

国防大学政治理论教材

无产阶级领袖 论领导与管理

国防大学训练部

无产阶级领袖 论领导与管理

国防大学训练部

各级领导干部要研究领导科学

江 泽 民

上海举办“领导科学系列讲座”，这是破题儿第一遭。据说，报名者十分踊跃，有五千多名，比预计的多出十倍。这反映了各级领导渴望学习领导科学、改善领导工作的迫切心情，希望把这个系列讲座办好。当然，如果想通过这次学习，使一切问题都迎刃而解，这也是不现实的，但起码能大大提高对领导科学的认识，使工作有一定程度的改观。

什么是领导科学？我认为领导科学就是指领导工作中合乎规律性的东西。我们在长期的革命实践中积累了许多经验，要把它上升到理论上来，使之科学化。我们党的领导人毛泽东、周恩来、刘少奇等的著作中关于这方面的论述，就是从革命实践中总结出来的带有规律性的东西。

我读书的时候对管理科学没有重视，后来参加革命工作，在工厂、研究所、局、部各种岗位、各级组织做了若干年领导工作以后，有了一点实践，观念才有了改变。我深深体会到现在的领导工作十分复杂，现代领导者经营管理的对象往往是一项系统工程。所以领导科学是一项高度综合的科学，它要解决的问题是现代化建设中的综合问题，

需要综合运用政治、经济、哲学、科技、社会等各方面的多学科的知识。面对这样复杂的问题，现代领导工作要做到决策科学化，不研究掌握科学的规律是不行的。因此，每一个领导者都应该认真学习领导科学。

另外，现代领导还要有智力上的延伸，没有智力上的延伸，没有智囊团也是不行的。要组织一批智囊团，为领导决策提出各种可供选择的方案，并且协助作出正确的选择。《现代领导》杂志今年第2期有一篇文章《士为知己者死》，讲的是诸葛孔明报刘备三顾之相知，为之“鞠躬尽瘁，死而后已”。刘备尚能礼贤下士，我们共产党的领导干部要领导现代化建设，至少要象刘备那样能团结广大干部很好地工作，要有发挥广大干部积极性、主动性和创造性的能力。

为了适应今天联系广泛的现代大生产的复杂局面，希望各级领导干部结合工作实际，借鉴古今中外一些好的领导实例，深入地研究领导科学，不断提高领导水平和领导艺术。这样领导科学也会不断得到提高和充实。大家在学习中将当前的政治、经济体制改革和“两个文明”建设结合起来，提高对改革的认识，使自己从自在状态转入自为状态。更欢迎大家对上海的工作积极出主意，提建议，以提高和改进我们的工作。

（此文系江泽民同志1986年10月4日在“领导科学系列讲座”开讲典礼上的讲话）

注：摘自上海《现代领导》1995年第1期

目 录

一、总论.....	(1)
1、领导与管理的地位和作用	(1)
2、领导与管理的二重性	(6)
3、无产阶级军队的领导与管理.....	(11)
4、学习新的领导与管理手段.....	(14)
二、原则	(21)
1、坚持党的绝对领导.....	(21)
2、保持高度集中统一.....	(25)
3、实行民主集中制.....	(36)
4、加强思想政治工作.....	(50)
5、严格训练，提高战斗力.....	(65)
三、体制	(71)
1、精简、统一、效能的原则.....	(71)
2、优化领导班子结构.....	(75)
3、领导制度的改革.....	(79)
四、决策	(85)
1、决策是领导者的基本职责.....	(85)
2、客观现实是决策的基础.....	(88)
3、一切结论产生于调查情况的末尾.....	(92)
4、根据新的情况变更决策.....	(97)

