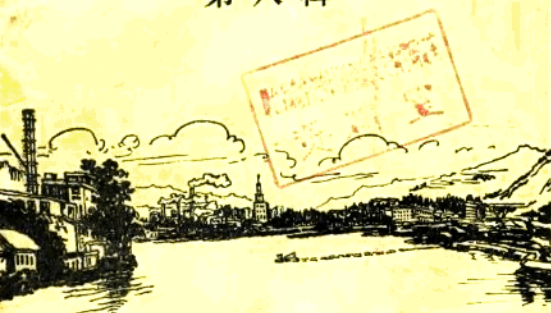


25.11

个旧市 文史资料选辑

第八辑



中国人民政治协商会议云南省个旧市委员会

文史资料研究委员会 编

目 录

解放个旧的一次战斗·····	和存贵 (1)
个旧四年工作的回顾·····	李忠贵 张家德执笔整理 (4)
在个旧市三年工作的回顾·····	
郑岳胜口述 鲁启辉 苏兆勤整理 (20)	
个旧锡产维护会、政务委员会、人民自卫会、 支援委员会成立经过及活动情况 ·····材料收集整理 王治安 (30)	
在工商局新山工作队工作的回忆·····	钟泽汉 (39)
个旧解放后税务机构的变迁·····	丁琦 蒋祥麟 (43)
个旧市商联、锡联及全体工商业者在抗美援朝 运动中的情况 ·····材料收集整理 王治安 (48)	
回忆贾沙区的剿匪斗争·····	李家荣 (54)
记阻击土匪攻打贾沙区政府的经过·····	谭运海 (73)
一九五〇年土匪骚扰木花果、姆几坟两地情况 ·····	刘灿琛 (79)
解放前卡房地区的匪患·····	刘灿琛 周明 (83)
一九五〇年土匪暴动始末·····	刘灿琛 周明 (89)

回顾个旧中学的组建·····	孙正旺	(97)
一九四九年个旧县立中学募集经费纪实·····	孙正旺	(101)
个旧农民服务站始末·····	李宗显	(104)
个旧湖的形成·····	许练文	(108)
五十五天建成百货大楼·····	王富有	(113)
缪云台先生与锡都·····	王锡庆	(117)
个旧厂大锡土法生产·····	白霖浦	(121)
公私合营黄茅山锡矿的建立和发展·····		
·····	钟泽汉 晏汉云	(139)
个旧厂警大队始末·····	何 淦	(142)
六十年前一条南北大道——临安大路·····	白霖浦	(146)
昔日个旧畜力运输锁忆·····	邓世昌	(154)
回忆我在老厂医院工作的几件事·····		
·····	向 圯口述 牛俊秋整理	(160)
民国八年个旧士绅抗议英商盗买锡砂·····	李丕章	(166)
三十年代的手抄刊物·····	魏少堂	(169)
个旧自来水事业的发展概况·····		
·····	傅文灿、张照谦供稿 谢鸿年整理	(173)
对个旧市文史资料选辑第五辑《日机狂轰滥炸个旧概况》 和《日本侵略者轰炸个旧的暴行》两文的订正·····		
·····	黄从能	(182)

解放个旧的一次战斗

和存贵

一九四九年十二月，我当时是中国人民解放军第十三军三十七师一一〇团二营机炮连连长。在粤桂边战场上，我军打垮了胡宗南集团，这时，国民党云南省主席卢汉在昆明宣布起义。为了及时消灭国民党的残敌，解放全中国，我军奉命进军云南。我们以日行军一百二十里到二百里的速度神速奔袭，于一九五〇年一月十六日凌晨六时解放了蒙自。为了不让敌人有喘息的机会，团长傅一宗同志立即召集营以上干部开动员会，号召全团全体官兵发扬连续作战的精神，吃完饭后立即出发去解放个旧。

