

內容是張海國的黃麻機瓦事蹟和光榮的歷史

故營十團的舊口七道

警七團的七連總傳

總政治部

張治國運動的澎湃的浪潮，在陝甘寧的部隊中，特別在警三旅中，曾經起了偉大的積極作用，推動着部隊大踏步的前進。這纏英雄與榜範的競賽運動，目前正以更加雄偉的姿態，普遍和深入地在各個部隊開展起來了，無疑的它就帶給我們的部隊以更大的光輝。

這裏我們將張治國運動的發祥地——警七團第七連的調查整理發表，從這個材料中，可以使我們了解張治國運動，是在怎樣的條件下出現的。一九四〇年張治國就參加部隊，一貫表現積極和模範，但却一直是被埋沒的，只有當前年邊區高幹會議¹糾正了領導上的軍閥主義與教條主義偏向，實行了正確的政策，改變了領導作風，張治國才被發現與受到表揚。這裏證明一個問題，在我們整個事業和各方面的工作中，領導問題是具有頭等意義的東西。要把我們的連隊工作做得更好，必須首先把我們的領導弄得更正確。這是從根本上解決問題的道路，至於連隊幹部就是能力弱，並在正確的領導下，只要能以身作則與戰士共甘苦，便該連現在的指導員似的，也可以把連隊工作搞好的。其次，還證明一個問題，羣衆領袖對於我們的事業，是十分可貴的，必須認真地發現和培養。張治國在七連的作用，並不小於一個連級幹部，沒有他，七連能像今天這樣進步同樣是不可想像的。我們的連隊中，需要更多的英雄與榜範，我們必須努力發現和培養。

¹ 第七連的本身，是原來四團的一連和七連，而以一連為主，去年整編以前，在軍閥主導機關

條李瑞傾向的領導下，兩個連隊的工作都很糟。在原七連，由於幹部的橫範和壓制不够，又不關心戰士生活（當時每人每天只吃一錢油），對戰士態度不好，引起戰士極大不滿，使官兵有些脫節，許多人工作不負責，犯紀律，說怪話，譏刺頑固份子，部隊情緒低落，不能很好的鞏固。在原一連，連長劉振玉是一典型的軍閥主義，對政府對羣衆講究霸道，領西犯法，對士兵個人獨裁，罵人是常事，自己吃小鍋飯，生活特殊，不管士兵疾苦，有時又實行無原則的拉攏，施行小恩小惠，以培植自己威信，對上級領導不尊重，故意同營改導員爲難，較之原七連雖然表面上似乎「整風」，實際上它帶有更多的軍閥部隊的傾向。

整編前後因爲關本位主義、浪費等生活變得更苦了，部隊情緒職形低落，謠語、流言滋生蔓延，悲觀、苦悶的空氣籠罩了全連，部隊是很不鞏固的。（京四）

原一連「整風和生產」改造了部隊

整風

二二二

於「整風是和旅直兩隊一起進行的，前後兩次。第一次是去年三月間的反軍閥主義傾向大會，在大會上自我反省，大家批評，由旅首長親自主持，整的很嚴格很認真，當時連長劉振玉和政指劉××，都被認真的批評和鬥爭過，並因錯誤嚴重和不肯反省，由旅上撤了職。第二次是同年五、六月間，由旅政謀授「增強黨性」、「共產黨員修養」及「反自由主義」等文件，各單位分別回去在幹部小組會反省，該連現任排以上幹部全參加了。這次因連上自己挑，領導才強，整的不如前一次嚴格。整風中的很大缺點，是沒有在全連展開，劉振玉軍閥主義領導的教育，不少的戰士對劉振玉過去在一連的行徑，還不能從本質上認識，還受其小恩小惠的蒙蔽，以致對

這事說起來，這裏多多少少有三點不滿：一、前頭別隊在領導上還輕傷劉振玉的；二、這次軍委會派來的連長郭善耀和政指張咸威都有決定黨部的決策能力弱的一點長郭善耀同志擔任連長，他和老官的賤威威同志派去當指揮官，很快就辦完了該連的工作，現在幹部的作用，基本上和過去是不相同的。連長郭善耀和政指張咸威都是一步走在前頭，同士兵共甘苦，比如挖甘草，很艱苦，認自己為大家的飯碗水，挖屎和燒火時政指都親身參加，並提出和大家比賽，至於過去幹部中那種違犯抗日政府規矩法令，欺壓羣衆，貪污腐化，一些不應有的現象都完全絕跡了，對戰士的態度蠻橫的事也很稀少了。

