

管

子



管子
子
二十
四
卷

四部叢刊初編子部

上海商務印書館縮
印常熟瞿氏藏宗本

序曰春秋尊王不尊霸與中國不與夷狄始于平王避夷狄也夷王室遷而微也見于周書文侯之命微王也是王者朱賞也賞者善有其備夷是諸侯之正也秦穆尊征伐是諸侯之失禮也書春秋合體而異世也書以文侯之命終其治也春秋以平王東遷始其微也自東遷六十五年春秋無晉以其亡護亂也及其滅中國之國而後見其行事譏失賞也周之微也幸不夷其宗穆齊桓之功也其中國無與加其盛也其夷狄無與抗其力也見于衛詩美其存中國也春秋無與辭何異也存一國之風無其人則衛夷矣全王道之正與之霸是諸侯可尊征伐也夫晉之為霸也異齊遠矣桓正文譌夫桓之為正抑夷狄存中國文之為譌陵中國微王室夏之風也無美其美無功其功外無他焉雖國人不與也然而桓之正非王道之正也以文譌而桓正也桓之功非王道之功也以攘狄而存周也無桓周滅有周桓桓卒齊衰楚人滅周周之不幸桓之早死也故曰周之存桓之功也桓之不幸管仲之早死也故曰桓之功管仲之力也自是楚滅諸國而熾矣今得其善書然後知攘狄之功皆遠略也儒議霸信刑賞豈王者詆民哉霸嚴政令豈王者忌忽哉霸卿方略豈王者不先謀哉霸審勞佚豈王者暴師哉霸謹去積損豈王者使民不足哉亦時夷狄內聘大者畏威小者懷仁功亦至矣不幸名之不正然奈衰世何孔子曰微管仲吾其披髮左衽此其據也時大宋甲申秋九月二十三日序

