

·纪念栗裕同志逝世十周年·



妙

策



长留天地间

目 录

粟裕在东南野战军组成以后

——深切缅怀粟裕同志…………… 张 震(1)

粟大将军雄风长在 指挥艺术历久常青

——纪念粟裕同志逝世十周年 …… 迟浩田(16)

开展粟裕研究 发掘丰富宝藏

…………… 《粟裕军事文集》编辑组(27)

(一)

试论粟裕作战指导的辩证法 …… 温镜湖(33)

苏中抗日根据地坚持游击战争的光辉实践 ……

…………… 周蔚昌(60)

收复高邮、邵伯和陇海路东段之战

…………… 彭德清 张云龙 谢云晖 严振衡(100)

华东野战军战略进攻特点初探…………… 张效琳(123)

粟裕对“攻济打援”战法形成和发展的

杰出贡献…………… 金 冶 黄野松(133)

浅谈淮海战役中华野的卓越统帅粟裕…… 王希先(143)

粟裕在决战淮海中的历史功绩…………… 金 冶(161)

投鼠忌器 瓮中捉鳖

——粟裕在上海战役中运用与发展毛泽东

军事思想的特点.....	金 冶(169)
--------------	----------

(二)

功高不居.....	周乐亭(180)
-----------	----------

全局利益第一.....	朱 楹(188)
-------------	----------

高尚的品德 广阔的视野

——回忆粟裕同志“两让司令”的情况

.....	谭肇之(199)
-------	----------

无私乃能无畏

——关于研究粟裕 1948 年 4 月建议的管见

.....	谭肇之(205)
-------	----------

大将的风采.....	秦 镜(213)
------------	----------

四兼校长,深切关怀干部培训

——忆粟裕同志与学校工作..... 余伯由(227)

粟司令对技术侦察工作的关怀.....	汤聿文(241)
--------------------	----------

一代将星千代勋.....	司 今(249)
--------------	----------

编后记.....	(250)
----------	-------

粟裕在东南野战军组成以后

——深切缅怀粟裕同志

张 震

粟裕同志离开我们已经整整十年了。他为中华民族的独立和解放，为共产主义事业所建立的不朽功勋，给我们留下了永久难忘的回忆，他在长期革命战争中表现出来的驾驭战略全局的非凡能力和高超的作战指挥艺术，是我们学习的榜样。解放战争时期，我在他的直接领导下工作，共同经历了中国人民革命战争走向决定性胜利的历史阶段，许多往事至今历历在目，难以忘怀。

1948年2月，党中央、中央军委决定组建东南野战军，以陈毅同志为司令员兼政委，粟裕同志为副司令员，邓子恢同志为副政委，成立党的东南分局，由粟裕同志任分局书记，金明同志任副书记。同时决定以华东野战军第1、第4、第6纵队组成东南野战军第一兵团，以粟裕同志兼任司令员兼政委，叶飞同志为副司令员兼副政委，还决定了兵团其他领导成员。当时，我在山东沂蒙山区接到调我去一兵团工作的命令，与此同时，华东局已拟定调我到即将组建的江淮军区工作。从我内心愿望讲，抗战八年一直在淮北，对这里感情很深，想回老根据地去工作。但明

摆着渡江南下的任务非常艰巨，没有根据地作战，要走一个小长征。作为一个共产党员，应该拣重担子挑。记得出发时，部队正在进行“三查三整”，华东局还专门按“贫下中农标准”为我饯行，一大盆豆腐白菜炖猪肉吃得饱饱的，随即从诸城动身经渤海军区后方，拜别了张云逸同志后，转德州、高唐、阳谷、范县，于3月3日抵河南濮阳县东北孙王庄华东野战军西线兵团司令部。在这里，粟裕同志向我详细介绍了中原地区以及全国战局的基本情况，说中央军委和毛泽东主席为进一步开展中原战局，发展我军的战略进攻，拟定了一个十分重要的战略计划，其基本设想是：以华东野战军主力三个纵队（第1、第4、第6纵队）在濮阳地区进行两个月休整，然后从湖北的宜昌或洪湖地区强渡长江，挺进到湘西、鄂南，经湘赣，尔后进至京沪杭地区，威胁国民党蒋介石的老巢，创建新的解放区，以吸引调动中原敌军二十到三十个旅回防江南，便于我军各个歼灭江北之敌。还拟于翌年初以华野第3、第8、第10纵队组成东南野战军第二兵团渡江南进。关于兵团领导干部的配备尚在考虑之中。中央军委和毛主席把这一战略行动称之为“第二次战略跃进”。第一次战略跃进是一九四七年夏刘邓大军千里跃进大别山的空前壮举。当时，我陕北解放区遭敌人重点进攻，处境困难。在山东战场，敌重兵压向胶东半岛，以集团式滚进的方法，使我难以分割歼敌，根据中央军委指示，华东我军分兵三处，一路留胶东内线，一路南下鲁南，一路进入鲁西，实行外线作战。由于部队处于无后方作战，困难较多，减员大，甚

