

班组学习合订本

2003年7月至12月

(二〇〇三年度)

东风有限公司工会工作总部

目 录

第一期……○苗圩董事长在东风汽车有限公司运营
仪式上的讲话

○中村克己总裁在东风汽车有限公司运
营仪式上的讲话

第二期……○“三个代表”重要思想学习问答

○《合同法》与《劳动法》知识问答

第三期……○“三个代表”重要思想学习问答（续）

○《劳动法》知识问答

第四期……○中国工会十四大报告学习问答

○“6S”活动知识问答

第五期……○“十六届三中全会”精神学习问答

○中国工会“十四大”精神学习问答

○东风汽车有限公司工会第一次会员代
表大会报告学习问答

第六期……○“东风有限”中期事业计划学习答题

○信息摘要

○《自动自发》选载之一



班组学习

STUDIES OF TEAMS

- 苗圩董事长在东风汽车有限公司运营仪式上的讲话
- 中村克己总裁在东风汽车有限公司运营仪式上的讲话

编者按：伴随着东风汽车有限公司的创立，由东风汽车有限公司工会主办的《班组学习》，今天与广大班组员工见面了。

《班组学习》旨在服务基层，服务一线，服务班组，服务员工。以宣传党和国家的方针、政策，宣传公司的目标、任务，宣传公司重大改革举措，宣传有关法律法规，宣传各级先进典型为己任。力求成为班前会的学习材料，成为班组的学习园地，成为员工的良师益友。

为了增强其可读性，贴近生产，贴近员工生活，将不定期刊登一线员工技术创新成果，班组管理经验，班组思想政治工作一事一例，职工读书自学成果，欢迎基层工会和一线班组积极投稿，来稿被《班组学习》采用的，我们将付给一定稿酬，以表谢意。

本期我们编印了东风汽车有限公司董事长苗圩、总裁中村克己在东风汽车有限公司运营仪式上的讲话。董事长和总裁的讲话对于我们进一步提高对合资重组，走融入世界经济发展之路的认识，进一步树立信心，迎接挑战，进一步统一思想，增强团结，进一步与时俱进，开拓创新，都具有十分重大的意义。愿广大班组员工通过学习，能够认真领会董事长、总裁讲话的精神，用我们的勤劳和智慧，共创我们美好的明天。

苗圩董事长在东风汽车有限公司 运营仪式上的讲话(摘要)

(2003年7月1日)

在东风与日产合资重组的东风汽车有限公司正式运营之际,能和即将出征的各位将士在此相聚,感到十分的高兴!首先,我代表东风汽车公司和东风汽车有限公司,对远道而来的各位日方同仁,表示热烈的欢迎!

东风汽车有限公司的成立,是东风基于经济全球化背景和中国加入 WTO 的新形势,进行慎重选择的产物。也是日产基于全球发展战略和进入成长性良好的中国市场的需要。从合作的双方来看,一个在中国汽车行业位列“三强”,一个是具有国际影响力的知名大企业。我们双方的合作,可谓是真正意义上的优势互补、强强联合。

虽然经过 23 个月的努力工作,我们共同创建了新的合资公司。然而,新公司的成立还只是万里长征走完了第一步,还有更艰巨的任务等着我们去完成,在此,我代表公司董事会向即将奔赴岗位的各位高管人员提出几点希望:

第一,要高度认识此次合作的重大意义和各位所肩负的历史使命。

此次合作于日产来说,一次性投入 10 亿美元并拿出自己最先进的产品和一流的管理团队,可以说是日产在实现复兴之后的一次重大联合重组行动。对于东风来说,此次合作倾注了

60%的资产和大部分的业务,集中了东风三十多年发展积累的精华,是寄托了东风的做强做大之梦。合资公司经营的好坏,将直接关系到东风十万职工的前途命运,关系整个东风事业的兴衰成败。从合资公司自身角度来说,我们是国内汽车行业迄今为止出资规模最大、合作领域最广、合作层次最深的对外合作项目。合资公司经营的如何,将在很大程度上影响到中国汽车工业发展的方向。因此,无论从哪个角度,我们都没有理由不努力工作,不拿出更出色的业绩,来回报两家母公司和社会各界的厚望。

