

管子



管子二十一

四卷

四部叢刊初編子部

上海商務印書館縮
印常熟瞿氏藏宋本

序曰春秋尊王不尊霸與中國不與夷狄始于平王遷夷難也棄室遷而微也見于周晝文侯之命微王也是王者失

賞也費晝文侯其備夷是諸侯之正也秦晝軍征伐是諸侯之失禮也書春秋合體而異世也書以文侯之命終其治也春秋以平王東遷始其微也自東遷六十五年春秋無晝以其亡

護亂也及其滅中國之國而後見其行事譏失賞也周之微也幸不夷其宗援齊桓之功也其中國無與加其盛也其夷

狄舞與抗其力也見于衛詩美其存中國也春秋無與辭何異也存一國之風無其人則衛夷矣全王道之正與之霸是諸侯可尊征伐也夫晉之爲霸也異齊遠矣桓正文謫夫桓之爲正抑夷狄存中國文之爲諸侯中國微王室晉之風也無美其美無功其功外無他焉雖國人不與也然而桓之正非王道之正也以文謫而桓正也桓之功非王道之功也以攘狄而存周也無桓周滅有周桓賊桓卒齊衰楚人滅周周之不幸桓之早死也故曰周之存桓之功也桓之不幸管仲之早死也故曰桓之功管仲之力也自是楚滅諸國而熾矣今得其華書然後知攘狄之功皆遠略也儒譏霸倡刑賞宣王者詎民哉霸嚴政令宣王者忿怒哉霸卿方略宣王者不先謀哉霸審勞佚宣王者具恭師哉霸謹玄積宣王者使民不足哉亦時夷狄內聘大者畏威小者懷仁功亦至矣不幸名之不正然奈夷此何孔子曰微管仲吾其被髮左衽此其據也時大宋甲申秋九月二十三日序

第二

牧民第一 形勢第二 權偽第三

立政第四 乘馬第五

第三

七法第六 版法第七

第四

均官第八 均官圖第九 五輔第十

第五

宙合第十一 樞三言第十二

八觀第十三 法禁第十四 重令第十五

第六

法法第十六 兵法第十七

第七

大臣第十八

第八

中匡第十九 小匡第二十 王言第二十一

第九

霸形第二十二 霸言第二十三 問第二十四 謀失第二十五

第十

戒第二十六 地圖第二十七 參患第二十八

制分第二十九 君臣上第三十

第十一

君臣下第三十一 小稱第三十二 四稱第三十三

正言第三十四

第十二

侈靡第三十五

第十三

心術上第三十六 心術下第三十七 白心第三十八

第十四

水地第三十九 四時第四十 五行第四十一

第十五

勢第四十二 正第四十三 九變第四十四

第十六

任法第四十五 明法第四十六 正世第四十七

第十七

治國第四十八 小問第五十 封禪第五十一

第十八

內業第四十九 封禪第五十 小問第五十一

第十九

入國第五十四 九守第五十五 桓公問第五十六

度地第五十七

地員第五十五 第子職第五十九 言昭第六十

脩身第六十一

問霸第六十二 牧民解第六十三

第二十

形勢解第十四

第二十一

立政九敗解第六十五

版法解第六十六

明法解第六十七 巨乘馬第六十八 乘馬數第六十九

間乘馬第七十

第二十二

事語第十一

海王第七十二 國蓄第十三

山國軌第十四

山權數第十五

山至數第十六

第二十三

地數第七十七

揆度第十八

國準第十九

第二十四

輕重乙第十一

輕重丙第十二

輕重丁第十三

輕重戊第十四

輕重己第十五

輕重庚第十六

右二十四卷

凡八十六篇 內十篇

第十一

君臣下第三十一 小稱第三十二 四稱第三十三

正言第三十四

第十二

侈靡第三十五

第十三

心術上第三十六 心術下第三十七 白心第三十八

第十四

水地第三十九 四時第四十 五行第四十一

第十五

勢第四十二 正第四十三 九變第四十四

任法第四十五 明法第四十六 正世第四十七

第十六

治國第四十八

內業第四十九 封禪第五十 小問第五十一

第十七

士臣主第五十二 禁藏第五十三

第十八

入國第五十四 九守第五十五 桓公問第五十六

度地第五十七

第十九

地員第五十五 第子職第五十九 言昭第六十

脩身第六十一 問霸第六十二 牧民解第六十三

第二十

形勢解第六十四

立政九敗解第六十五

版法解第六十六

明法解第六十七 巨乘馬第六十八 乘馬數第六十九

閭乘馬第七十

事語第七十一 海王第七十二 國華第七十三

山國軌第七十四 山權數第七十五 山至數第七十六

第二十三

地數第七十七 揆度第七十八 國華第十九

輕重甲第六十

輕重乙第六十一 輕重丙第六十二 輕重丁第六十三

輕重戊第六十四 輕重己第六十五 輕重庚第六十六

右二十四卷

凡八十六篇 內十篇

讀左都水使者光祿大夫臣向言所校讎中管子書三百八十九篇太中大夫卜圭書二十七篇臣富菴書四十一篇尉聲校尉立書十一篇太史書九十六篇凡中外書五百六十四以校除復重四百十四篇定著十六篇授書可繕寫者管子頗上人也名夷吾號仲父少時嘗與鮑叔牙游鮑叔知其賢管子貧困常歎