为疲劳。在这样的形势下，毛主席果断地定下决心，揭开我军战略进攻的序幕。小平同志赞誉这是毛主席的伟大胆略和英明决策。刘邓大军肩负着光荣而艰巨的任务，远离我根据地后方，直驱敌中原腹地，把蒋介石重点向西北、山东进攻的战略计划打乱了，敌人不得不回师集中力量与我争夺中原。正是在这种形势下，毛主席又下决心，要以一部兵力打过长江去，把战争引向蒋管区，使老解放区得到休养生息，也便于我各个歼灭江北之敌，进一步巩固与扩大根据地。粟裕同志告诉我，由于我们的战略目的是在东南地区求得生存和发展，所以党中央、中央军委决定，我们这支部队称为东南野战军，番号准备在渡江成功以后即行公布。中央军委专门为我们印制了新的印章和“东南流通券”，下拨了大批银元，以备这一战略行动使用。晋冀鲁豫中央局分工冀鲁豫区党委赵健民同志全力负责我部的兵员补充、物资供应保障工作。兵团专门组成了财经委员会，由骆耕漠同志负责。同时，部队还进行了一系列渡江和城市攻坚战斗的训练。就在我们整训之际，毛主席专门交待参加党中央十二月会议的华东野战军司令员陈毅，让他带着自己亲笔书写的东南野战军领导人员组成名单和渡江计划返回濮阳，对这一战略行动部署加以落实。真可以说是万事俱备，一个重大的战略行动即将开始。

为坚决完成中央军委、毛主席赋予的战略行动任务，完成渡江准备工作，粟裕同志一面领导部队进行整训，同时密切注视中原战场和全国战局形势的发展，经过审慎

思考后，他感到渡江地区的选择，似在湖口、当涂段或南京至江阴间为宜，这里靠近我苏中、皖中老根据地，人情水情均熟悉，便于隐蔽企图。部队可采取宽正面、分路分梯队偷渡的方法。这样，渡江成功后离战略目的地较近，可以大大减少长途转战的伤亡和消耗，也容易达成战略行动的突然性。多少个日日夜夜，他总是在地图上画过来量过去，努力领会和认真思考如何贯彻中央军委的战略意图。记得他曾向我谈过，东南野战军实行这样的长途转战既有有利条件，也有不利条件。最主要的不利因素有以下几点：一是这么多部队渡江估计一个晚上过不完，第二天可能遭敌机和军舰的袭击，受到一定的损失。二是长距离转战部队伤亡较大，沿途要建立一些游击根据地，安置伤病员，一个地区一般要留下一个团加以掩护。这样，部队到达东南地区后，估计将减员四、五万人。三是部队进入新区，没有可靠的后方保障，将面临许多难以克服的困难。1934年北上抗日先遣队就有这样的教训。四是东南地区多为水网稻田地，不利于大兵团机动作战。因此，估计蒋介石不会将中原地区的主力兵团象新5军、第18军等部调往江南，对减轻中原地区我军压力，效果不会太明显。他认为，假如以这支部队长距离转战所付出的伤亡代价，直接用于中原战场作战的话，我们则可能消灭中原敌军主力的一部。通过若干次这样的歼灭战，就有可能改变中原地区敌我双方力量的对比。在中原地区，我军若选择敌一、二个师为歼击目标，由于敌机动兵团快速驰援，往往使我处于被夹击的不利地位。我们只有更大程度地集