第十

君臣下第三十一 小稱第三十二 四稱第三十三

正言第三十四

第十一

修靡第三十五

第十二

心術第三十六 心術下第三十七 白心第三十八

第十三

水地第三十九 四時第四十 五行第四十一

第十四

勢第四十二 正第四十三 九變第四十四

任法第四十五 明法第四十六 正世第四十七

第十五

治國第四十八 封禪第五十 小閭第五十一

第十六

內業第四十九 禁藏第五十三

第十七

八國第五十四 九守第五十五 桓公問第五十六

第十八

度地第五十七

第十九

地員第五十八 第子職第五十九 言昭第六十

脩身第六十一 問霸第六十二 牧民解第六十三

第二十

形勢解第六十四

第二十一

立政九敗解第六十五 版法解第六十六

明法解第六十七 巨乘馬第六十八 乘馬數第六十九

問乘馬第七十

第二十二

事語第七十一 海王第七十二 國蓄第七十三

山國軌第七十四 山權數第七十五 山至數第七十六

第二十三

地數第七十七 揆度第七十八 國準第七十九

輕重甲第十

第二十四

輕重乙第十一 輕重丙第十二 輕重丁第十三

輕重戊第十四 輕重己第十五 輕重庚第十六

右二十四卷

凡八十六篇 內十篇

第十一

君臣下第三十一 小稱第三十二 四稱第三十三

正言第三十四

第十二

修廢第三十五

第十三

心術上第三十六 心術下第三十七 白心第三十八

第十四

水地第三十九 四時第四十 五行第四十一

第十五

勢第四十二 正第四十三 九變第四十四

任法第四十五 明法第四十六 正世第四十七

治國第四十八

第十六

內業第四十九 封禪第五十 小國第五十一

第十七

七臣七主第五十二 禁藏第五十三

第十八

入國第五十四 九守第五十五 桓公問第五十六

度地第五十七

第十九

地員第五十八 第子職第五十九 言昭第六十

脩身第六十一 問霸第六十二 牧民解第六十三

第二十

形勢解第六十四

第二十一

立政九敗解第六十五 版法解第六十六

明法解第六十七 巨乘馬第六十八 乘馬數第六十九

問乘馬第七十

第二十二

事語第七十一 海王第七十二 國蓄第七十三

山國軌第七十四 山權數第七十五 山至數第七十六

第二十三

比數第七十七 揆度第七十八 國準第七十九

輕重甲第十

第二十四

輕重乙第八十一 輕重丙第八十二 輕重丁第八十三

輕重戊第八十四 輕重己第八十五 輕重庚第八十六

右二十四卷

凡八十六篇 內十篇

公室有三歸反站齊人不以為傷管子卒齊國遵其政常強於諸侯孔子曰微管仲吾其被髮左衽矣太史公曰余讀管

曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進自進謂不廉

其節古今一也時節古今一也天不變其常地不易其則春秋冬夏不更其節古今一也虎豹託幽而威可載也虎豹託幽而威可載也風雨無鄉而怨怒不及風雨無鄉而怨怒不及

也也貧富無徒歸也貧富無徒歸也銜命者君之尊也受辭者名之運也銜命者君之尊也受辭者名之運也

言受君之辭以出命上無事則民自試也言受君之辭以出命上無事則民自試也抱蜀不言而廟堂既抱蜀不言而廟堂既

脩脩通神通神濟濟多士躬民化之紂之失也濟濟多士躬民化之紂之失也飛蓬之間不在所飛蓬之間不在所

賓賓燕雀之集道行不顧燕雀之集道行不顧不顧不顧寶幣奚為寶幣奚為主能立功可謂有素則謂主能立功可謂有素則謂

術非取也術非取也奚仲之巧非斷削也奚仲之巧非斷削也道非射也造父之道非射也造父之

唯夜行者獨有也唯夜行者獨有也召遠者使無為而親近者言無事焉召遠者使無為而親近者言無事焉

原之隰突有於高原之隰突有於高言平陽之隰突有於高言平陽之隰突有於高大山之隈矣大山之隈矣

有於深有於深言山隈大矣雖有小不與大山之隈矣言山隈大矣雖有小不與大山之隈矣

者者可致道可致道無巨者可與遠舉無巨者可與遠舉言行者可與遠舉言行者可與遠舉

而勿召也而勿召也人之計得之難失之易也人之計得之難失之易也舉長者可遠見也舉長者可遠見也

故曰代矜好專舉事之禍也故曰代矜好專舉事之禍也其馬其馬其馬其馬其馬其馬

及者及者在門在門在門在門在門在門

父則子父則子子失其位則下踰其節上下不和今乃不行衣冠不子失其位則下踰其節上下不和今乃不行衣冠不

正則實者正則實者不肅進退無儀則政令不行且懷且威則君道備不肅進退無儀則政令不行且懷且威則君道備

矣莫舉之則莫哀之矣莫舉之則莫哀之莫生之則莫死之莫生之則莫死之