我团一营的任务是攻打老厂，二营攻打个旧城区，三营跟师部到鸡街。我营路经官家山、古山、白沙冲。于一九五〇年一月十七日凌晨四时左右到达个旧八号洞，这时营长通知各连长开会，在会上营长张翔同志说：“敌人内部现在很混乱，趁这个机会，六连直接到通宝门，堵住敌人的退路，五连跑步占领老阳山，四连和机炮连攻打炼厂和火车站，千万不能让敌人跑掉，对顽固的敌人就地歼灭，回去后赶快组织行动”。清晨六时左右，战斗开始打响，六连从通宝门、云庙往里打，五连从老阳山往下打。敌人大部分集中在红炮台、炼厂和个旧选厂这一带。我们消灭了炼厂的敌人后，开始向火车站进攻。火车站附近有一个很高的石头碉堡，里边大概有一

个排的兵力，还有两挺重机枪，封锁得很严，不拿掉这个碉堡我们就无法前进。在这种情况下，我动员我连步兵排拔掉这颗钉子。共产党员李三有挺身而出，决心自己去炸碉堡，扫清前进中的障碍。紧接着刘常文同志及其他一些同志也积极报名参加。经过考虑，决定由李三有和刘常文二同志负责炸碉堡，李三有同志先上，刘常文同志准备，其他同志集中火力掩护。我们拿了近二十公斤炸药，捆在一根扁担上，带上火柴。这时，各排的重机枪、步枪开始猛烈向碉堡射击，李三有同志带着炸药向碉堡跑去，在离碉堡十多公尺的地方，敌人从碉堡投下两颗手榴弹，李三有同志当场受伤，但他还是顽强地向前爬行，前进两三公尺后，终因伤势过重，牺牲在战场上。刘常文同志立即用最快的速度跑到李三有跟前，拿起炸药向敌碉堡冲去，把炸药立在墙上，点燃导火索就往回跑，这时，敌人又投下两颗手榴弹，刘常文的背部炸伤。正在这时我们的炸药响了，把碉堡炸了一个大洞，敌人死亡十几人，被我俘虏二十几人，火车站的敌人歼灭了。我们前进到营指挥所（现在的人民医院），营长对我说：“现在的敌人都集中在选厂、红炮台这一带。你来的正好，你们掩护各连尽快的消灭敌人”。这时，四连的通讯员跑来报告营长说：“四连的副连长赵怀挺同志牺牲了”。营长问是怎样牺牲的，他说：“在小桥上四连副连长抓住了伪团长的警卫员，副连长叫他交枪，在交枪的过程中，被四角房（现市一招）打出的子弹打中，当场牺牲了”。营长对通讯员说：“你赶快回去对你们连长说，动员全连战士为你们副连长报仇，尽快的消灭敌人，能捉活的更好，并把副连长赵怀挺抬到这里来”。在我连的掩护下，各连战友穷追猛打，下午一点左

右，四角房的敌人被全歼，伪团长也被打死。三点左右，在个旧的敌人全部被消灭或俘获，战斗结束，个旧解放了。部队开始集中俘虏，打扫战场，掩埋死去的战友。由于解放军纪律严格，我们死去的同志都没有用棺葬，只是用被子包起来埋在土里。

在解放个旧的战斗中，我们的二十二位战友献出了宝贵的生命。俘虏敌人近二千人，缴获的武器、马匹、大烟、银元等不计其数。

下午六、七点钟，老百姓把饭菜送到我们的面前，并高兴的说：“大军把老黄狗消灭了，我们解放了”。

我们在个旧住了一晚上，第二天又到建水追歼国民党第八军，并相继解放了建水、石屏、元江等地。

责任编辑 牛俊秋

个旧四年的回顾

李忠贵 张家德执笔整理

按：李忠贵同志原任个旧市长，所撰写的革命回忆录《个旧四年的回顾》，已经过原个旧市委书记张华俊、郑岳胜、林亮等同志阅过。

个旧，这颗镶嵌在祖国边疆的璀璨明珠，闻名中外，素有“锡都”之称。五十年代前期，我有幸在个旧工作四年，沸腾的矿山、勤劳的人民均给我留下了美好的记忆。至今我仍深深眷恋当年那火热的生活。