叔牙終善之鮑叔事齊公子小白管子事公子糾及小白立爲桓公子糾死管仲囚鮑叔薦管仲管仲既任政於齊

齊桓公以霸九合諸侯匡天下管仲之謀也故管仲曰吾始

因時與鮑叔分財多自子鮑叔不以我爲貪知吾貧也嘗爲鮑

叔謀事而更窮因鮑叔不以我爲愚知吾有利有不利也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以我爲無恥知吾不羞

小節而恥功名不顯於天下也生我者父母知我者鮑叔鮑叔既進管仲而已下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常爲

名大夫管子旣相以區區之齊在海濱通貨積財富國彊兵與俗同好醜故其書稱曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮

辱上服度則六親固四維不張國乃威亡下令猶涿水之原今

順人心故論卑而易行俗所欲因子之俗所不因去之其爲政

也善因禍爲福轉敗爲功貴輕重慎權衡桓公怒少姬南襲

蔡管仲因伐楚責包茅不入貢於周室桓公北征山戎管仲

因而令燕脩召公之政柯之會桓公背曹沫之盟管仲因而信

之諸侯歸之管仲聘於周不敢受上卿之命以讓高國是時

諸侯爲管仲城穀以爲之乘邑春秋書之褒貽也管仲富擬公室有三歸反玷齊人不以爲侈管仲卒齊國遵其政常彊於諸侯孔子曰微管仲吾其被髮左衽矣太史公曰余讀管

武牧民山高乘馬輕重九府詳哉言之也又曰將順其美匡救其惡故上下能相親愛立管仲之謂乎九府書民間無有山高一名形勢凡管子書務富國安民道約言要可以曉合經義向謹第錄上

管子卷第一

闕稿四庫四顧

唐司空房 玄齡 註

牧民第一

士根六經五賦

形勢第二

立政第四

乘馬第五

闕稿四庫四顧

經言

牧民第一

闕稿四庫四顧

守在倉廩

食者人國多財

凡有地牧民者務在四時

成萬物也

守在倉廩

食者人國多財

則遠者來地辟舉則民留處

舉盡也言地盡開

倉廩平實則知

禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固

則人留而安居處也

六親固

六親固

禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固

則人留而安居處也

六親固

度在節四維願民之經在明鬼神祗山川

鬼神山川皆有神

度在節四維願民之經在明鬼神祗山川

鬼神山川皆有神

宗廟恭祖舊

謂恭不作舊法

不務天時則財不生不務地利則倉

廩不盈野蕪曠則民乃安文巧不禁

富當上無量則民乃安文巧不禁

則民乃淫不羣兩原則刑乃繁

達當為草草明也則原謂要之原

則民乃淫不羣兩原則刑乃繁

則刑簡此法者不明鬼神則陋民不悟

不悟鬼神則陋民不悟

孝悌不備四維不張國乃滅上

謂孝悌之序也清陳

右國頃

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則

傾可正也危可安也覆可起也滅不可復端也何謂四維

舊則孝悌不備四維不張國乃滅上

謂孝悌之序也清陳

不恭祖

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則

傾可正也危可安也覆可起也滅不可復端也何謂四維

舊則孝悌不備四維不張國乃滅上

謂孝悌之序也清陳

不恭祖

不敵惡隱蔽其惡心不從枉謂隨邪枉故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不敵惡則行自全不從枉則邪事不生

右四順

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危難我存安之民惡滅絕我生育之能佚樂之則民爲之憂勞君於平庸能佚樂人及其臣下必爲之憂勞下三類皆然能富貴之則民爲之貧賤能存安之則民爲之危險未能生育之則民爲之滅絕故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心長言厭心在於順其故刑罰繁而意不忍則今不行矣殺戮衆而所欲不卒刑罰殺戮故刑罰繁而意不忍則同母曰不同鄉遠者不聽家也言有家之親而謂之曰不與故同母曰不同生