在新的公司刚刚成立,新的管理团队刚刚组建,无论是两家母公司的领导、还是合资公司的员工,都对各位拭目以待、寄予厚望。希望各位能够时刻牢记自己肩负的历史重任,胸怀全局,不负众望,为员工队伍树立好榜样。

第二,要正确认识新公司成立后所面临的激烈竞争形势,尽快适应新的环境,进入新的角色,打开新的局面。

东风汽车有限公司要想在日益激烈的竞争中后来居上,取得先机,就必须做得比别人更好,走得比别人更快。最近几个月,由于 SARS 的影响和现有产品国内汽车产能的快速提升,短期市场供求趋于平衡,我们的汽车产销增速有所回落。从内部看,由于公司机构和人事情况的变动,多少也使生产经营受到影响。现在,从新公司开始运营到年底只剩下几个月的时间,形势要求我们必须抓紧新公司运营的各项工作的,尽力缩短过渡

期,减少过渡期间在生产经营、队伍稳定方面引起的波动,加速业务重组和产品导入工作,抓住 SARS 疫情缓解后消费恢复性增长的机遇,实现良好开端,打开经营局面,巩固和强化东风汽车有限公司在市场竞争中的地位,确保年终经营目标的实现。

第三,要精诚团结,着眼双赢,相互融合,共同致力于合资公司做强做大。

打造一支目标一致、协同作战的经营者团队,是当前的一项重要任务。日本文化更是强调团队精神。希望新公司的员工,特别是双方的高管人员,要心往一处想,劲往一处使,精诚合作,团结一心,共同把自己职责范围的工作做好,为新公司的发展发挥自己应有的作用。

东风的同志要积极主动,发挥优势,做好各方面工作,帮助日方的管理人员尽快熟悉情况,使合资公司运行交接过程中,能够保持稳定,工作早日走上正轨。

要想实现和睦相处,共同发展,就必须相互理解,相互尊重,建立起和谐、默契、信任的环境氛围和人文氛围。国内国际企业重组的经验证明,只有双方的文化真正融合在一起,合作事业才能成功,合资企业才能发展。

第四,要抓住机遇,加强学习,不断致力于企业进步。

除了要善于向书本学习,向实践学习,还要向合作伙伴学习。对于东风的同志来说,一定要抓住合作机遇,迅速提高业务水平。掌握先进的管理方法,接受前沿的经营理念,提高经

营决策的科学性和准确性。在工作中,要学会按法律办事,按制度办事,按章程办事,按国际规则办事,使企业的经营管理水平能够早日跃上一个新的台阶。对于日方的同仁来说,要尽快熟悉新情况,掌握新变化,了解中国的国情,了解东风的厂情,使日产的经验、技术能够早日在中国的土壤中生根发芽。

各位同仁,我们共同组建的东风汽车有限公司从今天开始正式运营了,我们共同打造的这艘巨舰就要扬帆起航了,让我们满怀信心,团结奋进,共同去迎接美好的明天!

中村克己总裁在东风汽车有限公司 运营仪式上的讲话(摘要)

(2003年7月1日)

东风汽车有限公司今天正式运营,这是东风/日产双方对事业倾注了非凡决心和努力的结果。在此我讲几个问题。

一、新公司的两大目标

新公司的总目标是发挥强强优势,相辅相成,使东风汽车有限公司在国际竞争中立于不败之地。

首要目标是要建设中国最高效率的公司。要在公司全方位开展提高效率的两项工作:一是降低成本,二是提高质量。为此,我们要采取必要的对策,包括工厂的集约合理化、劳动生产率的大幅度提高、降低零部件制造成本、采购成本、削减总部管理费用等;同时提高质量,不仅是指商品质量,还包括销售、服务等,我们必须具备中国第一的商品质量,拥有能使顾客满意度第一的销售网,掌握可以回应各种客户要求的服务手法。