我在解放战争中左腿伤残，不能继续在战斗部队工作了，由十四军调云南边防局（师级单位）政治处工作。一九五一年二月，中央人民政府颁布惩治反革命条例，全国开展镇反运动。省委对昆明、个旧很重视，调四十一师丁荣昌任昆明市公安局局长，调我任个旧市公安局局长。我接到命令后，立即着手准备，将云南边防局政治处的工作移交给白习英同志，后考虑到个旧市的社会情况很复杂，干部缺乏，经请示组织决定，在边防局挑选了二十三位同志一同赴个旧工作。我们于一九五一年四月六日从昆明乘火车出发，当天到达开远，住万国旅社，由于当时还没有公共汽车，第二天便搭乘云锡公司到开远拉焦炭的大卡车到了个旧。

个旧市区座落在两山（老阴山、老阳山）之间，平均宽1.3公里，长7公里多的一条大沟谷地中，一条土石公路由鸡

街延伸到现在的个旧选厂，也就到了路之尽头。我们刚到个旧时，市区狭小，既无平坦宽敞的马路，更无林立挺拔的高楼大厦，街道全是青石块路面，凸凹不平，仅大桥至荣禄街口一段为商业和居民区，天君阁（今百货大楼处）以北房屋就稀少了。今天的州政府驻地，当时为一片荒郊，叫做“大坟坝”。白天，整个城市也是静悄悄的，人烟稀少；到了夜晚，豺狼嚎叫，一片凄凉，这时，居民一般很少出街了。

可是，我们在满目荒芜炎凉中也感受到这座城市刚刚复苏时孕育着巨大的洪流。广大工人农民和爱国人士欢庆解放，真是“秧歌舞处愁云散，锣鼓声中天地新”，到处是人民翻身做主人生机勃勃的景象。由于我党长期在个旧的地下革命活动，培养了干部，发动了群众，有一个好的工作基础。劳动人民要求改善政治经济地位，进行民主改革的呼声很高，在这样的基础上去实现社会安定和经济发展，我们充满了信心和希望。一九五五年十一月，我离开个旧，因年代已久，记忆不全，仅从几个主要方面作一些回顾。

建市初期的党政企组织和机构

个旧原为县治。解放后，国家非常重视个旧矿山的经济恢复，为了进一步促进矿山开发和适应经济建设发展的需要，在我到个旧之前的一九五〇年底，个旧市人民政府即于一九五一年一月一日正式成立。

个旧改为省辖市后，行政管辖范围以矿区为主，将原个旧县的城区（宝华区）、天锡区（今老厂区）及上方区（今卡房区）之一部划为矿区，并将蒙自县属大屯区的一部份（除罗依寨、田甘寨以北仍归蒙自外，包括大屯海在内之一带地区）划入，以利用大屯海水的资源便于选矿，另将个旧

县原有的云河区（即鄯棚以外地区，今乍甸区）划归蒙自管辖。整个个旧矿区的界限，即东起大屯海，南起斗姆阁，西迄芹菜塘，北迄鄯棚。当时仅从发展大锡生产考虑，个旧市委认为工矿城市还是农村少一点好。省政府在确定个旧市行政管辖范围时明确指示以矿区为主，原个旧县的民新区（即芹菜塘以外地区，今贾沙区）和上方区之一部（即岩子脚与斗姆阁以外地区），属农业区域，如果划归建水则距离太远，划还蒙自又形成甌脱（即边远地区），均不利于管理，仍保留于个旧市。个旧市人民政府成立后，将行政管辖范围划为四个区：城区，湾子锡矿区，古松锡矿区，新山锡矿区。