用之者用之者異道異道有聞道而好為鄉者有聞道而好為鄉者鄉之人也有聞有聞道而好為鄉者

道而好為國者道而好為國者一國之人也有聞道而好為天下者一國之人也有聞道而好為天下者

人也人也此亦仁者見之謂之仁此亦仁者見之謂之仁有聞道而好定萬物者有聞道而好定萬物者

化也化也道往者其人不莫往道來者其人不莫來道之所設身之道往者其人不莫往道來者其人不莫來道之所設身之

之度雖滿必涸上下不和雖安必危之度雖滿必涸上下不和雖安必危人合不合於天雖滿必涸不合人合不合於天雖滿必涸不合

其事若自然失天之道雖立不棄其道既得莫知其為之其其事若自然失天之道雖立不棄其道既得莫知其為之其

於民也。市不成肆，家用足也。朝不合衆，鄉分治也。故野不積草，
府不積貨，市不成肆，朝不合衆，治之至也。人情不二，故民情可
得而御也。審其所好惡，則其長短可知也。觀其交游，則其賢
不肖可察也。二者不失，則民能可得而官也。二考謂奸
城之守在兵，兵之守在人，人之守在粟，故地不辟則城不固。
身不治奚待於人？待謂將治之言，身既不能自治，則無以治人也。有人不治奚待於家？有
家不治奚待於鄉？有鄉不治奚待於國？有國不治奚待於天下？天
下者國之本也，國者鄉之本也，鄉者家之本也，家者身之本也。
人者身之本也，身者治之本也。故上不好本事，則末產不禁；土
未產不禁，則民緩於時事而輕地利，輕地利而求田野之辟，
倉廩空實不可得也。商賈在朝，則貨財上流，若無盡之貨財也。婦言人
事，則賞罰不信。婦者所以休其性，盛德此之不為，則信男、女無別，則民之事婦人之性，故欲來貨財而不信矣。無廉恥，貨財上流，賞罰不信，民無廉恥而求百姓之安難，兵
士之死節不可得也。朝廷不肅貴賤，不明長幼，不分度量，不
審衣服，無等上下，凌節而求百姓之尊主政令，不可得也。上
好計謀，間欺間，隔也。有所隔礙而欺詐也。臣下賦斂，競得使民偷壹。偷，慢也。壹，一也。則
百姓疾怨而求下之親上不可得也。有地不務本，事君國
不能壹民而求宗廟社稷之無危，不可得也。上恃龜筮好用
巫覡，則鬼神驟崇，故功之不立，名之不章，爲之患者三。指功不立、名不章、民不安爲三。
惠下獨王資賤，日不足是也。有獨王者，謂無意也。有貧賤者，有日不足者。有田不足之責也。

一年之計莫如樹穀，十年之計莫如樹木，終身之計莫如樹人。
樹人謂養一樹一穫者穀也。一樹十穫者木也。果木過十年漸就而成，並之也。
百穫者也。人有百年之壽，能使兒百年子孫所有嗣之而報德者，故曰百穫也。我苟種之如神用之，雖百獲近誦者莫然也。舉事如神，唯王之門。王爲貴神道設教也。凡牧民者使

五政第四

三本 四國 五事 十數 萬事 經四言

國之所以治亂者三殺戮刑罰不足用也三謂三本也謂治國之所
 以安危者四城郭險阻不足守也四謂國之富貧者五經稅
 租薄賦斂不足恃也五謂治國有三本而安國有四固而富國有
 五事五事五經也自三本已上達其目君之所審者三曰德不當其位二
 曰功不當其祿三曰能不當其官此三者治亂之原也故國
 有德義未明於朝者則不可加于尊位功力未見於國者則
 不可授與重祿臨事不信於民者則不可使任大官故德厚而
 位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而毋失於
 小人過於君子其為怨謗失於小人其為禍深是故國有德義
 未明於朝而處尊位者則良臣不進有功力未見於國而有
 重祿者則勞臣不勸有臨事不信於民而任大官者則材臣不
 用三本者審則下不敢求三本者不審則邪臣上通而便辟
 制威如此則明塞於上而治墜於下正道捐棄而邪事日長
 三本者審則便辟無威於國道塗無行禽禽禽獸跡遠無蔽
 獄孤寡無隱治故曰刑省治寡朝不合眾

右三本

君之所慎者四曰大德不至仁不可以授國柄德華大而仁不至
 國柄二曰見賢不能讓不可與尊位三曰罰避親貴不可使主
 兵四曰不好本事不務地利而輕賦斂不可與都邑此四務
 者安危之本也故曰卿相不得眾國之危也大臣不和同國之
 危也兵主不足畏國之危也民不懷其產國之危也故大德至
 仁則倖國得眾見賢能讓則大臣和同罰不避親貴則威行
 於鄰敵好本事務地利重賦斂則民懷其產

四固

君之所務者五曰山澤不救於火草木不得成國之貧也二曰
 溝瀆不遂於隘郭水不安其藏國之貧也三曰桑麻不殖於野
 五穀不宜其地國之貧也四曰六畜不育於家瓜瓞蔓菓百果
 不備具國之貧也五曰工事競於刻鏤女事競於文章國之貧
 也故曰山澤救於火草木殖成國之富也溝瀆遂於隘障水安
 其藏國之富也桑麻殖於野五穀宜其地國之富也六畜育
 於家瓜瓞蔓菓百果備具國之富也工事無刻鏤女事無文章
 國之富也