戰士整風也是前後兩次。第一次是整編後不久進行擁政愛民工作，上了擁政愛民課，叫大家開會反省，根據擁政愛民十大公約反省自己，調查對羣衆的不良思想和行為，在連隊中還叫第一次整頓，這還是劉振玉時代做的，比較馬虎，過去劉振玉時常叫排長帶着戰士打老官姓，很多戰士還認為「打罵老百姓不對，但有連長命令是可以打罵的」。這些問題沒有認真地討和反省，思想上沒有打通，但進步還是很大的。一年來和羣衆的關係基本上是好的。去年七月間，幫助老鄉鋤草九天，每天平均一天鋤二畝多，一年來打罵羣衆的事也沒有發生過，這種進步是在整個擁政愛民大運動的浪潮下得到的。連上的領導是比較弱的，不僅表現在思想教育上，組織領導上也不够，比小團裏規定鋤草時不准吃老鄉的東西，他們却仍舊吃了人家的飯（全團只有七連和二連是這樣的）。第二次戰士整風是反覆後，六月間舉行的。這時連長政指都已換成現在的了，加強了領導，對戰士思想改造起了很大作用。該連的成績後運動是這樣進行的：先由個人做反省報告，大家討論，認為反省不能否批評，堅持錯誤的開展鬥爭，最後自己提出改造辦法，保證以後錯誤不再重犯，開全連軍人大會七次，缺點較多的戰士，都在這幾次大會中做了反省報告，問題較少者，是以級在各班分別反省的。最初大家有些害怕，怕錯誤說出後，會受罰

處罰，雖說在動員時，對這方面會做了詳謹的解釋。後來佈報支委劉理信及一個學習、生產一月不積極的王殿臣，先被報告反省，當場給以鼓勵，號召大家向他倆學習，這才促起了大家的情緒，使會議順利地進行了。

戰士經過這次整風，在思想和行動上起了很大的變化。首先他們認識到：今天故意犯錯誤是吃不得的，還在旅道等政幹部成軍閥主義大會時，由於該連主任警戒任務，戰士們就看到有些幹部被帶下不來台，彼此告諭着說：「現在不同過去，吊兒浪當是不行的了。」那樣大的幹部，都被整得一個個灰溜溜的，誰也脫不過去，幹部整元就駁臨到我們頭上了。等到戰士整風以後，更確定了這個認錯，無論見到誰表現不好，大家都會異口同聲地說：「這人思想上有毛病，還得整整風。」在犯錯誤的戰士方面，自己在會議上做了反省，又當眾宣佈了決心改正錯誤的辦法，就不好意思重犯老毛病。如有的戰士說：「已經反省了兩次了，再反省第三次多難堪。」有的這樣說：「自己保證不犯錯誤，再犯的話人家問你對人說個甚！」我們的戰士都是紳樸的農民，他們是很重視言行一致的。其次，經過整風，羣衆的鬥爭情緒大大地提高了，對於調皮落後的戰士，是一個很大的輿論制裁。過去有些帶有濃厚的兵痞習氣的戰士，打架、鬧事、欺壓羣衆、反抗上級、諷刺積極份子、吊兒浪當、說調皮話，天不怕地不怕，領導上對他們沒辦法，關禁閉也不濟事，因為他們的面皮很厚，把關禁閉叫「背四兩麻繩」，認為比「背了七斤半」輕鬆得多，但自羣衆發動起來以後，經過羣衆鬥爭的壓力，和領導同志耐心的說服教育大都轉變了。再就是在整風前，進步戰士往往不敢表示積極，因為誰積極些，就會被落後份子罵為「吊死鬼」、「驅情亡」或「溜溝子」諷刺得不敢抬頭。整風後正氣抬頭了，積極份子做起事來理直氣壯了，如楊子容見張治國讚美他的多說：「真積極！」張治國馬上說：「爲革命就要積極的幹呀！」郭厚福叫劉理信「吊櫛範青年。」劉理信說：「範青年是恥辱的事嗎？照你這樣落後，倒算好嗎？」這樣就把拖着旁人落後的份子，碰得再不敢散佈荒謬論調了。現在大家對革命、對八路軍充滿了信心，一致認爲「革命快」拉」，快成功「拉」。對領導上很滿意說：「這

可像鄧共產黨領導了，過去弄的一點不像共產黨領導的。」有的說：「這次高幹會可一元化美了！」低落的情緒高漲了。「當漂亮兵」已經形成了一個羣衆運動，張治國成了大家學習的目標，一箇光榮的旗幟。