个旧建市之后，经济发展和市政建设均统一在市委的领导下，云锡公司除了有一套行政管理和生产指挥机构外，各厂矿党的组织和干部管理，均直属市委领导。当时的市委会未设常委，张华俊为市委书记、市长、云锡公司经理。我到个旧后，为市委委员兼任市委统战部长、社会部长和市委纪委会及私矿委书记。市委机构逐步健全，设置有：办公室，组织部，宣传部，统一战线工作部，财政贸易工作部，私矿工作委员会，社会部，妇委，青委，纪委，农村工作委员会，党校，报社等。政权建设方面，改市后，市、区、乡各级人民政府逐步建立和健全了，市政府机构设置：秘书室（办公室），工商局（后分工商科、私矿管理科、企业科），劳动局，公安局，公安大队（后云锡公司成立经保处建立了经保大队），民教局（后分民政科、教育科），税局，财政科，人事科，卫生科，市人民法院，市检查署（检察院），市矿工医院（人民医院），矿工学校（现昆明冶金工校），干训大队等单

位。

当时个旧市的干部非常缺乏，市政府于一九五一年五月在今宝华小学校举办了一期干训班，共五十人，由朱培政任指导员，学了几个月即分配工作。后来干训班扩大为干训大队，搬到宝华山去办，于同年九月、一九五二年一月又办了两期，由朱培政任大队长，李连义任教导员，下分三个干训中队。先后办了三期，共培训干部三百多人，主要学习社会发展史，毛泽东著作，并结合现实学习党和国家的政策法令。我和市里的领导同志都去讲课。培训对象主要是来自矿山的工人，结业后由人事科统一分配工作。党中央、西南局和省委对个旧矿区建设都很重视，从一九五一年三月至十一月，省委在干部奇缺的情况下，抽调了县处级以上干部六十六名到云锡公司，省府从革大抽调百名干部到个旧矿区工作，充实了矿山经济建设队伍。

我到个旧时，市里根据上级指示成立“个旧市各族各界人民代表会议协商委员会”，以这样一个政治协商会议形式来博采民意，更好地处理地方事务。这充分体现了我们党在取得政权初期，工人农民当家做主人，党和人民政府威信相当高的情况下，仍然重视爱国统一战线工作，注意调动各族各界爱国人士和技术人员的积极性，发挥他们的爱国热情。在云锡公司，对原来的职员，尤其是技术人员，本着中央关于团结知识分子的政策，我们多次组织座谈，号召他们加强学习，改造思想，听毛主席的话，走共产党的路，全心全意为人民服务。一九五一年下半年，市委根据中央及省委指示，对云锡公司进行机构和干部调整，机构划为十个厂矿、八个处、二个室、一个院。十一月间，中央为了加强对个旧

锡矿的领导，又从东北、华北等地调了十多个有管理工业生产经验的老干部到个旧。到一九五一年底，经过调整后的云锡公司厂矿（处）级行政领导干部共三十一人，其中原公司技术人员仍有十一人，说明我们党对从旧社会过来的知识分子的使用是重视的。直到一九五四年进行普选，召开个旧市第一届人民代表大会后，“个旧市各族各界人民代表会议协商委员会”改称“中国人民政治协商会议云南省个旧市委员会”，团结知识分子和包括民族资产阶级在内的爱国民主人士一大批，党的统一战线工作在个旧市成绩是突出的。

开展镇反，巩固新生的人民政权

中华人民共和国的诞生，宣告了旧中国反动统治的彻底覆灭，但是被推翻的反动阶级不甘心于他们的失败，反革命的残余势力还有待于肃清。刚解放时的个旧，反革命分子进行各种破坏活动，妄图颠覆人民政权，流窜在金平、元阳、蒙自、个旧一带的国民党残余势力和土匪密谋策划，一九五〇年旧历的四月上旬相继暴乱，杀害我征粮队员。四月下旬，匪首王疤脸（王双福）、杨麻子等聚众分别进犯下房、贾沙区公所，在保和杀害我征粮队负责人。王疤脸率匪众三百多人于旧历五月初攻占斗姆阁地区，大肆烧杀抢掠，又在五月十三日和六月初，两次攻占卡房街，抢掠我贸易小组全部物资。与土匪暴乱事件遥相呼应，在矿山，也出现了反革命破坏事件，如砍倒矿区电杆，破坏马达，井下放炸药，煤内放雷管等，老厂的工人住房被烧，松树脚的一等劳动模范何正中被炸成重伤致残。这些事件，破坏了矿山秩序，严重地影响了矿山经济建设的恢复。当时个旧社会秩序很不安定，存在着七多：国民党潜伏敌特多，逃亡地主、恶霸多，

