

怎样搞好经济核算

中国财政经济出版社

26.7

怎样搞好经济核算
——介绍兰州化学工业公司开展经济核算的经验
(限国内发行)

*

中国财政经济出版社出版
新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售
北京印刷二厂印刷

*

787×1092毫米 32开本 2.75印张 54,000字

1977年10月第1版 1977年10月北京第1次印刷

印数：1—105,000

统一书号：4166·047 定价：0.24元

毛主席语录

思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。

鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义。

我们必须全心全意地依靠工人阶级

工业学大庆

任何社会主义的经济事业，必须注意尽可能充分地利用人力和设备，尽可能改善劳动组织、改善经营管理和提高劳动生产率，节约一切可能节约的人力和物力，实行劳动竞赛和经济核算，借以逐年降低成本，增加个人收入和增加积累。

出版说明

兰州化学工业公司，是大庆式的石油化工联合企业。

无产阶级文化大革命以来，兰化公司坚持以阶级斗争为纲，贯彻执行“鞍钢宪法”，遵照伟大领袖和导师毛主席关于“建立经济核算制”的教导，全心全意地依靠工人群众，建立和健全了经济核算制。他们在工业学大庆的群众运动中，深入批判刘少奇、林彪和王张江姚“四人帮”的修正主义办企业路线。在“四人帮”横行的时候，他们同“四人帮”疯狂破坏革命，破坏生产，反对社会主义企业管理，反对经济核算的罪行进行了坚决的斗争，坚持和发展了经济核算工作。本书介绍了兰化公司在两条路线的激烈斗争中，高举大庆红旗，深入发展经济核算工作的丰富经验。

当前，一个波澜壮阔的工业学大庆运动正在蓬勃发展。各个企业单位以大庆为榜样，不断加强了经济核算工作。我们希望这本书的出版，将有助于各企业单位进一步交流经济核算工作的经验，互相学习，共同提高，更好地发挥社会主义经济核算的作用。我们一定要高举毛主席的伟大旗帜，坚持党的基本路线，坚持无产阶级专政下的继续革命，为落实英明领袖华主席提出的抓纲治国战略决策，为把我国建设成为全面实现农业、工业、国防和科学技术现代化的社会主义强国，作出新的贡献。

一九七七年六月

目 录

- 在跑步学大庆运动中，深入发展经济核算
..... 兰州化学工业公司革命委员会 (1)
- 学大庆，抓路线，开展经济核算
..... 兰化化肥厂革命委员会 (16)
- 贯彻“鞍钢宪法”，搞好经济核算
..... 兰化化工建设公司革命委员会 (25)
- 依靠群众，开展经济活动分析
..... 兰化化肥厂甲醇车间 (35)
- 结合生产工艺，开展经济活动分析
..... 兰化化肥厂合成车间铜洗工段 (42)
- 坚持“鞍钢宪法”，发动群众，搞好经济核算
..... 兰化石油化工厂高压聚乙烯车间党支部 (48)
- 我们是怎样开展经济核算的
..... 兰化机械厂二金工车间党支部 (53)
- 加强经济核算，搞好企业管理
..... 兰化化建公司运输队 (61)
- 加强党的领导，巩固和发展班组核算
..... 兰化化建公司防腐工程队 (70)
- 坚持路线教育，搞好经济核算
..... 兰化化建公司仪表队六班 (75)

在跑步学大庆运动中， 深入发展经济核算

兰州化学工业公司革命委员会

兰州化学工业公司，是以生产化肥和三大合成材料（合成橡胶、合成塑料、合成纤维）为主要产品的石油化工联合企业。无产阶级文化大革命以来，在毛主席革命路线指引下，我们坚持以阶级斗争为纲，贯彻执行“鞍钢宪法”，迎着风浪斗，认真学大庆，革命不断深入，生产连年增长。一九七六年，在王张江姚“四人帮”严重干扰破坏下，公司各级党组织带领广大职工，顶妖风，战恶浪，更高地举起大庆红旗，继续深入学大庆，革命和生产又有了新的发展。合成氨加粗甲醇在前四年累计增产九万七千多吨的基础上，一九七六年又比一九七五年增产一万七千多吨。高压聚乙烯的生产，在战胜种种困难的情况下，仍然增产了两千七百多吨。基本建设完成投资额等四项指标都创造了“四五”计划以来的最好水平。文化大革命以来，工业总产值平均每年递增百分之十五点七，上缴利润递增百分之二十七，产品品种由文化大革命前的四十九种发展到九十二种。就工业总产值来说，现在的一个兰化相当于一九六五年的三个半兰化。