不過應該指出：直到今天還不是所有幹部和戰士都完全把思想打通了！特別在戰士中，還有些並不能真正地認識到整風的自我改造意義，往往是單純的組織服從；或者甚怕別人鬥爭，比如說：「說了怪話不回事，反遭你鬥他訓，自己吃虧！」就是這一種思想的自白。這一方面是由於一個人的思想改造，是一個長期的實踐過程，不能要求一下子就好。另一方面也由於整風不够深入，今後應繼續深入整風，好好進行政治教育，更好地提高戰士的覺悟。古田會議決定中，提出的反對八種不良傾向的教育，應該在幹部和戰士中反覆的進行，真正把思想弄通，過去得到的整風成績才能鞏固下去。

生產

去年一年生產所得：挖甘草五萬三千斤（交園），打柴賺錢十一萬元，喂豬、販猪，現存大猪十二，小猪三個，收洋芋、蘿蔔、茴子白共二萬四千六百斤，搶手，賺洋一萬五千元（私人所得不在內），因爲生產，部隊生活逐漸改善起來，整改綱時生活好多了。那時因「三光政策」的結果，過去的家務掃蕩一空，伙食費專靠山上發幾點錢，先每人每天四角，挖草時增鹽一元，有時菜餉吃不上，不用講吃肉！現在每人每月二斤肉，每天五錢油，一斤菜，每人毛衣一身，毛襪、毛鞋、毛手套齊全，被窯枕子各一條，又因個人生產，搶毛錢打毛衣，每人都有幾個錢，吸煙問題亦可大體解決。生活改善，對於一年來部隊情緒之步步高漲，從物質上起了保障的作用。

生產對部隊情緒之提高所起的作用，更明顯地從思想改造方面表現出來，開始大家害怕勞動，懶散，說：「老是生產不得休息！」「當兵生產當老百姓幹什麼！」但由於獎勵辦法，說：「老是生產不得休息？」「當兵生產當老百姓幹什麼！」但由於獎勵辦法，

之勤勞動英雄與一流的對比，大家的氣氛都變了。許多人提出物品質上趕不上張浩國，要在勞動上趕上他。有一些落後戰士，在這問題上內心中展開了激烈的自責鬥爭，戰士白半子說的最生動「積極幹吧，睡覺時週身都累，不積極幹吧，大家批評，還不好還與反省第二次盤算來盤算去下了決心，還是咬着牙幹吧！」當然從此就在各方面逐漸走向進步了。

部隊情緒空前高漲

一年來由於身體執行了高幹會正確方針的結果，部隊情緒空前高漲而且執著鬥志上升的。挖甘草時，最初團上提出標準三斤以上者得稱勞動英雄。總結時超過三千斤者太少了，於是臨時又把條件提高為一千斤。原計劃四天完成，四十天完成五萬三千斤的任務，結果六十三人，三十一天即完成。打柴時，原規定平均一百二十斤者得獎，後提升為百四十斤，大總結時全連只兩個人（平均只六十多斤）沒得獎。修城防十天的任務，八天半即完成。冬訓準備原計劃打柴十萬斤，結果按期完成了十六萬斤。

至於冬訓情緒之猛烈，進步之迅速，更為驚人。戰士們每天都自動的規定時間，早起兩個鐘頭，遲睡一個鐘頭，飯前飯後的一剎那時間，都不讓自己白廢過。伙夫担水腰上帶的手榴彈，路上掃空練習。每天早晨，在單槓旁邊，都可以看到一堆草灰，這是半夜偷的。夜不練，起身即點火取暖留下的。這樣苦練，成就當然弗然人的，就拿投擲一項來說，全連平均已達三十二米點六，此廟月節冬訓開始時，增加了九米點一，那時是二十三米點五。

(二) 政治工作的表現

一年來既進步，雖然基本上是由於轉變了領導，實行了正確政策的結果。但七連的政治工作，在旅政、團政、特別是營教導員許洪青同志的直接幫助下，開展了張浩國運動，加上指戰員和威威同志的帶頭作用，態度好，和堅決執行上級指示，對該連的進步確也起了極大的保障作