土匪多；枪支多；妓女多；鸦片多；地痞流氓多。在市区夜间时有枪声，抢劫杀人事件也有时发生。我到个旧市就任公安局长不久，曾有人在六合巷贴反动传单写有：“谁杀掉李忠贵的头，重赏半开壹仟元，”反动气焰十分嚣张。广大人民群众强烈要求镇压这些反革命活动。一九五〇年下半年，中共中央和政务院发出镇压反革命活动的指示，一九五一年二月又发布了中华人民共和国惩治反革命条例。

一九五一年，在平息匪乱后，我们立即着手彻底清查敌伪军、警、宪、特、土匪、恶霸、反动党团骨干和反动会道门头子等五个方面的反革命分子。市委组织力量抓紧反动党团登记，收缴枪支弹药，抓捕潜伏特务、恶霸地主、惯匪残余，禁烟禁毒及取消妓女等几件大事；接着清理户口，取消保甲制度，建立街、闾、组制度，并在各区成立了公安局。三月初，市委接到镇反指示后，先后两次逮捕了一批罪犯，到四月底，处决了其中一些罪大恶极的罪犯，其中有匪首李定有、杨麻子和一贯道总坛主。先后共收缴各种枪支六千多条，大烟土三十余吨，并在大坟坝公开烧毁大批烟具和部分烟土；送交十三军的手榴弹、地雷及各种破损枪支、军需物资，用个碧石寸轨火车就运了三列车。在这一年六、七月间，云南省委书记宋任穷同志到个旧，了解矿山生产情况和镇反工作，明确指示个旧市的建设要学鞍山，要完成年产五千吨大锡。宋任穷同志特别指出个旧市在镇反中要根据党的政策，切实保护民族工商业。为了控制蒙自地区及省内外各地到个旧矿区抓人，省委决定在个旧市成立省农协个旧办事处，由我兼任办事处主任。我们以省农协个旧办事处的名义，去石屏建水等地，从外县来个旧抓走的四百多人中，要

回了八十多名民族工商业者，其中有个旧工商界一些知名人士如罗秋岛、吴献廷、李表东等人。

为了加强矿山的保卫工作，一九五〇年底，中国人民解放军四兵团决定将后勤部所属昆明交通大队调往个旧，与个旧公安中队合并改为个旧市公安大队，我兼任公安大队政治委员。大队长赵新顺，副大队长曹林有、庞顶柱，副教导员米宝廷，下辖四个中队。公安大队任务是保卫党政机关、云锡机关和矿山生产，维护社会治安。公安大队当时仍保留解放军建制和待遇。通过镇反，保障了经济建设和社会安宁。

市政方针

一九五二年十月，中央人民政府任命我为个旧市市长，市委要我去向省委汇报请示个旧市的市政方针，于一川同志代表省委接见我时说，个旧市政建设方针，“就是以经济建设为中心”，“为发展大锡生产服务，为人民生活服务”。