右四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉謂所處不可傾倒也藏於不竭之府下令於

流水之原使民於不爭之路開必得之門不爲不可成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各爲其所長也各長其所長則順而能成事不爭也而能成事不爭也明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不爲不可成者量民力也不求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久者不偷取一出也謂所處不可偷取也使百姓常行不行不可復者不欺其民也謂所處不可欺也則民富令順民心則威令行使民各爲其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不彊

民以其所惡則詐僞不生不偷取一世則民無怨心不欺其上民則下親其上

右士經

十一事也。經常也。謂陳事之可以常行者也。

以家爲鄉鄉不可爲也謂家也。言有家之親而謂之曰不與故不可爲也。下三事同此以鄉爲國國不可爲也以國爲天下天下不可爲也以家爲家親以鄉爲鄉二親以國爲國三親以天下爲天下四親母曰不同生遠者不聽家也言有家之親而謂之曰不與故同母曰不同鄉遠者不聽家也言有家之親而謂之曰不與故同母曰不同生

所貴

謂人從上之所先上所美行外行人召民

之路在上之所好惡故君求之則臣得之

君求之當如天地日月之無私也。謂言人御民之權在上之

如日唯君之節

謂天也。日月取其廉貞也。謂言人御民之權在上之

所貴

謂若馬之從上所見不隱也

道民之門在上之所先

上所美行外行人召民

則臣食之君好之則臣服之君惡之則臣匿之

君好之當如父母之愛子也。謂母敵汝惡母

異汝愛

汝君賢者將不汝助言室滿室言堂滿堂是謂聖

王

二法也。言堂至聖而令王滿座其壽見不隱也

城郭溝渠不足以固守兵甲彊力不足

謂城郭兵甲博地不足以固守。兵甲彊力不足以應敵博地多財不足以有衆

謂城郭兵甲博地不足以固守應敵者衆重在有財者

惟有道者能備患於未形也故禍不萌

謂未形也。謂禍不萌也

天下不患無臣

謂無人也。謂可以分財財者賢人也

患無君以使之天下不患無財患無人以分之

謂可以分財財者賢人也

時者可立以爲長無私者可置以爲政審於時而察於用而

謂時者可立以爲長無私者可置以爲政審於時而察於用而能備官者可奉以爲君也

能備官者可奉以爲君也

謂時者可立以爲長無私者可置以爲政審於時而察於用而能備官者可奉以爲君也

緩者後於事委於財者失所

謂緩者後於事委於財者失所

信小人者失士

謂小人也。謂失士也

右六親五法

形勢第二

自天地以及萬物謂諸人事莫不有形勢爲夫勢必圖形而主故形勢者勢必直形者勢必橫橫莫不然可以圖形而主

山高而不崩則折羊至矣彌深而不涸則沈王極矣

謂至山山不崩猶不

酒樂論之詳故率玉而駕

崇山以然故曰酒

其第古今一也

人之天地也古之天地今之酒也古合也故能得水而神可立也

虎豹託幽而威可震也不可平素也

也

也故無從而怒豈也

也

貧富無徒歸也皆有橫衡命者君之尊也受辭者名之運也

也

言安君之斷以出命上無事則民自試也

也

脩道辟惟辭然不言廟堂之政既以服禮矣抱蜀不言而廟堂既

也

化濟濟多士躬民化之糾之失也故七丈王飛蓬之間不在所

也

賓燕雀之集道行不顧也蓋周成卦接不遠謂之三之賛問明主事

也

而不顧謂小事也

也

非大人所宜加議捨主璧不足以享鬼神不取主璧主功有素

也

寶帶奚為至能立功可消有幸無用諸侯不取謂之三之賛問明主事

也

術非取也奚仲之巧非所削也

也

唯夜行者獨有也連仲奚為所不也謂之三之賛問明主事

也

原之隱奚有於高也

也

有於深也孟子深有高行雖有小過非不尚此言德之言人勿與任大

也

人位之則亂大節也

也

同道見者可與遠舉

也

裁大者衆之所比也

也

美人之懷定服而勿

也

厭也欲今人貴美而懷服者必得之事不足賴也必諾之言不足

也

信也

也

月之故

也

裁大者衆之所比也

也

有無棄之言者必參於天地也

也

之無不忘載故曰參之天地

也

除害存三仞之所大難也而徐徐飲焉