用軍械修理軍人張治國的看法，該連的政治工作，幹得還很好的。堪稱連隊政治工作的模範。他這種看法不能沒有根據的，他從四零年入伍以來，就經過三個連隊，五個指導員，除現指導員張咸威同志外，表現都不大好（會有一箇作風較好的，租賃時很短即調走了）。羅幹部架子，戰士也操他們在家裏睡大覺。揩柴清糧都不參加，衣服乾乾淨淨，手白生生的，不深入下層，不能與戰士同甘共苦，對戰士態度不好，隨便給人戴大帽子，甚至有罵戰士的事情發生！說話不實在，講的是一套，做的又是一套，戰士都不相信幹部，與戰士是脫離的。相形之下，張治國對現在七連的政治工作，不能不連口稱讚，當然在進步的浪潮中，七連還不能說是最進步的模範連，還有六連的政治工作，不能不連口稱讚，當然在進步的浪潮中，七連還不能說是最進步的模範連，還有的連隊沒有為張治國看到，儘管這樣，這個連隊的政治工作，也的確是起了它的作用，表現出了力量的。一年來不僅克服了軍閥主義偏袒領導下的種種不良現象，而且弄得士氣蓬蓬勃勃，部隊益臻鞏固。

這憑着什麼呢？該連政治工作究竟有那些好的辦法呢？

政治工作的作風

首先是幹部的榜範作用，指導員張咸威同志，雖是個高小畢業的小知識份子，但他不會像一般知識份子那樣誇誇其談，他不大會說話，要很費力才能說明一個問題，常常使戰士感到囉嗦，他意識到這個問題後，沒有必要的事情就很少同大家做集體講話。我們在該連住了十天，只見他在點名時講過兩次話，都是爲了解決實際問題，他推動工作的主要方法，不是講而是做。團營、連隊在政治工作指示上，強調「首長負責，親自動手」。他在連上，也是這樣強調，而自己親身也是這樣做的。一年來挖草、「背」柴、修城防、及冬訓中各項技術的苦練，政指都是處處和大家一起幹，而且想一些辦法推動大家。「背」柴時每次都一道去，因爲身體弱，最初自己不「背」，只是跑前跑後幫助年輕的，及身體弱的戰士換替一下，後來自己也「背」，並協同着勞動英雄劉佩洞，提出一百五十斤的條件，向大家挑戰，挖甘草時，風刮的睜不開眼，伙食又不好，大家情

錯相當低。他和戰士侵親自給戰士送飯，晚上連長替戰士放哨，讓戰士好好休息，挖草時和戰士一齊動手，還抽空到連串間這個熬不熬？問那個手痛不痛？又告訴誰們挖的多，那塊地方草好，怎樣挖省力。冬訓時，團上規定六點鐘起床，該連為了爭取時間苦練，一般是曉星出來就起床，這種積極性的發動起來，一方面依靠戰士間的相互競賽，這個起的早，那個起的更早；另一方面則是靠幹部榜範作用，推動。三邊的嚴冬，睡中貪暖，人之事情，早起完全靠戰士的自動是不能夠的，因此連長指導員，一般都是醒的更早，當他們約計時間已到，而戰士尚未起床時，便問「誰在放哨？」天什麼時候啦？」這樣院中放哨的戰士，便領會到連長政指是在催着起床，而到各班把大家叫起來，指導員雖會在家種過五六年地，八衝殺也是從士兵做起的，但畢竟是個高小學生，且做了幾年機關工作，勞動力並不強，開始「背」柴只能「背」六十斤，但由於他確是盡了自己的力量，大家不僅不苛責，還很感戴的，諒說：「這就不容易，人家是唸書的人，過去沒有受過苦。」榜範作用是最有力量的宣傳鼓動，自己不幹，宣傳鼓動的再好，戰士也會稱之為：「賣狗皮膏藥！」反之幹部努力十分，戰士會努力十二分。修城防時，該團黃團長和戰士一起「背」了幾次大磚，戰士至今有口皆碑，「真是八路軍的團長！」「團長都這樣幹，我們怎麼好不努力幹！」當時有的戰士一次背到三百多斤。

其次指導員對士兵態度好，據戰士說：「張指導員從來不發脾氣，對下面講話總是心平和和的，就是對犯了錯誤的戰士也是一樣。」張指導員並不是一個善於談話的人，個別談話這一有力的政治工作方法，除遠沒有經常地普遍地去運用，一般是戰士發生了問題，才找來談話，至於怎樣的說才有效力，他也沒有很多經驗，但是由於他的態度好，在戰士中有好的印象，他的談話還是很有力量的。戰士們這樣反映：「當你犯了錯誤，指導員對錯誤談話，他並不發脾氣，還是笑着和你談，使人感覺他的笑，比罵還厲害，因為他這樣對待你，使你感到慚愧，覺着錯誤實在不應該犯，覺着以後不改正對不住他。」因為指導員能起榜範作用，對戰士態度又好，在連裏就有信仰，戰士們同聲稱讚：「真像個八路軍的指導員。」