第二个目标是建设有竞争力的公司。商用车事业部的目标是台数、利润率都进入全球前三名。台数要做到30万台以上,利润率达到8—10%。乘用车要做成中国第一的价值品牌。所谓价值品牌,就是顾客宁可多付钱,也愿意拥有的品牌。要以商品魅力、高价值、质量、世界一流的服务吸引顾客。

在客户的支持下,市场占有率先期达到10%,长期达到15%以上。

二、新公司的特征

为了尽快地全方面地制定计划并迎接挑战,东风汽车有限公司采取矩阵式组织,纵向七个职能部门,横向四个事业部。七个职能部门制定公司长期的发展战略和管理规划,实施管理,目的是提高全公司的综合能力。事业部以各项事业的有效执行为目的。

七个职能部门如下:

1、总裁直管部门:公司经营战略方案,经营计划、管理,总裁办。

2、商品计划市场部门:商品计划和品牌管理,由徐平副总裁负责。

3、开发部门:设置商用车、乘用车两个研发中心,由童东城副总裁负责。

4、采购部门:集中采购部门,由长野繁树副总裁负责。

5、制造·质量·SCM 部门:提高制造质量和劳动生产率的部门,由欧阳洁副总裁负责。

6、财务·信息系统部门:财务一贯制管理、信息管理,由小松笃司副总裁负责。

7、人事部门:确立高度、公平、透明的人事规划,由李绍烛副总裁负责。

四个事业部:

1、商用车事业部由童东城副总裁负责。

2、乘用车事业部由吉田卫副总裁负责。

3、零部件事业部由欧阳洁副总裁负责。

4、装备事业部由事业部总经理直接向总裁汇报。

东风汽车股份公司承担轻型商用车和商用车发动机的生产经营,由总经理朱福寿负责。

三、几点希望

东风公司和日产株式会社国籍、文化背景不同,能走到一起共图未来,共谋发展,我为能从事这样的大事业而感到荣幸,提出几点要求与大家共勉。

1、不畏变化,勇于挑战

东风的先辈曾经不畏劳苦,靠肩挑手扛建设了东风,我们要继承和发扬先辈的优良传统,不能躲进先辈们构筑的温暖巢穴中墨守成规,我们要开辟国际竞争的新天地,这样才能带来公司的发展,同时带来自身的发展。

在我们口中不要说出“做不了”、“不行”这样的话,而要想怎么做才能“行”;要想,也许不完美,但只要前进一步就好。

2、树立谦虚学习的态度

对我们成长有必要的东西,我们都要抱着学习的态度,包括工作方法,竞争对手的做法,新技术等。

要时常告诫自己“还可以做得更好”,这是东风汽车有限公司未来持续发展的决定性要点。

3、相互尊重对方的品牌和文化

在日产和雷诺合作的经验中最重要的一条是相互尊重,东风人可以向日产学到很多东西,日产人也可以向东风学到很多东西。相互学习,以实现“相互尊敬”。有时意见会不一致,但我想只要是以东风汽车有限公司的未来发展为目标,所有问题都能得到解决。

今天,东风汽车有限公司这条大船已经驶向大海,让我们同舟共济、齐心协力,乘风破浪、勇往直前。



班组学习

STUDIES OF TEAMS

- “三个代表”重要思想学习问答
- 《合同法》与《劳动法》知识问答

“引导、改善和改变人们行路难和运输形态，以最终优化人们的社会生活形态是我们选定的宏伟事业”。

——引自东风公司《企业文化宣言》

刊首语

“关怀每一个人 关爱每一部车”

