

1701



第 6 辑

武昌文史



中国人民政治协商会议
武汉市武昌区委员会编

武昌文史

第六辑

中国人民政治协商会议
武汉市武昌区委员会编
一九九〇年十月

ZC33/12

武昌文史第六辑要目

对资本主义工商业实行社会主义改造中我的片断回顾

刘鹤臣及其家族企业

裕大华纺织集团的开拓者徐荣廷

李紫云与初创时期的一纱厂

武昌鱼与大中华酒楼

武汉木偶戏的起源与发展略述

闻钧天及其书画艺术略

做好文史資料工
作，為現代化建設
服務。

朱寧康
九〇年九月三日

继承光荣

传统丰富文史

宝库

张晓明

武昌文史资料编辑目

工交史料

武昌区对资本主义工商业实行社会主义改造工作中

我的片断回忆.....刘桓(1)

纱布丝麻四局略史.....周子开(11)

刘鹤臣及其家族企业.....杨庆礼整理(21)

裕大华纺织集团的开拓者徐荣廷.....李修鲁(27)

李紫云与初创时期的一纱厂.....任延平整理(41)

武昌造船厂史话.....施平(47)

武昌车辆厂与肖山工厂并厂记实.....岳昇(59)

话说清末民初航行于武汉的民船.....王献猷(64)

名店今昔

武昌鱼与大中华酒楼.....袁复心(71)

武昌药材老店刘有余堂

...武昌区药材公司《中药行业志》编写组(77)

武昌红旗百货商店.....徐卯钊(82)

文体春秋

张之洞与湖北存古学堂.....教育志办公室(85)

建国后武昌第一所干部业余文化学校.....冷静(89)

武汉木偶戏的起源与发展略述.....郭小川(92)

新中国武昌区的体育事业得到了蓬勃发展.....陈建安(98)

城建纪实

- 近百年的武昌的市政建设概貌……………胡直忠 (102)
- 武昌排水今昔……………濮世谷、冯寿娟 (108)
- 古城武昌披绿装……………区园林局 (119)

历史人物

- 早期的共产主义战士——黄负生……………全国正 (122)
- 战斗在武昌城下的叶挺独立团……………
- 和无产阶级革命战士——曹渊……………徐铁生 (126)
- 闻钧天及其书画艺术略……………高逸群 (129)
- 一位杰出的女教育工作者易钟英……………陈尚霖 (136)
- 怀念曹美成先生……………吴先铭 (140)
- 解放前最后一任湖北省会警察局长胡慎仪……………
- ……………区公安局志办 (147)
- 锲而不舍 精益求精
- 书法家沈肇年先生书法经历谈……………刘安国 (155)

文物点滴

- 八荒按堵 有秩斯拮……………
- 岳飞亭内的碑文试译……………赵开琪 (158)
- 政协武昌区八届委员会文史资料工作委员会…………… (161)
- 编后…………… (161)

在武昌区对资本主义工商业实行社会主义改造工作中我的片断回顾

刘 桓

1956年元月17日，武昌区私营工商业者，捧着申请书，集体向政府申请参加公私合营。武昌区人民委员会当即批准了他们的申请。元月19日为庆祝对全区私营工商业与手工业和摊贩实行社会主义改造的胜利，在武昌体育场，举行了有两万人参加的“庆祝社会主义改造胜利联欢大会”。会上区委书记张彬和区工会、区工商联的负责人讲了话。会后举行了盛大的游行。省长张体学代表省委、省首届人代会第三次会议向报喜队表示热烈祝贺。武昌郊区农民，踏着几十里雪路，赶来参加游行，共同庆祝社会主义改造的胜利。在这一段喜庆的日子里，武昌区内，前私营工商企业，贴出了公私合营的新招牌和喜庆盈联。各厂、店张灯结彩，鞭炮声震耳，五星红旗处处飘扬，解放路两旁的树枝上扎满了花朵，人们都喜气盈盈，真比过年还热闹。我至今想起来，还记忆犹新。原因是：除了这些难忘的场面外，更多的是，我自己自始至终，参与了这一工作。同时我还深深的感到这项工作，在党的领导下，在群众的支持下，在工商界的努力下，不论在思想工作、在具体工作中，都是十分有力的、细致的。现在我从四个方面，写出我的回顾。即一、建国初期武昌区的工商业概况。二、社会主义改造的前期工作。三、迎接社会主义改造高潮。四、商业方面实行公私合营后开展了社会主义劳