也

故曰伐矜好專舉事之禍也

執過堅岸而能飲前不求所報而無取者天地之配也

天地之配也

也

也

其馬得有識通之性不使馬而能不而無取者天地之配也

天地之配也

也

也

以臣而不同可急倦者不及

也

也

也

及者在日無用已不以退神不捨形常在內不

也

也

也

及者在日無用已不以退神不捨形常在內不

也

也

也

將待待謂須自厲以待

也

也

也

忘其事久失其功邪氣襲內正色乃衰君不若則臣不臣父不

也

也

也

父則子不子上失其位則下踰其節上下不和令力不行衣冠不

也

也

也

正則賓者不肅進退無儀則政令不行且懷且感則君道備

也

也

也

矣莫樂之則莫哀之常能樂人必哀之也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

也

私近也無私遠也。動物則有識而無知，植物則有巧者有餘而拙者不足。萬物既無私於人也，無私遠近。用之有能執者用之不及，其功順天者天助之，其功逆天者天厲之。天之所助雖小必大，天之所厲雖成必敗。順天者有其功，逆天者懷其凶，不可復振也。烏鳥之校雖善，不親。故謂鳥性多猜，初無相善。後終不觀，不重之結雖固，必解道之用也。貴其重也，母與不可母。雖不能告，不知與不可。雖不能告，不知謂之勞而無功，見謂不占而待見。君與之交，幾於不親之也。與親與不親，見是役，幾於不結。而謂之也。哀之雖有惻然見而見施之德，幾於不報。舉有因施之德，然見而不忘故，彼不報也。四方所歸心行者也。因名歸之獨王之國勞而多禍。獨國之君卑而不威，自媒之女醜而不信。未見而親焉可以往矣。未終故可往矣。久而不忘焉可以來矣。日月不易也。山高而不見也。不易也。日月無不明，故太不易明是天有常氣而不易易也。言而不見也。不見假令是地多崎阻，不易易也。言者則由君不行也。凡言而不可復者，君不言也。行而不可再者，君不行也。謂言者則由君不行也。凡言而不可復行而不可再者，有國者之大林示也。樹者所以知輕重也。君人者必如樹。

經言三

權備第三 車一輕重然後國可為，故稱權。

萬乘之國兵不可以無主。無所主則無一也。土地博大，野不可以無吏。屬於聖門，所以有差等也。百姓躬农官不可以無長。無長則無所事令也。操民之命，朝不可無政。地博而國貧者，野不辟也。民衆而兵弱者，民無取也。兵無主故，故末產不禁。則野不辟，賞罰不信，則民無取。野不辟，民無取，外不可以應敵，內不可以固守，故曰有萬乘之號而無千乘之用，而求權之無輕不可得也。驛馬萬乘及日暮用不滿于千，如此者，謂轉也。地辟而國貧者，舟輿飾臺榭廣也。賞罰信而兵弱者，輕用衆使民勞也。舟車臺榭廣則賦斂厚矣。輕用衆使民勞，則民力竭矣。賦斂厚則下怨上矣。民力竭則全不行矣。下怨上，則不行而求敵之勿謀已不可得也。欲為天下者必重用其國，欲為其國者必重用其民。欲為其民者必重盡其民力。重為於權之也。無以畜之則往而不可止也。往謂之也。無以牧之則處而不可使也。處謂之也。人雖望處無畜牧，遠人至而不去，則有以畜之也。民衆而可一則，無以牧之也。見其可也。喜之有微，惡之有微。微，猶也。必有恩義以見其不可也。惡之有刑，賞信於其所見，雖其所不見，其敢為乎？所以見之也。惡之無徵見其不可也。惡之無刑，賞信則所不見，權見其可也。喜之無徵見其不可也。惡之無刑，賞而從教不敢為非。故不舉也。不舉也。獨國之下，審度量以閑之。所以防閑其計也。鄉置師以說道之，然后申之以憲令，勸之以慶，賞振之以刑罰也。振，舉也。故百姓皆說為善，則暴亂之行無由至矣。地之生財，有時民之用力有倦，而人君之欲無窮。以有時與有倦，養無窮之君，而度量不生於其閒。度量不生，則無以制也。則上下相疾也。上疾下之不供，是以臣有殺其君子，有殺其父也。止國雖大，必危地之不辟者，非吾地也。民之不牧者，非吾民也。凡牧民者，以其所積者食之，不可不審也。積多者，其食寡也。積寡者，其食寡無積者，不食或有積而不食者，則民離上有積多而食寡者，則民不力。有積寡而食多者，則民多詐。有無積而徒食者，則民偷幸。故離上不力，多詐偷幸，舉事不成，應敵不用。故曰察能授官，班祿賜予，使民之機也。野與市爭民，民與府爭貨。下務藏積則本，與府爭貢金與粟爭貴。所寶惟穀故鄉，與朝爭治。官谷熟其職故。故野不積草，農事先也。府不積貨，藏