中兵力，以重兵阻援，并集中其余主力迅速歼击数路敌机动兵团中的一路，才能收到较好的效果。粟裕同志从更好地贯彻中央军委、毛主席的战略意图出发，密切结合中原战场敌我双方作战的实际，先是考虑以“三军协同，忽集忽分”的战法来对付中原的敌人。后又提出集中“刘邓、陈谢及华野主力，依托后方（陇海路北）作战”，“求得在雨季和夏收前在中原地区（主要战场应在豫皖苏及淮北路东、路西）打几个较大歼灭仗”的主张。同时建议对敌人近后方“派出数路强有力的游击兵团”，对敌人深远后方“派出多路坚强的远征游击队”。以这样三线部队的积极行动相配合，“可能使战局得到较快与较大之发展”。他先后几次同我们进行磋商和研究。当然，粟裕同志思想上不是没有顾虑的，他有恐自己认识问题不深不透，欠缺于对全局的了解，贸然提出不同意见，而影响中央军委的战略行动计划。同时他更强烈地意识到，作为一个战区指挥员，为了更好地把中央军委和毛主席的战略意图和战区当面实际情况紧密结合起来，应当采取知无不言，言无不尽的态度，积极提出建议，以供中央军委参考。

自从4月初陈军长（陈毅同志曾任新四军军长，我们都习惯这样称呼）从中央带来了十二月会议的精神，进一步明确了中央军委的战略意图之后，粟裕同志对整个形势有了更加透彻的了解。他在深思熟虑的基础上大胆直陈已见，向陈军长汇报了自己的看法。陈毅同志认为他的想法很有道理。粟裕同志还同华东局其他同志交换了意见。不久，晋冀鲁豫野战军副司令员李先念同志途经濮

阳，粟裕同志又征询了先念同志的意见，先念同志也认为，我军无后方长途转战困难是很多的，晋冀鲁豫野战军在大别山地区的作战行动就遇到过这样的问题。粟裕同志还发电征询了刘伯承司令员、邓小平政委以及陈士榘、唐亮等同志的意见，他们也均认为目前渡江的时机不成熟，支持集中主力在江北打几仗，进一步改变中原战局。粟裕同志遂于4月18日正式向中央军委报告了自己的想法和建议。中央军委、毛主席十分重视，当即电告华野前委，要粟裕同志随陈毅同志立即赴河北阜平县汇报有关渡江准备情况。部队整训工作暂由叶飞同志主持，我们在濮阳还组织第四、第六纵队进行了分队对抗演习，第四纵队司令员陶勇、第六纵队司令员王必成和我一起检查了部队训练情况。

中央书记处领导同志于四月底五月初当面听取了粟裕同志的意见和建议后决定，将我军任务改为目前先开辟渡江通道，集中力量在陇海线开封、徐州段附近地区打几仗，以寻歼国民党新5军为我军主要作战目标，东南野战军番号停止使用，仍用华东野战军西兵团番号进行作战。同时决定由朱德总司令亲临濮阳进行作战动员。朱总司令代表中共中央在华野前委扩大会议上作了《关于目前形势和军队建设问题》的报告，并亲自找所有团以上干部谈话，每人送了一本由他签名留念的马列著作。由兵团政治部主任钟期光同志亲自组织，从各个连队选调一名代表参加的英模士兵代表会议上，朱总司令再次进行了深入的作战动员。朱总司令还同我们一起研究了作战

方案,提出要充分准备打攻坚战和阵地战,用“钓大鱼”的办法,寻机歼敌,下决心打掉新 5 军。陈军长也亲自进行动员并作了“三查三整”总结报告。经过在濮阳地区两个多月的整训,部队齐装满员、求战心切,士气很高。5 月下旬,我们渡黄河南下。为配合我军行动,中央军委令华野山东兵团和苏北兵团分别向津浦路济南至徐州段和陇海路东段发动攻势。其时,中原野战军主力及华野第 10 纵队正进行宛东战役,牵制敌整编第 18 军、第 85 军等部于平汉路南段,有力地配合了我军南渡。5 月 28 日,粟裕同志和我们一起研究确定了歼击新 5 军的作战方案。部队渡过黄河后即与新 5 军遭遇,在定陶、成武一线形成对峙。我军北靠黄河,回旋余地小,且陈士榘、唐亮所率第 3、第 8 纵队还在平汉路南段,我军兵力尚未集中,在这十分紧急的时刻,粟裕同志急电中央军委,提出改变在陇海路歼灭新 5 军计划,并重新考虑了几个作战方案,其中主要是以第 3、第 8 纵队强攻开封,调新 5 军南援,在运动中将其歼灭的攻城打援方案,并于 6 月 16 日呈报中央军委,申明“因情况急迫,请示不及,已令部队执行。有何指示,请即赐复”。中央军委、毛主席很快复电指示我们说:这是目前情况下的正确方针,要我们在情况紧急时独立处置,不要请示。毛主席作为杰出军事统帅的优良作风,保证了粟裕同志在紧张激烈的大兵团交战之中,出色地履行自己的职权,先破开封,调动了敌人,但因邱清泉兵团十分狡猾,沿旧黄河堤增援开封,使我军不便割歼,遂又考虑改变决心,中央军委、毛主席也曾提醒我们,区寿