5、决策的科学化和民主化	(101)
五、组织	(105)
1、组织的地位和作用	(105)
2、组织的任务和方法	(109)
3、健全规章制度，加强责任制	(119)
六、用人	(124)
1、政治路线确定之后，干部 就是决定的因素	(124)
2、任人唯贤的干部路线，德才兼备 的干部标准	(133)
3、善于选拔、使用、培养、爱护干部	(139)
七、素养	(148)
1、马克思主义的科学世界观	(148)
2、坚定正确的政治方向	(155)
3、全心全意为人民服务	(160)
4、广博的知识和丰富的经验	(166)
5、勇于开拓创新的精神	(174)
6、优良的工作作风	(178)
八、方法	(188)
1、方法的地位和作用	(188)
2、实事求是	(190)
3、群众路线	(211)
4、一般和个别相结合	(219)
九、艺术	(222)
1、领导艺术的本质	(222)
2、具体地分析具体的情况	(223)

3、抓住中心环节	(228)
4、统筹全局	(233)
后 记.....	(239)

一、总 论

1. 领导与管理的地位和作用

一切规模较大的直接社会劳动或共同劳动，都或多或少地需要指挥，以协调个人的活动，并执行生产总体的运动——不同于这一总体的独立器官的运动——所产生的各种一般职能。一个单独的提琴手是自己指挥自己，一个乐队就需要一个乐队指挥。

马克思：《资本论》，《马克思恩格斯全集》第23卷第367页（人民出版社，1972年6月第1版，下同）

工人阶级在它反对有产阶级联合权力的斗争中，只有组织成为与有产阶级建立的一切旧政党对立的独立政党，才能作为一个阶级来行动；

工人阶级这样组织成为政党是必要的，为的是要保证社会革命获得胜利和实现这一革命的最终目标——消灭阶级；……

马克思恩格斯：《一八七一年九月十七日至二十三日在伦敦举

行的国际工人协会代表会议的
决议》(1871年9月),《马克思恩
格斯全集》第17卷第455页

如果他们是工人,而不是资产者、新闻记者等等,或者,如果他们哪怕是稍微研究一下经济问题和现代工业的条件,那末他们就会知道,不强迫某些人接受别人的意志,也就是说没有权威,就不可能有任何的一致行动。不论这是多数表决人的意志,还是作为领导机构的委员会的意志,或者是一个人的意志,——这总是要强迫有不同的意见的人接受的意志;然而没有这种统一的和指导性的意志,要进行任何合作都是不可能的。

恩格斯:《恩格斯致保·拉法
格》,(1871年12月30日),《马
克思恩格斯选集》第4卷第397
页

我们看到,一方面是一定的权威,不管他是怎样造成的,另一方面是一定的服从,这两者,不管社会组织怎样,在产品的生产和流通赖以进行的物质条件下,都是我们所必须的。

另一方面,我们也看到,生产和流通的物质条件,不可避免地随着大工业和大农业的发展而复杂化,并且趋向于日益扩大这种权威的范围。所以,把权威原则说成是绝对坏的东西,而把自治原则说成是绝对好的东西,这是荒谬的。权威与自治是相对的东西,它们的应用范围是随着社会发展阶段的不同而改变的。

恩格斯：《论权威》（1872年10月—1873年3月），《马克思恩格斯选集》第2卷第553页

社会民主党的任务就是把工人组织起来，在他们中间进行宣传和鼓动，从而把他们反对压迫者的自发斗争变成整个阶级的斗争，变成一个政党争取实现一定的政治理想和社会主义理想的斗争。

列宁：《我们的当前任务》（1899年下半年），《列宁全集》第4卷第192页（人民出版社，1958年10月第一版，下同）

群众应当有权为自己选择负责的领导者。群众应当有权撤换他们。群众应当有权了解和检查他们活动的每一个细小的步骤。群众应当有权提拔任何工人群众担任领导职务。但是这丝毫不等于集体的劳动过程可以不要一定的领导，不要明确规定领导者的责任，不要由领导者的统一意志建立起来的严格制度。如果没有统一的意志把全体劳动者团结成一个象钟表一样准确地工作的经济机关，那末无论是铁路、运输、大机器和企业都不能正常地进行工作。社会主义是大机器工业的产物。如果正在实现社会主义的劳动群众不能使自己的机关象大机器工业所应该工作的那样进行工作，那末也就谈不上实现什么社会主义了。