於民也市不成肆家用足也朝不合衆鄉分治也故野不積草
府不積貨市不成肆朝不合衆治之至也人情不二故民情可
得而御也審其所好惡則其長短可知也觀其交游則其賢
不肖可察也二者不失則民能可得而官也二者謂好惡也地守在
城城之守在兵兵之守在人人之守在粟故地不辟則城不固有
身不治奚待於人待歸耕治之言身既不有人不治奚待於家有家
不治奚待於鄉有鄉不治奚待於國有國不治奚待於天下天
下者國之本也國者鄉之本也鄉者家之本也家者人之本也
人者身之本也身者治之本也故上不好本事則末產不禁
末產不禁則民緩於時事而輕地利輕地利而求田野之辟
倉廩空實不可得也商賈在朝則貨財上若國富婦言人事則賞罰不信婦者所以休其贍貧此之不爲報言人男女無別則民
無廉恥貨財上流賞罰不信民無廉恥而求百姓之安難兵
士之死節不可得也朝庭不肅貴賤不明長幼不分度量不
審衣服無等上下凌節而求百姓之尊主政令不可得也上
好計謀間欺間隔也有所欺而欺誑也臣下賦斂競得使民偷賣當收則
百姓疾怨而求下之親上不可得也有地不務奉事本事君國
不能壹民而求宗廟社稷之無危不可得也上恃寵茲好用
巫蠱則鬼神驟崇故功多不立名之不彰爲之患者三苟功不立名
患下獨王貧處日不足是也樹一樹者穀也一樹十樹者木也果木過十年漸成
而皮五之百穀者人也人有百年之壽惟健兒百年子孫我苟種之如神用種
百穀近誠者故曰百穀也莫如樹穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人
樹人謂善莫如樹人樹人謂善王之門王者貴神道設靈山凡牧民者使

士無邪行女無淫事士無邪行教也女無淫事訓也教訓成俗
而刑罰省數也所用凡牧民者欲民之正也欲民之正則微邪不
可不禁也微邪者大邪之所生也微邪不禁而求大邪之無傷
國不可得也凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可
不謹也小禮不謹於國而求百姓之行大禮不可得也凡牧民
者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行小義不行
於國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者欲民之有廉
欲民之有廉則小廉不可不脩也小廉不脩於國而求百姓
之行大廉不可得也凡牧民者欲民之有恥也欲民之有恥則
小恥不可不飾也小恥不飾於國而求百姓之行大恥不可得也
凡牧民者欲民之脩小禮行小義節小廉謹小恥禁微邪治之本
民之道也民之脩小禮行小義節小廉謹小恥禁微邪治之本
也凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審法者
將立朝庭者也將立朝庭者則爵服不可不貴也爵服加于
不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則
令不行矣法者將用民力者也將用民力者則祿賞不可不重
也祿賞加于無功則民輕其祿賞民輕其祿賞則上無以勸
民上無以勸民則令不行矣法者將用民能者也將用民能者
則授官不可不審也授官不審則民間其治民間其治則
理不上通理不上通則下死其上下死其上則令不行矣法者
將用民之死命者也用民之死命者則刑罰不可不審刑罰不
審則有辟就有辟就則殺不幸而赦有罪殺不幸而赦有罪
則國不免於賊臣矣故夫爵服祿賞輕民間其治賊臣首
難此謂敗國之教也

國之所以治亂者三殺戮刑罰不足以安危者四城郭險阻不足以守也曰功不當其祿三言能不當其官此三不治國有三本而安國有四固而富國有五事五事五經也上德其用君之所審者三一曰德不當其位二位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而母失於小人過於君子其爲怨淺失於小人其爲禍深是故國有德義不可授與重祿臨事不信於民者則不可使任大官故德厚而位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而母失於小人過於君子其爲怨淺失於小人其爲禍深是故國有德義

君之所務者五曰山澤不牧於火草木不得成國之貧也二曰
溝瀆不遂於隘鄣水不安其藏國之貧也三曰桑麻不殖於野
五穀不宜其地國之貧也四曰六畜不育於家瓜瓠葷菜百果
不備具國之貧也五曰工事競於刻鏤文事競於文章國之貧
也故曰山澤殺於火草木殖成國之富也溝瀆遂於隘障水安
其藏國之富也桑麻殖於野五穀宜其地國之富也六畜育
於家瓜瓠葷菜百果備具國之富也工事無刻鏤文事無文章
國之富也

少人過於君子也無怨淺失於小人其無福深是故國有德義
未明於朝而處尊位者則良臣不進有功力未見於國而有
重祿者則勞臣不勸有臨事不信於民而任大官者則奸臣不
用三本者審則下不敢求三本者不審則邪臣上通而便辟
制威如此則明塞於上而治壅於下正道捐棄而邪事日長
三本者審則便辟無威於國道全無行禽無禽獸之行跡遠無敵
獄孤寡無隱治故曰刑省治寡朝不令衆