這有指揮員在作中，能堅決執行上級指示，不多鋪張表面，按部就班的十點一搞，把此級的獎勵工作體現出來。形式主義在該團很少的，旅政委員該團各連政治工作的小說評價是「四連工作最優勝」，開政治委員會時，總指揮機關細雨淋的半濕半爛，計不無過高。

開獎勵工作，是教育戰士的好方法，軍事獎勵還是，只讓個人見證，二十多個平日沒有關懷過的士兵，推進工作，與教育戰士的主要方法，軍事獎勵，是營七團去年推行工作與教育戰士的主要方法。經過獎勵與競賽，大大鼓動了戰士的進取心與積極性，消除了單純命令所造成的無生氣現象。一年來該團各連工作任務之順利完成，各隊各方面的工作，獎勵與競賽的推動，增強了战斗力。如去年該團召開了慶祝大會上，把前年的報勳生產者名單，提出來，宣佈他們是勞動英雄，當天最好革命戰士，號召大家向他們學習，並獎給甲等七百元，乙等五百元，丙等三百元，全團共獎了九個人，接着又號召蘇家今年要爭取為挖甘草英雄，並規定競賽，若升級者可以獎勵。這樣獎勵生產積極與獎勵道德，可以使大家都感覺到英雄是最光榮的，值得學習的，激發着每一個人的上進心，獎勵着落後的向進步的看齊；進步的更加進步，使整個部隊都大踏步的前進。

在獎勵競賽中，七連採取的方法尤為廣泛而深入，它曾用了以下幾種辦法：一、開始實行了團十規定的「超過四斤獎金元，超過十斤獎五元」的辦法，鼓勵身體好的戰士爭取健壯軍事獎勵英雄，最終通過任務生產者，由團出產戰線報，生產成績好的當天，登報表揚，譽揚獎，把編隊者晉級，獎勵稱號，承認他舉成績，天天始終，但第三週總結時還有三分之一的入伍有完戰任務，那時教導員許法智同總指神府的老幹部，誰幫助工作，發現張治國挖的多而且精，句點研究了張治國，不了則進一步對他內了

解後，提出開展張治國運動。先開了幹部會，商量好了辦法，首先提高張治國的威信，宣傳他好處，在軍人大會上正式提出張治國的名字，作為大家學習的榜樣，讓張治國登台講話，提出要超過任務四百斤。第二個就讓當時的二流子楊綿子上台講話，他這時每天只能挖幾斤草，也提出要超過任務一百斤，並喊口號「向張治國看齊！」大家正在驚奇，幹部就鼓動說：「你們還不如楊綿子？」大家都很激動，也提出超過任務，領導上就宣佈了要開展張治國運動。凡保證最終能超過任務一百斤者都可參加，大家就紛紛參加了。有一娃娃兵名路其旦者聞教導員「我不能超過只有完成能不能參加？」教導員說：「你娃娃可以。」高步智、白胖子過去每天完不成任務，已拉下很多斷空，也起來問「我們也學參加，過去空的太多怎辦？」教導員說：「只要你們能保證超過任務，過去的空給你們勾銷。」他們也參加了。第四週生產情緒即大大高漲，週末總結，全都超過任務。

連部設宴頒獎旗子。挖草第五週正是「五一」節及「志丹陵」落成典禮的時候，乘機抽出進行兩週張治國運動突擊，定出突擊章程，其中有這樣兩項：一是每天能挖四十斤以上者，連部以蔴麵餅和豬肉設宴招待，結果得宴者四人。一是奪優勝旗。每天總結時，那班挖的最多，那班把旗拿去按力量強弱分組比較，二班對三排二班楊子容（小個兒，力量小，過去當未完成任務）說：「十三天的比賽二班要拿下十天的旗子，下餘的三天讓給三排。」三排的人一聽都不服，氣憤地說：「旁人說還可以，依楊子容說這樣的大話。」七班一天連着開了三屆會，班務會、黨的、小組會及青年小組會，第一天就把旗子拿去了，平均每天比二班多四兩。二班因輕敵失敗，晚上開會檢討，除副班長外，每人平均都比七班挖的多，只因他一人只挖了二十斤，拉低了平均數，副班長當即受到大家的批評。明日二班又把旗子奪回去了。