动竞赛。

一、建国初期武昌区的工商业概况

新中国建立初期，武昌区私营工商业有11,377户，其中，小商小贩占85.19%，即小商贩占大多数。资金总额为2,497,276元，其中工业(含手工业)占84.49%，商业仅占15.53%。从业人员共有16,260人，其中工业占33.23%，商业占66.77%（据1949年私营工商业登记统计）。

因此武昌区当时的私营工商业的状况是：工业：多系厂小、设备简陋、技术落后、产品低、成本高，以修理加工为主。商业：中、小户多、资金少、规模小，形不成独立市场、无码头、无仓库、无批发部门，处处依附汉口市场。虽然如此，但是，在当时国营经济还没有发展起来，它们的历史作用还不小，国家和人民都需要它们，其在市场经济的比重还占优势。例如1951年元月份，国营商业营业额仅占总额的4.32%。

这个时期党对资本主义工商业，采取的是又团结，又斗争的方针和公私兼顾，劳资两利，城乡互助，内外交流与利用、限制、改造的政策。嗣后经历了没收官僚资本、取缔投机资本、调整工商业（主要是公、私关系）、土地改革、抗美援朝、五反运动、实行粮、棉(布)油和主要农、副产品统购统销等过程，大力发展国营经济和加强了国营经济的领导作用，并利用了私营工商业有利于国计民生的积极因素，限制了它不利于国计民生的消极因素。

二、社会主义改造的前期工作

1953年6月，党中央公布了：在过渡时期的总路线。指出要在十年到十五年或更长一些时间内，基本上完成国家工业化和对农业、手工业、资本主义工商业的社会主义改造。进一步明

确了党对资本主义工商业的社会主义改造方针和赎买政策。

依照上级布置，我们具体采用了国家资本主义的各种形式，由初级的经销、代销、挂牌（即固定挂某某国营的经、代销店牌子）中级的统购包销、加工订货和试行公私合营。武昌区当时先行公私合营的有久安制药厂、新亚造纸厂、祥泰肥皂厂、纺织器材厂、商业有绸布业、新药业。对肉食摊贩实行“一步登天”直接转为国营。到1955年，在社会商业总销售额中，国营及合作商业已占53.88%，经销、代销商店占23.46%，私营商业仅占22.66%。并大部份货源都靠向国营进货了；为逐步过渡到高级的全行业公私合营打下了基础。

同时，我们大力开展了过渡时期的总路线的宣传。在中共武昌区委的领导下，广泛深入地进行了总路线的学习、宣传、动员，，形成了社会主义建设和社会主义改造的大气候，使社会主义日益深入人心。在总路线的光辉照耀下，1955年11月，中央政治局通过了“关于资本主义工商业社会主义改造问题的决议”。指出：现在国家已有充分有利条件和完全的必要把资本主义工商业的改造工作推进到一个新阶段。

通过学习和宣传，私营工商企业的广大职工、社会主义积极性，空前高涨。区工会、区妇联、共青团都多次召开职工、私营工商业者家属、子女动员会，报告会，座谈会，学习会以推动私营工商业者。走社会主义道路，与此同时区工商联、民主建国会，加强了其成员的学习领导、健全了学委会。举办了业余政治学校，轮训了800多人，参加听讲座的达7,810人次。对私营工商业者，进行了大量的党的路线、方针、政策、时事、形势、政治理论教育。从劳动创造世界，劳动创造人的本身的社会发展史到社会发展规律，从爱国主义到遵纪守法，拥护党和工人阶级领导，从认清前途，掌握命运走到社会主义道路。从而使广大工商业者受到了爱国主义教育、遵纪守法教育、前途教育和劳动教育。学习后，不