右三本

可據國柄君子所慎者四曰大德不至仁不可以授國柄機運大而仁不至或苟屬福之故二曰見賢不能讓不可與尊位三曰罰避親貴不可使主兵四曰不好本事不務地利而輕賦斂不可與都邑此四務者安危之本也故曰卿相不得衆國之危也大臣不和同國之危也兵主不足畏國之危也民不懷其產國之危也故大德至仁則撫國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親貴則威行於鄰敵好本事務地利重賦斂則民懷其產

分國以爲五鄉鄉爲之師分鄉以爲五州州爲之長分州以爲十里里爲之尉分里以爲十游游爲之宗十家爲什五家爲伍什伍皆有長焉築障塞匿_匿道路博出入審間閭慎筦鍵筦藏于里尉置閭有司以時開閉閭有司觀出入者以復于里尉_復_古凡出入不時衣服不中圍屬_{羊豕之類也}羣徒_{衆作徒也}不順於常者閭有司見之復無時若在長家子弟臣妾屬役賓客則里尉以譙于游_空游宗以譙于什伍什伍以譙于長家譙而勿復_{既譙罷而復命無事可則是教令行}一再則宥三則不赦凡孝悌忠信賢良雋材若在長家子弟臣妾屬役賓客則什伍以復于游宗游宗以復于里尉里尉以復于州長州長以計于鄉師鄉師以著于士師凡過黨其在家屬及于長家其在長家及于什伍長其在什伍一長卒游_空游于在游宗及于里尉其在里尉及于州長其在州長及于鄉師其在鄉師及于士師三月一復六月一計十二月著凡上賢不過等_{謂之賢能者莫勞也}使_使黠不兼官割有罪不獨及_{罪必公首從及黨與也}

賞有功不專與孟春之朝君自聽朝論爵賞校官終五日季冬之夕君自聽朝論罰罪刑殺亦終五日正月上朔百吏在朝

君乃出今布憲宇國五鄉之師五屬大夫皆受憲于太史大朝

之日五鄉之師五屬大夫皆身督憲于君前太史既布憲入籍

于太府入籍者八員歸於太府也

憲籍分于君前五鄉之師出朝逐于鄉官

致于鄉屬及于游宗皆受憲憲所以察時令憲既布乃反致令

焉致令然后敢就舍憲未布令未致不敢就舍就舍謂之留令

死罪不赦五屬大夫皆以行車朝出朝不敢就舍遂行至都

之日王制遂於廟致屬吏比其父兄憲既布乃發使者致令以

布憲之日蚤晏一時憲既布使者以發然後敢就舍憲未布

使未發不敢就舍就舍謂之留令罪死不赦憲既布有不行憲者謂之不從令罪死不赦考憲而有不合于太府之籍

者曰侈車制不足曰虧令罪死不赦首憲居朝既布然后可

以布憲謂月期之憲

右首憲

凡將舉事令必先出曰事將爲其賞罰之數必先明之卒事

者謹守令以行賞罰計事致今復賞罰之所加有不合於令

之所謂者雖有功利則謂之專制罪死不赦首事既布然后

可以舉事

脩火築城山澤林藪積草夫財之所出以時禁發焉使民於宮室之用薪蒸之所積廩庫之事也使水道通溝瀆修障防安水藏使時水雖過度無害于五穀歲雖凶有所矜扶門穫

則無害于人也請謁任舉之說勝則繩墨不正詔諭飾過之說

勝則巧僂者用

右首事

脩火築城山澤林藪積草夫財之所出以時禁發焉使民於

宮室之用薪蒸之所積廩庫之事也使水道通溝瀆修障防

安水藏使時水雖過度無害于五穀歲雖凶有所矜扶門穫

則無害于人也請謁任舉之說勝則繩墨不正詔諭飾過之說

備焉使五穀桑麻皆安其處由田之事也行鄉里視宮室觀樹蔽簡六畜以時飼焉勤勉百姓使力作毋偷懷樂家室童去鄉里鄉師之事也論百工審時事辨功苦上完利監督五鄉以時飼焉使刻鏤文采毋敢造於鄉工師之事也