个旧大锡的生产，解放前绝大部分是土法开采，云锡公司虽然拥有机械设备，但与私矿相比，私大于公，比重悬殊。据一九五一年三月统计，私矿共三千三百六十三家，三万多人，而云锡公司只有六千职工，采矿量云锡公司只占三分之一，私矿占三分之二。当时云锡公司生产还不配套，水、电等方面还存在不少问题，因此，要完成国家五千吨大锡的生产计划，作为过渡性措施，由国家贷款扶持私矿生产。曾提出十人一吨锡，人多多出锡。一九五一年私矿向政府贷款十五万元，五二年就达二百四十五万元，到五五年即达八百七十八万元。当然，在扶持私矿发展生产时，我们没有忽视发展国营矿山生产。市委在企业管理和工人运动的方

针上贯彻了一九五一年底中共中央西南局召开的西南城工会议的精神：“依靠工人，团结职员，搞好生产”，深刻领会了邓小平同志在西南城工会议的报告中指出的：必须从思想上认识工人阶级的作用，团结工人群众，关心工人生活，依靠工人阶级搞好经济建设。根据西南城工会议精神和宋任穷同志在云南工矿会上的指示，市委调整了云锡公司的机构和领导干部，组织私矿工作队搞调查研究，为民主改革打基础。

一九五一年秋，党中央、国家重工业部派原东北有色局杨家仗子矿务局局长郑岳胜同志（来个旧时叫岳胜）到云锡公司主持工作。党中央先后两次从东北调来三十多名有工业生产管理经验的干部给云锡，在岳胜同志带领下，他们对个旧矿区的大锡生产情况作了深入细致的调查，岳胜同志向市委汇报时，明确提出了依靠工人阶级，发展国营经济为矿山发展的方向。他向市委建议发展以国营为主体的矿山企业，扭转私大于公的状况，依靠工人阶级，团结知识分子，发挥国营企业的优势，带动个旧矿业发展。并提出“探矿进尺一米五，采矿消灭人背骡，选矿丢渣点二四，冶炼回收九十六”这一明确的生产管理目标，云锡公司效率提高了百分之三十，为云锡被列入国家第一个五年计划的重点项目奠定了一个良好的基础。同时，岳胜同志还建议市委加强对私矿的领导，订好劳资合同，发动工人监督并带头执行合同；组织小生产者联合会；私矿工作队普遍进行调查生产情况，计算成本及百人以上私矿劳保登记等工作，评产量评工资，亏本尖子的工资一定要按劳资合同办理，最低工资每月不得少于四斤锡价；抗美援朝增加的产量和工时，工人六成资方四成，工

人则从分得部分中提二至三成捐献，当时牛屎坡八百多工人，一星期中就捐献了一千二百多万元（旧币）。一九五一年秋岳胜同志就任云锡公司经理，张华俊同志调省委党校学习时，省委指定我为代理市长并兼顾市委及云锡的工作。五二年初，市委成立了以岳胜为主任委员的“个旧市民主改革委员会”和以李忠贵为主任委员的“个旧市增产节约运动委员会”。这时省委派出了省总工会秘书长朱枫同志为组长的省民主改革工作组到个旧帮助工作。通过民政，打击混在职工队伍中的封建把头，纯洁职工队伍，树立工人当家作主的思想，调动工人的积极性，增加了生产。同时市成立了私矿管理科，组织锡矿小生产开办集体化生产，这为后来的地方办矿奠定了基础。一九五二年九月，中央决定岳胜同志任中共个旧市委书记兼云锡公司经理。西南工业部副部长万里同志和全国总工会西南办事处主任蔡树藩同志来个旧矿山视察工作，朱枫同志（这时为市总工会主席）陪同他们到过老厂、芭蕉树、耗子庙、马拉格等矿区，并深入坑道检查、看望童工；当时芭蕉树一个坑道出现塌方，砸伤了工人，万里、蔡树藩同志亲自去察看现场，慰问了受伤工人，并对矿山建设作了指示。在中央西南局和省委的关怀下，进一步增强了我们的工作信心，更加明确了发展大锡生产和市政建设的方向。