在跑步学大庆的群众运动中，我们遵照伟大领袖和导师

毛主席关于“**建立经济核算制**”的教导，不断加强企业管理，坚持搞好经济核算，对革命和生产的发展，发挥了积极的作用。

坚持上层建筑领域的革命，不断 提高经济核算的自觉性

英明领袖华主席指出：“上层建筑领域的革命在企业中的根本任务，就是要在两个阶级、两条道路、两条路线的激烈斗争中，把巩固无产阶级专政的任务落实到基层。”认真学习华主席的这一指示，对照检查和总结我们的工作，使我们的思想认识大大提高了一步。联系到经济核算工作，我们深深体会到，企业中两个阶级、两条道路、两条路线的斗争，反映在经济核算问题上也是很激烈的。建立经济核算制，认真搞好经济核算，绝不单纯是一个经济问题，而是一个关系到走什么道路、执行什么路线的问题。各级党组织必须在坚持上层建筑领域的革命中，充分依靠和发动群众，不断提高群众对经济核算的认识，立场坚定、旗帜鲜明地同刘少奇、林彪，特别是“四人帮”破坏经济核算的反革命修正主义路线进行斗争，才能把经济核算工作搞好。

一、分清路线是非，坚持经济核算

我公司群众性的经济核算和经济活动分析是在批判刘少奇、林彪反革命修正主义路线中开展起来的，是在同“四人帮”的斗争中经受考验，继续前进的。每经过一次大的政治运动，就会伴随着出现一场在经济核算问题上的两条路线、

两种思想的激烈斗争。战胜了修正主义路线的破坏和干扰，我们的思想认识就出现一次新的飞跃，搞好经济核算的自觉性就提高一大步。

祸国殃民的“四人帮”，为了篡党夺权，疯狂地反大庆，砍红旗，破坏工业学大庆运动；他们制造种种谬论，反对企业管理，反对经济核算，破坏社会主义积累。我们公司也有那么几个人，紧跟“四人帮”，竭力宣扬“四人帮”的一系列反动谬论，全面否定兰化学大庆所取得的成绩，硬说我们跑步学大庆的口号是“以目乱纲”。谁抓学大庆，他们就说你“转移斗争大方向”，用“阶级斗争熄灭论”的棍子打你；谁要学习大庆管理企业的经验，他们就说你“丢掉了纲”，搞“修正主义管、卡、压”，用“唯生产力论”的帽子压你。当我们抓经济领域的阶级斗争，批判和打击一切蚕食社会主义经济的罪恶活动的时候，他们就说这是“矛头向下”，“整积极分子”。当我们召开经济核算现场会，把核算工作引向深入的时候，他们就攻击我们是“抓核算冲击革命”。当我们推广把各项经济技术指标落实到班组，进一步依靠工人群众搞好经济核算的经验的时候，他们又诬蔑说这是“指标挂帅”，是“把工人当奴隶”。总之，党委抓什么，他们就反对什么，广大职工干什么，他们就攻击什么。“四人帮”在上面叫，他们就在下面搅，给我公司的学大庆运动带来了很大的干扰。

在这种情况下，我们清楚地认识到：对这股反对大庆红旗的妖风，如不进行斗争，毛主席的革命路线就坚持不了，学大庆的群众运动就深入不下去，甚至要走回头路。路线偏

了，经济核算也就不能坚持，就会走上邪路。公司党委带领广大职工群众，顶着妖风上，迎着恶浪闯，始终坚持做到“三个不停”，即抓经济领域的阶级斗争不停，开展群众性的班组经济核算不停，开展经济活动分析不停。我们冲破种种阻力，硬是在化肥厂甲醇车间召开了全公司的经济核算现场会，推广了甲醇车间顶住妖风，坚持依靠工人群众开展经济核算的经验，用事实驳斥了“四人帮”及我公司那么几个人妄图取消社会主义经济核算的谬论。我们还层层举办了工业学大庆讨论会，重温毛主席的教导和周总理的指示，进一步认真学习大庆经验，更加深刻地认识到：大庆，是坚持毛主席办社会主义工业路线，全面贯彻执行“鞍钢宪法”，走我国自己工业发展道路的典范。反大庆，就是反对毛主席的革命路线，在学大庆的问题上动摇，就是在搞社会主义工业的方向道路上动摇。要建设大庆式企业，必须认真学习大庆的基本经验，也要学习大庆狠抓企业管理，坚持经济核算的经验。不反无政府主义不行，没有规章制度不行，不加强企业管理不行，不搞经济核算不行。“建立经济核算制”，是毛主席的一贯教导，是加强社会主义企业管理的一项重要措施。搞好经济核算，可以有力地打击阶级敌人在经济领域的破坏活动；可以抵制资产阶级思想侵蚀，培养艰苦奋斗的革命作风，促进人的思想革命化；可以降低成本，增加积累，多快好省地发展生产，如果取消群众性的经济核算，实质上就是架空党对经济工作的领导，削弱工人群众参加企业管理。随着思想认识的不断提高，我们学大庆的步伐更加坚定，依靠群众加强经济核算的自觉性越来越高，不但坚持了