列宁：《“苏维埃政权的当前任务”一文的初稿》（1918年3月

28日),《列宁全集》第27卷第
194页

群众是划分为阶级的;只有把一般并不按照社会生产地位区分的绝大多数人同那些在社会生产中占有特殊地位的集团对立时,才可以把群众和阶级对立起来;在多数情况下,至少在现代的文明国家内,阶级通常是由政党来领导的;政党通常是由最有威信、最有影响、最有经验、被选出担任最重要职务而称为领袖的人们所组成的比较稳定的集团来主持的。这都是起码的常识。

列宁:《共产主义运动中的“左派”幼稚病》(1920年4—6月间),《列宁选集》第4卷第197—198页

党的无产阶级的指挥员和司令部,它领导无产阶级在一切斗争部门中的一切形式的斗争,并把各种不同斗争形式联成一个整体。

斯大林:《论俄国共产党人的政治战略和策略》(1921年7月),《斯大林全集》第5卷第58页(人民出版社,1953年12月第1版,下同)

自发“论”是机会主义的理论,是崇拜工人运动自发性的理论,是实际上否认工人阶级的先锋队即工人阶级政

党的领导作用的理论。

斯大林：《论列宁主义基础》
(1924年)，《斯大林全集》第6卷
第81页

领导这个革命战争的唯有共产党，共产党已经形成了对于革命战争的绝对的领导权。共产党的这种绝对领导权，是使革命战争坚持到底的最主要的条件。没有共产党的这种绝对领导，是不能设想革命战争能有这样的坚持性的。

毛泽东：《中国革命战争的战略问题》(1936年12月)，《毛泽东选集》第1卷第184页(人民出版社，1991年6月第2版，下同)

领导的阶级和政党，要实现自己对于被领导的阶级、阶层、政党和人民团体的领导，必须具备两个条件：(甲)率领被领导者(同盟者)向着共同敌人作坚决的斗争，并取得胜利；(乙)对被领导者给以物质福利，至少不损害其利益，同时对被领导者给以政治教育。

毛泽东：《关于目前党的政策中的几个重要问题》(1948年1月18日)，《毛泽东选集》第4卷第
• 1273 页

无产阶级的领导作用，就是通过共产党的领导来实现

的。在一切部门中，都必须实行党委领导的制度。在无产阶级专政时期，无产阶级政党必须保持和发展它同无产阶级和广大劳动群众的密切联系，保持和发扬它的生气勃勃的革命风格，坚持马克思列宁主义的普遍真理同本国的具体实践相结合的原则，坚持反对修正主义、反对教条主义和反对一切机会主义的斗争。

毛泽东：《关于赫鲁晓夫的假共产主义及其在世界历史上的教训》，摘自《红旗》1964年第13期

我们现在有不少干部，不会管理部队。连队干部不会管连队。好多事故都是因为不会管理，不会做工作，不会做人的工作，不会做思想工作，使矛盾激化而发生的。这个问题我们多次讲过。团的干部、师的干部怎么样？不少人也不大会管理部队。要把部队管理好，就要提高管理能力。所谓管理得好，主要是做好人的工作。

邓小平：《在中央军委全体会议上的讲话》（1977年12月28日），《邓小平文选》第2卷第80—81页

2. 领导与管理的二重性

凡是直接生产过程具有社会结合过程的形态，而不是表现为孤立生产者的独立劳动的地方，都必然会产生监督

劳动和指挥劳动。不过它具有二重性。

一方面，凡是有许多个人进行协作的劳动，过程的联系和统一都必然表现在一个指挥的意志上，表现在各种与局部劳动无关而与工场全部活动有关的职能上，就像一个乐队要有一个指挥一样。这是一种生产劳动，是每一种结合的生产方式中必须进行的劳动。

另一方面，——完全撇开商业部门不说，——凡是建立在作为直接生产者的劳动者和生产资料所有者之间的对立上的生产方式中，都必然会产生这种监督劳动。这种对立越严重，这种监督劳动所起的作用也就越大。

马克思：《资本论》，《马克思恩格斯全集》第25卷第431页

如果说资本主义的管理就其内容来说是二重的，——因为它所管理的生产过程本身具有二重性：一方面是制造产品的社会劳动过程，另一方面是资本的价值增值过程，——那末，资本主义管理就其形式来说是专制的。随着大规模协作的发展，这种专制也发展了自己特有的形式。