“关怀每一个人 关爱每一部车”是东风公司在新时期新的经营指导思想，是公司企业价值观深刻内涵的体现。

“关怀每一个人”，是指公司不仅要关心企业的每一位员工，更要关心企业的每一位用户，同时要关心人类社会的发展。东风公司历来对员工关怀备至，并成了强大的凝聚力，促进了企业不断发展壮大。面向未来，公司对员工的关怀更加细微，从而激发员工更大的创造力。对每一个消费者的关怀体现了公司的敬业精神，提供品质卓越的汽车就是对消费者的关怀，推出真诚的优质服务也是对消费者的关怀，而这种关怀最终要落实到每个不同的消费个体身上，以最大限度地满足个性化消费潮流的需求。

“关爱每一部车”，就是要以人性化的设计，高品质的产品，完善的售后服务，让用户在驾驶中体会无微不至的关怀和全方位的体贴，感受东风汽车公司制造的全新生活体验。三十多年来，奔驰在广袤中国大地上的无数辆东风优质汽车铸就了东风公司的辉煌，造就了“东风”金字品牌。公司不仅对每款车的研发、每辆车的生产都倾注爱心，而且将关爱延伸到售后的一系列服务之中。

“关怀每一个人，关爱每一部车”体现了东风汽车公司对社会生活，推动社会和谐发展，并与社会共创美好生活的崇高追求。

“关怀每一个人，关爱每一部车”是一个整体，对车的关爱传递出对人的关怀，而对人的关怀必然导致人对车的关爱。

“三个代表”重要思想学习问答

1、“三个代表”重要思想的内涵是什么？

答：中国共产党必须始终代表中国先进社会生产力的发展要求，代表中国先进文化的前进方向，代表中国最广大人民的根本利益。这是对“三个代表”重要思想的集中概括。第一，始终代表中国先进生产力的发展要求，就是党的理论、路线、纲领、方针、政策和各项工作，必须努力符合生产力发展的规律，体现不断推动社会生产力的解放和发展的要求，尤其要体现推动先进生产力发展的要求，通过发展生产力不断提高人民群众的生活水平。第二，始终代表中国先进文化的前进方向，就是党的理论路线、纲领、方针、政策和各项工作，必须努力体现发展面向现代化、面向世界、面向未来的，民族的科学的大众的社会主义文化的要求，促进全民族思想道德素质和科学文化素质的不断提高，为我国经济和社会进步提供精神动力和智力支持。第三，始终代表中国最广大人民的根本利益，就是党的理论、路线、纲领、方针、政策和各项工作，必须坚持把人民的根本利益作为出发点和归宿，充分发挥人民群众的积极性主动性创造性，在社会不断发展进步的基础上，使人民群众不断获得切实的经济、政治、文化利益。

2、为什么要坚持“三个代表”重要思想？

答：随着学习的日益深入，全党同志越来越真切地体会到，“三个代表”的重要思想从根本上回答了在充满机遇和挑战的新世纪搞好党的建设的历史性课题，是对历史经验的总结，又是对未来的前瞻；是源于党建实践的思考，又给党建实践以有力指导，是新时期全面加强党的建设的伟大纲领。全党同志越来越深刻地认识到，面对风云变幻的国际形势，面对繁重艰巨的国内任务，只有始终坚持“三个代表”，认真贯彻“三个代表”，我们的党才能坚如磐石，牢不可破；我们的社会主义国家才能稳如泰山，岿然不动；我们的事业才能生机盎然，灿烂辉煌。

3、为什么要深化对学习“三个代表”重要思想的認識？

答：“三个代表”重要思想，内涵深刻，言简意赅，是对党的性质、宗旨和根本任务的新概括，是对马克思主义建党学说的新发展，是新形势下对各级党组织和党员干部的新要求，是立党之本、执政之基、力量之源。深入学习“三个代表”，就是要从这些根本问题上加深认识，加深理解，进一步提高坚持党的基本理论、基本路线的坚定性和自觉性。对“三个代表”重要思想的丰富内涵，各级领导干部不仅自己要反复学、深入学，还要组织好党员干部的学习。