少的人说：“在中国资本主义道路是走不通的，资本家必须改造成为自食其力的劳动者，私营企业必须进行社会主义改造。”所以大都决心，以实际行动迎接社会主义改造高潮到来，积极要求合营。但是也有一部分人，由于从私营到合营，一下子转不过弯来，存有疑虑。有的说自己的思想状态是：“红旗飘，五心不定，扭秧歌，进退两难。”有的说：“公私合营，没想到这么快！真是裹脚布改洋伞一步登天。”有的说：“我是资本家，实际上我是水中之月，镜中之花。”有的人，抱着能搞几个钱是几个钱的打算，认为再过几天，都是公家的，于是想方设法抽走资金，拖欠税款，拖欠工人工资，到期不还银行贷款，还有的怕合营后减薪、不安排职务，失去工作，影响生活。针对这些情况，1955年11月，区工商联及时传达了在全国工商联几次会议上，毛主席和中央领导同志的讲话。毛主席讲了党在过渡时期总路线的精神实质，国家富强的前景，社会主义发展趋势，联系工商界个人前途，论述了党对私改造，实行全行业公私合营的主要政策。并说：“现在社会主义改造高潮已经到来了。资本主义工商业的社会主义改造也应争取早些时候去完成，才能适应农业发展的需要。不要再十五个吊桶打水，七上八下。公私合营后，给你们两张票：一个是选票，一个是饭票。希望你们做到阶级消灭，个人愉快……”以后，市委宋倪夫书记，区委张彬书记，都作了报告，具体的贯彻党中央和毛主席指示。大家在讨论中，都纷纷表示，感谢党中央和毛主席的关怀，感谢市、区领导的衷心教导。愿意积极地以实际行动接受社会主义改造。两会（工商联与民建）和绸布业负责人董筱轩曾在同业会上说：“我们这第一炮（先行试点），要接好，不出问题，又要按时完成；这是我们大家共同的责任，我们要在改造中改造自己。”曹美成在一次会上一再说，他曹祥泰的房子好、牌子好、地方好、工人技术好，希望能早点合营。刘有余药店经理刘茂生说：“汉口初开堂（已被批准

合经），论资金、论牌子、论等级，都不及我们店，现在我不但要创造条件，而且要带头参加全行业公私合营”。在不断的学习与工作锻炼中，涌现出了一大批的工商界骨干积极分子。他们处处起带头作用，积极做工商界的工作。他们以“听、跟、走”（听毛主席的话，跟共产党走，走社会主义道路），为自己的行动准则。刘广仁、曹立庵、郑隆辉、江海清、江华林、陈新梅、吴庆礼出席了在北京召开的全国工商青年代表大会；廖芳、韦玉书、易繁贞、桂华珍、吴国强出席了北京召开的全国工商妇女代表大会。他们都受到了毛主席、党中央首长的接见，受到了极大鼓舞。所有这些都为迎接社会主义改造高潮，奠定了思想基础。

三、迎接社会主义改造高潮

1956年元月10日，广播了北京六万多职工、资本家和他的家属分别举行盛大的游行，庆祝全市资本主义工商业按行业实行公私合营的伟大胜利。周总理接见了报喜的群众并讲了话的消息后，接着人民日报、广播电台又报道了天津、沈阳、重庆、南京、长春等大城市完成全行业公私合营的消息。武汉市、区委及时组织广泛动员，借春风，迎高潮。武昌区委统一布置，组织区工会、妇联、青年团、工商联等，分别召开大会、座谈会，广泛深入的进一步宣传党的对私改造政策，和各大城市对私改造的典型范例。用政策、用事实教育群众，减少阻力。号召立即行动，投入全行业公私合营。经区工商联与各行业协商，大家积极性都很高，元月十六日各行业分会负责人，都连夜分别酝酿发动，取得了一致意见，全行业申请公私合营。元月十七日，区工商联召开全区65个行业2,364户工商业者大会，与会者一齐捧着申请书集体向政府申请。武昌区人民委员会批准了他们的申请。元月十九日召开了庆祝大会。欢呼私营工商业实行社会主义改造的伟大胜利。在全行实行公私合营中，除批准申请外，为了落实任务，开