寫慰問信與解決燈油。冬訓的第一個月，該連隨隨旅部機槍班抽去團部集中訓練，一排長翻字珍同志細心該班的學習，特為寄去一信，並附紙煙一包。信中先慰問一番，最後要他們好好學習，要各門課目及格。該班接到信和烟後，情緒很高，說：「排長這樣關心我們學習！」馬上回

了信，叫排長放心，學習保險不落後。冬訓中，各班於熄燈就寢還要拉一個鐘頭的石鎖才就寢，油不够點，胡排長自己出錢爲該排每班買了四兩燈油，大家說：「我們學習究竟爲了排長還是爲了自己。」很受感動，練的非常起勁。第一排學習成績各項都不落後。

能手獎章。冬訓中全國展開張治國運動，該連參加者達六十二名，爲了推動張治國運動，教導員許法善同志提出張治國能手運動，其標準是：（一）射擊四十中的靶，五十米距離。三發三中十環以上；（二）刺殺八十秒通過連貫刺殺場；（三）投彈四十米以上，投遠二十五米以上，投準「要三彈中二」；（四）三分鐘做好軍人臥射掩體；（五）軍事體育單槓屈身上木馬帶武裝全副三十秒以上通過百米五道障礙，跳高一米二以上，跳遠一米一以上；（六）苦練。經考試合格即爲張治國運動能手，發給鐵質布面五角星形的張治國運動能手獎章，現已及格者達三十九名。並以全連技術最好之五班長楊來則爲張治國運動能手代表，號召大家以張治國的苦練精神，學習能手代表楊來則的高超技術，這樣把冬訓中的張治國運動更加具體化，使練兵的浪潮在該連更提高了一步。

七連的獎勵競賽辦法是值得提倡的，特別是選擇了像張治國這樣財德才俱優的人物做爲大家學習的典型，並開展成羣衆運動，是有極大的推進工作與教育戰士的價值的，但也須指出七連的獎勵競賽，有些地方過多的偏重了物質獎勵，政治教育注意的不很够，是應該適當地糾正的。

（三）張治國在第七連

光榮的歷史

張治國同志吳堡人，現年三十一歲，農民家庭，少時深受苛捐雜稅的剝削，三三年紅軍來了，就積極參加了革命工作，先作「擴紅」工作，自己弟兄五個，老大老四都參加了紅軍，他還和

老漢爭着參加，後做「食糧會」工作，招待難民，把自己家裏的米都拿出來，自此帶領起婆娘們不高興，他是爲公忘私的。以後當赤衛軍副連長配合紅軍打反動土匪，國共合兵在村裏的「反動」引起頑軍來，說他和他的一個叔伯弟兄是紅軍，細細吊在驢棚裏，非刑拷打，用刀子往身上割弄幾死未活來，不像人樣，叫他招供，他一口拒絕。他父親到驢棚裏接連去看他四次，蹲在他面前直流淚，他爲他解釋：「你有五個兒，死我一個不要緊，我死了革命也不會死。」後來村裏老百姓一致要求保釋，才獲得了解放，但反動派組織武裝，反又把他編入後備隊，身在曹營心在漢，他的精神非常痛苦。

四零年吳堡反動派走了，減恢復了他的關係，擔任自衛軍副連長，幫助擴兵，擴下他兄弟不願當兵，他就自動來了。他自到了部隊，一貫表現忠實坦白，刻苦耐勞，維護真理，誠實負責，真正是熱愛革命熱愛八路軍。那裏部隊中空氣很盛，他們積極表現，在土匪受不到表揚，在下面又常常遭受落後分子的諷刺、打擊。駐清澗時，到四十里以外的地方去捐柴，別人只捐幾十斤，他每次都捐一百五十斤以上，有的就罵他這天生的是個壞種，他一個大膽這麼多，連鬼魂們大家非多贈不成。捐油時，別人捐半斗，他捐三斗，沒有人諷刺他說：「這下你真打響喎，我們的財斤半了，你受苦在家裏還沒受够，到這裏來受。」對這些無理的諷刺與漫罵，蔣宋加給他此項任其發展，張治國心裏很難受，但還是一股勁地幹，他這樣想：「爲革命該這樣幹，不管你們諷刺不諷刺。」去年部隊改編時，他由副班長降爲普通戰士，政治戰士和黨的小組長也不擔任了，連長徵詢他的意見。他說：「我是來幹革命的，地位低了就不高興，張治國不是鄉親子人。」此時，他成了勞動英雄，先在一班三班變成經範，組織上提拔他去一班當副班長。他感覺丟班，土質發老，不好帶，不願去。政治說：「組織上有這樣的意見。」他聽到這句話，二字，就不再推辭，而答應了。任一班副班長到現在，身體不落後。