右首官

度爵而制服量祿而用財飲食有量衣服有制宮室有度六

畜人徒有數舟車陳器有禁脩生則有軒冕服位穀祿田宅

之分死則有棺槨斂衾殯龍芝度雖有賢身貴體母其爵

不敢服其服雖有富家多資母其祿不敢用其財天子服文

有章而夫人不敢以燕以饗廟將軍大夫以朝官吏以命士止于

帶緣散民不敢服雜采古工商賈不得服長髮衣闋犯刑餘戮

民不敢服纏牛耕不敢畜連乘車

右服制

襄兵之說勝則險阻不守言事者說據襄兵其說見用而得勝

愛之說勝則士卒不戰乘勝之說勝則士卒不戰不能守矣

愛之說勝則士卒不戰乘勝之說勝則士卒不戰不能守矣

全生之說勝則上今不

行羣徒比周之說勝則賢不肖不分金玉貨財之說勝則財

則廉恥不立全生之說勝則王孫自私議自貴之說勝則財

所期也。君既盡心於俗好惡形於心百姓化于下罰未行而民畏恐賞未加而民勤勉誠信之所期也。君既已非於天子而無害成而不議得而莫之能爭天道之所期也。所以前期於此期為之而成求之而得上之所欲小大必與事之所期也。今則行禁則止憲之所及俗之所被_{該合也謂之}如百體之從心政之所期也。

右七觀

乘馬第五

立國大數

陰陽 勞役

務市事

經言五

凡立國都非於大山之下必於廣川之上高毋近旱而水用足下毋近水而溝防省因天材就地利故城郭不必中規矩道路不必中準繩

右立國

無爲者帝焉而無以爲者王焉而不貴者霸不自以爲所貴則君道也貴而不過度則臣道也

右大數

地者政之本也

政從地生

朝者義之理也

義從朝起

市者貨之準也

市所以

貨之

量之

國者

器之

制之

五者其

理可知也爲之有道

地者政之本也是故地可以正政也

地平可地不平

和調則政

不可正也

不均平和調則地利或

政不可正也

失於恩

不可不正也

不正則事不可理也

失於威

不可不正也

政不正則事不可理也

春秋冬夏陰陽之推移也

夏秋推移以生陰時之短

長陰陽之

利用也

成長陽之用也

則陰陽之成

不可損益也

則陰陽之成

不可損益也

則陰陽之成

不可損益也

則陰陽之成

然則陰陽正矣雖不正有餘不可損不足不可益也

則百之重數當然也解有危急

之堅不能免之故不可損益也

天地莫之能損益也

天地亦準陰陽

不可損益也

則陰陽之成

不可損益也

則陰陽之成

不可損益也

則陰陽之成

不可損益也

然則可以正政者地也故不可不正也正地者其實必正長亦

正短亦正小亦正大亦正長短小大盡正正不正則官不理謂地之正不正官不理則事不治事不治則貨不多是故何以知信不可得理官不理則事不治事不治則貨多貨多事治則所求貨之多也曰事治何以知事之治也曰貨多貨多事治則所求於天下者寡公矢爲之有道

右陰陽

朝者義之理也是故爵位正而民不怨民不怨則不亂然后

義

可

理

不

正

則

不

可以

治

而

不

可

不

亂

也

市者貨之準也是故百貨賤則百利不得_{謂不得}富之利也不得則百事治百事治則百用節矣是故事者生於慮_{謀慮則成}於務_{事成也}失於傲_{輕舉則失慮}不慮則不生不務則不成不傲則不失故曰市者可以知治亂可以知多寡而不能爲多寡爲之有道

右務市事

黃金者用之量也辨於黃金之理則知侈儉知侈儉則百用

節矣

故儉

則傷

事

侈

則

傷

貨

儉

則

富

侈

則

貧

也

故傷事侈則金貴金貴則貨賤故傷貨貨盡而後知不足是不知量也事已而後知貨之有餘是不知節也不知量不知

節

不

可

謂

之

有

道

天

下

乘

馬

服

牛

而

任

之

輕

重

有

制

有

壹

有

裕

裕

裕

裕

裕

裕

裕

裕

有

道

之

遠

近

有

數

矣

是

知

諸

侯

之

地

之

小

大

也

所

以

知

任

之

輕

重

也

所

以

知

量

不

可

謂

之

有

道

之

行

百

百

百

百

百

百

百

任也輕而後益之是不知器也不知任不知器不可謂之有道

地之不可食者山之無木者百而當一涸澤百而當一地之無草木者百而當一焚棘雜處民不得入焉百而當一藪蘿繩

得入焉九而當一蔓其不可以爲材可以爲軸斤斧得入焉九而當一汲山其木可以爲棺可以爲車斤斧得入焉十而當一沫水網罟得入焉五當一林具木可以爲棺可以爲車斤斧得入焉五而當一澤網罟得入焉五而當一命之曰地均以實數方六里命之曰暴五暴命之曰部五部命之曰聚聚者有市無市則民之五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方官制也官成而立邑五家而五十家而連五連而暴五暴而長命之曰某鄉四