年兵团同我军作战经验较少。粟裕同志当机立断，报告中央军委和刘伯承、陈毅、邓小平同志，建议在运动中歼灭区寿年兵团，得到中央军委批准，遂指挥部队采取分进合击的方法，在中原野战军和中原军区部队的大力协同下，先后围歼了区寿年兵团主力，重创了黄百韬兵团一部，取得了豫东战役歼敌9万余人的重大胜利。

豫东战役的胜利，是南线我军战略进攻发展中的一个重大转折，加快了我军战略进攻的胜利进程，为顺利转入战略决战创造了良好条件。按照中央军委、毛主席规定的新的战略任务，进一步筹划在长江以北地区大量歼敌，最终实现打过长江去、解放全中国的问题，我们华东野战军在粟裕同志领导下，继续进行渡江的准备工作。在豫东战役前组成的渡江先遣纵队出发后，又派出几个加强营到皖中、苏中地区，在地方党委与江南游击队配合下，加强对长江沿岸敌情、水文、地形等情况的搜集和研究，准备船只，以备后用，并于八月间率西兵团北上济南、兖州、宁阳地区，与华野山东兵团部队会合。当时，潍坊、兖州已先后为我攻占，济南已成为孤城，为拔除这一残存我军后方的据点，保证我军集中更大的兵力南下作战，遂决定攻济打援。我们以百分之四十四的兵力共十四万人为攻城部队，百分之五十六的兵力共十八万人集中于大汶口以北地区，准备歼击徐州北援之敌，后因敌不敢北进而打援未成，但我攻城部队一举攻克有守敌10万的坚固设防大城市，使山东解放区和华北解放区连成一片，为我们进行更大规模的歼灭战创造了极为有利的条件。

在济南战役即将结束之际，粟裕同志立即提出我军下一个战役目标是南下徐州。一是经徐州以东地区，在海州、连云港、两淮地区作战，即“小淮海”战役计划，其目的是削弱孤立徐州刘峙集团，调敌出援创造战机；打通苏北和山东的联系，取得新的“粮仓”，以支持和准备更大规模的作战；也便于从苏北南渡长江，完成毛主席交给我们的准备渡江的任务。二是经徐州以西地区，配合中原野战军逐次歼敌，将敌人打至江边各点固守，为我军渡江创造条件。后来，从徐州以东出两淮的淮海战役计划得到中央军委和毛主席批准，我华东野战军即于10月间挥师南下，并于11月6日按计划发起淮海战役。战役打响后，粟裕同志一面按照中央军委和华东野战军原定作战部署，指挥部队合围由海州、连云港西撤的黄百韬兵团，同时阻击与箝制徐州东援之敌。一面密切注视全国战局发展对战场情况产生的重大影响，于11月7、8两日连续两电强调“截断徐敌陆上退路甚为必要。”建议我军于歼灭黄兵团之后，不再向两淮进攻，“而以主力转向徐固线进击，抑留敌人于徐州及其周围，尔后分别削弱与逐渐歼灭之”。提出或打孙元良兵团，或打黄维兵团为战役第二阶段的歼击目标。粟裕同志的建议为中央军委、毛主席所采纳。与此同时，毛主席对全国战略形势的发展变化作出了新的判断，于11月14日指出：“中国的军事形势现已进入一个新的转折点，即战争双方力量对比已经发生了根本的变化。人民解放军不但在质量上早已占了优势，而且在数量上现在也已经占有优势。”鉴于南线决战的条件已经成