过去依靠群众搞核算的行之有效的好办法，而且公司及所属各单位都在普遍开展班组经济核算的基础上，建立和健全了“工人经济监督和管理委员会”，更好地发挥了工人群众在企业管理中的主力军作用。

二、加强党对经济核算工作的领导，促进人的思想革命化

在跑步学大庆的运动中，为了使群众性经济核算工作深入持久地开展下去，公司各级党组织进一步加强对经济核算的领导，把这项工作列入议事日程，定期研究讨论，并由一名领导同志分管，具体组织领导。公司党委书记亲自召开各单位第一、二把手会议，进行检查部署。各单位主要负责同志经常和财务部门一起研究分析重点，提出要求，并亲自主持经济活动分析会议。各级领导同志，对经济核算工作基本上做到了“三带头”（带头宣讲经济核算意义，带头在经济活动分析会上发言，带头执行整改决议）；“三定期”（定期布置，定期检查，定期总结）；“三抓好”（抓好准备，抓好分析，抓好整改），保证了全公司经济核算和经济活动分析工作的健康发展，进一步巩固和完善了以群众核算为基础的“三级核算”（厂、车间、班组）、“四级分析”和“四级管理”（公司、厂、车间、班组）的经济核算体制。

各级党组织深入进行思想政治工作，用毛泽东思想武装人的头脑，不断促进了人的思想革命化。广大职工群众牢固地树立了勤俭办企业的思想，发扬了主人翁的责任感，积极参加经济核算。他们厉行增产节约，精打细算，高标准，严

要求，抢时间，争速度，革命加拚命，为社会主义革命和建设多作贡献，涌现出许多先进人物和动人事迹。化肥厂在一九七六年停车大检修过程中，发现有五个 $\phi 600$ m/m活门需要检修。过去这种活门是由东北一个兄弟单位承修的。如果按照常规运到东北去，不仅需要一笔运费，而且要拖长时间，不能按原计划开车生产。修复车间的同志们主动向厂党委请战，像大庆人那样，自力更生，抢挑重担，接受了这项活门的修复任务。结果保质保量地修复了五个活门，不仅节约了十多万元的修理与运输费，更重要的是保证了如期开车生产，为国家多产化肥作出了应有的贡献。

坚持生产关系领域的革命，推动经济核算

社会主义企业必须十分重视生产关系领域的革命，象大庆那样，保持和发展在劳动生产过程中人与人之间的社会主义的新型关系。我们按照“鞍钢宪法”指示的原则，认真实行“两参一改三结合”，注意解决生产关系方面存在的问题，干群之间、工人和工人之间的关系都发生了深刻的变化。在开展经济核算活动中，工人群众发扬了主人翁责任感，积极参加企业管理，当家理财。干部和专业人员全心全意地依靠工人群众，深入实际，面向基层，和工人群众打成一片。大家心往一处想，劲往一处使，密切结合，团结战斗，有力地推动了经济核算的发展。

一、全心全意地依靠工人阶级

我们办企业，必须依靠工人群众，这是社会主义企业的性质和任务所决定的。工人是企业的主人，他们战斗在三大革命斗争的第一线，具有高度的路线觉悟和丰富的实践经验。企业的路线偏不偏，他们最能分辨，生产的关键在哪里，他们最知情摸底。哪些地方可以节约，哪些地方有潜力可挖，他们心中最清楚。只有相信群众，依靠群众，放手发动群众，开展群众性的班组核算，核算数据才能做到准确齐全，经济活动分析才能分析到路线高度，改进措施才能订得实、上得快，经济核算工作才能坚持不懈地越搞越好。