右五事

分國以為五鄉鄉為之師分鄉以為五州州為之長分州以為
 十里里為之尉分里以為十游游為之宗十宗為什五家為伍
 什伍皆有長焉築障塞匿隱一道路博出入審間開慎究鍵
 堽藏千里尉置閭有司以時開閉閭有司觀出入者以復
 千里尉復凡出入不時衣服不中圖屬羊家之羣徒眾作不順
 於常者閭有司見之復無時若若長家子弟臣妾屬役賓客
 則里尉以譙于游宗游宗以譙于什伍什伍以譙于長家譙
 而勿復譙譙能勝而復命一再則省三則不赦凡孝悌忠信
 賢良儒材若在長家子弟臣妾屬役賓客則什伍以復于
 游宗游宗以復于里尉里尉以復于州長州長以計于鄉師
 鄉師以著于士師凡過黨其在家屬及于長家其在長家及于什伍之
 長其在什伍之長及于游宗其在游宗及于里尉其在里尉及于州長其
 在州長及于鄉師其在鄉師及于士師三月復六月一計十月著凡
 上賢不過等謂上賢等十人使能不兼官則有罪不獨及罪必有官從

賞有功不專與孟春之朝君自聽朝論爵賞校官終五日季冬之夕君自聽朝論罰罪刑殺亦終五日正月之朔百吏在朝君乃出令布憲于國五鄉之師五屬大夫皆受憲于太史大朝之日五鄉之師五屬大夫皆身習憲于君前太史既布憲六籍于太府入籍者入取籍於太府也憲籍分于君前五鄉之師出朝遂于鄉官致于鄉屬及于游宗皆受憲憲所以察時令憲既布乃反致令焉致令於君然後敢就舍憲未布令未致不敢就舍就舍謂之留令死罪不赦五屬大夫皆以行車朝出朝不敢就舍遂行至都之日五屬遂於廟致屬吏皆受憲憲既布乃發使者致令以布憲之日五屬遂於廟致屬吏皆受憲時憲既布使者以發然後敢就舍憲未布使者未發不敢就舍就舍謂之留令罪死不赦憲既布有不行憲者謂之不從令罪死不赦考憲而有不合于太府之籍者曰侈專制不足曰虧令罪死不赦首憲成朝之憲既布然後可以布憲憲謂月

右首憲

凡將舉事令必先出曰事將為其賞罰之數必先明之立事者謹守令以行賞罰計事致令復賞罰之所加有不合於令之所謂者雖有功利則謂之專制罪死不赦首事既布然後可以舉事

右首事

脩火憲山澤林藪積草夫財之所出以時禁發焉使民於宮室之用薪蒸之所積虞師之事也使水傳通溝瀆修障防安水藏使時水雖過度無害于五穀歲雖凶旱有所矜扶門獲司空之事也相高下視肥瘠觀地宜明詔期前後農夫以時均

脩焉使五穀桑麻皆安其處由田之事也行鄉里視官室觀樹蔽簡六畜以時釣脩焉勸勉百姓使力作毋偷懷樂家室重去鄉里鄉師之事也論百工審時事辨功苦亡元利能盡五鄉以時釣脩焉使刻鏤文采毋敢造於鄉工師之事也

右省官

度爵而制服量祿而用財飲食有量衣服有制官室有度六畜人徒有數舟車陳器有禁脩生則有軒冕服位穀祿田宅之分死則有棺槨絞衾墳龍之度雖有賢身貴體毋其爵不敢服其服雖有富家多資毋其祿不敢用其財天子服文有章而夫人不敢以燕以饗廟將軍大夫以朝官吏以命士子帶綬散民不敢服雜采百工商賈不得服長髮刑餘戮民不敢服綬一季不敢畜連乘車

右服制

寢兵之說勝則險阻不守言事者能神慮其說見用而傳勝則武術必備雖有險阻不能守矣乘受之說勝則士卒不戰乘受之說勝則士卒不戰全生之說勝則則廉恥不立全生之說勝則則廉恥不立行羣徒比周之說勝則賢不肖不分金主貨財之說勝則服下流觀樂玩好之說勝則姦民在上位動樂玩好之說勝則貴而取朝謁也謂謁任舉之說勝則繩墨不正諂諛飾過之說勝則巧佞者用

右九取

期而致使而往百姓舍己以上為心者教之所期也始於不足見終於不可及人服之萬人從之訓之所期也言若行今始則見成事也故未之令而為未之使而往上不加勉而民自盡竭俗之

所期也君悅意心於俗好惡形於心百姓化于下罰未行而民畏
恐賞未加而民勸勉誠信之所期也君之所欲也為而無
害成而不議得而莫之能爭天道之所期也君之所欲也為之
而成求之而得上之所欲小大必舉事之所期也令則行禁則
止憲之所及俗之所被合也謂如百體之從心政之所期也