熟，毛主席于11月16日决定成立淮海前线总前委，小平同志为总前委书记，统一领导与指挥华东、中原两个野战军，从组织领导上保证了战役全胜。这样，原来的“小淮海”发展为“大淮海”了，由徐州、淮安、淮阴改为海州、淮河，包括徐州、蚌埠地区。战略目标的变化，引起了淮海战场敌我双方战役布势的一系列调整，达成了抑留敌徐州集团于淮海地区并调动黄维兵团北上的目的，为我军扩大淮海战役规模，最终胜利完成南线战略决战奠定了基础。

淮海战役胜利后，我二野、三野百万大军兵临长江，直接威胁国民党统治中心南京、上海。渡江战役前夕，小平同志由陈毅同志陪同，来到蚌埠以南孙家圩子三野司令部，听取我们在粟裕同志赴济南治病前研究的关于当面敌情、渡江部署与作战方案的汇报。会后，小平同志要陈毅同志写个渡江战役计划，陈军长告我，还是你写吧！我写了一个两支野战军渡江作战计划，面交小平同志。小平同志看后说，总前委制定战役纲要不要太具体，主要是分析战局的可能变化，原则提出数个预案，战役发起后，各野战军按照战场情况变化结合预案机断处置。至于具体部署则由各野战军自己拟定。于是，小平同志根据会议讨论意见，综合二野、三野当面情况，亲自起草了著名的京沪杭战役纲要。我们按照纲要以及三野预定方案区分了四个兵团的作战任务。粟裕同志回来后，我把整个作战部署情况向他作了报告，并按照他的交待，根据京沪杭战役纲要确定的方针原则，拟制了部队渡江战役计划。当时

我们分析，突破敌长江防线没有什么太大的问题，主要是如何分割敌人，不让敌人退至沪、杭与浙赣线。粟裕同志特别强调要第9、第10兵团切断太湖南北走廊，使敌人不能有效地加强上海防御。在我军突破敌江防成功之际，粟裕同志立即要我与第10兵团叶飞同志取得联系，他命令第10兵团直插太湖以西宜兴、长兴地区，会同第9兵团部队围歼南逃之敌。第8兵团除以一部兵力担任南京守备外，主力参加太湖走廊会战。粟裕同志又告第7兵团不顾一切向纵深猛插，抢占钱塘江大桥，以便我军以后向福建进军。他告诉：我钱塘江大桥能过火车、汽车，非常重要，如果破坏了，严重影响我军下一步战略行动。我当时还是第一次听说一座桥梁既能通火车、又能通汽车。这座大桥后来被7兵团第二十一军先头部队在敌人准备炸桥时迅速夺取了。粟裕同志的这些判断与部署，为战役的胜利起到了重要作用。根据中央军委和总前委的统一部署，从四月二十日起，粟裕同志指挥第三野战军在江苏江阴和安徽芜湖等地突破敌人江防，并迅速转入追击，一举解放南京和杭州，尔后根据中央军委、总前委指示，又组织了淞沪战役，解放了上海，标着中国革命战争取得了决定性的胜利。从1948年春东南野战军组成，到我军渡过黄河求歼敌新5军，鏖战豫东，到北上攻济打援，后又南下徐州，决战淮海，直至1949年春百万雄师过大江，其间不过短短一年的时间，整个中国革命战争的形势发生了如此迅猛、天翻地覆的变化。回想起来，粟裕同志的确为中国革命战争的决定性胜利作出了重大贡献。

有的同志曾经问我：你与粟裕同志共事多年，直接协助他组织了许多重要战役，粟裕同志在作战指挥上最突出的特点是什么？我想可以用这样几句话来概括，即：审时度势，深思熟虑，机断专行，出奇制胜。从上面的历史回顾中也可以清楚地看出这一点。粟裕同志作为一个战区指挥员，不但在部署战区作战行动中勤于思考，全面分析情况，周密地定下决心和部署，注意从每个具体的作战中去探求战争指导的规律，而且难能可贵的是，他能够十分紧密地把战区局部与战争全局联系起来，审时度势，具有战略上的远见卓识和驾驭全局的非凡能力。他始终注意思考与把握以下三个方面的问题。一是密切关注战争全局发展对战区形势产生的重大影响，牢牢把握战区形势发展变化的趋向。二是十分注意深刻领会中央军委、毛主席与总前委的方针指示，正确把握上级意图的精神实质，以确定本战区的行动方案。三是充分发挥主观能动性，在战区作战指导中，能动地把握打不打、打谁、何时何地打、怎么打等关键环节，力争创造性地实现上级意图。由于在这些根本性问题上，粟裕同志能够做到深思熟虑，所以他对战争形势的判断非常准确，对上级意图的贯彻非常得力，并能提出很多有价值的战略性建议，使战区作战决策建立在比较可靠的基础上，真正做到了在战争问题上主客观相一致，这是粟裕同志所以能够战胜敌人的根本原因之一。