4、为什么要把研究“三个代表”重要思想同党的理论建设、理论创新结合起来？

答：“三个代表”是对马克思主义关于工人阶级政党理论的坚持和发展，是运用马克思主义观察、思考当代中国特别是我们党的实践经验而取得的新的理论成果。伟大的时代需要理论的发展和创新。“三个代表”的提出本身就是理论创新的成果，它所体现的时代气息、创新精神和与时俱进的品格，为我们进一步加强党的理论建设做出了楷模。我们一定要结合新的历史条件，在研究、阐述“三个代表”重要思想上下一番功夫，拿出成果，形成共识，提高全党同志的理论素养和精神境界，增强马克思主义的说服力和战斗力。

5、为什么说“三个代表”重要思想的学习、研究、贯彻要统一起来，重实际、见实效？

答：“三个代表”重要思想的学习、研究、贯彻要统一起来，关键是要重实际、见实效，

不能束之高阁，不能泛泛而论。要发扬党的理论联系实际的优良作风，坚持以我们正在做的事情为中心，着眼于马克思主义的理论运用，着眼于对实际问题的理论思考，着眼于新的实际和新的发展，紧密结合国内外形势的变化，结合我们生产力发展和经济体制的深刻变革，结合人民群众物质文化生活提出的新要求，结合党员干部队伍发生的重大变化，以“三个代表”为指导，在深入调查研究的基础上，科学回答关系党和国家发展的重大理论问题。同时，抓紧解决影响改革、发展、稳定的突出问题，抓紧解决党的建设中存在的突出问题，使我们党更好地担负起领导建设有中国特色社会主义事业的历史责任。

6、为什么说“三个代表”重要思想发展了马克思主义的建党学说？

答：第一，在顺应现代化规律的前提下发展马克思主义的建党学说。“三个代表”的思想是我们党顺应现代化规律、驾驭现代化进程、开掘现代化动力的理论成果。无论邓小平关于“三个有利于”的思想还是江泽民同志关于“三个代表”的思想，都是我们党在顺应现代化规律的前提下把握中国发展进程的体现。

第二，在驾驭现代化进程的前提下发展马克思主义的建党学说。二十多年的改革开放，使我国的经济结构和社会生活发生了巨大变化，人们的思想观念和生活方式处于剧烈的变动之中。“三个代表”的重要思想，既为中国的发展注入了新的动力，也对党的建设提出了新的要求。

第三，在开掘现代化动力的前提下发展马克思主义的建党学说。“三个代表”的重要思想与“三个有利于”标准之间的共同点是在充分开掘现代化动力的前提下，不断为中国的发展注入新的活力。

7、为什么说“三个代表”重要思想是坚持“三个有利于”标准的根本保证？

答：“三个代表”的重要思想，是江泽民同志把邓小平关于经济与政治相互依存、不能顾此失彼的思想，用来分析和把握新形势和社会结构新变化的体现，是江泽民同志在新时期坚持与发展马克思主义建党学说和邓小平理论的重要成果。“三个有利于”作为衡量各项工作是非得失的根本判断标准，能否在新时期得到更好的贯彻，关键取决于我们党。而“三个代表”的重要思想，则是新时期加强党的建设的根本指导思想，因而也就成为新时期坚持“三个有利于”的根本保证。

8、为什么说“三个代表”是新时期坚持“三个有利于”的核心？

答：中国的改革开放之所以能够取得举世瞩目的巨大成功，并在复杂的国际环境中开辟一条具有中国特色的社会主义现代化建设道路，正是遵循“三个有利于”标准的结果。当我们发展到一定阶段之后，必然要对不断变化的社会结构和经济基础进行分析，以使“三个有利于”的标准能够在新时期继续得到贯彻与落实。因此，“三个代表”就成为新时期对“三个有利于”的政治表述；党正确把握生产力与生产关系的矛盾运动，坚持代表中国先进社会生产力的发展要求；正确把握物质与精神的辩证关系，坚持代表中国先进文化的前进方向；正确把握党与人民群众的血肉联系，坚持代表中国最广大人民的根本利益。这也就回答了新时期如何建设社会主义等一系列重大问题。