右七觀

乘馬第五

立國大觀 陰陽 陽位 務市事 聖人之術 失時 地理

經言五

凡立國都非於大山之下必於廣川之上高毋近旱而水用足
下毋近水而溝防省因天材就地利故城郭不必中規矩道路
不必中準繩

右立國

無為者帝焉而無以為者王焉而不貴者霸不自以為所貴
則君道也貴而不過度則臣道也

右大數

地者政之本也政從地生朝者義之理也義起市者貨之準也市所以
黃金者用之量也諸侯之地于乘之國者器之制也五者其
理可知也為之有道

地者政之本也是故地可以正政也地不平則政不可正也
地不平則政不可正也地不平則政不可正也
地不平則政不可正也地不平則政不可正也

春秋夏曆陰陽之推移也春秋夏曆陰陽之推移也
利用也成陰陽之用也日夜之易陰陽之化也晝夜之易陰陽之化也
然則陰陽正矣雖不正有餘不可損不足不可益也然則陰陽正矣雖不正有餘不可損不足不可益也

然則可以正政者地也故不可不正也正地者其實必正長亦

正短亦正小亦正大亦正長短小大盡正不正則官不理
地之不正也官不理則事不治事不治則貨不多是故何以知
貨之多也日事治何以知事之治也日貨多貨多事治則所求
於天下者寡矣為之有道

右陰陽

朝者義之理也是故爵位正而民不怨民不怨則不亂然後
義可理理不正則不可以治而不可不理也故一國之人不可以
皆貴皆貴則事不成而國不利也皆貴則事不成而國不利也
國之不利也使無貴者則民不能自理也是故辨於爵列之
尊卑則知先後之序貴賤之義矣為之有道

右爵位

市者貨之準也是故百貨賤則百利不得不得則百利不得
則百事治自事治則百用節矣是故事者生於慮慮者慮也
於務務者務也失於傲傲者傲也不慮則不生不務則不成不傲則
不失故曰市者可以知治亂可以知多寡而不能為多寡為
之有道

右務市事

黃金者用之量也辨於黃金之理則知侈儉知侈儉則百用
節矣故儉則傷事侈則傷貨儉則金賤金賤則事不成
故傷事侈則金貴金貴則貨賤故傷貨貨盡而後知不足
是不知量也事已而後知貨之有餘是不知節也不知量不知
節不可謂之有道天下乘馬服牛而任之輕重有制有壹有
之行一有定準則道之遠近有數矣是知諸侯之地于乘之國
者所以知地之小大也所以知任之輕重也重而後損之是不知

任也輕而後益之是不知器也不知任不知器不可謂之有道
地之不可食者山之無木者百而當一潤澤百而當一地之無
草木者百而當一樊棘雜處民不得入焉百而當一藪澤縷
得入焉九而當一蔓山其木不可以為材可以為軸斤斧得入焉
九而當一汎山其木可以為棺可以為車斤斧得入焉十而當一
流水網罟得入焉五當一林其木可以為棺可以為車斤斧得
入焉五而當一澤網罟得入焉五而當一命之曰地均以實數
方六里命之曰暴五暴命之曰部五部命之曰聚聚者有市無
市則民之五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方官制也官成而立
邑五家而伍十家而連五連而暴五暴而長命之曰某鄉四
鄉命之曰都邑制也邑成而制事四聚為一離五離為一制
五制為一田二田為一夫三夫為一家事制也事成而制器方
六里為一乘之地也一乘者四馬也一馬其甲七其蔽五蔽所以得車馬
四乘其甲二十有八其蔽二十有徒三十人奉車兩器制也方
六里一乘之地也方一里九夫之田也黃金金則用其縮季縮三十三縮百乘宿之盡也無
金則用其縮季縮三十三者曰季制當一縮無縮則用其布經
暴布百兩當一縮一縮之金食百乘之一宿則所市之地六步
一計計一作命命之曰中歲有市無市則民不之矣方六里名之曰
社有邑焉名之曰央亦關市之賦命也黃金百鎰為一釐其
其貨穀龍為十釐其商苛在市者三十人其正月十二月黃
金一鎰命之曰正分春曰書比立夏日月程秋曰大稽與民數
得止三歲脩封五歲脩界十歲更制經正也十仍見水不大
潦大潦一水作大澗五尺見水不大旱十一仍見水輕征征稅十分去
二三謂去十之二三二則去三四謂去十之三四四則去四五則去半比之