展合营业务，我们主要进行了以下几项工作：（由于我分管商业，主要是叙述商业方面情况）。

1. 健全组织，加强领导。

在中共武昌区委统一领导下，成立对私改造十人领导小组。由李大裕、王伯正、刁学忱、杨其光、张培然、邓竹斋、刘恒等同志组成。区长李大裕任组长，统筹全局。为了适应繁重的对私改造任务和按行业归口管理的需要，成立了百货、煤建、饮食、服务、蔬菜等六个国营商业联合管理处（也称过第一、二、三、四、五、六管理处）。都安排了负责人，并抽调213名干部。集训后，组成33个行业改造工作组，具体帮助企业工作。

2. 清产核资，定股定息。

根据市、区委的统一部署，按照“公平合理，实事求是的原则，结合实际，运用绸布、新药的试点经验，整个清产核资经过了清产估价、债权债务处理、核资定股定息的过程。

清产估价：先由企业私方经理自情、自估、自报。职工进行协助和监督。再由同业私方和劳方共同评议，最后报区审定，由区人民委员会发给核定通知。工商业分局和行业联合管理处，派出了78个辅导小组，分别具体指导和帮助工作。一般都做到看物、论货、评价，行业复查。公私合营的417户的核定总额较自报总额增3.42%。并按照政策规定给112户私方人员，从企业里退还本人的生活资料607件，价值15,874元（按私方自报）。

债权债务处理：原则是区别对待，实事求是，合理解决。在417户中，有13户资不抵债。除其中一户，因有盗卖国家物资违法行为，移交法院处理外，其他12户，我们依据各户不同情况，作了不同处理。采取给予减免、同业互助、国营企业资助等办法，给予扶持，以免破产。债权方面，主要是私方情支、职工借支、应收帐款。对私方借支，则根据用途、生活情况、偿还能力、改造中表现，结合职工和同业代表意见，予以减或免，或企

监督留使以、逐步扣回。对应收帐款，作为核定资金、待处理债权等处理。关于职工借支，则由工会调查，提出减、免、还的具体意见处理。

定股定息：是在清产核资的基础上进行的。遵照国务院关于“全国公私合营企业的定息户，不分工商，不分大小……统一规定为年息五厘”的规定，区委、区人委统一确定私股股额从1956年元月1日起，开始计息，发给私股领息凭证。私方人员按季到专业公司或行业董事会领取股息。很多私方人员领到股息后感到，党的政策伟大，说话算数，要好好工作，接受工人阶级领导，努力改造自己，成为自食其力的劳动者。

3. 进行人事安排：遵照党中央“关于在社会主义改造过程中，把原私营工商业的一切资方在职人员包下来，给予适当的工作，同时向他们进行教育，使他们中的绝大多数人，能够从工作和学习中逐步改造成为自食其力的劳动者”，和国务院规定在公私合营后对原私营企业的原有在职人员，“量材录用，适当照顾”的指示。对全区在各方面有代表性的工商业者，市、区先后作了适当的安排，吕道信担任副区长、曹美成担任市商业局顾问、张士俊担任市工业局顾问、董筱轩担任区一商业局副局长、陈其年担任区工商局副局长、徐洪春担任区工商局副局长、曹立庵担任区政协副主席（现任区政协副主席）。张恩勃担任市服装鞋帽公司副经理等等。对行业与各店私方人员的安排是经区统一部署，自上而下，自下而上反复协商上级批准确定的。当时统一安排了私方人员379人。其中担任区国营商业管理处主任、副主任5人，担任企业主任、副主任有124人。与此同时，通过工会，从工人、店员中选拔了一批人员担任公方代表，负责领导企业。