一九五三年，我国开始执行第一个五年计划。个旧矿区在经过民政、镇反和三反、五反后，各方面的工作都有了起色，呈现出欣欣向荣的景象，一九五三年四月召开的个旧市第三届各族各界人民代表会议，号召全市各阶层人民为胜利完成第一个五年计划而努力。国民经济恢复工作的完成为个旧市进入第一个五年计划提供了坚实的基础。首先，作为中央企

业的云南锡业公司得到大幅度发展，公私比重发生了根本变化，云锡由五〇年的百分之三十三点一上升为五二年的百分之七十一·六，私矿由五〇年的百分之六十六·九下降为五二年的百分之二十三·九。其次，一九五二年底成立了小生产联合会，协调私矿生产。市委成立私矿工作委员会，由我任书记，艾民任办公室主任，同云锡公司设置的私矿管理处一道，解决私矿和云锡公司的矛盾。当时私矿生产的大锡统一交云锡销售，云锡公司每卖一吨大锡，按每吨锡销售收入提取百分之五作为私矿管理费，以后冶金部每年拨六十万元给个旧市，是地方经费的一个主要来源。私矿管理费每年收交的数目是很可观的。我记得一九五四年筹建昆明白鱼口工人疗养院时，当时的省总工会主席刘林元同志希望个旧市支援一点钱，我向市委汇报后，一次就给了二百万元。在云锡公司得到发展的同时，开始兴办地方国营企业。一九五一年，市里开办了红星锡矿（今云锡卡房采选厂前身）和新建锡矿；在今五一旅社隔壁建了红星一厂，主要生产农具，这个厂后来发展为今天的矿山机械厂；在今通用机械厂厂址建了黑白铁社等。五二年又自办了两个公私合营矿，一是黄茅山，一是大坪子，五三年这两个矿合并为新山锡矿；后来市里还办了建设矿和团结矿。其它如市建筑工程队、木材加工厂、酱菜厂、自来水厂、糕点厂、饭店浴室理发室等与人民生活相关的企业也应运而生，地方国营企业职工人数由五一年的九百四十五人增加到五五年的三千三百四十二人。到五三年，私矿下降到三百五十三户，三千多人。

在大力发展矿山建设的同时，遵照“为发展大锡生产服务，为人民生活服务”的市政方针，在农村又组织种植蔬

菜，发展养奶牛的农场及合作社，国营企业试办矿山家属农场，在国营农场建立西瓜种植试点，在市区建立了苹果园，积极发展种养殖业。一九五三年，我到蒙自专区联系，将乍甸划归个旧市，属中心区管辖，解决矿山的副食品供应。这时个旧市的行政区划分为五个区，即一区（中心区也叫宝华区），二区（大屯）、三区（老厂）、四区（卡房）、五区（贾沙）。五四年我们建成了乍甸国营农场，调贾沙区委书记李绍先任场长，主要生产蔬菜和饲养优良品种奶牛，开始供应个旧市儿童及伤病员鲜奶。五四年还成立了农民服务站，为各地农民来个旧出售农副产品服务。随着矿山经济建设的发展，初步探索了郊区农业生产的发展方向，使个旧农业生产有了新的起步。一九五四年三月十五日，中央批准林亮同志任中共个旧市委第一书记。由于市委对以矿业为主的全面工作的统一领导，地方政府从各个方面尽心尽力为云锡的建设服务，云锡公司也在干部和技术人员上大力扶持发展地方工业，先后调了四五百名干部和技工到地方工作，政企同心协力使个旧地方工业“一五”建设的头三年有了飞跃发展。从一九五一年到一九五五年，整个个旧市的大锡产量由七千八百六十吨上升到一万三千零二十二吨；工业总产值由六千零八十一万元上升到一亿二千二百四十七万元，公私比重发生了明显变化，其中：国营由百分之七十一一点五上升到百分之七十六点二，地方国营由百分之一点六上升到百分之九，私营由百分之二十六点九下降为百分之十三点八，粮食总产量由五二年的一千四百一十二万斤上升到五五年的三千一百零八万斤。个旧矿山已经呈现出一个崭新的面貌。