於山五尺見水言平地五尺見水十分去二四則去三
二尺去其三則三則去二二則去三三則去二而見水比之於澤距國門
以外第四畝之內丈夫二犂童五尺一犂以為三日之功正月令
農始作服于公田農耕及雪釋耕始焉若卒焉士聞見博學
意察而不為君臣者與功而不與分焉此人之而以君之臣也然以高
力作之分也賈知賈之貴賤日至於市而不為官賈者與功而
不與分焉工治容貌功能日至於市而不為官工者與功而不
與分焉不可使而為工則視代貧離之實而出夫粟是故智者
知之愚者不知不可以教民教民必以巧者能之拙者不能不可
以教民教人當工必以巧者教之愚者不能不可非一令而民服之也不可以
為大善非夫人能之也不可以為大功是故非誠賈不得食于
賈非誠工不得食于工非誠農不得食于農非信士不得立
于朝是故官虛而其敢為之請君有珍車珍甲而莫之敢有
君舉事臣不敢誣其所不能君知臣臣亦知君知已也故臣莫
敢不竭力俱操其誠以來道日均地分力使民知時也民乃
知時日之蚤晏日月之不足飢寒之至于身也是故夜寢蚤
起父子兄弟不忘其功為而不倦民不憚勞苦故不均之為
惡也地利不可竭民力不可殫不竟之以時而民不知不道之
以事而民不為與之分員則民知得正矣審其分則民盡力矣
是故不使而父子兄弟不忘其功

右士農工商

聖人之所以為聖人者善分民也善分民也善分人知分聖人不能分民則
猶百姓也於已不足安得名聖不能令民知分則已是故有事則
用人用甲用乙無事則歸之於民歸之於民唯聖人為善託業於民

爲二下之流上民之生也辟則愚愚其性辟則則閑則類類善也閑其上爲下

右聖人

時之處事精矣不可藏而舍也特至則爲之不可藏而捨息也故曰今日不爲明

日亡貨言不爲財失時昔之日已往而不來矣言日既往不還來也

右矢時

上地方八十里萬室之國一千室之都四
中地方百里萬室之國一千室之都四
下地方百二十里萬室之國一千室之都
四以上地方八十里與下地方百二十里
通於中地方百里

右地里

管子卷第

拘九壽切蜀音猶綰七全切暴被各比切比必異切

管子卷第二

唐司空房

七法第六

七法第六

言是而不能立言非而不能廢謂其不能廢其人而退之言有功

而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也是必

立非必虛有功必賞有罪必誅

具下事厥是也巨开藝器枋者具行之不也开藝器枋具

四者備治矣豈非賞功誅罪不能以其罪而自強其兵云云

有也後漢強兵能濟其目矢而不昭有也

於爲兵之數然後可不能強其兵而不能少服國者云云不出也

能正其身而不明于照鄰國之理猶之不勝也
照鄰國必得此

明猶是不屬也 兵不必勝濟圍而能正天一者天正之也

勝麟圖而不敗
 天下有分
 則象法比使塞

有雲騰降國不北土正天也方之氣不寒不暑不之不和不水不土不性不人不民不鳥不獸

草木之生勿離其母皆有所焉而未嘗變也謂之則提

萬物者天地
之寶也名曰
時也以也類
比也狀也謂
之象

以合其義若所

之元氣也。主事也。尺也。曰七尺。以象
也。名者。所以命事也。與者。名有所當也。尺
寸也。繩墨也。規矩也。衡

石也斗斛也角星也謂之法事皆立政者所以爲法也漸也順也靡

也服也謂之化
也服也謂之化

予奪也險易也利害也難易也開閉也殺生也謂之波塞

實也誠也厚也施也度也恕也謂之心術也

剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少也謂之

計數之以知其數也。不明於則而欲出號令，明則然得猶立於