受到獎勵了。這次工部引來的，說是日韓交戰時，一軍團的工兵在高幹會上受到獎勵了。那吉國日隊還工兵班以至總全體軍人的一個列頭。列士門威張治國柯志雖然有着光榮的歷史，參加部隊後那樣一貫的對黨忠實，虛心做模範，積極工作，但是他却不幸被埋沒了。高幹會前，他共經過了好幾個連長和四個指導員，都未重視他，他是被埋沒了好幾年。革命軍人的一而就歸了。

的結果，據張治國形容的高幹會可一言以蔽之：領導上來了個大轉變，深大下層，快植庄氣氛獎勵模範，張治國被發現與受到獎勵了。去年三月營歸後，開始挖甘草規定每人每天挖十八斤，大家都恭恭敬敬地挖甘草，有經驗者送醫藥；本人每天最多能挖七八斤。一時全連的戰士和幹部，對完成土石工程都有信心，張治國自己訪問挖甘草的老鄉，解釋宣傳學到了挖草的辦法，細細苦心，第二來試挖的結果是二個鐘頭他挖了十七斤半，他挖草時，真忘我地幹，挖半了三個地方，喊了一聲勁再挖？別人喊着打鬼子，喊父陳，說着天津草，甘草中質量最好，說着，他也不看，挖着草，雄鷹飛其上，說着，挖着草，喊着，他忘我地挖，肚痛痛蟲子，也不叫，請假，這幾次一週繼續，他超過任務九十八斤，第二週超過四百三十五斤，這「數人」二字聽到了全連。他又能幫助別人，發發人家老漢挖天津草，怎樣挖省力，別人看見他挖的地方草多或者天津草，要他們說文，張治國像誰給挖挖吧！」他會很慷慨地說着：「可以，沒關係，誰挖了都是爲公家。他學挖種了第一隻手有兩隻手高，他還不休息，每天也要挖四五十斤，對人說：「不礙，當年學種了可派不適宜，還能挖多少，挖的人多寡，挖兩天，海島請假，這章張治國的手術就不得意思請假。有一次發到糧裏去的午飯少了一半，他的飯沒吃飽，請本滿憲卦請外張治國却說：「可以，我不飽肚子，這事顧嗎？」再得兩個鐘頭就又吃飯了，這點困難都不能克服嗎？」他別人沒話說了，就又接着鍛鍊，去挖草了。這時，教導員許法善同志在該連幫助工作，和指員、連長商量好，表扬了張治國，並在全營召開連排幹部會，營幹部參會，讚美張治國運動。同年九月，警三旅宣佈張治國為全旅的

領導上對張治國的培養也是很注意的，特別是旅政和營教導員，張治國運動剛在三營運動時，頗有些戰士表示忌妒。挖草時，借用老鄉的飯碗，張治國任支品民運委員，擔心給老鄉損壞了，抓的很緊，不到開飯時，不讓大家隨便拿。楊子容是一個落後戰士，表示不服氣，「你甚麼都管，這樣積極，再積極也還不是吃斤半，你能吃斤九兩？」上前就奪，張治國不給，就摃了張治國一鞭子，張治國在氣憤之下，打了他一拳，他就喊叫起來「打吧！看丟了誰的人。」有的戰士就嚷：「營範軍人張治國打架子咧！」連長召集大家講話：「張治國是原諒了你，假如是我，還不把你摃死。」羣衆有些不平，教導員得悉說：「這樣處理問題，不能把張治國在羣衆中建立起威信來。」就又召集全連宣佈：「楊子容有錯誤，張治國的錯誤更大，張治國是黨員應該受雙重處罰，行政上處罰，黨內還得處罰。」這樣既教育了張治國，不會使他養成一種脫離羣衆的驕傲，也平復了大家對領導上的這個問題的不滿。張治國當了三邊的勞動英雄，得了兩條獎章，想寄給家裏一條，指導員就乘機發動張治國和他婆媳比賽，替張治國寫信，提出要在生產、學習、戰鬥中做模範。婆媳回了信也說：「要努力生產、孝敬父母」等等，對張治國鼓勵了一番。張治國在延安參加勞動英雄代表大會回去後，冬訓第一次實彈射擊已經過去，他沒有參加上，要求打一次，領導上同意了，但又怕他打不中影響不好，考慮的結果，是帶他一人去打，打好了就宣佈，打不好就不宣佈。打的結果，步槍三發三中，打了十九環，機槍也全上丁耙。