9、为什么说“三个代表”是坚持“三个有利于”的理论保证？

答：符合“三个有利于”的方针政策，只有在强大的理论保障下才能转化为中国现代化的动力。尤其是在社会正处于重大变革的今天，如何使符合“三个有利于”的方针政策为我国的有序发展奠定稳固的基石，是一项异常艰巨的政治任务。必须通过理论建设，构建坚持“三个有

利于”的理论保障体系，巩固二十多年来改革开放的成果，把新型的社会要素、经济要素纳入到现代化的轨道上来。江泽民同志提出的“三个代表”重要思想，正是顺应这一要求、解决中国当前现代化建设所面临的重大问题的体现。

10、为什么说“三个代表”是坚持“三个有利于”的必然要求？

答：“三个有利于”标准使我国的生产力获得了解放和发展。按照辩证唯物主义和历史唯物主义的原理，经济基础的变动必然带动上层建筑的变革。经过二十多年的改革开放，我国社会充满着各种崭新的要素，而社会结构和经济结构的变动，必然对政治建设提出新的要求。其中，加强党的建设是关键。只有通过加强党的建设，才能使“三个有利于”始终不渝地得到贯彻与落实。如果说“三个有利于”为我国改革开放和社会主义现代化建设的各项工作提供了根本判断标准，那么，“三个代表”则在新时期深化了党建目标，拓展了中国共产党在新时代的历史使命，为进一步开掘和培育执政党的文化基础、社会基础和经济基础提供了理论指导。

11、为什么说“三个代表”重要思想对于提高党的执政能力和执政水平具有重大作用？

答：邓小平曾明确指出：“我们一定要坚持党的领导，改善党的领导，加强党的纪律和战斗力，使我们能够胜任对于整个国家和各族人民的巨大领导责任。”江泽民同志也提出，“把我们的事业全面推向二十一世纪，关键在于坚持、加强和改善党的领导”。二十多年来，我国改革开放和现代化建设之所以能取得巨大成功，就是因为我们始终坚持、加强和改善党的领导。新的世纪，新的形势，新的目标，新的任务，对党的执政能力和执政水平都提出了新的要求。如何在不断变化的社会和政治环境中，通过加强党的建设来提高党的执政能力和执政水平，就成为时代赋予我们的紧迫课题。江泽民同志关于“三个代表”的重要思想就是对这一课题的理论回答，它将对在新形势下加强党的建设，不断提高党的执政能力和执政水平产生重大的作用。

12、学习贯彻“三个代表”活动大体经历了哪三个阶段？

答：第一阶段是从2000年2月到2001年6月。“三个代表”要求的提出在党内外、国内外引起强烈反响，全党全国以极大的热情开展学习研究，对这一重要思想的认识不断深化。第二阶段是从2001年7月到2002年11月。江泽民同志代表党中央在庆祝建党80周年大会上发表重要讲话，系统阐述“三个代表”重要思想的科学内涵和基本要求，全党全国深入学习贯彻，有力地推动了改革开放和现代化建设。第三阶段是从十六大到现在。十六大把“三个代表”重要思想同马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论一道确立为党必须长期坚持的指导思想，提出了学习贯彻的根本要求和工作部署。

13、兴起学习贯彻“三个代表”重要思想新高潮的重大意义是什么？

答：“三个代表”重要思想反映了我国最广大人民的共同意愿，体现了当今世界和中国发展的时代精神，显示了马克思主义科学理论的强大力量，是全党全国人民在新世纪新阶段继续团结奋斗的共同思想基础。要实现全面建设小康社会的宏伟目标，必须把学习贯彻“三个代表”重要思想不断引向深入。这就是党中央提出在全党兴起学习贯彻“三个代表”重要思想新高潮的重大现实意义和深远历史意义。

