重。小到水、暖、电,大到人、财、物,各配一套,分散投资,重复建设,浪费非常严重。二是资产运行质量较低。机修配件、物资供应、给排水、教育卫生、供电通讯等一批公用设施开工不足,效率低下;闲置资产难以盘活,内部调剂较为困难。同时,人力资产也得不到合理配置,资金得不到充分利用,有的单位资金闲置,有的却又贷款开资;有的盲目投入,有的却停产待命,致使资产的有效价值无法发挥。三是协调难度大。由于分体设立,各自为阵,而双方又处于统一的运输销售环节之下,导致了内部争计划、争产量、争投资等多种难以协调统一的现象。

这种现状,对于矿区压缩投资规模,提高资产利用率,实现集约化经营无疑是巨大的障碍,也妨碍了矿区整体发展规划的实施。在这种客观形势和现实要求的迫使下,神华集团于去年8月,审时度势,果断决策,抓住了主要矛盾,对原两个公司进行了机构合并。这项重大改革为解决长期困扰矿区生存发展的几大难题起到了积极作用,对于促进神东矿区整体发展战略的实现产生了积极效果。

一是矿区发展纳入统一的规划之中,减少了基建投资,避免了重复建设。二是资产的合理流动和重组,发挥了资产应有的效能。一些公共设施如供水、供气、机修等得到充分利用。三是精简了机构,减少了管理人员,使企业走上了精干高效,集约经营的道路。改革前,两公司机关部室27个257人,直属单位40个,全部职工11008人,改革后,机关仅设13个部门142人,机关管理人员压缩了44.7%。直属单位21个,比改革前减少19个,矿区总人数通过转岗分流减少到9410人。改革前,两公司副处级以上干部260人,管理人员630人,合并后,在岗副处级以上干部189人,科级管理人员401人,分别压缩了27%和36%。四是理顺了内部关系,初步实现了集中、统一、效能。改革后,内部煤炭外运关系、财务关系、市场关系明显理顺。五是人力资源得以优化配置。以机关为

例, 年龄结构趋于合理, 50 岁以上 9 人, 占总人数的 7.03%; 40 岁以上至 50 岁 19 人, 占总人数的 14.84%; 30 岁到 40 岁 78 人, 占总人数的 60.94%; 30 岁以下 22 人, 占总人数 17.19%; 文化层次明显提高。大专以上文化程度 114 人, 占总人数的 89.06%, 中专、高中文化程度 14 人, 占总人数的 10.94%。六是避免了许多浪费, 管理费用明显下降。原两个公司机关和合并的 9 个基层单位, 合并前的管理费一年支付约在 6000 万元, 集中管理后节省管理费 2000 万元左右。过去物资供应分设三家, 1997 年三家管理费共 1297 万元, 合并后管理费减少 412 万元, 减少人员 160 名, 减少工资 180 万元。电力公司过去投资 7000 多万元购置通讯设施, 建立了通讯网络, 装机只占容量的 44.5%。而矿区 12 个单位又相继投资 700 多万元购置了程控交换机, 各自形成并不完整的通讯系统, 装机仅达到容量的 50.3%。12 个单位一年的通讯费用 402 万元, 不仅造成人力、物力、财力的浪费, 还给通讯联络带来影响。改革后, 撤销 12 个小型程控交换机, 实行通讯并网, 运营费用比原来一年减少了 301 万元, 还减少 22 人。再如小车统一管理后, 除移交集团公司其它系统 10 台外, 多余的 55 台小车已向社会拍卖, 整个矿区小车统一管理一项一年的总费用比原来减少 441 万元。

十多年开发建设特别是近一年的实践使我们深刻体

会到,改革是企业化解矛盾,摆脱困境,寻求出路的根本途径;是改革给企业注入了生机和活力;改革虽然难,但不改革企业将更难。

二、瞄准世界一流水平,建设高产高效矿井

历史的经验教训说明,依靠多布点、多人力、技术含量低的粗放型经营来维持生产,是企业陷入困境的主要原因。就神东煤炭公司而言,不能步传统煤炭企业后尘,不单是因为煤炭企业发展的沉重教训,更重要的是由特殊的内在原因决定了矿区必须走高产高效的发展之路。

一方面,神东矿区面临的形势比由于煤炭市场疲软给其它煤炭企业带来的困难更加严峻,主要表现在:神东矿区是负债经营,负债率高达 87%,煤炭建设所需投资绝大多数是贷款。1999 年还本付息为 4.3 亿元,综合成本吨煤 75 元,仅还本付息就占 35 元。不但如此,集团配套的铁路、港口等项目的贷款利息最终摊入吨煤成本,使煤炭成本加大。公司肩负如此大的负担,只有通过高产高效才能得以解决。

另一方面,神东矿区依托的自然资源具有得天独厚的优势,有利于采用高度现代化的开采手段,走减人增效、集约化经营的发展道路。

此外,神东矿区地处偏远,运输距离长,必须通过高产高效来降低成本,消化高运输费用的劣势,以取得较强