現在從旅至連，張治國都甚重視的，表揚他，獎勵他，傾聽他的意見，號召大家向他學習，把他看做羣衆領袖，革命軍人的一面旗幟，這是十分正確的。

真正的羣衆領袖

自張治國運動開展以後，張治國已經成了該連以至該旅全體軍人的一面旗幟，戰士們學習的一個最好的榜樣，每次工作任務下來後，指導員就找他商量一下，訂出他的工作計劃。獨創條件

，然後開勵員大會，讓他上台講話，宣佈自己的計劃與競賽條件，向大家提出比賽。指導員按着號召大家向他學習，發動每一個人向他挑戰，這樣一件工作就轟轟烈烈地搞起來了。在這種意義上講，該連一年來每一次工作所以能超過任務的完成，張治國的作用全是分不開的。挖甘草不必說，就拿冬訓吧，開始搞軍事體育，指導員就找張治國商量，會不會發生甚麼問題，張治國說：「別的沒有甚麼，就是那一百五十米的賽跑，又是跳欄，又是爬牆，只規定跑八十秒鐘，大家沒有搞過，害怕的不成，情緒有些不安。」指導員就在黨內勸員發動競賽，大家的訓練的發痛，又找張治國說，叫他們不必出聲，免得影響大家，先規定一個預備週，讓張治國等先搞起來，賽要在全連也就搞好了。

因為張治國是真正與羣衆有聯繫的，所以他能經常向連上提出一些有價值的意見，以改進連上的工作。比如黨員參觀有一種做法，一聽見羣衆說句不滿意領導的話，就跑到連部參觀，不調查，不解釋，引起羣衆不滿，使黨員脫離羣衆。他自己是這樣做，看見誰說怪話，先和他談，解釋說服，同時又彙報上級，但盡量由他在下面解決，不是由領導者立即在點名時提出批評。最近他更提出每個黨員要團結一個以上的羣衆，積極份子有計劃地去接近他，鼓勵他，推動他更加進步。這解開意見支部都採納了。帶動羣衆鋤草時，他提議組織民運組，說：「這是我們提出擁政愛民後的第一次實際工作，民運組不光要檢查羣衆紀律，還要向羣衆宣傳我們愛護他們的真意。」他還處能提出積極的意見，成爲指導員在工作中的最重要的助手。

他不懂的處處做榜範，也善於做說服教育工作，依靠這兩種本領，就能到處把工作做好。他先在二班當戰士，在他的影響下二班是標範班，又調他去一班當副班長，班上全是老戰士，有許多調皮說怪話的，張治國先了解一個人一個人的具體情形，想好辦法，慢慢改造，比如楊綿子最調皮，飯稍吃不飽就罵「當八路軍飯都吃不飽！」點名講話長一點，也罵「講這麼多頂甚麼事？」張治國去碰釘子，第一次談很客氣：組織上叫我到班上來當副班長，我沒有能力，工作不到的地方希望你原諒！公差勤務張治國都跑在前頭，學習時，自己拿出獎獎的錢，給每人買了個本子

學，漫談感情弄融洽了，就和楊綬子談革命道理？「我們現在當兵走的八路了，爲的革命，爲的革命，保衛邊區，不應當謔皮說怪話，要做對革命有利的事。當兵是個好兵，要事父母也光榮，小夫價，回家人說長道短，有甚好處？」最後用責問的口氣回絕說：「今天爲甚麼還革命？可知道甚麼舊社會？請怪話！」終於由劉羅子說服了仙真張志國沒事。」「我再危險，再說怪話，就是殺頭子！」外號魯智深，強壯威武，打五七架的楊子容，揮帳治國的說服戰勝下鄉，空手擒住敵兵，小英雄張志國，這次參加延安勞動生產大會，去過後山更變加置備在延安的所見所聞，宣傳毛主席，宣傳朱總司令，宣傳政府，傳授人民大提高了部隊的情緒。

八路軍、新四軍的全體軍人，隱諱而強忍國難——這就是全民族不屈服、勝利的不滅精神。我們向冊學會、新四軍、八路軍的指揮幹部宣佈：一、九四四年七月七日