在淮海战役我军攻击部署上报中央军委之后，毛主席曾立即电复我们：非有特别重大变化，不要改变计划，

愈坚决愈能胜利。在此方针下,由你们机断专行,不要事事请示。粟裕同志始终把机断专行作为指导战区作战的一条重要原则,作为达成统帅部战略指导与战区作战指挥的有机联系,实现战略与战役战术目的的一个重要环节来把握,形成了自己作战指挥上的突出特点与独具风格。粟裕同志认为,战区是中央军委实施战争指导的主要中间环节,是达成战略任务的主要战略单位,它始终存在如何把上级的方针指示与本单位的实际更好地结合起来的问题,存在情况紧急之时的独立处置问题,还有上级指示与本地情况不尽相符时如何处理的问题等等。他以对革命战争事业勇于负责的创造精神和对作战指挥严谨缜密的科学态度,为我们作出了光辉的榜样。他一贯主张要紧密结合战区实际情况,具体灵活地执行上级指示和运用我军作战原则,反对那种“机械地执行”和“简单地搬用”的错误倾向。他主张要把集中统一指挥与积极地机断行事结合起来,实行完全主动地作战。只要不违背战略意图,“哪里好消灭敌人就在哪里打仗,什么时候好消灭敌人就在什么时候打仗,什么敌人好消灭就打什么敌人”。只要有可能会打赢的仗决不放弃,有可能会歼灭的敌人决不放过。尤其是在我军处于劣势,以兵少临大敌,且敌人有强大的后续力量不断地投入作战的情况下,他总是坚定不移地在上级战略意图下积极地机断行事,十分果敢地定下大兵团作战的战役决心。当敌情有了较大变化,原定方案难以保证上级意图更好实现的时候,他总是勇于负责,果断地改变原定决心,在情况紧急时一边报告、一边

直接指挥部队行动,有时则独立处置,事后报告。豫东战役的战机可以说就是这样创造出来的。渡江战役突破敌江防后能迅速转入追击,达成对南逃之敌六个军的战役合围,也与粟裕同志机断行事的优秀指挥素质分不开。

粟裕同志掌握了毛泽东军事辩证法的精髓,长期的革命战争实践,使他谙熟作战指挥的一般原则。粟裕同志的过人之处就在于,通过自己的深入思考,在作战指挥中的机断行事,使这些理论原则在战争实践中得以创造性地运用和发挥,收到出奇制胜的效果。他既善于把握先打弱敌、后打强敌的原则,同时又不把它当作教条,“有时为了迅速改变态势,扭转战局,也在有把握或既有一定把握又有一定风险的情况下,先打强敌”。既注意在战役战术上达成以多胜少,也准备“不仅在战略上、而且在战役上也要以少胜多”。当然在主要作战方向上一定要集中兵力,形成优势,才能速决。既注意总结吸取我军反“围剿”、“诱敌深入”的历史经验,同时又注意把握敌我力量的此消彼长,认真探索国内革命战争的新规律。因此,我们经常可以看到粟裕同志用兵不复,“愈打愈妙,愈出愈奇”,打了许多令人赞叹不已的漂亮仗。正如他自己经常引用孙子的一句话,“兵无常势,水无常形,能因敌变化而取胜者,谓之神”。尽管随着时间的推移、敌我情况的变化以及武器装备的发展,若干战役战斗的具体经验将失去其参考价值。但是,粟裕同志在认真贯彻执行毛泽东军事思想特别是在作战指挥艺术上所体现的军事辩证法将永放光芒。他开拓进取、出奇制胜、勇于创造的精神是我们学习