鄉命之曰都邑制也邑成而制事四聚為一雖五雖為一制五制為一田三田為一夫三夫為一家事制也事成而制器方

六里為一乘之地也一乘者四馬也一馬其甲七其蔽五

四乘其甲二十有八其蔽二十白徒三十人奉車兩器制也方

六里一乘之地此方一里九夫之田也黃金百鎰百乘宿之蓋也無

金則用其綿季綃三十三者日率制當一鎰無綿則用其布經

皋布百兩當一鎰之金食百乘之一宿則所市之地六步

一町一升命之曰中歲有市無市則民不之矣方六里名之曰

社有邑焉名之曰央亦關市之賦命出黃金百鎰為一鎰其

其貨一穀籠為十簍其商苟在市者三十人其正月十二月黃

金一鎰命之曰正分春曰書比立夏曰月程秋曰大稽與民數

得亡三歲脩封五歲脩界十歲更制經正也十仍見水不大

隙

大隙一升

大隙一升

水出

五尺見水不大旱十一仍見水輕征

征稅十分去

二三之二三謂去十則二則去三四則去四謂去十五則去十五則去半比之

於山五尺見木

言平地五仞見木

同於山五尺見木

十分去一四則去三

八尺曰胡分九切

二尺去其三則一丈八尺三則去二二則去三尺而見水比之於澤距國門

餘有支八尺以外第四章之內丈夫二犁竇五尺一犁以為三日之功正月令

農始作服于公田農耕及雪釋耕始焉若卒焉士間見博學意察而不爲君臣者與功而不與分焉

此人而以爲君之民也然以高

其事而不爲若此者其事盡

力作之分也賈知賈之貴賤日至於市而不爲官賈者與功而不與分焉工治容貌功能日至於市而不爲官工者與功而不與分焉不可使而爲工則視貸離之實而出夫粟是故智者

知之愚者不知不可以教民有智者巧者能之拙者不能不可以

以教民教人當工以巧者欲令愚智非一今而民服之也不可以

以教人盡曉而之外後可以教人也

非一今而民服之也不可以

以教人盡曉而之外後可以教人也

非一今而民服之也不可以

以教人盡曉而之外後可以教人也

非一今而民服之也不可以

以教人盡曉而之外後可以教人也

非一今而民服之也不可以

以教人盡曉而之外後可以教人也

非一今而民服之也不可以

以教人盡曉而之外後可以教人也

非一今而民服之也不可以

以教人盡曉而之外後可以教人也

右土農工商

告人之細分聖人不能分民則

猶百姓也於已不足安得名聖不能令人細分則已論是故有事則

謂去十則二則去三四則去四謂去十五則去十五則去半比之

時之處事精矣不可藏而舍也。精至則歸之不
可藏而捨。故曰今日不為明日
日亡貨財。言不為失財。昔之日已往而不來矣。
言日既往不還來也。

上地方八十里萬室之國一千室之都四中地方自聖萬室之國一千室之都四下地方百二十里萬室之國一千室之都四上地方八十里與下地方百二十里通於中地方百里

管子卷第

卷之三

狗 犬属

管子卷第二

唐司空房

七
法家

說法第七

七言第六

人謂之是不似立其人
之志不能復其人

而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未有也是必立非空廢有功必賞有罪必誅若是安治矣未也能此四者可以安治矣而猶未也具則以未是何也形勢器械未具猶之不治也形勢器械具則事成日上三策皆合矣四者備謂立是不能治其民而能固其兵者未有也

能治其民然能治其民矣而不明于爲兵之數猶之不可

治民而欲擅其兵必謂不能彊其兵而能必勝敵國者未之有也
於爲兵之數然後可謂能彊其兵而能必勝敵國者矣

將臣固自負而不明于賊，南國之羣衆之不用也。喻敵國必潰敗，審其理應之不疑。不勝敵國而能正天下者未之有也。兵必

勝敵國矣而不明正天下之分猶之不可故曰治民有器爲兵有數勝敵國有理正天下有分_{器數理分即下之上法也}則象法化彼寒

直心術計數廿二以根天地之氣寒暑之和水土之性則民自萬

萬物者天地之元氣也。義也名也時也似也類也比也狀也謂之象。義者所以合乎象也。

也名著所以命事也者有名不特然也外尺寸也纏黑也規矩也惟
其狀外無所有故曰外也尺寸也纏黑也規矩也惟

子奪也險易也利害也難易也開闢也殺生也謂之殺塞
十二事

以出號令猶立朝謂也說也厚也於也度也怒也言之八行之
以之斷者皆事其口者也。謂也說也厚也於也度也怒也言之八行之
大者皆事其口者也。謂也說也厚也於也度也怒也言之八行之
必術在也。剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少也謂之
計數。凡數十二事必計。明則然微也。謂也說也厚也於也度也怒也言之八行之