4. 调正企业网点，改组经济：

由于原私营企业网点分布不合理，不均衡；某些企业资金、商

品缺乏,有的营业不能维持下去,需要统一安排调整。如武昌区闹市区,商店十分集中,而新工矿、院校、近郊区又十分稀少,已造成集中地区,有的店货物滞销,而稀少区,居民职工购物不便。根据市商业局和区委的指示:基本不动,个别调整,方便群众需要,发展生产、扩大流通,便于国家统一领导和有计划的安排生产和市场的原则。我们采取了对大部分不变动的企业,要求改善经营管理,扩大经营范围,增加花色品种,对需要变动的企业,有的采取并店不并点;有的采取撤店并点、迁移或新设点(主要往新建地区)。全区在公私合营前有私营商业网点是1357户,至1956年调整了272户其中撤店62户,并店167户,迁店43户,新设店13户。调整后实有网点1,141户,初步改变了原来布局不均的状况,方便了人民生活需要。

5. 对小商小贩,按行业归口:

对全区的小商小贩,经过社会主义改造的教育和工作,区别不同情况,经过按行业归口,组成了16个合作商店,27个供销合作社,对调节市场,起到了重要的补充作用。

四、商业方面实行公私合营后开展了社会主义劳动竞赛

社会主义改造高潮,激发起来的广大职工和私方人员的社会主义积极性,须适时地引导发展到巩固公私合营成果上来。根据国务院颁布的公私合营条例规定,公私合营企业必须按照社会主义的经营思想和管理方法来改造旧企业,使之向国营企业看齐,经营的目的是全心全意为人民生活服务,为发展生产服务。必须抛弃资本主义的经营思想和作风,把企业一切经济活动,纳入国家计划。由于公方人员,加强了主人翁的责任感,私方人员,是国家任命的工作人员,私股不再起资本的职能作用了,大家都在为社会主义从事劳动,按劳取酬,这是生产关系的重大变革,生产力的大解放,它蕴藏着极大的积极因素,为此在上级的领导下,一个波澜壮阔的社会主义的劳动竞赛开展起来了。商业

开展服务良好运动。竞赛中好人好事，层出不穷。如群众百货店职工、从业人员，春节期间，他们白天忙营业，晚上摆货架，常常忙到深夜一、两点钟，花色品种从合营前的882种增到1,528种，并建立了一套服务措施，受到许多顾客的好评，得到管理处的通报表扬。广大职工主人翁责任感和劳动热忱空前高涨，还表现在提合理化建议上，1956年元至四月份，据不完全统计，共提出改革生产经营的建议有323条，其中有199条被采纳。如福龙池老工人李祥林提出改装通气管道的建议，实施后不仅解决了盆池的热水经常供应问题，而且还能每天节煤二百多斤。曹祥泰一职工提出油脚子再利用办法，在二百斤油脚子中又提出一百斤好油。有的企业领导，做到三抓（即政治思想、服务方向、经营效果）。不少公方代表、工会干部、私方主任配合很好，集体商量办事，深入群众带头干，评功记奖送喜报、传捷报，真是热气腾腾，一派兴旺景象。全体人员都在劳动竞赛中，为不断地巩固改造成果而战斗。

1956年武昌区对资本主义工商业实行社会主义改造，取得了胜利，这是一个大规模的群众运动，是生产关系的重大变革。是前人没有做过的事业。它的成就是巨大的。它推动了历史的前进。随着时间的推移，也感到有不足之处，即在指导思想上，有些急于求成，把大量的小商小贩都带进公私合营，有的长期受到与身份不相符的待遇，当资本家看待，十一届三中全会后，对原来就是小商小贩小手工业者866人，都从原工商业者中，划分出来了。在合营的生产、经营、经济改组中，有些粗糙，合并的多一点，致影响有的厂、店特长、特色的发挥，对人事安排，虽力求合理，但有的地方还不够细致，有的人思想上有疙瘩，影响了积极性的发挥。

这一篇回顾，我只是就个人的回忆，和手头上一点不完整的资料，和与部分有关同志共同回忆叙述的，而且时间又过去了三十几年，自是挂一漏万，好在当时参加这一工作的领导与同志们

不少，希望批评指正，我这篇材料只能作为引玉之砖。

注：本文作者刘桓同志，曾任武昌区工商科长，商业分局局长，一、二商业局局长，区委统战部长、区政协副主席。