我公司的大量事实说明，广大工人群众对参加企业管理，搞好经济核算，蕴藏着极大的积极性，他们最聪明最有智慧，是完全能够当好家理好财的。机械厂备料车间在一次用不锈钢管下料时，每根下短了三百毫米，浪费了十八万元的钢材。老工人痛心地说：“石笔一划一条线，不分路线就要偏。”他们坚持同错误路线斗，同资产阶级思想和大手大脚的作风斗，七斗八斗，斗出了“巧裁缝”精神。另一次，他们在承担一批密封圈的下料任务时，发扬了“巧裁缝”精神，不怕多费事，不怕多流汗，改变了原图纸的下料方法，节省了大量黄铜。

我们及时总结了工人群众在经济核算活动中的好思想，好经验，推广了“算帐分线”的方法，发动群众算产量帐，算质量帐，算原材料消耗帐，算跑冒滴漏的损失帐。从经济上找问题，从政治上看危害，从路线上分是非，从世界观上

查根源，取得了比较好的效果。合成橡胶厂石油气车间生产的乙烯和碳四可以代替粮食酒精生产橡胶。但是，过去由于生产的碳四不合格，只好放空烧掉。开展经济核算以后，工人群众就碳四损失算了一笔帐，一年白白烧掉的碳四相当于二千一百万斤粮食。通过算帐，他们把攻克碳四质量关同落实毛主席“备战、备荒、为人民”的伟大方针联系起来，改革了精馏塔，很快就生产出合格的碳四，基本上改变了以粮食酒精为原料生产橡胶的洋框框，每年不但为国家节约粮食两亿多斤，而且橡胶年产量猛增二点六倍。化肥厂有个半水煤气柜，长年腐蚀，漏气严重，需要几百吨钢材才能整修好，因此拖延了几年没有解决。厂领导和职工一起算漏气损失的经济帐，算多产化肥、支援农业的政治帐，提抢修方案，订抢修措施，发扬一不怕苦，二不怕死的革命精神，向大庆工人学习，闯出了带压焊补的新路子，既修复了气柜，消除了漏气现象，又为国家节约了大量钢材。

化建公司九队钢筋七班和化肥厂甲醇车间化验室、检修班积极开展经济核算的事例，也生动地说明了工人群众当家理财的积极性。钢筋七班几年来一直利用废旧钢丝绳当钢筋绑线，他们经常利用施工空隙时间，到处回收废钢丝绳破开使用，被誉为“一根绑线闹革命、厉行节约的先进集体”。甲醇车间的化验室和检修班，过去一向被认为这样一些单位搞经济核算的油水不大，但工人同志们说，勤俭建国、勤俭办企业的思想不能在我们这里例外。化验室的同志将剩余的分析样品，一点一滴地回收起来。长柱量杯损坏了，改作短柱量杯继续使用，价值虽小，精神可贵。检修工人除了保质保量

完成检修任务外，还主动承担修旧利废任务，他们自己制订了每人每月完成一百元的修旧利废计划，在检修之余见缝插针地大搞修旧利废，保证完成修旧指标，积极为国家多作贡献。

二、为群众参加核算积极创造条件

工人群众参加核算的积极性调动起来了，还必须善于采取各种形式，把群众的积极性恰当地组织起来，使工人群众充分行使他们对财务管理、经济核算工作的发言权、监督权、管理权。

我们狠抓了“一个基础”，就是班组核算这个基础。班组是企业生产的最基层组织，开展群众性经济核算活动是搞好企业经济核算的基础。目前我公司有六百七十一个生产班组，已建立班组经济核算的有六百零二个，占百分之九十。许多辅助生产班组，也逐步开展了经济核算，形成了一个群众性的经济核算网。我们是怎样抓好班组核算的呢？一是建立、健全班组“五大员”，有计划地培训班组长和工人核算员。四年来，全公司举办了各种类型的培训班一百余起，参加培训的达二千五百多人次。通过培训，广大工人核算员进一步树立了为革命搞好经济核算的思想，基本上达到了“一懂”（懂核算原理）、“两会”（会核算、会分析）的要求。二是将八项技术经济指标分解落实到班组，使每个人都知道计划指标的要求，做到班前有要求，班中有核算，班后有总结，定期有分析。基建施工班组，做到施工前有预算，施工中有核算，竣工后有决算。三是把“算”和“管”结合起来，依

靠群众发现问题，制订措施，堵漏把关，加强管理。这样，班组的每个人都知道本班组的任务、要求、完成情况，既是生产者，又是管理者，真正发挥了当家做主人的作用。四是把班组核算同岗位责任制、双革、劳动竞赛结合起来。化肥厂合成车间铜洗工段把班组核算纳入岗位责任制，岗位操作记录上有经济核算指标，每小时记产量、记消耗，随时进行比较。每班计算累计产量和平均消耗，用核算板或曲线图公布出来，对促进高产低消耗起了很好的作用。