马克思：《资本论》，《马克思恩格斯全集》第23卷第368—369页

无产阶级将利用自己的政治统治，一步一步地夺取资产阶级的全部资本，把一切生产工具集中在国家即组织成为统治阶级的无产阶级手里，并且尽可能快地增加生产力的总量。

马克思恩格斯：《共产党宣言》

(1848年2月),《马克思恩格斯
选集》第1卷第272页

过去的一切运动都是少数人的或者为少数人谋利益的运动。无产阶级的运动是绝大多数人的,为绝大多数人谋利益的独立的运动。

马克思恩格斯:《共产党宣言》
(1848年2月),《马克思恩格斯
选集》第1卷,第262页

资本家所关心的是怎样为掠夺而管理,怎样借管理来掠夺。

列宁:《怎样组织竞赛》(1918年
1月7日—10日),《列宁选集》
第3卷第395页

资本主义在这方面的最新发明——泰罗制——也同资本主义其他一切东西一样,有两个方面,一方面是资产阶级剥削的最巧妙的残酷的手段,另一方面是一系列的最丰富的科学成就,即按科学来分析人在劳动中的机械动作,省去多余的笨拙的动作,制定最精确的工作方法,实行最完善的计算和监督制等等。苏维埃共和国在这方面无论如何都要采用科学和技术上一切宝贵的成就。社会主义实现得如何,取决于我们苏维埃政权和苏维埃管理机构同资本主义最新的进步的东西结合的好坏。应该在俄国研究与传授泰罗制,有系统地试行这种制度,并且使它适应下来。

列宁:《苏维埃政权的当前任务》

(1918年4月28日)，《列宁选集》第3卷第511页

只有社会主义才第一次开辟了真正大规模竞赛的途径，因为社会主义既消灭了阶级，也消灭了对群众的奴役。正是这个由资产阶级共和国形式上的民主制过渡到劳动群众实际参加管理工作的苏维埃组织，才第一次广泛地提出竞赛。在政治方面实行竞赛，比在经济方面容易得多，可是，为了社会主义的胜利，重要的正是要在经济方面实行竞赛。

列宁：《苏维埃政权的当前任务》
(1918年4月28日)，《列宁选集》第3卷第512页

只有那些懂得不向托拉斯的组织者学习就不能创造或实行社会主义的人，才配称为共产主义者。因为社会主义并不是一种空想，而是要已经夺得政权的无产阶级先锋队去掌握和采用托拉斯所造成的东西。我们无产阶级政党，如果不去向资本主义的第一流专家学习组织托拉斯大生产的本领，那末这种本领便无从获得了。

列宁：《论“左派”幼稚性和小资产阶级性》(1918年5月)，《列宁选集》第3卷第555页

凡是熟悉实际生活阅历丰富的人都知道：要管理就要内行，就要精通生产的一切条件，就要懂得现代高度的生

产技术，就要有一定的科学修养。这就是我们无论如何都应当具备的条件。

列宁：《在全俄水运工人代表大会上的演说》（1920年3月15日），《列宁全集》第30卷第394页

工人阶级必须增加本阶级出身的管理人员，开办学校，由国家大力培养工作干部。

列宁：《俄共（布）第九次代表大会》（1920年3月31日），《列宁全集》第30卷第434页

管理的本领不会从天上掉下来，不会莫名其妙地就有了，不会因为这个阶级是先进阶级于是一下子就有了管理的本领。……资产阶级曾利用先前那个阶级的人材，而我们现在也就有同样的任务，要善于吸取、掌握、利用先前的阶级的知识和素养，为本阶级的胜利而运用这一切。

列宁：《俄共（布）中央委员会报告》（1920年3月29日），《列宁选集》第4卷第170页

当我们谈到无产阶级文化的时候，就必须注意这一点。应当明确地认识到，只有确切地了解人类全部发展过程所创造的文化，只有对这种文化加以改造，才能建设无产阶级的文化，没有这样的认识，我们就不能完成这项任务。无