我们狠抓了“三个环节”。一个是依靠群众制定核算制度和核算指标，一个是依靠群众搞好经济活动分析，一个是依靠群众落实措施，完成各项技术经济指标。这样，计划、指标经过群众讨论，群众自己当主人了，干劲自然更足了，就能出现一个人人搞核算，事事见效果，分线又把关，觉悟大提高的生动局面。

三、专业人员转变作风，面向基层

正确处理干部和群众的关系，是不断调整人们相互关系的重要一环。我公司财务管理部门和专业人员转变作风，深入班组，面向基层，与工人实行三同，一方面向群众学习，一方面当好宣传员、辅导员，帮助群众搞好班组经济核算，总结推广新鲜经验。如专业人员深入到高压聚乙烯车间后，与车间领导、工人群众共同分析了产生等外品的原因，研究了改进措施，使这些问题一一得到了解决。干部作风的转变，深受工人群众的欢迎。大家说：“干部和我们干到一起了，思想就能想到一起，认识一致，什么生产问题也就好解

决了”。专业人员还按照公司规定，积极轮流下车间代职、蹲点、实行三同和定期参加生产劳动。今年以来，在建立大庆式车间、开展岗位责任制大检查中，专业人员与工人群众结合，学习大庆经验，联系化工特点，把经济核算落实到每个岗位、每个人，使经济核算从原来的以班组为基础发展到以岗位为基础，搞得更加细致，更加扎实。在公司开展的跑步学大庆、赶超先进水平的运动中，财务部门抽出专人帮助车间把主要技术经济指标分解到班组。群众称赞说，这样做，看得见，摸得着，赶有目标，超有奔头。

四、加强岗位协作，共同搞好核算

坚持生产关系领域里的革命，不仅要处理好干部和工人群众的关系，也要正确处理工人与工人之间的关系。我公司认真学习大庆的经验，一直强调要顾大局、想全盘，密切合作，团结战斗。工人同志们说得好：“你操作，我操作，大家都为共产主义大目标，不团结作战就搞不好。”经济核算也是这样，不论哪个班组、哪个岗位的核算，都是为了共产主义大目标而核算。举例来说，橡胶厂石油气车间有个203深冷塔，按规定，塔顶甲烷氢中带的乙烯不超过百分之三。过去经常超过指标，有时高达百分之八，大量的乙烯被带走白白烧掉。这个塔顶甲烷氢带乙烯的多少，靠温度控制。决定温度的冷剂由乙冷岗位的压缩机供给，而乙冷岗位的压缩机入口压力，又要受203塔的压力约束。这两个岗位如唇齿相依。然而，过去互不通气，各自按照自己的意愿进行控制，结果甲烷氢中带乙烯的含量一个劲地往上升，往火里送，造

成很大的浪费。在经济核算中，同志们仔细算了一笔帐，如果甲烷氢带乙烯量减少百分之一，每年可增产七百五十吨乙烯，可制成一千一百吨酒精，折合三千三百吨粮食，相当于八千四百亩跨长江的农田的一年产量。算了帐，分了线，方向明，心里亮。两个岗位思想统一了，行动一致了，在操作中互相创造条件，使甲烷氢中带乙烯的含量一直降到百分之三以下。

充分发挥经济核算的作用，为技术革新、 技术革命服务，促进生产的发展

搞好经济核算，是贯彻执行社会主义建设总路线，迅速壮大无产阶级专政的物质基础的需要。伟大领袖毛主席指出：“无产阶级专政的基本任务之一，就是努力发展社会主义经济。”为了巩固无产阶级专政，我们必须加快生产建设步伐，尽快实现伟大领袖毛主席提出的、敬爱的周总理宣布的在本世纪内把我国建设成为社会主义现代化强国的宏伟目标。我们进行大规模的经济建设，必须执行独立自主、自力更生、艰苦奋斗、勤俭建国的方针，这就要求我们在大力发展生产的同时，搞好经济核算工作，充分地利用人力和物力，改善劳动组织，改善经营管理，提高劳动生产率，降低消耗和成本，增加积累，多快好省地发展生产。

搞好经济核算促进生产的一个重要途径，就是经济核算一定要为技术革新和技术革命服务。我公司在跑步学大庆的群众运动中，以大庆为榜样，大搞技术革新和技术革命，不